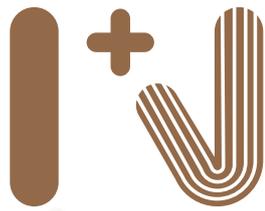


FOSUN 复星

復星國際有限公司
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)
(股份代號：00656)



创 · 竞

INNOVATION & COOPETITION



年報
2019

歸屬於母公司股東
之利潤為



人民幣

14,800.9

百萬元

創·競

2019年，復星正式明確「創新驅動的家庭消費產業集團」這一新定位，並於2020年初首次提出「聚焦」戰略。復星在過去十年的時間裡，做了很多開拓性、探索性工作，包括在區域、投資、產業等領域。目前，復星已基本完成前期產業和區域拓展佈局，下一步戰略重心將是聚焦已有產業和區域的運營，提升旗下各產業運營的競爭力和效率，力爭把復星每個核心產業都做成行業內的龍頭企業。

今年復星年報的主題是「創·競」，也是我們積極實踐「聚焦」戰略的方向性行動。「創」是指復星一直重視創新，深耕創新研發，我們認識到，只有加大創新研發投入，才可打造全球一流產品。「競」，英文是Coopetition，其實是Cooperation(合作)+ Competition(競爭)的合併字，中文翻譯為競合，即合作性競爭。我們希望用競合激勵機制實現組織持續進化迭代，保障集團頂層設計與戰略順利落地。

2020年開年，一場突如其來的新冠肺炎疫情讓全世界面臨考驗。遍佈全球的復星人迅速行動，充分發揮復星全球化組織與商業生態的強大力量，全力支援抗疫，保障生活所需，與全社會共渡難關。

展望未來，我們將繼續深耕產業，加大創新、深化變革、苦練內功，圍繞疫情後健康化、家庭化、線上化三大戰略方向加速產業轉型升級。同時，憑藉前瞻性判斷和全球化資源，積極加快資產優化和產業整合，致力於成為全球一流的家庭消費產業集團，為股東創造更大價值。

2	財務摘要
3	致股東的信
7	復星抗疫故事
9	業務概覽
14	管理層討論與分析
46	五年統計
47	企業管治報告
58	董事及高級管理人員簡歷
62	董事會報告
89	獎項及榮譽
90	獨立核數師報告
97	綜合損益表
98	綜合收益表
100	綜合財務狀況表
104	綜合權益變動表
108	綜合現金流量表
113	財務報表附註
289	公司資料
290	詞彙定義

財務摘要

以人民幣百萬元計算	截至12月31日止年度	
	2019	2018 (重列)
收入	142,982.1	109,351.6
健康	33,133.0	29,093.3
快樂	67,557.5	44,936.4
富足	43,370.0	36,097.4
保險	31,261.9	23,668.5
金融	2,492.6	2,482.7
投資	9,615.5	9,946.2
內部抵銷	(1,078.4)	(775.5)
歸屬於母公司股東之利潤 ^註	14,800.9	13,406.4
健康	1,561.4	1,484.7
快樂	2,826.7	2,276.5
富足	10,412.8	9,645.2
保險	2,606.8	2,382.7
金融	1,501.0	1,245.2
投資	6,305.0	6,017.3
每股盈利－基本(以人民幣元計算)	1.73	1.57
每股盈利－稀釋(以人民幣元計算)	1.73	1.56
每股股息(以港幣元計算)	0.40	0.37

註： 未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤。

我們感到非常榮幸，多年來一直得到股東的長期信任與支持，才讓我們可以不斷勇闖一座座產業巔峰，取得今天的成績。

郭廣昌
復星國際有限公司
董事長



尊敬的各位股東：

於報告期內，本集團營業收入達到人民幣1,430億元，同比增長31%；歸屬於母公司股東之利潤達到人民幣148億元，同比增長10%，實現第八年連續增長，再創歷史新高。感謝各位股東長期以來的支持，復星全體同學將繼續努力，用更好的成績來回報各位股東對我們的信任。

2020年初，一場席卷全球的新型冠狀病毒肺炎（「**新冠肺炎**」）疫情給全世界帶來了巨大的考驗。任何一個人、一家企業，在這樣一場全球性的災難面前，都無法獨善其身。所以，在疫情剛剛爆發的時候，復星就通過我們全球化的資源優勢，緊急調配防護物資援助中國的抗疫一線。但不幸的是，這次新冠肺炎疫情最終還是演變成了全球的大流行，所以現在我們也在更多地支援全球其它國家的抗疫行動。復星的抗疫行動也得到了國內外政府和社會各界的高度肯定和巨大支持，特別是對於復星的全球化資源整合能力表示了認可。

這場由病毒引起的全世界的危機，不僅威脅著每一個人的生命健康，也給全世界的社會、經濟、生活帶來了巨大的衝擊。復星也在抓緊研判這次危機對我們各個產業帶來的潛在風險和機會，我們將嚴陣以待，通過多種手段來抵禦風險，同時，我們也將充分發揮復星在全球產業整合與投資方面的優勢，快速抓住危機中的機遇，做大做強各個產業。創業28年來，復星經歷了很多個經濟週期，但每一次的危機不僅沒有打倒我們，反而讓我們更加強大。所以我們有信心能夠在這次危機之後，復星會成為一家更優秀的全球化企業。

後疫情時代，發力中國家庭消費產業升級

目前來看，全球主要經濟體中，中國會率先從這場危機中走出來。作為一家植根中國的全球化企業，復星一直堅持「中國與全球雙輪驅動」的全球化戰略，前瞻性地把很多全球一流的產業提前引入到中國。而這次疫情之後，中國也會把拉動內需作為經濟增長的主要動力，這與復星此前明確成為一家創新驅動的家庭消費產業集團的理念不謀而合。所以，復星也將進一步地發力家庭消費產業，特別是加強旗下產品的「家庭化」、「健康化」和「線上化」，為更多的家庭帶來極致的產品和服務。

比如，復星旅文始終把親子遊、家庭遊作為我們最大的特色。憑藉著包括亞特蘭蒂斯水世界、海豚灣、失落的空間水族館、C秀等一系列家庭成員喜愛的活動，三亞亞特蘭蒂斯已經成為了海南旅遊目的地升級3.0版的標桿。2019年，三亞亞特蘭蒂斯實現營業額人民幣13.1億元，同比增長超74.2%，同時入住率增加至68.5%，2019年到訪人次達到約520萬次。

再比如，憑藉著復星大健康的產業資源，復星的保險板塊也一直在發展特色的健康保險。成立僅僅3年的復星聯合健康保險在2019年保費收入突破人民幣18.1億元，同比增長約250%。作為一家新興的特色商業健康保險公司，復星聯合健康保險致力於打造數字化、智能化健康服務生態。目前，互聯網保險2019年實現保費收入人民幣7.14億元，同比增長154%，佔公司總保費收入39.5%。

此外，復星也在不斷加強線上化的營銷。比如復星的快樂旗艦和C端的重要流量入口—豫園股份，在2019年不斷強化線上會員社群營銷，累計註冊會員數增長103%至875萬，消費會員數增長136%至189萬，會員複購金額達人民幣5億元。豫園股份旗下的「老廟」黃金也聯手復星線上平台百合佳緣，組合麥玲玲「催旺桃花神器」足金飾品與百合佳緣情感服務產品，打造出了年度的爆款產品。

優化資產配置，聚焦核心產業

今年初，復星提出了2020增長的關鍵詞—聚焦。復星在過去十年的時間裡，我們做了很多開拓性、探索性的事情，包括在區域上的探索、投資上的探索、產業上的探索等。現在，我們已經基本完成了這一階段的發展，而要進入到一個新的發展階段，就是優化資產配置，聚焦核心產業，把我們每一個核心產業都做到行業數一數二的龍頭企業。對此，我們也提出了復星業務系統(FBS)來進一步賦能和支持我們的核心產業發展。

第一，精細化管理，提升運營效率。我們一直認為，做企業不需要追求絕對的規模，很多一味追求規模而犧牲利潤、拼命加槓桿的企業，最終都會在危機中死掉。但是任何一家優秀的企業，精細化的管理是成功不可或缺的秘訣之一。所以，我們要追求的，是行業裡最高的人均效益、最高的運營效率、最高的利潤率。比如南鋼股份，在中國的鋼鐵企業中，人均產鋼第二、人均利潤第三。其並非是中國最大的鋼鐵企業，但是中國最好的鋼鐵企業之一。

第二，加大創新研發投入，打造全球一流產品。要做到行業數一數二，就必須時刻保持產品的競爭力，而這更需要加大創新研發投入。比如在大健康產業方面，復星一直有著深厚的產業積累，復星醫藥也是中國排名前十的藥企之一。所以我們也在不斷加大在大健康領域的創新投入，一方面加強自主研發力度，另一方面也通過我們的全球化資源整合能力，與更多頂尖的科研機構合作。在這次面對新冠肺炎疫情的時候，復星醫藥附屬公司就率先與BioNTech SE達成合作，通過全球領先的mRNA技術平台，共同研發針對COVID-19的疫苗產品。同時，復星醫藥自主研製的新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒也已獲得歐盟CE認證和中國國家藥品監督管理局的應急審批。

第三，加強垂直產業整合，建立行業技術壁壘。任何一個行業裡數一數二的企業，不僅有爆款的單品，更需要有產業整合的能力。比如在產業整合能力方面，復星通過自身的全球化投資能力，為旗下產業不斷尋找能夠補強產業的投資機會。2019年5月，本集團旗下管理的基金完成了對德國「工業4.0」的標桿企業FFT 100%股權的收購。作為一家長期為戴姆勒、寶馬、大眾、波音、空客和商飛C919等全球一流生產企業提供生產線的交鑰匙工程、柔性自動化生產線技術和產品的供應商，FFT的加入讓復星在智能製造板塊的發展如虎添翼。

第四，重視生態協同，通過內部業務拓展(BD)打造爆款產品。復星作為一家擁有多個產業的集團，最大的優勢就是能夠通過內部不同板塊產業的協同，來形成1+1>2的效果。比如復星在日本的IDERA平台，藉助其多年的地產投資和資管經驗，不但落地了日本北海道Tomamu滑雪度假村，還成功完成物業新建和改建，引進了復星旅文旗下的Club Med品牌。通過精細化管理和復星全球的營銷能力，現在Tomamu滑雪度假村每年的住客人次已經比收購前增長50%，運營毛利也達到收購前的3倍。

危機之中，更需要重視組織機制進化

面對這次百年未有的全球疫情所帶來的考驗，復星不僅在危機中尋找機會，在業務中尋找更多的創新和突破，我們也更加重視危機對整個組織的錘煉。面對突發的新冠肺炎疫情，復星在第一時間形成了戰時機制，組織全球資源積極響應抗擊疫情。通過這次行動，不僅很好地鍛鍊了復星的組織，也讓我們更加清楚我們的全球化優勢、生態組織優勢，更讓我們看到了戰時機制下，復星所能爆發出來的能量。所以，為了進一步聚焦我們的業務，把我們每一個核心產業打造成行業數一數二的龍頭企業，復星也將在今年不斷進化組織機制、提升運營效率、優化資產配置。

不久前，復星高層進行了組織變陣。汪群斌升任聯席董事長，陳啟宇和徐曉亮擔任聯席首席執行官(Co-CEOs)，另外把兩位在一線作戰的高層龔平和潘東輝調回總部分別擔任首席財務官(CFO)和首席人力資源官(CHO)，同時任命唐斌擔任首席投資官(CIO)，實現了復星管理層的首發陣容佈局。這樣的變陣，將讓我們從頂層設計出發，更好地梳理和加強現有的產業和板塊，讓復星的組織變得更加有活力、更加有戰鬥力。同時，通過戰時狀態的錘煉，復星將全面打破組織的舒適區，提升從總部到各產業的運營效率。特別是通過加強「271管理模式」，我們將進一步深化人才競合管理機制，讓每一位復星的同學能夠在復星的平台發揮出更大的價值。

創業28年來，復星始終居安思危，堅持穩健的發展步伐。在過去的幾年裡，我們不斷降低資產負債比例，截至報告期末，總債務佔總資本比率為53.5%。同時，我們也在不斷優化和拓展融資渠道，2019年成功地發行了首筆中資高收益公募歐元債，踐行了一貫的多樣化、國際化、分散化的融資理念，為全球投資人提供了長期穩定回報的優質資產。

面對這次百年一遇的全球危機，我們深信復星不僅能夠沉著應對可能出現的各種問題，更能夠通過我們加大創新、深化變革、苦練內功，轉危為機。復星將通過我們前瞻性的判斷力和全球化的資源，在這一輪的危機中找到最佳的機會，積極加快資產優化和產業整合，致力於成為全球一流的家庭消費產業集團。

再次感謝各位尊敬的股東和每一位支持和幫助過復星的人，謝謝一路上有你們的信任和支持。我們將持續為各位股東創造更大的價值！

郭廣昌

2020年3月31日

全球化能力 全球化責任 復星抗疫行動實錄

全球動員 調配緊缺醫療物資



新冠肺炎疫情爆發後，復星於2020年1月24日啟動全球調配醫療物資計劃。在復星國際董事長郭廣昌、聯席董事長汪群斌等集團領導的直接指揮下，復星成立了全球醫療物資調配工作小組，並逐步建立了覆蓋日本、印度、英國、德國、西班牙、葡萄牙、俄羅斯、意大利、法國、美國、巴西、以色列、韓國、希臘、波蘭等23個國家的採購網絡。在強大的供應鏈能力以及全球資源協調能力的支持下，復星緊急調配採購的第一批來自德國的5萬件防護服，從啟動採購到落地上海僅僅用了4天時間。

創新引領 科學、有效地支持防控疫情



復星利用自身在大健康領域的產業積累以及強大的創新實力，加快新冠肺炎疫苗的開發。3月15日，復星醫藥宣佈其控股子公司上海復星醫藥產業發展有限公司（「復星醫藥產業」）獲BioNTech SE許可在中國獨家開發和商業化基於其專有的mRNA技術平台研發的針對COVID-19的疫苗產品。根據協議，復星醫藥產業負責該疫苗在中國大陸及港澳台地區（「區域內」）的臨床試驗、上市申請和市場銷售，並承擔相應的成本和費用。BioNTech SE將負責提供區域內臨床試驗申請所需的技術材料和臨床前研究數據、配合區域內臨床試驗，並供應相關臨床試驗及市場銷售所需的產品。

此外，復星醫藥成員企業博毅雅(上海)醫療科技有限責任公司以及北京北鈴專用汽車有限公司也分別為一線疫情防控研發、生產、捐贈大量無創呼吸機與負壓救護車等緊缺物資，助力疫情防控。

馳援一線 組織醫療醫護資源救治病患



復星還擁有國內及各省份領先的醫療及醫護人員資源。1月23日，本集團旗下武漢濟和醫院掛牌「武漢市蔡甸區感染性疾病病區」，作為武漢市蔡甸區發熱患者集中救治定點醫院；1月22日，本集團旗下蟬聯全國非公立醫院排名第一的佛山禪城醫院被指定為佛山禪城區唯一定點收治醫院。

1月25日，復星醫療集團管理層和專家組抵達武漢一線，加入到一線防控疫情工作中。2月6日，來自於徐礦總醫院、佛山市禪城中心醫院、深圳恒生醫院、岳陽廣濟醫院、宿遷市鐘吾醫院、溫州老年病醫院，包括院感、內科、ICU、中西醫結合科等專業科室團隊，以及物資保障後勤團隊的近30位精兵強將作為復星醫療集團的首批援鄂醫療隊齊聚武漢蔡甸抗疫一線。

復星旗下27家醫院成為新冠肺炎疫情救治定點醫院，復星在湖北前線戰鬥的醫護人員已超過240名。3月14日，武漢濟和醫院解除定點，在51天中共治愈出院515名病人，且做到死亡率與醫護人員感染率均為0。

全球化能力 全球化責任 助力全球疫情防 控



面對海外疫情風險不斷升級的嚴峻形勢，復星迅速組織成立了覆蓋國內10個省份、地區以及海外14個國家、地區共24個抗疫工作組，保障復星在當地企業的正常經營，推動復星在地資源的協同，加強對員工身體健康及其家庭的關懷。同時，復星也多次發佈員工抗疫指南與復工指引，製作多語種版本的《復星全球員工關愛防護手冊》，並堅持全球員工健康打卡至今。

3月1日，復星正式啟動了抗擊新冠肺炎疫情的第二階段行動，通過緊急調配全球資源，馳援海外各國抗疫。截至3月31日，復星已向意大利、美國、法國、德國、英國、葡萄牙、日本、韓國、印度等疫情發展迅速的多個海外重點國家調配、支援252.3萬件口罩、防護服、核酸檢測試劑等各類醫療防護物資。

3月5日，復星基金會攜手復星旗下成員企業向意大利米蘭市政府捐贈5,000隻「紅區」口罩，並收到米蘭市市長Giuseppe Sala專程發來的感謝信；復星向意大利累計捐贈4批物資。3月24日德國駐華大使葛策向復星發來感謝信，感謝在德國疫情的危急時刻，第一時間向德國捐贈防護物資。3月30日，復星調配的首個包機從上海飛抵里斯本，運載百餘萬件超12噸醫療物資，包括由復星基金會聯合復星在葡成員企業共同捐贈的5萬件醫療物資和2萬人份的核酸檢測試劑盒，以及復星在葡成員企業Luz Saúde採購的100萬隻KN95口罩。未來，復星將繼續動用全球資源向海外馳援醫療防護物資及核酸檢測試劑等，助力全球抗疫。



本集團作為一家創新驅動的家庭消費產業集團，持續推進健康、快樂、富足三大業務的建設，提升運營能力以及產品競爭力，保持全球業務的可持續及健康增長。

財務亮點回顧

2019年，本集團業績創歷史新高，收入達人民幣1,429.8億元，同比增長31%，其中55%的收入來自中國大陸，45%來自海外國家／地區。歸屬於母公司股東之利潤達人民幣148.0億元，同比增長10%，其中快樂業務的歸屬於母公司股東之利潤較去年同期大幅增長24%。產業運營利潤達人民幣111.3億元，同比增長21%。過去8年，歸屬於母公司股東利潤複合增長率達23%，每股賬面價值複合增長率達16%。

排名前五大產業公司收入佔比81%，同比平均增速達22%。其中，復星醫藥（收入佔比20%）同比增長15%，豫園股份（收入佔比30%）同比增長26%，復星旅文（收入佔比12%）同比增長7%，復星葡萄牙保險（收入佔比13%）同比增長40%¹，以及鼎睿再保險（收入佔比6%）同比增長31%¹。

截至報告期末，本集團總債務佔總資本比率為53.5%（2018年12月31日為53.7%）。報告期內，本集團的平均債務成本為5.06%（2018年為4.97%）。

截至報告期末，本集團淨資產收益率為12.8%，與2018年持平，2014年至2019年平均淨資產收益率為13.3%。

截至報告期末，管理層口徑調整後每股淨資產（NAV）達港幣24.0元。

鑒於2019年財務業績良好，董事會建議就截至2019年12月31日止年度宣派每股港幣0.27元之末期股息。加上中期股息，本年度的股息總額為每股港幣0.40元，分紅率為20.3%，過去四年每股分紅複合增長率達24%，按照2019年末股價計算，股息收益率達3.5%。

業務亮點回顧

健康業務

本集團的健康業務圍繞創新引領的製藥業務和健康服務生態體系，引領科技與生態模式創新。在創新引領方面，本集團堅持創新、國際化、整合與智能化的戰略。目前，本集團已經形成了中國、美國、印度、以色列互動一體化的研發體系，打造出生物藥、小分子創新藥、細胞免疫、高價值仿製藥的國際研發平台。本集團還通過多層次對接全球優秀科學家團隊、領先技術及高價值產品，並配套境內外專業化、品牌化、數字化營銷模式，打造出重磅產品。本集團還依托生態佈局與協同，打造健康服務生態體系的核心業務。本集團通過佈局健康險、優質醫療服務、康養等優質賽道，加強智能醫療／互聯網科技建設，提升規模及運營效率，探索創新業務模式。

報告期內，健康業務的總收入為人民幣331.3億元，相比2018年的人民幣290.9億元增長了14%。健康業務的製藥研發、醫療及健康服務，以及器械診斷收入分別佔本集團健康業務收入的65%、24%及11%。歸屬於母公司股東之利潤為人民幣15.6億元，相比2018年的人民幣14.8億元增長了5%。

註1： 按照2018年和2019年的平均匯率分別折算兩年收入

- ▶ 隨著現有前沿產品和技術佈局的發展，復星醫藥將建立和鞏固生物醫藥的領先優勢地位。復星醫藥通過自主研發+多元化合作模式（國際合作、創新孵化及VC投資），對接全球優秀科學家團隊，打造領先技術及高價值產品。通過不斷加大研發力度，復星醫藥創新能力得到進一步提升，2019年研發投入達人民幣34.6億元，佔收入的12%。在創新藥研發方面，取得重要進展：
 - i. 復星凱特於2020年2月提交新藥申請並納入優先審評，成為國內領跑的T細胞治療產業化平台；
 - ii. 領軍生物科技公司復宏漢霖研發的漢利康®於2019年2月獲批上市註冊申請，2019年5月漢利康®上市銷售，2項產品新藥藥證申請獲中國國家藥品監督管理局受理，1項產品營銷授權申請獲歐洲藥品管理局受理，目前多項抗體產品在研；
 - iii. 復星弘創的創新靶點項目Orin1001美國獲批臨床並獲得快速通道認證，2020年1月於中國獲批臨床；
 - iv. 重慶復創醫藥研究有限公司治療高尿酸血症及痛風的小分子創新藥獲批臨床，截至2019年底共9個項目在臨床階段。
- ▶ 萬邦醫藥通過資源整合、營銷變革、研發引領，實現了十年十倍的快速增長。基於復星生態協同打造的明星產品優立通自2014年上市以來，實現銷售收入連續增長。
- ▶ 報告期內，葡萄牙的領先私人醫療服務集團Luz Saúde完成了新建築Hospital da Luz Lisboa的擴建第一階段，並開始了第二階段的擴建（現有建築物的改建和翻新）。未來，Hospital da Luz Lisboa將通過完成第二期工程和翻新現有建築物來完成擴建，從而將服務能力提高80%，並進一步鞏固其市場領導地位。在業務協同方面，還與葡萄牙保險打造保險+私人醫院的生態協同。
- ▶ 本集團孵化的星堡老年服務通過紮實的養老社區運營經驗，正逐步成為養老健康行業的引領者。藉助地產與醫療產業能力實現養老業務的0-1的孵化，2013年，其首個項目星堡中環養老社區（一期）開業，其後大獲成功，2年穩定入住率90%以上，運營實現盈利。2016年星堡浦江養老社區首創會籍模式，輕資產運營盈利驗證；開始推動1-N複製擴張，先後進入寧波、蘇州、北京、天津等城市。

快樂業務

本集團快樂業務精耕中高端家庭客群，聚焦內容、模式、產品，打通線上平台和線下場景。本集團佈局多個快樂產業，形成產業集群優勢，並依托產業發展平台，持續推動產城融合。通過打造線上會員平台「復遊會」和「東家」，快速打通快樂產業豐富的線下場景，全力推進復星快樂業務建設。

2019年，快樂業務的總收入為人民幣675.6億元，相比於2018年的人民幣449.4億元增長了50%。快樂業務的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂業務收入的73%和27%。歸屬於母公司股東之利潤為人民幣28.3億元，相比2018年的人民幣22.8億元增長了24%。

- ▶ 豫園股份致力打造引領中華文化復興潮流、植根中國的全球一流家庭快樂消費產業集團。2019年，豫園珠寶時尚業務業績迅速提升，打造包括古韻金、萬寶寶設計師系列、麥玲玲設計師系列爆款產品。2019年，門店淨增669家至2,759家門店，珠寶時尚營業收入達人民幣204.6億元，同比增長23%。
- ▶ 聚焦休閒度假旅遊的全球領先綜合性旅遊集團之一復星旅文，致力於讓全球家庭更快樂。2019年，地中海俱樂部的度假村龍頭地位繼續得到鞏固，業務快速成長，新開4個度假村，全年接待全球近150萬名客戶。復星旅文在三亞的首個旅遊目的地項目三亞亞特蘭蒂斯業績靚麗，2019年運營收入達人民幣1,312.1百萬元，經調整EBITDA率高達約43%，全年迎客520萬人次，抖音使用者生成內容超18億條。

富足業務

本集團的富足業務依托以保險為主的金融基礎資產，在實現保險與產業、資產配置的協同基礎上，支持創新引領投資，形成「保險+產業」（保險+醫療、保險+旅遊、保險+養老、保險+健康管理）、「保險+金融+資產配置」與「金融+科技」的三大業務特色。

資金配置優化與海外資管平台協同，大幅提升投資回報並顯著提升資管平台市場地位。依托靈活的全球配置資產，以及豐富的投資資產類別選擇，出資方（如保險公司）投資回報率及整體盈利獲得提升。同時，資管平台在管資產規模以及融資能力也獲得提升，投資能力得到加強。

2019年，富足業務的總收入為人民幣433.7億元，相比2018年的人民幣361.0億元增長了20%。富足業務的家庭金融、企業金融和投資收入分別佔本集團富足業務收入的54%、24%及22%。歸屬於母公司股東之利潤為人民幣104.1億元，相比2018年的人民幣96.5億元增長了8%。

保險板塊2019年實現歸屬於母公司股東之利潤人民幣26.1億元，相比2018年的人民幣23.8億增長了9%。

- ▶ 復星葡萄牙保險致力於打造財務穩健、業務組合平衡的全球保險公司。2019年，復星葡萄牙保險持續鞏固核心業務，壽險與非壽險業務市場份額佔比分別為23.6%和27.9%。通過加大數據化轉型力度，復星葡萄牙保險的運營效率得到進一步提升，健康險賠付時間縮短80%，車險賠付時間節約超30%。2019年，復星葡萄牙保險堅持國際化擴張戰略，Fidelidade收購秘魯排名第四的保險公司La Positiva的控股權，同時，還獲得智利地區的經營牌照，並設立中國代表處，與國內多家保險公司簽訂合作備忘錄。

- ▶ 復星保德信人壽2019年保費收入為人民幣4,064.6百萬元，同比增長222.6%。復星保德信人壽打造「金直轄」保險營銷團隊取得優異成績。

金融板塊2019年實現歸屬於母公司股東之利潤人民幣15.0億元，相比2018年的人民幣12.5億元增長了21%。

- ▶ 德國私人銀行H&A通過促進協同、提升規模，ROE穩步提高至行業前三。2019年，其管理資產規模達到1,420億歐元，同比增長14.5%，ROE達到11%。同時，H&A還加大科技投入，旨在打造金融科技領先平台，通過發力線上資管平台，其2019年產品收益率名列行業前茅。

投資板塊2019年實現歸屬於母公司股東之利潤人民幣63.1億元，相比2018年的人民幣60.2億元增長了5%。

- ▶ 作為國內一流的私募基金管理人，復星創富截至報告期末旗下管理七隻基金，資產管理規模近人民幣160億元。2019年，基金管理團隊主導完成了對德國「工業4.0」標桿企業FFT GmbH & Co. KGaA 100%股權的收購；基金管理的3家被投企業實現首次公開發行並上市（「IPO」），2家被投企業實現上市公司併購退出。

2020年復星增長的關鍵字—「聚焦」

本集團創立於1992年，通過近19年的產業創業階段，2010年形成了以醫藥、地產和製造的三大主營業務。其後10年，本集團堅持「中國動力嫁接全球資源」+「深度產業運營+產業投資」，形成「全球化+佈局消費產業+創新投入」的產業佈局。至此，復星戰略佈局、區域佈局、產業佈局已經基本完成。2019年中期，本集團提出打造「創新驅動家庭消費產業集團」。

2020年初，我們提出戰略聚焦，將通過聚焦，提升業務競爭力和ROE。戰略上，我們將聚焦家庭客戶、C2M、創新與生態協同；產業上，聚焦深度產業運營，打造數一數二高ROE

的好產品、好品牌；投資上，聚焦戰略控股投資、補強產業與創新引領；區域上，進一步深耕已有的重點區域市場，包括中國、歐洲、美國和新興市場。

2020年，我們還將戰略聚焦基礎資產和高成長資產，提升ROE；佈局創新引領的資產。

創新引領資產標準：

- 著眼長期潛力和競爭力，佈局創新驅動的好賽道
- 投資優秀的團隊，捕捉創新前沿機會
- 與健康、快樂、富足的產業具有高度協同性

高成長資產標準：

- 在核心賽道擁有並持續打造數一數二的好產品、好品牌
- 已實現或目標ROE≥15%，利潤高增長的核心資產
- 具備創新和產業整合併購能力的優秀團隊

基礎資產標準：

- 所在市場的龍頭資產
- 為集團貢獻穩定的利潤和現金流
- 資產價值具備增值空間



管理層討論與分析

業務回顧

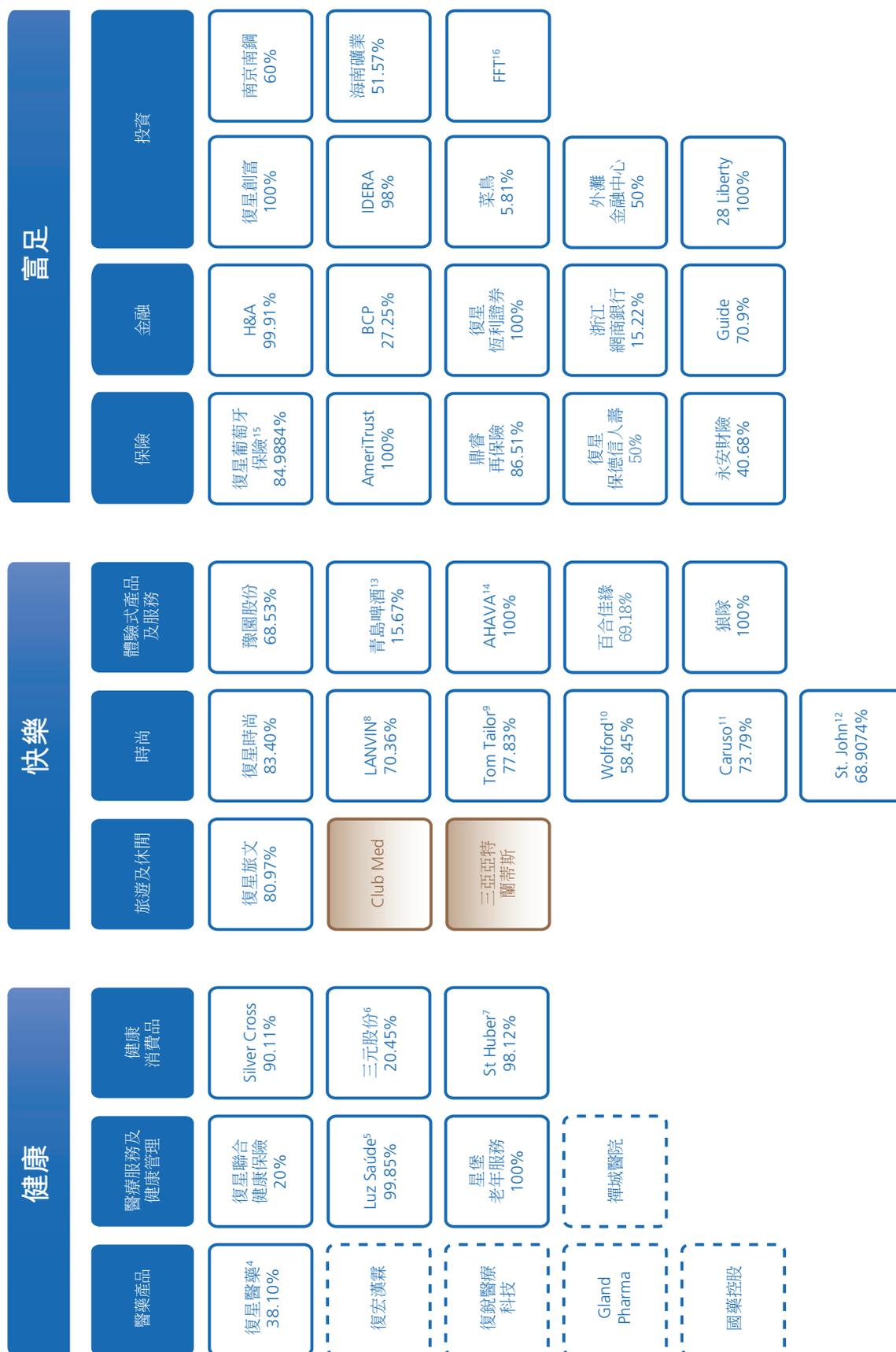
截至報告期末，本集團總資產達到人民幣715,681.2百萬元，較2018年末增長約12.0%。報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣14,800.9百萬元，較2018年同期上升約10.4%。

本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	於2019年12月31日 總資產	於2018年12月31日 總資產(重列)	與2018年末 相比變化
健康	91,740.1	86,877.6	5.6%
快樂	178,393.9	145,825.6	22.3%
富足	461,507.4	422,080.1	9.3%
保險	209,784.5	185,550.3	13.1%
金融	77,278.8	76,530.8	1.0%
投資	174,444.1	159,999.0	9.0%
內部抵銷	(15,960.2)	(15,899.5)	不適用
合計	715,681.2	638,883.8	12.0%

公司架構¹²³ (截至2019年12月31日)



註：

1. 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2019年12月31日直接持股比例的總和。
2. 虛線框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
3. 陰影框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
4. 由於本集團通過二級市場增持復星醫藥股份，截至2020年3月31日，本集團持有復星醫藥的權益增加至38.15%。
5. 本公司及Fidelidade分別持有Luz Saúde 49%及50.85%的權益。因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為92.22%。
6. 本公司通過全資附屬公司及其管理之基金分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。本集團持有該基金有效權益為37.25%。因此，本集團持有三元股份有效權益為18.08%。
7. 本集團通過其持有51%權益之聯營公司持有St Hubert SAS 98.12%的權益。
8. 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有Jeanne Lanvin SAS 70.36%的權益。
9. 本公司及豫園股份全資附屬公司分別持有Tom Tailor 47.83%及29.99%的權益。因此本集團持有Tom Tailor 68.38%的有效權益。
10. 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有Wolford 58.45%的權益。
11. 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有Raffaele Caruso S.p.A. 73.79%的權益。
12. 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有St. John Knits International, Incorporated 68.9074%的權益。
13. 本公司通過兩間全資附屬公司持有青島啤酒共11.64%的權益，Fidelidade及鼎睿再保險分別持有其1.64%及0.25%的權益，及本集團管理之基金持有其2.14%之權益。因此，本集團持有青島啤酒的有效權益為13.25%。
14. 本公司通過其附屬公司持有AHAVA 100%的權益，本集團持有該附屬公司的有效權益為84.28%。因此，本集團持有AHAVA 84.28%的有效權益。
15. 本公司通過全資附屬公司持有Fidelidade 84.9884%的權益、Multicare 80%的權益及Fidelidade Assistência 80%的權益。
16. 本集團通過旗下管理的基金投資之聯營公司持有FFT的100%權益。

健康

報告期內，健康業務的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日止 12個月	2018年12月31日止 12個月	同比變化
收入	33,133.0	29,093.3	13.9%
歸屬於母公司股東之利潤	1,561.4	1,484.7	5.2%

報告期內，健康業務收入增長主要受益於復星醫藥收入持續穩定的增長。歸屬於母公司股東之利潤增長主要來源於復星醫藥的利潤增長，部份被健康業務投資收益的減少所抵消。



醫療服務及健康管理



健康消費品



醫藥產品



復星醫藥

復星醫藥及其附屬公司(「復星醫藥集團」)以「持續創新樂享健康」為品牌理念，致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業。1994年，復星醫藥前身成立，並於四年後在上交所掛牌上市。2004年，其前身正式更名為上海復星醫藥(集團)股份有限公司，並於2005年首批入選滬深300指數的中國A股上市公司之一，同年，復星醫藥的研發中心被認定為國家級研發中心。2012年，復星醫藥於香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團持有復星醫藥38.10%的權益。

一直以來，復星醫藥集團在「4 IN」(「創新Innovation、國際化Internationalization、整合Integration、智能化Intelligentization」)戰略的指導下，秉承「內生式增長、外延式擴張、整合式發展」的發展模式，圍繞未被滿足的醫療需求，不斷提升產品力、品牌力，持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力，高效運營。

復星醫藥集團的業務覆蓋醫藥健康全產業鏈，以藥品製造與研發為核心、業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。

報告期內，復星醫藥集團實現營業收入人民幣28,389百萬元，較2018年增長14.87%。其中：藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣21,609百萬元，較2018年增長16.81%；醫療器械與醫學診斷實現營業收入人民幣3,728百萬元，較2018年增長2.78%，同口徑增長28.7%；醫療服務業務實現營業收入人民幣3,038百萬元，較2018年增長18.90%，同口徑增長15.9%。

報告期內，復星醫藥集團實現淨利潤人民幣3,744百萬元、歸屬於股東淨利潤人民幣3,322百萬元、歸屬於股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣2,234百萬元，分別較2018年增長23.96%、22.66%、6.90%，報告期內，利潤增長的主要原因為：(1)製藥板塊業務收入穩定增長，分部收入同比增長16.81%，非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、依諾肝素鈉注射液、達托黴素、富馬酸喹硫平片(啟維)等產品收入高速增長；利妥昔單抗注射液(漢利康)作為中國第一例獲批上市的生物類似藥，2019年5月中旬開始銷售並快速得到市場認可，全年銷售額約人民幣1.5億元；2019年復星醫藥集團銷售額過億的製劑單品或系列共計35個，較去年同比增加6個。由於收入增長的貢獻，製藥分部利潤同比增長18%，其中，核心企業Gland Pharma報告期內淨利潤同比增長52.2%(根據Gland Pharma本幣財務報表，不含評估增值攤銷影響)；核心企業江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司報告期內淨利潤同比增長44.8%(含評估增值攤銷影響)；(2)醫療器械與醫學診斷板塊合資公司直觀復星「達芬奇手術機器人」裝機量和手術量均快速增長，2019年裝機量60台、於中國大陸及香港的手術量超4萬例；HPV診斷試劑、地中海貧血基因檢測試劑等實現較快增長；(3)報告期內復星醫藥集團出售Healthy Harmony Holdings, L.P.(主要資產為和睦家醫院)股權交易的利潤貢獻等原因所致。

報告期內，復星醫藥集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣3,463百萬元，同比增長38.15%。

復星醫藥集團將不斷優化運營管控，提升資產運營效率。具體策略和行動包括：(1)製藥業務將繼續專注在現有的六個疾病治療領域，並積極推進專業化、品牌化、數字化營銷隊伍轉型。與此同時，加大研發投入，打造戰略性產品線和國際標準的新藥研發體系。(2)繼續推進醫療器械及診斷產品的開發、引進，加強國內外銷售網絡和專業營銷團隊建設，聚焦主流技術平台及創新技術，成為領先的產品和服務綜合供應商。(3)積極推進醫療集團化運作模式，尋求新的醫療服務併購機會，已控股投資的醫療機構將進一步加強學科建設和質量管理，提高運營效率，通過集中採購與信息化建設，實現各個成員醫院的降本增效，加快業務發展。(4)繼續推動國藥控股實現在藥品及醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，鞏固國藥控股的領先優勢。



復宏漢霖

復宏漢霖是中國領先的生物製藥公司，旨在為全球患者提供質高價優的創新生物藥，其產品覆蓋腫瘤、自身免疫性疾病等領域。復宏漢霖於2010年成立，2019年9月，復宏漢霖在香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團通過附屬公司持有復宏漢霖53.33%股權。

為實現「專注提供質高價優的生物藥，成為全球最受信賴和景仰的創新生物醫藥公司」的願景，復宏漢霖實施以下策略：1. 進一步鞏固復宏漢霖在生物類似藥持續開發方面的領導地位，並把握先發優勢；2. 利用復宏漢霖強大而全面的生物藥物管線及成熟的單抗開發平台，開發以腫瘤免疫聯合療法為主的創新產品組合；3. 在維持高質量標準的同時擴大產能及提高成本效益；4. 通過內部銷售及市場團隊及合作夥伴關係提升商業化能力；5. 選擇性地進行戰略合作，以擴大復宏漢霖的全球版圖。

復宏漢霖主要從事生物製藥研究、生物製藥服務及生物製藥生產的業務活動。自成立以來，復宏漢霖已建立且持續拓展全面的生物類似藥及生物創新藥產品管線。

報告期內，復宏漢霖總收入為人民幣90.9百萬元，較2018年增加人民幣83.5百萬元，主要由於復宏漢霖核心產品的商業化帶來的銷售增長。毛利為人民幣19.1百萬元。但報告期內虧損擴大，由2018年的虧損人民幣504.8百萬元擴大到2019年的人民幣875.5百萬元。

復宏漢霖獲益於高效的集研發、生產與商業化於一體的生物藥全產業平台、出色的全球藥政註冊及臨床運營能力、全方位的質量管理體系，在報告期內就產品研發及商業化陸續取得了重大進展：1. 推動可持續穩定增長的產品管線；2. 高經濟效益的前瞻性生產能力佈局；3. 先進的商業化策略和佈局；4. 國際化佈局成果顯現。

2020年度，復宏漢霖將持續拓展覆蓋腫瘤、自身免疫性疾病及更多領域的生物藥產品管線，把握已取得的先發優勢，進一步推進其國際化戰略的落地，完善生產基地建設、擴大生產能力，加速推動更多優質生物產品的商業化，惠及全球更多病患。



Gland Pharma

Gland Pharma是一家主要從事注射劑藥品生產製造業務的醫藥公司。Gland Pharma成立於1978年。1996年成為印度首具有預填充注射劑生產設施的公司。2003年成為首家注射劑生產線獲得美國食品藥品監督管理局(「FDA」)批准的印度藥企，並於2010年携肝素產品，其主打產品打入美國市場。隨後在2011年、2013年分別進入澳大利亞和歐洲市場。復星醫藥集團於2017年10月收購Gland Pharma 74%股份。2019年11月，Gland Pharma擬公開發行股份並在印度國家證券交易所和孟買證券交易所上市。截至報告期末，復星醫藥集團持有Gland Pharma 74%的權益。

Gland Pharma致力於貫徹團隊合作、勇於創新等企業價值觀，本著為顧客負責的精神，在每一個產品中灌輸誠信、卓越和效能，努力成為一個世界一流的注射劑供應商。

Gland Pharma的核心業務為注射劑藥品生產製造，主要產品為：萬古黴素、卡泊芬淨、達托黴素、肝素鈉、依諾肝素鈉注射劑等。

Gland Pharma於2019年收入折合人民幣25.1億元，同比增長31.0%，考慮評估增值攤銷後淨利潤人民幣513百萬元，同比增長81.1%(根據Gland Pharma本幣財務報表，不含評估增值攤銷影響淨利潤增長52.2%)。

2019年Gland Pharma堅持國際化研發戰略，共計15個仿製藥產品獲得美國FDA上市批准；並加速產品引入中國市場的步伐，截至2020年3月30日，Gland Pharma共計2個產品(注射用右雷佐生、唑來膦酸注射液)報進口註冊上市申請(IDL)，4個產品(注射用唑來膦酸濃溶液、注射用醋酸卡泊芬淨、鹽酸伊立替康注射液、注射用替加環素)報進口註冊臨床試驗申請(CTA)。同時，Gland Pharma持續加強國際化生產能力，4個製劑生產場地多條無菌生產線於報告期內通過美國、歐盟、日本、澳大利亞、巴西等藥品生產品質管制規範(GMP)審計／認證。

快樂

報告期內，快樂業務的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日止 12個月	2018年12月31日止 12個月(重列)	同比變化
收入	67,557.5	44,936.4	50.3%
歸屬於母公司股東之利潤	2,826.7	2,276.5	24.2%

報告期內，快樂業務收入增幅達50.3%，主要受益於豫園股份2018年7月份重組完成後的收入併入本集團的財務報表中，以及復星旅文收入的增長。歸屬於母公司股東之利潤增長24.2%，主要得益於復星旅文及豫園股份的利潤增長。



體驗式產品及服務



時尚



旅遊及休閒



豫園股份

豫園股份依托上海城市文化商業根基，以為全球家庭智造快樂生活為使命，立志成為引領中華文化復興潮流、植根中國的全球一流家庭快樂消費產業集團。豫園股份的前身為上海豫園商場。上海豫園商場於1987年6月改制為上海豫園商場股份有限公司。1992年5月，上海豫園旅遊商城股份有限公司成立，同年9月公司股票在上交所上市。於2002年11月，本集團成為豫園股份第一大股東。2018年7月，豫園股份完成資產重組，後續本集團於二級市場進一步增持其股份。於2019年7月，公司正式更名為上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司。截至報告期末，本集團持有豫園股份約68.53%的權益。

豫園股份堅定踐行「產業運營+產業投資」雙輪驅動，秉承快樂、時尚的理念，持續構建「快樂消費產業+線下產業地標+線上家庭入口」的「1+1+1」戰略，逐步形成了面向新興主力消費階層，具有獨特競爭優勢的產業集群。豫園股份的業務主要包括文化商業及智慧零售、珠寶時尚、文化餐飲和食品飲料、國潮腕錶、美麗健康、複合功能地產等業務板塊。

報告期內，豫園股份營業收入達到人民幣42,912百萬元，較上年同期調整後營業收入增加26.47%；實現歸屬於股東的淨利潤人民幣3,208百萬元，較上年同期調整後數據增加5.79%。

2019年，豫園股份珠寶時尚業務實現營業收入20,457百萬元，同比增長22.66%。珠寶時尚網點全年實現大幅拓展，門店數淨增加669個至2,759家。旗下品牌「老廟」圍繞好運文化主線推出置頂系列產品：把握市場古法金產品熱潮推出三期「古韻金」系列產品、圍繞五運文化並融入五運符號開發「時來運轉」系列、與國際知名的珠寶設計師萬寶寶合作推出「老廟×萬寶寶」系列、結合好運文化及傳統文化與香港著名玄學大師麥玲玲推出「老廟×麥玲玲」系列，貫穿全年營銷熱點。「亞一」基於品牌重塑，確認渠道降維拓展策略，通過發佈會高調重啟發展格局；推出「五愛」主題新品，以升級產品結構，「誓約」系列對戒產品獲得芭莎珠寶「輕奢風尚獎」榮譽，品牌定位重塑、產品升級行為獲得市場初步認可。報告期內，豫園股份珠寶時尚業務毛利率比上年同期提升1.47個百分點至8.40%。

報告期內，豫園一期調改持續推進，豫園二期的規劃設計也已啟動，豫園片區正在騰籠換鳥，日新月異。豫園股份充分發揮老字號品牌資源優勢，文化餐飲業務松鶴樓餐飲成功推出松鶴樓蘇軾麵館，實現連鎖化發展起步，綠波廊調改升級，上海老飯店、南翔饅頭店推出眾多新菜品；文化餐飲推出眾多新品：升級推出紅罐梨膏露，降低了糖含量，口感更清新；依托海派文化底蘊，創新推出草本白酒「城隍·葵5」；喬老爺芝麻丸和紅糖薑棗丸也已於2019年5月推出上市。豫園股份美麗健康業務童涵春堂在藥食同源類功能性食品的發展方向上實現了0到1的突破，搭建出人參製品、養生茶包、養生湯包、養生代餐粉、養生素膏等八條產品賽道，目前已推出養生茶包系列、養生新膏方系列、人參果凍系列等共13個單品。美麗健康業務的寵物事業部於2019年年初正式獲得了全球寵物高端食品品牌—希爾思在中國大陸渠道的獨家代理權，開啟了向寵物行業發力的步伐。

豫園股份堅定執行戰略轉型，嫁接本集團優質資源，拓展快樂時尚線下地標業務版圖。豫園股份業務聚焦核心城市、聚焦優勢產業。積極結合各城市特點，因城施策，在積極做好存量項目的同時，著力拓展新項目。新獲取長春卡倫湖項目、昆明萬達雙塔片區項目、天津濱海高鐵東項目、重慶中央公園項目、南通如東項目、珠海斗門區等項目正在穩步推進中。

2019年，外延式投資併購加速落地。報告期內，豫園股份順利完成了收購國際寶石學院IGI (International Gemological Insititude) 80%股權的交割、與星光達合資建廠並已順利投產，延展產業鏈的同時，為後續鑽石珠寶及鑲嵌業務的快速發展提供了基礎與可能。豫園股份還完成了對國內寵物行業一站式服務平台—愛寵醫生的投資，進一步補強寵物賽道產業鏈。通過新成立的附屬公司完成了對海鷗手錶、上海手錶的收購，實現了錶業雙品牌戰略佈局，承擔起「國錶復興」的重任，相信國潮回歸下的「中國芯」會走的更遠、更好。文化餐飲積極佈局上游供應鏈，完成了對國內食用菌頭部企業之一—如意情生物科技股份有限公司的控股收購，進一步豐富、充實大食品產業鏈佈局。

2020年，豫園股份將繼續推動「產業運營+產業投資」雙輪驅動。珠寶時尚旗下「老廟」、「亞一」品牌將繼續推出好產品，持續拓展網點的同時也要進一步提升渠道品質。文化餐飲業務積極推動連鎖化，松鶴樓蘇式麵館等老字號大小品牌繼續拓展新門店。食品飲料、美麗健康業務要充分發揮老字型大小品牌優勢，推出更多好產品。同時，通過產業投資來增強公司競爭優勢，豐富快樂時尚產業內涵。複合功能地產要加快推進標桿式專案的開發和落地，切實打造線下快樂時尚地標。



復星旅文

復星旅文是聚焦休閒度假旅遊的全球領先的綜合性旅遊集團之一，據弗若斯特沙利文報告，按2019年收入計，其為全球最大的休閒度假村集團。2009年，本集團成立商業事業部(即復星旅文的前身)，專注於旅遊和商業領域。2015年，本集團收購Club Med的控股權益，其後於重組時轉讓予復星旅文。2016年，復星旅文正式成立，其從本集團分拆後，於2018年12月在香港聯交所主板成功上市。截至報告期末，本集團持有復星旅文約80.97%的權益。

復星旅文主張「快樂每一天」(Everyday is FOLIDAY)的生活方式，將旅遊及休閒的概念融入日常生活當中，並透過FOLIDAY全球生態系統為客戶提供量身訂製的一站式解決方案。

復星旅文提供廣泛的旅遊及休閒相關服務，組成其三大主營業務板塊：(i)運營度假村，旗下品牌包括Club Med、Club Med Joyview及於2019年收購的Casa Cook和Cook's Club；(ii)開發、運營及管理旅遊目的地，包括三亞亞特蘭蒂斯，以自有品牌「復遊城」開發和運營的麗江復遊城、太倉復遊城等；及(iii)基於不同度假場景的服務及解決方案。

復星旅文於報告期內取得激動人心的進步，總收入由2018年的人民幣16,269.8百萬元增加人民幣1,067.4百萬元至2019年的人民幣17,337.2百萬元；毛利由2018年的人民幣5,276.0百萬元增加人民幣262.7百萬元至2019年的人民幣5,538.7百萬元；經調整EBITDA由2018年的人民幣2,073.0百萬元增加至2019年的人民幣3,729.4百萬元；歸屬於母公司股東利潤由2018年的人民幣308.4百萬元增加至2019年的人民幣608.7百萬元。

復星旅文以Club Med品牌度假村於全球各地提供精緻一價全包度假村服務，包括於各類度假村提供住宿、體育及休閒活動、娛樂、兒童看護、餐飲及開放式酒吧，以及以Club Med及Club Med Joyview度假村於中國開展業務。截至2019年12月31日，復星旅文在遍佈六大洲超過40多個國家和地區開展銷售和營銷業務，並營運66家度假村。由於冬季滑雪產品暢銷及四、五星級度假村容納能力的提升，Club Med品牌度假村業務於2019年的營業額較2018年同期增長5.2%，按一致匯率計算的度假村運營的經常性EBITDA增至人民幣2,363.5百萬元。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，是復星旅文在三亞的第一個旅遊目的地項目，已被認為是海南省三亞旅遊升級3.0版的標桿。三亞亞特蘭蒂斯於2014年開始建造，於2018年2月試營業並於2018年4月正式開業。2019年，三亞亞特蘭蒂斯營運收入為人民幣1,312.1百萬元，與去年相比，增幅超74.2%，其中5-12月可比期間同比增長22.6%。2019年到訪三亞亞特蘭蒂斯的客戶較2018年的3.2百萬人次增加至約5.2百萬人次，到訪水世界和水族館的客戶分別達到約110萬人次和120萬人次。此外，棠岸項目（三亞亞特蘭蒂斯的可售物業項目）已獲預售的190間別墅及794套公寓中，已有764套公寓於2018年交付予客戶，且有176間別墅及28套公寓於2019年交付予客戶。

截至報告期末，復遊會（復星旅文的專有忠誠度計劃）累計擁有約500萬名會員。

復星旅文將加快速度假村業務的拓展，包括於2020年及其後開業的位於塞舌爾聖安娜島的度假村、位於法國阿爾卑斯山的La Rosiere山地度假村、位於西班牙馬爾貝拉的海濱度假村以及位於加拿大魁北克的Charlevoix山地度假村。此外，復星旅文亦已簽訂若干合約於未來幾年在中國開設新的度假村，包括麗江及太倉復遊城的Club Med和Club Med Joyview度假村。麗江復遊城和太倉復遊城將於2020年底或2021年初開始分階段完工。復星旅文亦同時與其他發展商進行洽談，尋求定製化旅遊目的地設計、技術支持及管理服務的機會。復星旅文將繼續專注於業務品牌和產品提升，進一步強化全球化發展及C2M生態系統，開發內容及分銷平台，以及把握投資、收購或戰略聯盟的機會，進一步充實FOLIDAY生態系統。

富足

本集團的富足業務包括：保險、金融及投資三個板塊。



金融



投資



保險

保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日止	2018年12月31日止	
	12個月	12個月	同比變化
收入	31,261.9	23,668.5	32.1%
歸屬於母公司股東之利潤	2,606.8	2,382.7	9.4%

報告期內，保險板塊收入同比增長32.1%，主要受益於Fidelidade 2019年初完成了對秘魯保險市場領導者La Positiva 51%股權的收購而合併其收入及葡萄牙保險和鼎睿再保險由於業務擴張而帶來的內生收入的增長。保險板塊歸屬於母公司股東之利潤同比增長9.4%，主要受益於鼎睿再保險利潤的增長及保險板塊二級市場投資公允價值變動收益。

註： 本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。



復星葡萄牙保險

本集團於2014年控股復星葡萄牙保險（由Fidelidade、Multicare和Fidelidade Assistência組成），截至2019年12月31日，分別擁有Fidelidade的84.9884%權益以及Multicare和Fidelidade Assistência各自80%的權益。該平台作為葡萄牙保險市場的領頭羊，幫助本集團在歐洲、非洲和拉美國家進一步拓展業務。

復星葡萄牙保險為葡萄牙保險市場的全球經營者，在所有主要業務線銷售產品，並得益於葡萄牙最大兼最多元化的保險銷售網絡，包括獨家及多個品牌的代理、經紀、自設分公司、互聯網及電話渠道，及與郵政局和領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成強大的分銷體系。其國際業務亦遍及11個國家，分佈歐洲、亞洲、非洲及美洲四大洲。

此外，2019年初Fidelidade完成了對秘魯保險市場領導者La Positiva 51%股權的收購，通過其附屬公司開始進入玻利維亞和巴拉圭市場。同時，公司還獲得在智利開展非壽險業務的牌照，以及獲許在中國澳門籌建人壽保險附屬公司。

報告期內，復星葡萄牙保險的總計葡萄牙市場份額為25.5%，在壽險和非壽險業務上都是市場領導者。其中，壽險業務市場份額為23.6%，非壽險市場份額為27.9%。

鑒於歐元區已進入了低利率時代且預計短期內這一趨勢不會回彈，為提高資產配置效率，復星葡萄牙保險調整了業務結構，適當降低壽險產品的佔比，並進一步擴大葡萄牙市場以外的業務。

報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元4,082.8百萬元，非壽險業務的綜合成本率為96.5%，淨保費收入為歐元2,458.4百萬元（2018：歐元1,732.9百萬元），淨利潤為歐元230.4百萬元。截至報告期末，復星葡萄牙保險的淨資產總額為歐元3,524.1百萬元，年末淨投資資產為歐元17,574.6百萬元，總投資收益率為2.5%。

報告期內，復星葡萄牙保險的國際業務保費收入整體達歐元974百萬元，較去年同期上升259%，保費的增長既來源於各地國際業務的優異表現，也來源於2019年初Fidelidade對於La Positiva控股權的收購。國際業務保費收入佔總體業務保費的23.9%。

復星葡萄牙保險於近期贏得多個傑出獎項，如「2019葡萄牙數字化大獎」，2019超級品牌獎，「Marca de Confiança 2019」(2019年最值得信賴品牌)及在「傑出公司」、「保險公司」和「健康系統」類別下的「Escolha do Consumidor 2019」(2019年消費者選擇)。2020年，復星葡萄牙保險將持續地創新產品，提升服務品質以及推進國際化戰略。



鼎睿再保險

鼎睿再保險是一家總部位於香港的私營全球再保險公司。本集團於2012年與國際金融公司合資成立鼎睿再保險，於2018年4月，總部位於美國的保德信金融集團旗下全資附屬公司完成購入鼎睿再保險控股有限公司(「鼎睿控股」)的少數股權。截至報告期末，本集團通過鼎睿控股持有鼎睿再保險86.51%的股權。

鼎睿再保險的總部位於亞太區的樞紐—香港，獲香港保險業監管局授權開展業務，成為亞太區內少數幾家立足本地又同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。鼎睿再保險自成立伊始就訂立明確的目標—通過滿足不同社群及新興中產階級的再保險需求來為其發展提供支持，致力於為亞太、歐洲、中東、非洲及美洲地區的客戶提供創新和具有前瞻性的再保險服務，同時根據客戶需求，提供量身定制的風險轉移及資本管理解決方案。

鼎睿再保險自成立以來，創下總保費收入維持每年增長的紀錄，於報告期內其保費收入為美元1,664.6百萬元(2018年：美元1,381.9百萬元)，已賺淨保費收入為美元1,238.6百萬元(2018年：美元982.3百萬元)。在再保險行業艱巨時期仍反映出穩定增長。鼎睿再保險從營運的第一年起持續獲得利潤，報告期內淨利潤達美元37.7百萬元。

截至2019年12月31日，鼎睿再保險的總投資收益率為2.5%，可投資資產及淨資產分別增至美元21億元及美元11億元。償付能力充足率為348%，償付能力仍然強勁。自成立以來，鼎睿再保險一直能夠實現穩定可持續的回報。

秉承滿足亞洲新興地區再保險需求的使命，鼎睿再保險在巴基斯坦建立了第一個貿易信用保險生態系統，使客戶可以獲取高質量的信息和鼎睿再保險的專業建議。這個獨特的平台營造了一個獨一無二的生態系統，為當地的中型保險公司提供了充足準確和高質量的信息，並使他們能夠保持對客戶關係的控制，並賦予他們為客戶提供保障的能力。

2019年3月，鼎睿再保險為越南市場提供首款流程簡單、為癌症提供多次賠付的再保險方案。鼎睿再保險還在積極為其他亞洲新興市場，如中國、印度、泰國、菲律賓和柬埔寨開發類似的訂製化再保險方案。

憑藉優異的業績表現，於2019年鼎睿再保險被《亞洲銀行及金融》(Asian Banking and Finance)連續四年選為「亞洲年度最佳再保險公司」。根據標準普爾(S&P)排名，以承保保費總額計，鼎睿再保險在全球再保險業的排名為第30位。

鼎睿再保險推出的亞洲首個保險鏈接證券(ILS)側掛車(sidecar)交易Lion Rock Re Ltd，入圍《Insurance Insider》雜誌的2019年「年度最佳再保險交易」。

鼎睿再保險堅信，當客戶面臨嚴重的自然災害或身處其他困境時，敏捷迅速的賠付處理是為客戶提供安全保障的關鍵。鼎睿再保險保持了91%以上的理賠個案都能在少於5天內完成賠付的行業領先紀錄。

鼎睿再保險在核保端注重風險控制，在投資端主動配置投資組合、穩步提升盈利水平。在內生發展的同時，鼎睿再保險充分利用自身的專業能力，積極開展縱向併購。



復星保德信人壽

復星保德信人壽是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司，經監管機構批准，於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。復星保德信人壽的成立，標誌著本集團首次進入國內壽險市場。

復星保德信人壽以「守護你想要的未來」為使命，制定了行穩致遠的「長期價值經營」戰略方針，形成「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的四大發展路徑。

復星保德信人壽的業務包括：1.人壽保險、健康保險和意外傷害保險等保險業務；2.上述業務的再保險業務。

報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣4,064.6百萬元，同比增長222.6%；淨資產為人民幣1,673.9百萬元，較2019年年初下降10.8%；淨虧損為人民幣214.0百萬元，同比上升92.7%；償付能力充足率為193.8%；可投資資產為人民幣10,396.6百萬元；總投資收益率為5.8%。

復星保德信人壽通過個人代理、銀行保險、中介及互聯網等多個業務渠道，建立客戶需求導向的銷售模式，為客戶提供風險保障。

個人代理渠道以做大做強營業組為核心，樹立績優業務員典範，構建高收入、高產能、高留存的「三高」團隊，為長期價值經營鑄造核心競爭力。2019年代理人渠道人員清虛力度加大，隊伍績優氛圍濃厚。同時前景培訓課程體系、生態體系的建設，助力隊伍客戶經營，代理人活動率、績優率、新人留存率均有明顯提高，全年實現原保險保費收入為人民幣395.3百萬元，同比增長56.6%。

銀行保險渠道深耕銀行網點經營，重點拓展發展期交業務的合作銀行，搭建健康、養老、財富三大特色平台，滿足高淨值人士健康管理、財富傳承的需要。全年隊伍期交活動率突破70%，實現原保險保費收入為人民幣2,975.1百萬元，同比增長245.4%。

中介及互聯網渠道保持有序發展，通過「產品+服務」提高產品吸引力，通過大數據風控等科技手段控制承保端風險，保證價值貢獻的同時，為公司客戶積累、續期保費規模攀升提供助力。渠道全年實現原保險保費收入為人民幣618.5百萬元，同比增長510.8%。

復星保德信人壽將貫徹執行「長期價值經營」戰略方針及「四大聚焦」戰略路徑，全面打開發展格局，支持機構穩健較快發展。公司將持續打造「三高」團隊建設和服務生態鏈接，以優質隊伍、優質服務來服務廣大客戶，輔以人才升級、科技升級打造組織能力，以「產品+服務」打造競爭力，以「資產+負債」兩輪驅動打造發展實力，持續加強風控能力，助力公司業務長期穩定地健康發展。

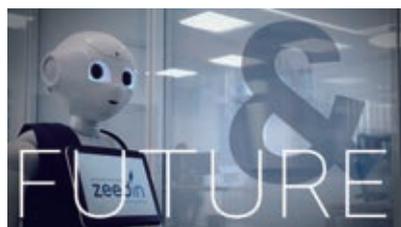
金融

報告期內，金融板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日止 12個月	2018年12月31日止 12個月	同比變化
收入	2,492.6	2,482.7	0.4%
歸屬於母公司股東之利潤	1,501.0	1,245.2	20.5%

報告期內，金融板塊收入同比基本持平。金融板塊歸屬於母公司股東之利潤主要來自於核心公司H&A和BCP；同時金融板塊歸屬於母公司股東之利潤的增長得益於浙江網商銀行的業績提升及金融板塊二級市場投資收益。



Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG (H&A)

H&A成立於1796年，總部位於法蘭克福。2016年9月，復星收購了H&A 99.91%的股權。在復星的支持下，2017年12月H&A收購了盧森堡公司Sal. Oppenheim jr. & Cie.。這是其發展戰略中的一個重要里程碑，並使H&A擴大在歐盟範圍內的产品和服務。

H&A的目標是躋身德國私人銀行前三名，其重點是管理、維護、服務和交易客戶在德國的資產。在其戰略中，H&A遵循清晰的增長戰略，在資產服務、私人銀行、資產管理和投資銀行這四個核心業務領域採用多元化且輕資本的商業模式。

截至報告期末，H&A管理的資產達到歐元1,420億元，相較於去年同期增加了14.5%；H&A的總資產達到歐元5,702百萬元。報告期內，H&A錄得總收入歐元184.3百萬元，同比下降0.9%；報告期內的稅前利潤為歐元28.6百萬元，比去年同期增加歐元11.6百萬元。

2019年10月，H&A通過其在盧森堡的附屬公司完成收購Crossroads Capital Management Limited（「CCM」）的多數股權。CCM是一家位於愛爾蘭都柏林的成熟的另類投資基金管理公司(AIFM)及歐盟可轉讓證券集合投資計劃(UCITS)基金管理公司。該交易將為資產服務部門的投資組合增加國際元素。

此外，H&A投資銀行部在幫助德國中小企業²上市和增資方面提供的服務水平領先於其他銀行。H&A新增資金增長高於市場平均水平，與本集團的協同效應逐漸顯現。銀行在2019年因其業績和服務質量獲得了多個獎項，例如在德國有名的商業雜誌Handelsblatt和「金牛」的評選中，成為2019年全權委託投資管理的「最佳德國私人銀行」。

H&A計劃與大股東復星一起在未來進一步實現其產品系列的國際化，開拓新的客戶群，從而進一步鞏固其自身的市場地位。H&A未來增長戰略的重要要素是作為橋樑，連接中國投資者及公司進入德國和歐洲，以及幫助德國公司在未來進入中國和亞洲其他增長市場。作為中國客戶在歐洲投資的門戶，H&A於2019年5月成立中國附屬公司一灝科投資管理(南京)有限責任公司。未來，H&A的目標是更加關注產品創新和改進，以及在私人銀行業務中更深入完善以客戶為中心的服務宗旨，並在德語區完成更多收購。有針對性的面向中國的跨境業務和愛爾蘭的資產服務將協助上述措施使H&A更加國際化。

² 市值≤歐元750百萬元



BCP

1985年，BCP由200多名股東以及專業的銀行團隊創立，在銀行業私有化之後註冊成立的首家葡萄牙私有銀行，旨在實現葡萄牙金融市場的現代化。在1995年至2000年，BCP通過一系列戰略併購鞏固了在葡萄牙銀行業的市場地位，成為葡萄牙最大的銀行之一。自2000年起BCP開始拓展至歐洲及非洲的新興市場，包括波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密或擁有大量葡萄牙裔的國家，並同時在瑞士成立一間全資附屬公司，致力於私有銀行業務。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並獲得澳門特別行政區在岸銀行全牌照，重新開展其業務。經歷約35年的發展，BCP已發展成為葡萄牙最大的私人銀行，並在波蘭及莫桑比克市場同樣擁有領先的市場地位。本集團於2016年11月投資BCP。截至報告期末，復星持有BCP 27.25%的股權。

BCP以個人和機構客戶為中心，以追求卓越、信任、道德與責任為使命，致力為其業務所在地的個人及企業提供全方位的金融服務。憑藉其三大競爭力：以客戶為導向的關係模式、市場領先的效率及具競爭力的國際投資組合，受以移動為中心的數字化的驅動，BCP已著手進行轉型過程，以便為客戶提供便捷及優越的用戶體驗，並通過新的盈利增長週期確保地位持久。BCP為個人及企業提供產品及金融服務，輔以投資銀行業務及私有銀行業務。同時，BCP擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

報告期內，BCP歸屬於銀行股東淨利潤為歐元302.0百萬元，繼2018年保持了穩定的利潤水準，活動相關盈利同比增長29%及稅前利潤同比增長12.4%。按業務市場劃分，BCP葡萄牙業務全年淨利潤為歐元144.8百萬元，同比增長25.4%；國際業務全年淨利潤總額為歐元143.8百萬元，較2018年略有下滑，主要因波蘭業務於2019年5月全資收購Euro Bank S.A.銀行產生額外的合併成本及貸款撥備。BCP總體核心收入的增長以及資產質量的大幅提升是支撐BCP於2019年業績的主要因素。BCP核心收入於2019年同比增長6.9%至歐元2,252.0百萬元，其中淨利息收入同比增長8.8%至歐元1,548.5百萬元，淨手續費及佣金淨收入同比增長2.8%至歐元703.5百萬元。資產質量得到改善，體現在2019年BCP總計削減不良風險敞口(NPE)歐元1,341.0百萬元，使不良風險敞口佔比下降3.2個百分點至7.7%，風險成本自2018年的92個基點下降至2019年的72個基點。

截至報告期末，BCP總資產為歐元81,643.4百萬元，歸屬於銀行股東淨資產為歐元6,119.7百萬元。BCP業務量於報告期內增長明顯，正常貸款總額增長11.1%，客戶存款總額增長10.1%。BCP的活躍客戶數量自2018年末增加70.5萬至560萬，其中移動銀行客戶數量增加57.7萬至220萬，證實了BCP在移動業務的有效戰略發展。鑒於BCP良好的業績表現，Dominion Bond Rating Service Morningstar於2019年6月將BCP的高級債務評級上調至投資級別，而穆迪於2019年7月將銀行存款評級提升至投資級，標普及惠譽於2019年10月將銀行發行人評級展望調至正面。另外，DATA E連續第二年將BCP評為「公司客戶的主要銀行」，「擁有最合適產品的銀行」，以及「最具創新的銀行」。ActivoBank被客戶評為葡萄牙大型數字銀行中「2019年消費者之選」，BCP榮膺《環球金融》「葡萄牙最佳消費者數字銀行」及「葡萄牙最佳信息安全及欺詐管理銀行」。

未來，BCP將繼續推動人才優化、移動數字化轉型、鞏固葡萄牙領先地位、國際業務發展以及商業模式可持續性這五個未來戰略發展重點，以完成銀行2021年的戰略計劃目標。

投資

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日止 12個月	2018年12月31日止 12個月(重列)	同比變化
收入	9,615.5	9,946.2	-3.3%
歸屬於母公司股東之利潤	6,305.0	6,017.3	4.8%

報告期內，歸屬於母公司股東之利潤較上年增長主要歸因於報告期內投資公允價值變動收益較去年同比有所增長。

復星創富

復星創富成立於2007年4月，是本集團設立和全資擁有的股權投資管理公司。作為國內一流的私募基金管理人，復星創富為國內外知名家族基金、保險公司、上市公司、大型投資機構及高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務。

復星創富植根本集團全球廣度及產業深度，堅持「專業創造價值」，遵循「中國動力嫁接全球資源」的獨特投資模式，通過融通優質資源，嫁接產業優勢，捕捉受惠於中國成長動力的投資機會。憑藉優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，復星創富從業務資源和產業深度上為被投企業賦能，實現深度產業融合互動。

復星創富成立至今，十三年來發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、上市公司產業基金及其它各類股權投資基金，截至報告期末旗下管理七隻基金，資產管理規模近人民幣160億元。復星創富專注於智能製造、環保新能源、時尚消費、TMT(電信、媒體和科技)、大健康、汽車及工業服務六大領域的投資。

報告期內，基金管理團隊主導完成了對德國「工業4.0」標桿企業FFT GmbH & Co.KGaA 100%股權的收購；基金管理的共計3家被投企業實現IPO(分別是永冠新材、科博達和華培動力)，2家被投企業實現上市公司併購退出(分別是中策橡膠集團有限公司和IRO SAS)。2019年度，復星創富入選清科集團評選的「中國私募股權投資機構50強」。

未來，復星創富將更多地關注於科技研發、進口替代、消費升級等方面，同時也將尋求外幣資產管理機會，從人民幣基金管理公司向國際化的資產管理公司轉型。



復星銳正

復星銳正是復星旗下唯一的全球化風險投資(VC)平台，是全球範圍最活躍的企業風險投資(CVC)平台之一。復星銳正的願景是成為紮根中國、覆蓋全球主要經濟增長區域的，兼具產業平台和獨立基金優勢的頂尖投資機構，為復星創造優秀的投資回報和長期的戰略價值。

復星銳正主要關注智能化技術、產業互聯網和創新消費三個投資領域。通過投資推動復星各產業板塊升級，幫助復星加深對前沿技術的理解，探索新的產業方向。復星銳正以中國為核心，一方面聯動美國、以色列的全球科技高地，以全球視角捕捉前沿科技的機會；另一方面也佈局印度、東南亞，把握中美經驗複製到新興市場的機會。目前銳正有超過45位員工分佈在全球7個辦公室。

復星銳正擁有一隻全球化的核心團隊，平均投資經驗超過10年。截至報告期末總管理資產規模數十億人民幣，已有2個項目在美股IPO，十餘個項目實現退出，業績表現優秀。

報告期內，復星銳正投資的中國化工行業領先的技術驅動平台—摩庫數據成功登陸納斯達克，十餘家被投企業獲得後續融資增值。復星銳正還入選了創投行業媒體投中網評選的「2018年度中國最佳創業投資機構Top100」，「2018年度中國新消費產業最佳投資機構Top10」，36氪「2019年中國最受創業者歡迎創業投資機構Top100」，入選財經媒體界面「2019中國頂級風險投資機構」榜單及《每日經濟新聞》2019「年度最佳CVC」。

未來復星銳正的投資將更加深入的圍繞科技創新展開，更加專注於科技驅動的機會。復星銳正將會做深做透產業佈局，持續提升VC股權投資能力，積極嘗試幫助復星開拓創新業務板塊。



南鋼股份

南鋼股份是領先的高效率、全流程鋼鐵聯合企業，具備年產1,000萬噸粗鋼的生產能力，工藝裝備水平先進。

2000年南鋼股份在上交所掛牌上市；2003年本集團通過與南鋼股份當時的控股股東共同成立實體，間接持有南鋼股份之權益；隨後，南鋼股份通過資產重組及持續的科技創新提升生產效率和產品競爭力，形成了獨具特色的「高效率生產、低成本智造」競爭優勢。截至報告期末，本集團通過南京南鋼持有南鋼股份約25.96%的有效權益。

南鋼股份堅持科技創新驅動產業發展，構建以鋼鐵新材料為核心的相互賦能、複合成長的產業鏈生態圈，以此打造具有全球競爭力的先進材料智造商。南鋼股份擁有板材和長材兩大生產體系，是全球最大的單體中厚板生產基地之一，為國內外重大項目工程提供精品鋼材，並與國際知名軸承製造商建立合作關係。南鋼股份堅持以客戶為中心，持續完善客戶服務體系並提升客戶黏性，為客戶提供系列化、個性化的解決方案。南鋼股份鋼鐵業務包括鋼材產品的生產、銷售和加工配送，同時打造鋼鐵產業鏈協同的智能採購、信息科技、電子商務、現代物流與新材料生態圈。

報告期內，南鋼股份發揮「高效率生產、低成本智造」體系能力，聚焦先進鋼鐵材料等戰略、優勢產品，提升專用板材和特殊鋼產品競爭力。營業收入由2018年的人民幣43,646.8百萬元增加人民幣4,323.7百萬元至2019年的人民幣47,970.5百萬元，同比增長9.91%；毛利由2018年的人民幣8,778.2百萬元減少人民幣2,408.6百萬元至2019年的人民幣6,369.6百萬元；歸屬於股東淨利潤由2018年的人民幣4,008.2百萬元減少至2019年的人民幣2,606.2百萬元，同比降低34.98%。

報告期內，南鋼股份生鐵、粗鋼、鋼材產量分別為990.02萬噸、1,097.13萬噸、992.06萬噸，同比分別增長8.94%、9.17%、8.17%。先進鋼鐵材料銷量137.26萬噸。

展望未來，在運營方面，南鋼股份圍繞工藝綠色化、產線智慧化、產品高質化、服務體驗化、價值共贏化的宗旨，推進數字工廠建設工作，持續提升智慧運營質量。推進鐵區智慧集控中心、智慧能源調度中心、財務共享中心等建設，實現集中、智能、高效管控。在研發方面，南鋼股份圍繞國際一流研發能力建設，專注前沿技術、關鍵技術研究，致力打造具有自主知識產權的核心技術，推動公司從鋼鐵製造商向材料服務商發展，加強高端研發平台建設及提升數字研發能力。在產品方面，以「打磨產品力」及「結構優化」為抓手，以客戶需求為導向，提供高端產品和整體解決方案。在生態方面，南鋼股份將繼續推進超低排放項目改造，以「綠色生態+園林」為目標，推進生態修復、產城融合。



海南礦業

海南礦業是以鐵礦石開採為主業的股份制企業。2007年8月，由本集團與海南鋼鐵公司（現更名為海南海鋼集團有限公司）共同投資設立；2010年8月海南礦業整體變更為股份有限公司；2014年12月，海南礦業在上交所上市。隨著2019年6月完成收購Roc Oil Company Pty Limited（「洛克石油」）51%的股權，海南礦業的產業深度進一步夯實，主營業務從單一鐵礦石生產拓展到石油天然氣領域，有利於對沖單一資源產品週期性帶來的業績波動風險。截至報告期末，本集團持有海南礦業51.57%的權益。

海南礦業以中國發展為動力，以整合全球資源為己任，以礦產資源開拓為核心，力爭成為具有全球投融資能力的礦產資源專業服務商，致力於打造國際知名、中國一流的礦產資源集團。

截至報告期末，海南礦業資產總額人民幣8,634.8百萬元，較上期末減少12.75%；負債總額人民幣3,540.1百萬元，較上期末增長3.60%；歸屬於股東的淨資產人民幣3,886.4百萬元，較上期末減少27.13%；資產負債率41%，比上期末增加了6.47個百分點。報告期內收入總額人民幣3,718.3百萬元，較上年同期增長47.84%；歸屬於股東的淨利潤人民幣127.7百萬元，順利實現扭虧為盈。

海南礦業主營業務為鐵礦石業務和油氣業務。鐵礦石業務方面，海南礦業產品為鐵礦石產品，具體包括塊礦、粉礦和鐵精粉。海南省昌江縣石碌礦區是我國最為知名的大型優質富鐵礦床之一。海南礦業鐵礦石是合理搭配高爐爐料結構的首選酸性配料。油氣業務方面，洛克石油是澳大利亞一家領先的獨立上游油氣勘探開發公司，業務範圍涵蓋從油氣勘探、評價到開發、生產的上游全週期業務，主要資產位於中國渤海、中國北部灣、馬來西亞、澳大利亞，是一家具有20多年油氣作業經驗的公司。

展望未來，海南礦業將深耕海南，聚焦資源開發，著眼產業鏈整合佈局及資產結構調整。在黑色金屬板塊，夯實主業，實現石碌鐵礦地採達產，其次綜合開發利用礦區圍巖廢石，實現多元價值創造，充分利用資源稟賦優勢，打造鐵礦石生產基地。對外積極尋找契合公司發展戰略的項目，重點以鐵礦石資源為主，同時探索其他礦種投資發展機會。在能源板塊，發揮海南海礦區位優勢作用，以南海油氣開發為重點戰略，加大與海南本土企業合作力度，重點投資海南南海油氣勘探，打造海南油氣產業集團；對外把握行業週期機遇，併購優質資產，佈局天然氣，拉伸產業鏈，做到油氣平衡。

海南礦業鐵礦石於報告期內主要生產資料如下：

	成品鐵礦石產量 (千噸)	鐵礦石之保有儲量 ^註 (百萬噸)
2019年	2,567.5	238
2018年	2,211.7	261
同比變化	16.09%	

註：按中國「固體礦產地質勘查規範」標準，2019年數據為估算值。



外灘金融中心

位於中國上海中山東二路600號(郵編：200010)的外灘金融中心，是復星打造的「蜂巢」標桿項目，是上海外灘核心地帶唯一的大型全生態商業綜合體。項目於2011年11月正式動工，2019年12月12日盛大開幕，總建築面積超過42萬平方米，整合辦公、零售、餐飲、娛樂、藝術、旅遊、健康等完整生態，立體升級了外灘沿線商業佈局，也拓寬了上海城市生活全新領域。

外灘金融中心坐擁418米臨江視角，包括兩幢180米雙子塔樓、復星藝術中心(上海)、購物中心以及多幢獨立樓宇。外灘金融中心旨在樹立「1+N幸福生態圈」示範樣本，在外灘地標平台上導入復星「健康·快樂·富足」優質產業資源，深度服務家庭人群美好生活需求。在零售方面，項目以「時尚·藝術·設計」作為三大核心，打造「全業態+新零售+沉浸式」購物體驗，引領消費風尚趨勢變革。

2019年外灘金融中心的總收入約為人民幣525.2百萬元；EBITDA約為人民幣301.0百萬元；歸屬於母公司股東利潤約為人民幣33.2百萬元。

外灘金融中心引進眾多上海與全國的「首店」、「旗艦店」、「概念店」與消費者見面，滿足美好生活需求，其中包括：LANVIN亞洲旗艦店、上海首家一站式國際兒童玩學俱樂部迷你營Miniversity、上海首家Mercedes Me跨界體驗店、Galia Lahav中國首店、Silver Cross內地首家旗艦店等等。

外灘金融中心圍繞「設計」主題打造前衛的概念產品中心，將「跨界」、「限量」、「定制」作為品牌的入駐標準。其中，品牌集合店精選近60位中外設計師品牌，期待成為連接獨立設計師和消費者的橋樑，為原創助力、為設計發聲。除了特色商戶，外灘金融中心還為家庭人群精心打造互動體驗空間，通過「文化+市集」吸引城市潮客，以生活化的情懷和匠心出發點打造的「文創里」薈集50餘家原創設計店鋪、超過100個品牌，旨在成為外灘標誌性的文創公共活動空間。

外灘金融中心將通過完善資源協同和生態賦能來夯實「幸福生態圈」建設，致力於打造成為上海乃至全國的商業新地標。此外，外灘金融中心與上海城廂文化代表豫園相距僅數百米，未來將與豫園實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融、商業和自然景觀的「大豫園」文化片區，全面升級區域形象與產業生態，成為上海最有代表性的地標新名片。

報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N4	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

項目名稱	用途	土地面積 (平方米)	總建築面積 (平方米)	權益比例	土地成本 (人民幣百萬元)	發展進度	建安成本 (人民幣百萬元)
外灘金融中心	辦公、商業、 酒店	45,472	425,591	50%	9,865.8	已竣工	4,540



FFT

FFT成立於1974年，是全球最大的智能製造解決方案提供商之一。2018年7月，本集團旗下管理的基金成立了上海愛夫迪自動化科技有限公司。2019年5月，上海愛夫迪自動化科技有限公司完成收購FFT100%股權。

FFT為戴姆勒、寶馬、大眾等一線車廠提供柔性自動化生產線交鑰匙工程，同時在全球為空客、波音和商飛C919等航空製造企業提供了總裝解決方案和部段總裝集成。通過持續與客戶共同研發，FFT引領行業發展的智能製造相關技術並制定全球標準，同時利用自身積累橫向拓展跨入動力電池、汽車電子等新行業。同時，FFT還擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，通過內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備。進而加快發展其工業數字化和工業軟件業務，為客戶提供全維度覆蓋的數字化工程解決方案。

報告期內，FFT營業收入歐元665百萬元(管理層報表資料)。

FFT全球業務主要包括柔性自動化生產線解決方案，工業數字化服務和職業與教育培訓。

柔性自動化生產線解決方案立足於FFT在汽車行業近五十年的積累，近兩年成功將業務拓展至金屬加工、動力電池等強需求行業，並承擔了大眾和寶馬第一款電動車生產平台的建設，為後續業務的穩步發展奠定了堅實基礎。

工業數字化服務為FFT近年全力打造的業務增長點，著力為製造業客戶提供從產品設計、產線調試到生產管理的全流程數字化服務。FFT的數字孿生軟件已經成功應用在多個客戶的產線調試領域，未來將不斷應用於產業鏈的上下游。2019年FFT成功開闢了印度和俄羅斯的客戶應用。

FFT的教育培訓學院成立於1976年，是基於完整的德國職業教育培訓體系而形成的培訓業務，覆蓋了短期的技能認證培訓和3年研究生學歷教學。課程涵蓋了電氣自動化、機械加工、移動端程式設計、醫療陪護等多個專業，2019年為FFT及外部客戶培訓學員超過1,800名。未來將對接中德需求進行雙元制教學的嘗試。

FFT將進行研發和供應鏈的本土化，降低成本，增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額，充分利用自身的自動化技術積累，不斷消化吸收不同行業工藝，積極進入新能源電池、汽車電子、金屬加工等新行業自動化業務，同時做大智能裝備和工業數字化業務，為客戶提供完整的智能工廠解決方案。

高速成長業務



復星聯合健康保險

復星聯合健康保險於2017年1月成立，註冊資本為人民幣500百萬元，是由本集團與另外五家公司發起設立的專業健康保險公司，截至報告期末，本集團持復星聯合健康保險股比為20%。復星聯合健康保險為客戶提供優質的健康保險產品，同時積極探索建立具有中國特色的商業健康保險經營模式，致力於打造數字化、智能化健康服務生態，為客戶提供多元化的健康保障與服務。

復星聯合健康保險嫁接股東資源智造中國頂尖的醫療健康服務保障體系，為中國家庭客戶，提供全流程的健康管理、醫療服務、財務保障之整體解決方案，致力於真正成為中國管理式醫療之先行者和典範。復星聯合健康保險在中國市場積極運營各類醫療保險、疾病保險、失能收入損失保險、護理保險及意外傷害保險業務，為中國家庭提供優質的全生命週期產品及全流程服務體系。現時，復星聯合健康保險已先後推出上百款產品，其中長期重疾保險系列產品、管理式醫療系列醫療保險等受到市場及客戶好評，保費收入持續增加。

截至報告期末，復星聯合健康保險經營區域已擴展至廣東省、北京市、上海市、四川省、江蘇省，在廣東佛山、東莞、江門、中山及惠州等地設有分支機構；其全國範圍保險業務收入由2018年的人民幣520.13百萬元增加至2019年的人民幣1,819.38百萬元；2019年，長險新業務價值為人民幣166百萬元，短期綜合成本率129%（根據審計前財務報表測算）；截至2019年第三季度，中國銀行保險監督管理委員會對其風險綜合評級持續為B。

復星聯合健康保險堅持「保險姓保」，以健康險和意外險為主要經營險種。2019年健康險業務收入人民幣1,691.61百萬元，佔總保險業務收入的93%；意外傷害保險業務收入人民幣127.77百萬元，佔總保險業務收入的比例為7%。

展望未來，復星聯合健康保險將主要依托股東優質健康產業，真正打通大健康資源，打造生態產品，為健康人群、亞健康人群和疾病人群提供一站式保險保障和健康服務。



星堡老年服務

星堡老年服務成立於2012年7月，由本集團與美國Fortress Investment Group合資組建，團隊擁有十餘年的美國養老投資及運營經驗，在中國有8年本土化經驗並成功落地運營5個項目，管理約4,500個床位。星堡老年服務以「改善中國老年生活方式」為使命，立志成為中國領先的養老服務供應商。2019年3月，本集團成為星堡老年服務唯一股東。

星堡老年服務希望通過紮實的養老社區運營經驗，逐步成為養老健康行業的引領者。目前單體目盈利模式已經跑通，整盤連續三年實現盈利，首創月費全包制和使用權會員制皆得到客戶和各界好評和效仿。在全國以長三角、珠三角和北京為核心，星堡老年服務發展戰略15城規劃，同時積極嘗試創新產品研發，包括康養結合、保險嫁接、老年旅居以及線上老年教育、營銷和服務模式等。星堡老年服務也提供養老市場諮詢、策劃定位、設計諮詢、戰略諮詢以及第三方委託運營管理及其他養老解決方案。

報告期內，星堡老年服務收入人民幣88.64百萬元，同比2018年上漲28%。營運淨利潤2019年達到人民幣20.60百萬元，同比2018年上漲67%，淨利潤2019年達人民幣17.47百萬元，同比2018年上漲222.3%。2019年淨利潤率達19.7%。

展望未來，星堡老年服務將通過成功打造國內運營頂尖、住戶滿意度高、盈利能力行業領先的持續照料退休社區(CCRC)養老投資和運營商，夯實核心養老運營能力，以退休人群為家庭接入點，成為全球十億家庭健康生活方式的引領者。

代表項目介紹：

星堡中環養老社區（一期）

開業時間：2013年5月

建築面積：18,000m²

星堡中環養老社區（一期）採用租賃模式，共有189個獨立居住房間，30個雙人居住的協助護理床位，截至報告期末，住戶人數257人。開業至今，三年入住率穩定維持在90%以上，並長期處於滿員排隊狀態。淨營運利潤率達22.7%

星堡浦江養老社區

開業時間：2016年6月

建築面積：27,000m²

星堡浦江養老社區採用會籍制，擁有367個養老會籍及28個護理床位。服務團隊由護理、餐飲、客房、活動、行政部門組成，提供專業的護理、精緻的健康飲食、完善的配套服務、豐富的文娛活動、一站式全程24小時服務。淨營運利潤率達23.2%，預計入住率穩定以後將超過30%。會籍費較2016年漲幅已經超過43%。

星堡中環養老社區（二期）

開業時間：2020年（預計）

建築面積：104,582m²

目前星堡中環養老社區（二期）項目正在裝修中，新建104,582平方米的老年公寓社區，預計2020年開業，可提供897間自理型房間。緊鄰已成功營運並有數百名長者入住的星堡中環養老社區（一期）項目，二期配備8,000多平米更完善的適老化活動空間，並將保持一貫高品質的服務水準，為超過1,500餘位長者提供養老服務。

財務回顧

利息開支淨額

本集團扣除資本化金額之利息開支淨額由2018年之人民幣6,887.6百萬元增加至截至2019年之人民幣9,888.0百萬元。2019年利息開支淨額增加主要是由於總借貸規模及借貸利息率的增長。2019年借貸利息率約介於0.5%至17.65%^註之間，而去年同期則約介於0%至9.8%之間。

稅項

本集團2019年之稅項從2018年之人民幣4,985.1百萬元增加至人民幣7,348.0百萬元，稅項之增加主要是本集團應稅利潤增加所致。

普通股之每股盈利

2019年歸屬於母公司普通股股東之每股基本盈利為人民幣1.73元，較2018年之每股人民幣1.57元，增加10.2%。2019年歸屬於母公司普通股股東之每股稀釋盈利為人民幣1.73元。2019年加權平均股份數目為8,532.0百萬股，而2018年加權平均股份數目為8,560.4百萬股。

母公司股東享有之每股權益

於2019年12月31日，母公司股東享有之每股權益為人民幣14.35元，與2018年12月31日之每股權益人民幣12.70元相比，每股增加了人民幣1.65元。2019年歸屬於母公司股東之綜合收益總額為人民幣16,541.2百萬元，2019年7月16日及2019年9月27日分別派發股利人民幣2,781.9百萬元及人民幣977.2百萬元，兩者之差額為母公司股東享有之每股權益增加的主要來源。

建議股息

董事會建議宣派截至2019年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.27元。建議宣派之末期股息預期約於2020年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東將於2020年6月3日舉行的股東週年大會上批准方可作實。概無本公司之股東放棄或同意放棄任何股息安排。

資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們持續致力於房地產開發，但會根據市場情況就策略作相應調整；我們已加大對於快樂業務的投入，以進一步鞏固於快樂產業的領先地位。

於2019年，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣9,603.8百萬元。這些資本承擔主要用於房地產開發、添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於簡明中期綜合財務報表附註63內。

註：除來自於印度的借款外，2019年借貸利息率約介於0.5%至9.2%之間。

本集團債項及流動性

本集團於2019年12月31日合計總債務為人民幣208,287.1百萬元，較2018年12月31日之人民幣186,140.4百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2019年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為60.3%，而2018年12月31日則為63.6%。現金及銀行結餘及定期存款有所減少，截至2019年12月31日為人民幣94,900.5百萬元，較2018年12月31日之人民幣106,316.5百萬元減少了10.7%。

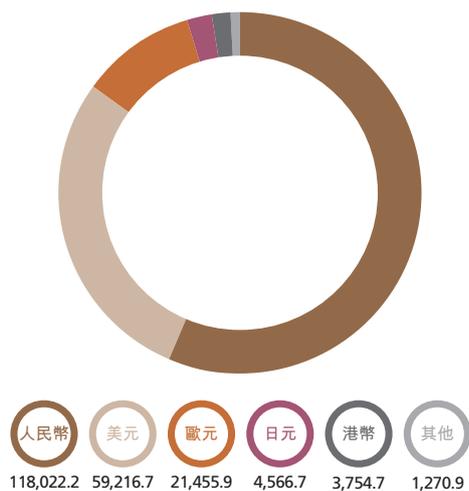
單位：人民幣百萬元

	2019年12月31日	2018年12月31日
總債務	208,287.1	186,140.4
現金及銀行結餘及定期存款	94,900.5	106,316.5

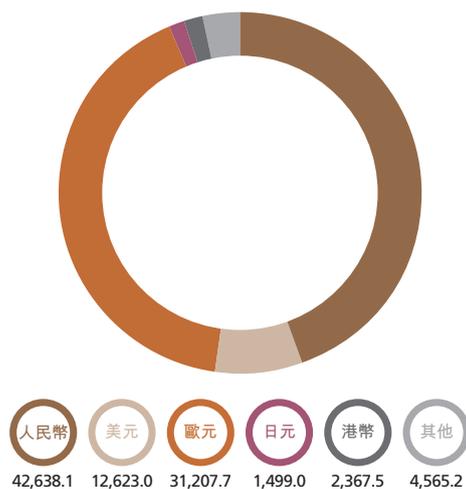
本集團於2019年12月31日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

總債務



現金及銀行結餘及定期存款



總債務佔總資本比率

於2019年12月31日，總債務佔總資本比率為53.5%，而於2018年12月31日該比率為53.7%。由於總資本的增加，該比率下降。恰當的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了支持把握投資機會之能力。

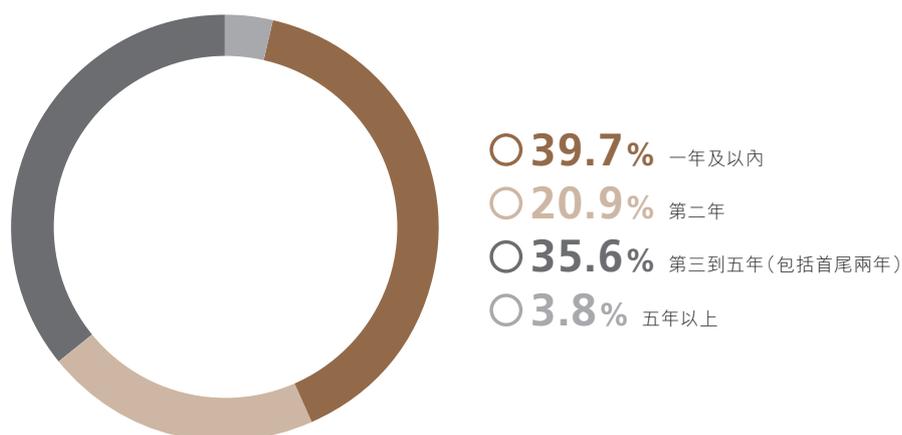
利率計算基準

為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2019年12月31日，本集團借貸總額之59.2%以固定利息率計算。

未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2019年12月31日，按到期年份分類之未償還債務如下：



備用融資來源

於2019年12月31日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣94,900.5百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣174,740.5百萬元。本集團與多家中資及外資銀行簽署了戰略合作協議。根據此等協定，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的合作關係，在復星「健康、快樂、富足」三大領域的戰略提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2019年12月31日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣302,984.6百萬元，其中人民幣128,244.1百萬元已實際使用。

現金流量

2019年，經營業務所得現金流量淨額為人民幣7,833.6百萬元，而年內稅前利潤為人民幣27,517.3百萬元。對稅前利潤中包含的投資性收益及損失、融資性開支等項目的合計調整，與未發生現金支出的折舊和攤銷之合計額抵消後，減少經營現金流量為人民幣8,995.5百萬元。但由於待售已落成物業減少人民幣4,789.6百萬元，未決賠款準備和其他壽險合同責任準備金分別增加人民幣3,866.5百萬元及人民幣3,070.4百萬元，導致經營業務所得現金流量增加。而開發中物業及再保險公司分佔保險合約準備金分別增加人民幣2,727.3百萬元及人民幣1,570.4百萬元，應計負債及其他應付款項、投資合約負債及合同負債分別減少人民幣4,675.5百萬元、人民幣4,051.4百萬元及人民幣2,894.6百萬元，支付稅金人民幣5,119.9百萬元，這些原因導致經營業務所得現金流量減少。待售已落成物業減少主要是由於報告期內銷售所致。未決賠款準備增加主要由於再保險業務擴大及歐洲保險業務受利率下行影響所致。其他壽險合同責任準備金增加主要由於歐洲保險業務受利率下行影響所致。開發中物業增加主要是隨著工程進度而增加的成本。再保險公司分佔保險合約準備金增加主要是由於再保險業務擴大所致。投資合約負債減少主要由於復星葡萄牙保險調整了業務結構，適當降低壽險產品佔比所致。合同負債減少主要由於隨著蜂巢地產項目的收入的確認、預收房款減少所致。

2019年，投資活動所用現金流量淨額為人民幣12,436.4百萬元。現金主要用作購買物業、廠房及設備，購買及建造投資物業，購買無形資產，購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的債項投資，以及收購附屬公司和聯營企業，部分被處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，以攤餘成本計量的債項投資到期，處置附屬公司、聯營企業及出售聯營企業部分股權、處置投資物業、已收債項投資及權益投資股息及利息、已收聯營企業股息、已收利息所得款項、以及原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘增加所抵消。

2019年，融資活動所用現金流量淨額為人民幣4,754.0百萬元。現金主要用於償還銀行及其他借款、支付利息和股利、非控股股東借款減少、增購附屬公司權益，以上所用部分被新增銀行及其他借款，以及附屬公司非控股股東注資所得款項所抵消。

抵押資產

於2019年12月31日，本集團將人民幣95,475.5百萬元(2018年12月31日：人民幣79,743.6百萬元)之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於簡明中期綜合財務報表附註42內。

或然負債

於2019年12月31日，本集團之或然負債為人民幣8,602.8百萬元(2018年12月31日：人民幣5,742.3百萬元)。或然負債詳情載於簡明中期綜合財務報表附註64內。

利息倍數

2019年，利息倍數為4.5倍，而2018年則為4.7倍，降低主要是由於報告期內本集團EBITDA之增長未達利息開支淨額的增長比例。本集團之EBITDA由2018年之人民幣32,710.4百萬元增長至2019年之人民幣44,103.3百萬元。

財務政策及風險管理

一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

前瞻聲明

本年度報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

五年統計

單位：人民幣百萬元

年份	2015	2016	2017	2018	2019
總權益	99,553.1	122,873.8	136,412.3	160,441.0	180,924.2
歸屬於母公司股東之權益	75,744.3	92,367.0	100,960.8	108,528.8	122,552.3
歸屬於母公司股東之每股權益(人民幣元)	8.80	10.74	11.76	12.70	14.35
債項					
總債務	115,110.0	126,276.8	150,456.5	186,140.4	208,287.1
總債務佔總資本(%)	53.6%	50.7%	52.4%	53.7%	53.5%
利息倍數(倍)	5.4	5.4	6.0	4.7	4.5
資金運用	190,854.3	218,643.8	251,417.2	294,669.2	302,984.6
現金及銀行結餘	47,219.2	52,156.4	82,616.1	106,316.5	94,900.5
物業、廠房及設備	18,023.6	20,672.0	25,413.2	36,310.4	39,610.4
投資物業	40,898.7	30,493.3	32,438.4	46,567.8	59,360.4
開發中物業	35,882.4	32,068.6	41,367.6	39,520.9	51,248.3
預付土地租金	2,143.9	2,105.3	2,359.8	3,427.9	–
探礦權	564.5	531.3	542.2	548.2	536.0
於聯營企業之權益	31,579.7	44,115.6	61,721.9	84,084.1	88,379.5
可供出售投資	118,954.6	128,175.4	136,692.5	–	–
以公允價值計價且變動計入損益之投資	10,716.2	8,328.7	17,158.2	–	–
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	–	–	–	49,015.8	61,397.4
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的					
權益投資	–	–	–	1,645.1	898.6
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	–	–	–	84,149.2	88,442.3
以攤餘成本計量的債項投資	–	–	–	20,123.4	33,578.4
歸屬於母公司股東之利潤 ^{註1}	8,038.3	10,268.2	13,161.3	13,406.4	14,800.9
每股基本盈利(人民幣元)	1.06	1.19	1.53	1.57	1.73
每股稀釋盈利(人民幣元)	1.05	1.19	1.53	1.56	1.73
主要業務板塊利潤貢獻 ^{註2}					
健康	938.4	1,038.5	1,300.7	1,484.7	1,561.4
快樂	149.5	468.9	2,113.4	2,276.5	2,826.7
富足	6,950.4	8,760.8	9,747.2	9,645.2	10,412.8
保險	1,796.4	2,059.1	2,792.9	2,382.7	2,606.8
金融	508.8	381.2	1,100.6	1,245.2	1,501.0
投資	2,089.6	4,245.3	5,853.7	6,017.3	6,305.0
蜂巢地產	2,555.6	2,075.2	–	–	–
EBITDA	24,422.5	23,891.3	30,789.2	32,710.4	44,103.3
建議每股股息(港幣元)	0.170	0.210	0.350	0.370	0.400

註1： 未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤。

註2： 2015年至2016年末對豫園股份重組相關蜂巢地產項目公司之利潤貢獻進行板塊重分類，並保留蜂巢地產板塊。

董事會欣然提呈本集團截至2019年12月31日止年度之企業管治報告。

本公司之企業管治常規

本公司決心達致高水平的企業管治以保障股東的利益並提高企業價值及責任。

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守全部守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

A. 董事會

a) 責任

董事會負有領導及監控本公司，及監督本集團之業務、戰略決策和表現之責任。董事會成立了董事會轄下委員會並授權該等委員會各種載於其各自職權範圍內的責任。

所有董事均根據適用的法律及法規的標準本著真誠的原則履行其職務，亦始終以本公司及其股東的利益為前提行事。

b) 管理職能的授權

董事會負責本公司的所有重要事項，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、風險管理及內部監控系統、重大交易(尤其可能涉及利益衝突的交易)、財務信息、委任董事及其他重要的財務及營運事宜。

所有董事均能全面和及時地獲提供所有相關資料，以確保其遵守董事會程序及所有適用的法律、規則及規例。每位董事能於適當情況下向董事會要求尋求獨立專業意見，相關費用由本公司支付。

本公司之日常管理，行政及營運責任由董事會授權予高級管理層。所授權的職能及工作任務定期接受審查。在首席執行官帶領下，高級管理層負責本公司的日常營運。

高級管理層就本集團之表現、狀況及展望每月向董事提呈營運及財務報告。董事會認為高級管理層向董事提供之月報足以讓彼等履行其職責。本集團會及時地向所有董事匯報並簡報任何有可能影響本集團業務之重大轉變及資料。

c) 董事會組成

截至2019年12月31日止年度，董事會包括下列董事：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)
汪群斌先生(首席執行官)⁽¹⁾
陳啟宇先生(聯席總裁)⁽²⁾
徐曉亮先生(聯席總裁)⁽²⁾
秦學棠先生
王燦先生⁽³⁾
龔平先生⁽⁴⁾

非執行董事

陳淑翠女士⁽⁵⁾

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生⁽⁶⁾
李開復博士

附註：

- (1) 獲升任本公司聯席董事長，自2020年2月21日生效。
- (2) 獲升任本公司聯席首席執行官，自2020年2月21日生效。
- (3) 辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2020年1月21日生效。
- (4) 獲委任為本公司首席財務官，自2020年2月21日生效。
- (5) 獲委任為本公司非執行董事，自2019年12月17日生效。
- (6) 辭任本公司獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。

根據上市規則，董事名單(按類別劃分)均列載於本公司不時發佈的所有公司通訊中。獨立非執行董事已根據上市規則明確標識於所有公司通訊中。董事之間並無財務、業務、家族或其他重大／相關關係。有關董事的履歷詳情(包括上市公司或機構的職位及其他重大承擔)載於本年報的「董事及高級管理人員簡歷」一節中。

董事會已評估本公司所有獨立非執行董事之獨立性，及經考慮他們(i)根據上市規則要求遞交其獨立性之年度確認書，(ii)並無參與本公司日常管理，及(iii)無任何關係或情況干預其行使獨立判斷，認為本公司所有獨立非執行董事均屬獨立。董事會之獨立非執行董事人數於全年均符合上市規則之要求，即佔董事會成員三分之一。

獨立非執行董事為董事會帶來廣泛的商業和財務專長、經驗及獨立的意見。所有獨立非執行董事通過積極地參與董事會會議及服務於董事會轄下委員會為本公司的發展作出了各種積極貢獻。

d) 委任及重選董事

委任、重選及罷免董事之程序載於公司章程內。本公司提名委員會負責審查董事會組成，設立提名及委任董事之相關程序，監控董事委任及繼任計劃及評核獨立非執行董事的獨立性。

陳淑翠女士自2019年12月17日起獲委任為本公司非執行董事，並與本公司訂有服務合約，任期自其獲委任之日起計，為期兩年。其他董事均與本公司訂有服務合約，自2018年3月28日起計，為期三年。沒有董事與本公司簽訂一年內不可終止及沒有賠償(法定賠償除外)之服務合同。

每屆股東週年大會須有至少三分之一的董事輪值退任，且各董事須至少每三年輪值退任一次。任何填補空缺或新增的董事應在接受委任後的下一次股東大會上接受股東重選。

e) 董事持續專業發展

每名新委任的董事均在接受委任時獲得全面的就任須知的培訓，以確保其對本公司的業務和運作均有適當的了解，以及充分了解本身在上市規則和有關監管規定下的職責及義務。持續的介紹和專業發展將於適當時為董事安排。

董事應參與適當的持續專業發展以發展並更新其知識及技能，從而確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本公司為董事安排內部簡介會，並適時就相關主題向董事發放閱讀材料。本公司鼓勵所有董事參加相關培訓課程，並承擔費用。

於報告期內，本公司為董事安排了培訓，並提供閱讀材料，費用由本公司支付。另一方面，董事已向本公司提供其培訓記錄。董事會認為董事所參與之培訓足以讓彼等履行其職責。董事於報告期內所參與之培訓摘要如下：

董事姓名	培訓範圍		
	法律及規管	業務更新	企業管治
執行董事			
郭廣昌先生	✓	✓	✓
汪群斌先生	✓	✓	✓
陳啟宇先生	✓	✓	✓
徐曉亮先生	✓	✓	✓
秦學棠先生	✓	✓	✓
王燦先生	✓	✓	✓
龔平先生	✓	✓	✓
非執行董事			
陳淑翠女士 ⁽¹⁾	✓	✓	✓
獨立非執行董事			
章晟曼先生	✓	✓	✓
張化橋先生	✓	✓	✓
張彤先生	✓	✓	✓
楊超先生	✓	✓	✓
李開復博士	✓	✓	✓

附註：

(1) 獲委任為本公司非執行董事，自2019年12月17日生效。

f) 董事會會議

董事會定期召開會議，以審查本集團的財務及營運情況及批准未來戰略。報告期內董事會召開了四次定期董事會會議及一次其他董事會會議。有關企業管治事項，董事會於定期會議中審閱了(其中包括)企業管治政策、操守準則及本公司遵守法律及監管規定方面的政策及常規。每位董事之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

g) 董事會會議議事常規及程序

定期董事會會議通知於會議前最少十四日(或其他協定之期間)向全體董事發出。其他董事會及委員會會議則一般會發出合理通知。

董事會文件連同所有完備之合適可靠資料將於各董事會會議或委員會會議前最少三日(或其他協定之期間)向全體董事發出，以便董事知悉本公司之最新發展及財務狀況以作知情決定。如有需要，董事會及各董事亦可個別獨立接觸高級管理層。

高級管理層(如需要)會出席定期董事會會議及其他董事會及委員會會議，就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法定規例的遵守、企業管治及其他本公司之重要方面提供意見。

公司章程載有條文，規定董事不得就批准彼等或彼等任何聯繫人擁有重大權益的交易的決議案投票，亦不得計入商討上述決議案會議的法定人數內。

為給予董事會成員擬定董事會會議商討事項之機會，董事會會議之議程會於主席諮詢董事會成員後訂定。董事會會議記錄之初稿及定稿會盡快送呈各董事，以供彼等提供意見及存檔。公司秘書負責保存載有詳盡細節之董事會會議記錄。

h) 董監事及高級管理人員責任保險

本公司已就董事可能面對之法律行動安排適當的董監事及高級管理人員責任保險。2019/2020年度的受保條款及範圍已予檢討及續保。

i) 董事會多元化政策

本公司認同及相信多元化董事會帶來之裨益，並視董事會日益多元化為維持本集團競爭優勢及實現長遠可持續增長之必須元素。根據本公司的多元化政策，所有董事委任均以用人唯才為原則，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。甄選人選將以一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、經驗(專業或其他方面)、技能及知識，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。提名委員會每年審查董事會多元化政策的執行情況，以確保其持續有效。截至報告期末，本集團董事會委任女性董事1名，即陳淑翠女士為本公司非執行董事。根據對報告期內董事會多元化政策執行情況的審查，提名委員會認為：(i)上述多元化要素已基本納入董事會組成；(ii)在報告期內任命陳淑翠女士為本公司非執行董事進一步豐富董事會的技能、經驗和觀點的多樣性，從而增強董事會的多元化和有效性。

B. 董事長及首席執行官

於報告期內，董事長及首席執行官分別由郭廣昌先生及汪群斌先生擔任⁽¹⁾。此等分職確保董事長負責管理董事會，及首席執行官負責管理本公司之業務營運之間分工清晰。彼等各自之職責已明確確立並以書面載列。

董事長的職責包括確保董事會會議上所有董事均獲適當知悉當前的事項；確保董事及時收到充分的信息，而有關信息亦必須準確清晰及完備可靠；領導董事會；確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論；主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，並在適當情況下計及其他董事提議加入議程的任何事項，董事長可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書；確保公司制定良好的企業管治常規及程序；鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合本公司最佳利益；鼓勵持不同意見的董事均表達出本身關注的事宜、給予這些事宜充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正反映董事會的共識；應至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事出席的會議；確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會；提倡公開、積極討論的文化，促進董事（特別是獨立非執行董事）對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事及獨立非執行董事之間維持建設性的關係。

首席執行官的職責包括領導管理層按董事會批准的業務計劃及預算執行本集團日常業務運作；領導管理層以確保與董事長及董事會維持有效率的合作關係，定期與董事長會面或溝通以檢討重要發展、事項、機遇及關注事項；制訂及建議本集團戰略及政策予董事會考慮；在管理層協助下落實董事會或其轄下委員會批准的戰略及政策以實現本集團的目標；與董事長持續討論重要及決策性議題，並確保董事會知悉這些議題；確保管理層優先為董事會提供報告，當中包括合適、準確、適時及清晰資料，以協助董事會履行其責任；確保董事會（尤指董事長）事先知悉本集團面臨的復雜、具爭議性或敏感事宜；帶領與權益人（包括股東）的溝通計劃；及按董事會所採納的常規及程式指導本集團事務，鼓勵本集團維持最高的誠信、公正及公司管治水平。

註：

- (1) 汪群斌先生獲升任本公司聯席董事長，不再擔任本公司首席執行官，自2020年2月21日生效；陳啟宇先生及徐曉亮先生於同日獲升任本公司聯席首席執行官。

C. 董事會轄下委員會

董事會設立審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及環境、社會及管治委員會，以審查本公司專項事宜。本公司所有董事會轄下委員會均設有書面的職權範圍。上述董事會轄下委員會之職權範圍已上載於本公司網站(www.fosun.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)並會根據股東要求而提供。

每個董事會轄下委員會的大多數成員均為獨立非執行董事。董事會轄下委員會獲供給充足資源以履行其職責，並且按合理要求，董事會轄下委員會可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

審核委員會

截至報告期末，審核委員會由章晟曼先生(主席)、張化橋先生、張彤先生、楊超先生⁽¹⁾及李開復博士五名獨立非執行董事組成。概無審核委員會成員為本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會主要職責包括以下各項：

- 於呈交董事會前，審閱財務報表及報告，並考慮由本公司會計及財務匯報職員或外聘核數師提出之任何重大或不尋常項目；
- 經參考核數師進行之工作、其費用及委聘條款後，審查與外聘核數師之關係，並就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事會提出建議；及
- 審查本公司財務報告制度、風險管理及內部監控系統(包括確保本公司在會計、內部審核及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是足夠的)及相關程序是否足夠及有效。

審核委員會於報告期內舉行了兩次會議以審查，其中包括，財務業績及報告、財務匯報及合規程序、內部監控及風險管理系統、外部核數師的委任及工作範圍的安排。每位審核委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

審核委員會已審閱本公司截至2019年12月31日止年度之全年業績。

註：

- (1) 楊超先生辭任本公司獨立非執行董事及審核委員會委員，自2020年2月21日生效。

薪酬委員會

截至報告期末，薪酬委員會由張化橋先生(主席)、章晟曼先生、張彤先生、楊超先生⁽¹⁾及李開復博士五名獨立非執行董事組成。為提升薪酬委員會的獨立性，報告期內本公司執行董事汪群斌先生不再兼任本公司薪酬委員會委員，自2019年12月17日生效。

薪酬委員會之主要工作包括於考核其表現後就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，以及就董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出意見。薪酬委員會亦負責設立具透明度的程序以制定該等薪酬政策和架構從而確保沒有董事及其緊密聯繫人參與決定其本身薪酬，董事及高級管理人員的薪酬參考個人及本公司的表現、市場慣例及情況後決定。薪酬委員會亦檢討及批准執行董事及高級管理層因任何喪失或終止職務或委任而應付的賠償，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償公平合理且不致過多。此外，薪酬委員會檢討並批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事的賠償安排，以確保其符合合約條款；若未能與合約條款一致，該賠償亦須合理及適當，並確保董事或其任何聯繫人士不參與釐定其本身的報酬。

薪酬委員會於報告期內舉行了三次會議以審閱並就，其中包括，本公司薪酬政策及架構、因應董事會所訂企業方針及目標、董事及高級管理人員之業績及貢獻就董事及高級管理人員薪酬待遇、服務合同條款及其他相關事項向董事會提出意見。每位薪酬委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

註：

(1)楊超先生辭任本公司獨立非執行董事及薪酬委員會委員，自2020年2月21日生效。

提名委員會

截至報告期末，提名委員會由張彤先生(主席)、章晟曼先生、張化橋先生、楊超先生⁽¹⁾及李開復博士五名獨立非執行董事組成。為提升提名委員會的獨立性，報告期內本公司執行董事汪群斌先生不再兼任本公司提名委員會委員，自2019年12月17日生效。

提名委員會之主要職責包括以下各項：

- 定期審閱董事會之架構、人數、組成(包括技能、知識和經驗)及多元化，並就任何需要之變動向董事會提出建議；
- 物色具有適當資格可出任董事之人選，並提名及作出甄選或向董事會就提名為董事的人選甄選提出建議；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；及
- 就委任董事或重新委任董事之相關事宜以及董事之繼任計劃向董事會提出建議。

提名委員會於報告期內舉行了兩次會議以檢討董事會的架構、人數、組成及多元化、獨立非執行董事的獨立性及就於2019年股東週年大會上重新委任退任之董事向董事會提出建議。每位提名委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

提名委員會已採納一套甄選本公司董事候選人的提名程序，經參考本公司董事會成員多元化政策及該等個人之技能、經驗、專業知識、個人誠信及投入時間，本公司之需要及其他相關法定要求及規定。

註：

(1) 楊超先生辭任本公司獨立非執行董事及提名委員會委員，自2020年2月21日生效。

環境、社會及管治委員會

本公司於2019年3月26日成立了環境、社會及管治委員會。截至報告期末，環境、社會及管治委員會由楊超先生(主席)⁽¹⁾、秦學棠先生、王燦先生⁽²⁾、章晟曼先生、張化橋先生、張彤先生及李開復博士七名董事組成。大部份成員均為獨立非執行董事。

環境、社會及管治委員會的成立旨在協助董事會指導及監察本集團發展及落實環境、社會及管治工作，包括：(1)企業社會責任工作；(2)環境保護工作；及(3)慈善及社區投資工作。

環境、社會及管治委員會之主要職責包括以下各項：

- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的制定；
- 監察環境、社會及管治願景、策略及政策的實施；
- 監察環境、社會及管治工作的經費支出；
- 監察對外傳訊政策。

環境、社會及管治委員會於報告期內舉行了一次會議，以檢討工作優化舉措及工作計劃，並審議與2019年度環境、社會及管治報告相關的議案。每位環境、社會及管治委員會成員之出席記錄載於下文「董事及委員會成員出席記錄」一節。

註：

- (1) 楊超先生辭任本公司獨立非執行董事及環境、社會及管治委員會主席，自2020年2月21日生效。李開復博士於同日獲委任為本公司環境、社會及管治委員會主席。
- (2) 王燦先生辭任本公司執行董事、高級副總裁及環境、社會及管治委員會委員，自2020年1月21日起生效。

D. 董事及委員會成員出席記錄

每名董事於2019年出席董事會及董事會轄下委員會會議，以及本公司2019年股東週年大會及股東特別大會之記錄載於以下表格內：

董事姓名	出席次數／會議次數						
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	環境、社會及管治委員會	股東週年大會	股東特別大會
執行董事							
郭廣昌先生	5/5	—	—	—	—	1/1	1/1
汪群斌先生 ⁽¹⁾	5/5	—	3/3	2/2	—	1/1	1/1
陳啟宇先生	5/5	—	—	—	—	1/1	1/1
徐曉亮先生	5/5	—	—	—	—	1/1	1/1
秦學棠先生	5/5	—	—	—	1/1	1/1	1/1
王燦先生	5/5	—	—	—	1/1	1/1	1/1
龔平先生	5/5	—	—	—	—	1/1	1/1
非執行董事							
陳淑翠女士 ⁽²⁾	—	—	—	—	—	—	—
獨立非執行董事							
章晟曼先生	5/5	2/2	3/3	2/2	1/1	1/1	1/1
張化橋先生	5/5	2/2	3/3	2/2	1/1	1/1	1/1
張彤先生	5/5	2/2	3/3	2/2	1/1	1/1	1/1
楊超先生	5/5	2/2	3/3	2/2	1/1	1/1	1/1
李開復博士	5/5	2/2	3/3	2/2	1/1	1/1	1/1

附註：

- (1) 報告期內本公司執行董事汪群斌先生不再兼任本公司提名委員會及薪酬委員會委員，於2019年12月17日生效，以提升相關委員會的獨立性。
- (2) 陳淑翠女士於2019年12月17日獲委任為本公司非執行董事。

E. 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公佈的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的有關僱員進行證券交易之書面指引。本公司概無知悉任何本公司有關僱員不遵守上述書面指引之事宜。

F. 董事對財務報告之責任

根據上市規則規定及其他監管規定，董事會須負責平衡及清晰地審核年度及中期報告、內幕消息公告及其他披露。董事承認彼等有編製本公司截至2019年12月31日止年度之財務報表的責任。高級管理人員向董事會提供說明及資料，以使董事會可就提呈董事會批准之本公司財務資料及財務狀況作出知情評估。

G. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師安永會計師事務所(「安永」)就其財務報表申報職責而作出之聲明載於本年報之「獨立核數師報告」。

報告期內，本公司外聘核數師安永就專業審計服務之酬金為人民幣10.1百萬元，安永並沒有向本公司提供重大非審計服務。

H. 風險管理及內部監控

董事會負責評估及釐定本公司達成策略目標時所願意接納的風險性質及程度，對設立及維持合適有效的風險管理和內部監控系統負責。董事會監督管理層對本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施及監察高效運行，管理層向董事會提供有關系統是否有效的確認。本公司建立了以風險管控為目標的風險管理及內部監控系統，結合(i)運營和管理過程中發現的內部審計結果和問題；(ii)外聘核數師的審計結果，以實現風險控制目標；(iii)自上次審查以來，重大風險性質及程度的改變，公司應對業務和外部環境變化的能力；(iv)管理層持續監察風險及內部監控系統及內部審核職能工作的範圍及質素；(v)向董事會或審核委員會傳達監察結果的程度及頻率，使其能夠評估公司的控制權和風險管理的有效性；(vi)在此期間已確定的重大控制缺陷或弱點，以及它們在多大程度上造成了未預見到的結果，已經、可能或將會對公司的財務業績或狀況產生重大影響；及(vii)公司財務報告和法規遵從程序的有效性，全面識別、評價並監督本公司所面臨的重大風險，包括經營決策風險、財務管控風險和營商環境變化導致的風險。我們對本公司風險管理和內部監控體系進行定期和不定期核查。

本公司內部審計部門根據本公司審計策略和年度審計計劃獨立評估現有風險管理及內部監控系統的有效性，並負責監控風險管理及內部監控系統穩健妥善的運行和改進。本公司審計檢查結果分別向董事會和管理層匯報，管理層督導各項整改措施的落實，經過後續跟蹤檢查，整改工作符合預期。

報告期內，董事會對本集團的風險管理及內部監控系統是否有效進行了審核。本公司繼續完善標準化、系統化的內部監控系統，覆蓋了財務監控、運營監控、合規監控以及風險管理職能。本公司內部審計部門就公司治理、財務收支、股權投資、項目管理、資產管理、信息管理等重大風險領域開展了獨立的內部控制審計，並就風險管理及內部監控系統的有效性和重大風險定期向董事進行了匯報。附屬公司董事會就風險管理及內部監控系統的有效性向本公司提交了評價報告。本公司認為其風險管理及內部監控系統為有效及足夠。

I. 公司秘書

公司秘書是本公司的僱員。所有董事均可獲公司秘書提供意見和服務。公司秘書負責確保董事會會議程序獲得遵守，以及促進董事之間及董事與管理層之間的信息流通及溝通。

公司秘書的履歷載於本年報「董事及高級管理人員簡歷」一節。2019年內，公司秘書接受超過15小時的專業培訓。

J. 與股東及投資者之溝通

本公司相信，與股東有效溝通對改善投資者關係及幫助投資者了解本集團業務表現及策略非常重要。

本公司亦深知高透明度及適時披露公司資料之重要性以便股東及投資者作出最佳投資決定。本集團通過發佈於香港聯交所的公告、與分析師溝通、投資者見面會、本公司投資者關係網站的維護、投資者簡報發佈及公開演講等各類形式及時傳播本集團最新情況。

本公司股東大會為董事會與股東提供溝通平台。董事長及審核委員會、薪酬委員會、提名委員會與環境、社會及管治委員會主席（該等委員會的主席缺席時由相關委員會的其他成員）及董事會轄下的獨立委員會的主席（如適用）會在股東大會上回答提問。

公司章程於報告期內並無變動。公司章程之最新稿可在本公司網站及香港聯交所網站獲取。

本公司致力向公眾發放關於本集團的重要信息。為促進有效溝通，本公司設有網站www.fosun.com，該網站載有本公司業務發展及營運之資料及更新、財務數據及其他資料以供公眾查閱。

為提升企業管治，本公司已製定股東通訊政策，董事會亦已於報告期內檢討該股東通訊政策。

K. 股東權利

根據《公司條例》(第622章)第566條至第580條及公司章程第56條之規定，持有不少於二十分之一本公司已繳足資本的股東有權請求董事會召開本公司股東特別大會。相關請求書必須述明會議的目的，並由請求人簽署，寄存於本公司的註冊辦事處。

為保障股東權益及利益，各重大獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據《公司條例》(第622章)第580條至第583條之規定，合資格股東可通過以下「聯絡方式」一節中的聯絡方式向董事會提出請求，以提出任何議案於下屆本公司股東大會上討論。

股東權利及按股東大會要求就決議案按股數投票表決之程序載於公司章程及《公司條例》(第622章)中。根據上市規則，除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。投票表決結果公告將以上市規則指定形式在本公司及香港聯交所網站刊載。

向董事會提出查詢／請求

為向董事會提出任何查詢或請求，股東可向本公司發送書面查詢／請求。

聯絡方式

股東可向以下地址發送上述查詢或請求：

公司名稱：復星國際有限公司

地址：香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室

為免疑問，股東須發送經簽署之書面請求書、通知或陳述，或查詢(視情況而定)之原件至上述地址，並提供全名、聯絡方式及身份證明以使查詢生效。股東信息或會依法律要求披露。

重要股東日期

2020年重要股東日期為：

- 2020年6月：股東週年大會；
- 2020年8月：刊發截至2020年6月30日止六個月之中期業績公告；及
- 2020年9月：刊發截至2020年6月30日止六個月之中期報告。

董事及高級管理人員簡歷

執行董事



郭廣昌

汪群斌

陳啟宇

徐曉亮

郭廣昌，52歲，本公司執行董事兼董事長。郭先生為本集團創始人。截至報告期末，彼亦出任復星控股和復星國際控股（分別為本公司之直接及間接控股股東）之董事。郭先生曾任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）之非執行董事。截至報告期末，郭先生為浙商總會副會長、上海市浙江商會名譽會長等。郭先生曾在騰訊網和財華社集團有限公司共同舉辦的「港股100強」評選活動中榮獲「上市公司卓越人物獎」、榮獲CNBC頒發的「第十六屆亞洲年度商業領袖終身成就獎」等。郭先生先後於1989年和1999年從復旦大學取得哲學學士學位和工商管理碩士學位。

汪群斌，50歲，本公司執行董事兼聯席董事長。汪先生於2020年2月獲委任為本公司聯席董事長。汪先生為本集團之創始人，自1994年以來一直在本集團內多間公司擔任董事。汪先生曾出任豫園股份（上交所上市）及河南羚銳製藥股份有限公司（上交所上市一股份代號：600285）董事、復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）及國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事。汪先生曾榮獲亞洲企業商會頒發的「亞太傑出企業家獎」、《亞洲企業管治》頒發的亞洲卓越大獎之「亞洲最佳公司董事獎」等，並被《哈佛商業評論》評為「中國上市公司卓越50人」。汪先生於1991年從復旦大學取得遺傳工程學學士學位。

陳啟宇，47歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。陳先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席執行官。陳先生於1994年加入本集團，截至報告期末亦出任復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）執行董事兼董事長，復宏漢霖（香港聯交所上市）非執行董事兼董事會主席，國藥控股（香港聯交所上市）非執行董事兼副董事長，寶寶樹（香港聯交所上市）非執行董事，New Frontier Health Corporation（紐約證券交易所上市一股份代號：NFH）聯席董事長，三元股份（上交所上市）以及本集團內其他公司之董事。陳先生曾擔任迪安診斷技術集團股份有限公司（深圳證券交易所創業板上市一股份代號：300244）及和康生物科技股份有限公司（台灣證券交易所上市一股份代號：1783）董事。截至報告期末，陳先生為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、上海市遺傳學會副理事長及中國人民政治協商會議上海市第十三屆委員會常務委員。陳先生曾任中國人民政治協商會議上海市第十二屆委員會常務委員。陳先生曾榮獲「上海市非公有制經濟人士優秀中國特色社會主義事業建設者」稱號，並被評為「2018年上海市優秀企業家」。陳先生於1993年從復旦大學取得遺傳學專業學士學位，並於2005年從中歐國際工商學院取得高級工商管理碩士學位。

徐曉亮，46歲，本公司執行董事兼聯席首席執行官。徐先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席執行官。徐先生於1998年加入本集團，截至報告期末，其亦出任復星蜂巢及豫園股份（上交所上市）董事長，海南礦業（上交所上市）非獨立董事，復星醫藥（香港聯交所及上交所上市）非執行董事，招金礦業股份有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01818）非執行董事兼副董事長，上海策源置業顧問股份有限公司（新三板掛牌一股份代號：833517，「策源股份」）、上海復娛文化傳播股份有限公司（新三板掛牌一股份代號：831472）及本集團內多間公司之董事。徐先生曾任上海証大房地產有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00755，「上海証大」）非執行董事。截至報告期末，徐先生為上海市第十五屆人民代表大會代表、上海市浙江商會產城發展聯合會聯席會長，並於2020年1月擔任上海國際時尚聯合會會長。徐先生曾獲得「上海市五四青年獎章」和「上海十大青年經濟人物」等稱號。徐先生於2002年從華東師範大學取得工商管理碩士學位，並於2019年從復旦大學取得高級工商管理碩士學位。

執行董事



秦學棠



龔平

非執行董事



陳淑翠

秦學棠，56歲，本公司執行董事兼高級副總裁。秦先生亦出任本集團內多間海外公司之董事。秦先生自1995年加入本集團以來，一直負責公司法律及風控事務，對企業併購及上市公司治理領域有豐富經驗。秦先生還負責本公司審計、合規、風險控制及信息披露等方面工作。秦先生於1985年從西南政法大學獲得法學學士學位，1990年獲得中國執業律師資格。在加入本集團前，秦先生任職於復旦大學法律系。

龔平，44歲，本公司執行董事、高級副總裁兼首席財務官。龔先生於2020年2月獲委任為本公司首席財務官，同時不再擔任復星蜂巢首席執行官。龔先生於2011年加入本集團，截至報告期末，其亦出任Paris Realty Fund SA(巴黎泛歐交易所上市一股份代號：PAR)董事長、豫園股份(上交所上市)副董事長、上海証大(香港聯交所上市)非執行董事、策源股份(新三板掛牌)及本集團內多家公司之董事。截至報告期末，龔先生為上海市青年創業就業基金會理事及上海市青年企業家協會副會長。龔先生曾擔任本集團總裁高級助理及企業發展部總經理。加入本集團前，龔先生先後任職於上海銀行浦東分行和總行以及渣打銀行中國區總部，並擔任韓國三星集團總部全球戰略顧問，在全球範圍內金融、科技、地產有關領域領導並參與總部特派項目。龔先生於1998年獲得復旦大學國際金融專業學士學位，於2005年獲得復旦大學金融學專業碩士學位，並於2008年獲得瑞士洛桑國際管理發展學院工商管理碩士學位。

陳淑翠，45歲，自2019年12月起出任本公司非執行董事。截至報告期末，陳女士亦擔任華夏久盈資產管理有限責任公司總經理助理，融信中國控股有限公司(香港聯交所上市一股份代號：03301)非執行董事，新湖中寶股份有限公司(上交所上市一股份代號：600208)董事，北京捷成世紀科技股份有限公司(深圳證券交易所上市一股份代號：300182)及浙江海亮股份有限公司(深圳證券交易所上市一股份代號：002203)非獨立董事。陳女士擁有逾20年的資產管理及證券交易經驗，於1997年至2017年間陳女士曾歷任河北證券有限責任公司北京營業部總經理助理、河北證券資產管理部總經理助理，新時代證券有限責任公司證券投資部副總經理，華融證券股份有限公司資產管理部副總經理、期貨中間業務副總經理，東興證券股份有限公司證券投資部總經理，新時代信託股份有限公司總裁助理。陳女士於1997年從河北經貿大學獲得經濟學學士學位，並於2000年從廈門大學獲得經濟學碩士學位。

獨立
非執行董事



章晟曼

張化橋

張彤

李開復

章晟曼，62歲，自2006年12月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，章先生亦擔任新城發展控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01030）非執行董事。於1987年至1993年，章先生在中國財政部先後擔任副處長及副司長。於1994年至2005年，章先生歷任世界銀行中國執行董事、副總裁兼秘書長、高級副行長、常務行長及業務委員會、制裁委員會及反欺詐和貪污委員會主席。章先生於2006年2月加入花旗集團（紐約證券交易所上市一股份代號：C），至2016年5月曾先後擔任公共事務集團主席、亞太區總裁和亞太區主席。於2016年8月至2018年3月，章先生擔任新城控股集團股份有限公司（上交所上市一股份代號：601155）非執行董事。章先生於1978年從復旦大學取得英國文學學士學位，並於1985年在哥倫比亞特區大學取得公共管理碩士學位。於1997年，章先生完成哈佛高級管理課程。

張化橋，56歲，自2012年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，張先生亦為眾安集團有限公司（原名眾安房產有限公司，股份代號：00672）、中國匯融金融控股有限公司（股份代號：01290）、龍光地產控股有限公司（股份代號：03380）及綠葉製藥集團有限公司（股份代號：02186）獨立非執行董事以及中國支付通集團控股有限公司（股份代號：08325）非執行董事兼董事會主席（於2020年1月辭任該職務）（以上公司均於香港聯交所上市）。自1986年7月至1989年1月，張先生就職於北京中國人民銀行。自1999年6月至2006年4月，張先生於瑞士銀行有限公司香港分公司證券部先後擔任中國研究團隊主管及中國研究團隊聯席主管。張先生於2006年3月至2008年9月擔任深圳控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00604）首席營運官，並於2006年5月至2008年9月擔任該公司執行董事。張先生自2008年9月至2011年6月擔任瑞銀證券亞洲有限公司中國投資銀行業務副主管。張先生自2011年11月至2019年5月任博耳電力控股有限公司（香港聯交所上市一股份代號：01685）非執行董事，自2014年4月至2018年1月擔任亮煤澳大利亞有限公司（澳大利亞證券交易所上市一股份代號：YAL）獨立非執行董事，自2014年9月至2018年5月擔任萬達酒店發展有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00169）獨立非執行董事，自2015年2月至2018年6月擔任中石化石油工程技術服務股份有限公司（上交所上市一股份代號：600871及香港聯交所上市一股份代號：01033）獨立非執行董事，自2016年1月至2019年3月任上海信而富企業管理有限公司（紐約證券交易所上市一股份代號：XRF）獨立非執行董事。張先生於1986年從中國人民銀行總行研究生部獲得經濟學碩士學位，並於1991年從澳洲國立大學獲得經濟學碩士學位。

張彤，57歲，自2012年6月起出任本公司獨立非執行董事。張先生亦為凱易國際律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）香港辦事處公司業務部資深合夥人。張先生擁有美國紐約州的律師執業資格，常駐香港，專長於證券發行和併購交易。張先生在代表中國發行人和頂尖投資銀行進行美國首次公開發行、香港首次公開發行及其他根據144A規則和規例S進行的股票、債券及可轉換證券發行領域擁有豐富經驗。此外，張先生還曾代表眾多領先的私募股權投資基金、跨國公司和主權財富基金在大中華區及東南亞地區投資並開展併購交易。張先生被《錢伯斯全球指南》、《亞太法律500強》、《國際金融法律評論1000》以及《錢伯斯亞太區指南》評為資本市場領域傑出律師。在2011年8月加入凱易國際律師事務所之前，張先生曾在美國瑞生律師事務所（一家頂尖國際律師事務所）供職八年，擔任合夥人。張先生於1981年畢業於北京外國語大學，並於1991年獲得美國杜蘭大學法學院的法學博士。

李開復，58歲，自2017年3月起出任本公司獨立非執行董事。截至報告期末，李博士亦擔任創新工場（北京）企業管理股份有限公司（已於2020年1月從新三板摘牌）董事長、Sinovation Ventures Development Funds的聯合創始人兼執行合夥人、Innovation Works Limited的董事長兼首席執行官、美圖公司（香港聯交所上市一股份代號：01357）非執行董事。李博士亦出任多個互聯網、人工智能等行業公司的董事。李博士於1988年至1990年，在卡內基梅隆大學任職，擔任助理教授；於1990年7月至1996年4月，任職於Apple Inc.（納斯達克上市一股份代號：AAPL），並於1995年12月起擔任副總裁；於1998年7月至2005年7月，任微軟公司（納斯達克上市一股份代號：MSFT）副總裁；於2005年7月至2009年9月，任谷歌公司（納斯達克上市一股份代號：GOOGL）旗下谷歌中國的總裁，並負責成立谷歌中國研究院；於2013年6月至2019年7月擔任LightInTheBox Holding Co., Ltd.（紐約證券交易所上市一股份代號：LITB）獨立董事；於2015年11月至2019年6月擔任香格里拉（亞洲）有限公司（香港聯交所上市一股份代號：00069）獨立非執行董事，於2016年7月至2019年6月擔任鴻海精密工業股份有限公司（台灣證券交易所上市一股份代號：2317）獨立非執行董事。李博士分別於1983年及1988年獲得哥倫比亞大學及卡內基梅隆大學的計算機科學學士學位及博士學位。

本公司的高級管理人員

張厚林，51歲，本公司高級副總裁兼聯席首席財務官。張先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席財務官。截至報告期末，張先生亦為上海復星高科技集團財務有限公司董事長，上海鋼聯電子商務股份有限公司（深圳證券交易所上市－股份代號：300226）及本集團內其他公司之董事。張先生於2000年加入本集團，全面負責本集團整體的融資管理，包括資金戰略規劃及資金風險控制。加入本集團前，自1993年12月至2000年10月，張先生就職於中國農業銀行上海外高橋支行。張先生於1991年獲得復旦大學歷史學士學位並於1998年獲得復旦大學工商管理碩士學位。

錢順江，55歲，本公司聯席首席財務官。錢先生於2020年4月獲委任為本公司聯席首席財務官。截至報告期末，錢先生亦為南鋼股份董事，南京南鋼及南京鋼鐵聯合有限公司副總裁兼總會計師。錢先生於2008年加入本集團，主要負責財務條綫管理。加入本集團前，錢先生曾就職於上海莊臣有限公司、東方海外貨櫃航運（中國）有限公司、強生（中國）投資有限公司、中國華源集團有限公司、連連數字科技有限公司。錢先生於1995年獲得上海財經大學工商管理碩士學位。

張立綱，41歲，本公司聯席首席財務官兼財務管理部總經理。張先生於2020年2月獲委任為本公司聯席首席財務官。截至報告期末，張先生亦為上海復星高科技集團財務有限公司及本集團內其他公司之董事。張先生於2016年1月加入本集團，全面負責本集團的財務運營、財務報告、財務預算與分析。加入本集團前，張先生曾先後任職於普華永道中天會計師事務所（特殊普通合伙）、渣打銀行（中國）有限公司。張先生是中國註冊會計師協會（CICPA）非執業會員、國際註冊內部審計師（CIA）。張先生於2001年獲得上海財經大學國際會計學士學位。

公司秘書

史美明，42歲，自2009年3月出任本公司之公司秘書。史女士於2007年加入本集團。史女士持有香港大學文學學士學位，倫敦大學法律學士學位及香港城市大學中國法與比較法學碩士學位。史女士擁有20年公司秘書工作經驗並為特許公司治理公會以及香港特許秘書公會資深會士。

董事會報告

董事會欣然提呈本報告及本集團截至2019年12月31日止年度之經審計財務報表。

主要業務

本公司是一家創新驅動的家庭消費產業集團，深耕健康、快樂、富足三大業務，為全球家庭客戶提供高品質的產品和服務。健康業務包括醫藥產品、醫療服務及健康管理和健康消費品三個部份；快樂業務包括旅遊及休閒、時尚和體驗式產品及服務三個部份；富足業務包括保險、金融及投資三個板塊。

本集團2019年之業務審視

有關本集團2019年業務的中肯審視，及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報「管理層討論與分析」之「業務回顧」和「財務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部份進行了披露，於「董事會報告」內尤其詳盡。在2019年財政年度完結後發生，並且對本集團有影響的重大事件，其詳情已於以上篇章及財務報表附註中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部份討論，包括「致股東的信」內也有討論。

業績及股息

本集團截至2019年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於本年報之財務報表及其附註內。

董事會宣派截至2019年6月30日止六個月之中期股息，每股港幣0.13元。中期股息已於2019年9月27日完成支付。董事會亦建議向於2020年6月12日名列本公司股東名冊之本公司股東派發截至2019年12月31日止年度之末期股息每股港幣0.27元。建議宣派之末期股息預期約於2020年7月16日向本公司股東派發，惟須獲本公司股東於股東週年大會（「股東週年大會」）上批准方可作實。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於2020年5月29日（星期五）至2020年6月3日（星期三）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲出席股東週年大會並於會上投票，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2020年5月28日（星期四）下午四時三十分前送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖（「股份過戶登記處」）。

本公司亦將於2020年6月10日（星期三）至2020年6月12日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得將於股東週年大會上通過的擬派末期股息，則所有填妥之股份轉讓文件連同股票及其他相關文件（如有）須於2020年6月9日（星期二）下午四時三十分前送達股份過戶登記處登記。

財務資料概要

從經審計財務報表摘錄及經重列／重新分類（如適用）之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

物業、廠房及設備與投資物業

本公司及本集團之物業、廠房及設備與投資物業於報告期內之變動詳情分別載於財務報表附註13及14。

已發行股份

本公司之股份於報告期內之變動詳情載於財務報表附註57。

附屬公司

主要附屬公司之名稱、主要業務所在國家、註冊成立國家及已發行股本之詳情載於財務報表附註4。

借貸

本集團之借貸詳情載於財務報表附註42。

購回、贖回或出售本公司的上市證券

報告期內，董事會認為購回股份可提高每股股份之淨資產值及／或每股盈利，因此本公司於香港聯交所合共購回15,650,000股本公司股份，總代價為港幣158,597,274.23元。所有購回股份已註銷。

有關購回詳情概述如下：

購回月份	購回股份總數	每股股份已付 最高價格(港幣)	每股股份已付 最低價格(港幣)	已付總代價(港幣)
2019年5月	6,800,000	11.42	10.02	71,410,329.60
2019年6月	3,950,000	10.12	9.84	39,349,510.00
2019年9月	3,200,000	9.98	9.66	31,581,784.73
2019年10月	1,700,000	9.72	9.41	16,255,649.90
總計	15,650,000	-	-	158,597,274.23

除上述所披露者外，於截至2019年12月31日止年度內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

人力資源

截至2019年12月31日，本集團共僱用員工約71,000人。

2019年，復星人力資源工作以「服務全球家庭客戶，讓世界因復星而不同」為指引，圍繞本集團打造「1+N」條產品線的戰略重點，不斷夯實復星文化價值觀土壤，進一步打造深度產業運營能力。在復星生態各層次組織中全面推進組織能力建設，通過組織頂層設計貫通戰略落地脈絡、組織機制優化驅動效率提升和活力打造，數字智能化建設保障組織敏捷高效，並通過立足長遠的文化價值觀建設、合夥人模式推行、人才梯隊夯實，持續提升組織健康度，形成良將如雲、人才輩出、基業長青的組織生態。

在人才佈局上我們著眼全球，持續引進行業領軍人物及跨界高潛人才，致力於打造卓越的STEM人才梯隊（Star星冉／Talent星冉+／Elite精英／Master大師）；在人才引進中我們追求自我超越，建立復星星探排名機制，不斷提升復星一家的人才引進能力與效率；在人才資源打通上我們充分共享，搭建星探共享服務平台，不斷完善復星一家人才庫系統和信息化建設；在僱主品牌方面，復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun品牌舉辦全球校園招聘，吸引海內外各領域精英，為企業持續注入新生力量。推動企業組織與機制持續進化，關注頂層設計與產業產品線，建設本集團各產業集團與成員企業的組織能力；持續推進一軸多維，多重合夥，深入基層的合夥人模式及各項配套措施；提升人才效能，優化人才結構，完善人才梯隊，建設並完善機制以促進本集團與各成員企業間相互賦能；為高業績、高潛力的年輕人才提供更多的晉升空間和發展機會，積極挖掘員工全方位潛能；打通企業內部條線，集團與成員企業間人才互通，鼓勵人才流動，復星一家人才生態共生、共通、共用；配合戰略轉型，設計及優化各類激勵制度，根據各業務特點完善從頂層至一線的激勵方案；積極探索創新的工具與思路以提高激勵精準度；推動成員企業層面長期激勵機制的設計與實施，促進團隊穩定，形成合力。

履行對員工的承諾

員工是復星最有價值的資本，同時，復星也致力成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益，且十分關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供富有復星特色的職業發展路徑，實現公司與員工共同發展。

員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛。

復星持續加強對員工的健康管理的推廣和投入，創新健康管理模式，除了覆蓋全員的年度體檢，也鼓勵員工參與太極、舞蹈等健身活動，定期推送健康養生小常識、開展健康講座，加強員工健康意識。整合本集團內豐富的醫療和保險資源，打造多種多樣的服務內容，不斷優化提升保險保障內容及額度；整合本集團內先進的科技公司，組織員工第一時間體驗健康最新黑科技，並提供線上問診、線上預約體檢、線上醫療保險理賠等服務。

復星針對各類員工群體，建立不同的關懷計劃。圍繞本集團打造的幸福生態圈，讓員工家庭成員也參與到本公司各類暖心活動中。我們還充分利用本集團自有產品資源，讓員工更優惠、更便利地享用各類內部產品、服務和相關資源。

我們利用互聯網及各項創新渠道，豐富員工服務內容。進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹、各類薪酬福利及人事政策。員工可通過自主開發的移動端應用平台查詢各類福利，進行線上積分充值及支付餐費等便利服務。同時，我們的人力資源全球共享中心，持續整合國內外各項資源，更好地服務全球各地的員工。

員工學習與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造學習型組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題。2019年上半年啟動全球領導力發展項目、領越訓練營、CHO訓練營、大咖講堂等項目。

互聯網學習產品不斷進化，內容持續豐富，為本集團員工、孵化類企業員工以及被投核心企業員工提供了便捷的線上學習平台。

僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工工作時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

薪酬政策及員工激勵

本集團員工的薪酬政策和薪酬方案將根據其表現、經驗和現行行業慣例定期進行審查。本集團始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，不斷優化多層次全覆蓋的薪酬激勵體系，完善中長期激勵機制。配合不同業務需求，組合不同激勵工具，通過靈活全面的激勵措施，為業務賦能，為團隊助力。

人力資源智能創新

集團人力資源管理中心在科技引領、持續創新的戰略指引下，運用各類創新科技手段，通過人力資源系統和工具的自主開發等手段構建ONE Fosun iHR生態系統，為集團總部、各產業集團、成員企業提供智慧、高效、合規的全球數字化人力資源解決方案。

股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)，除文義另有所指外，本公告所用之詞彙與2019年4月26日及2019年10月8日之通函所界定者具有相同涵義。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2019年3月27日，董事會議決根據股份獎勵計劃向92名選定參與者授出合共6,283,000股獎勵股份。獎勵股份以以下方式結算：(i)根據於2019年6月5日召開的股東週年大會取得之特別授權發行及配發5,973,750股新股份(「**2019年第一次新獎勵股份**」)；及(ii)於歸屬前失效的309,250股獎勵股份。於達成股份獎勵計劃下的歸屬條件及情況後，2019年第一次新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司(「**受託人**」)轉讓予選定參與者。截至報告期末，2019年第一次新獎勵股份已經全部發行予受託人。

於2019年8月28日，董事會議決根據股份獎勵計劃向10名選定參與者授出合共420,000股獎勵股份。獎勵股份以以下方式結算：(i)根據於2019年10月30日召開的股東特別大會取得之特別授權發行及配發288,500股新股份(「**2019年第二次新獎勵股份**」)；及(ii)於歸屬前失效的131,500股獎勵股份。於達成股份獎勵計劃下的歸屬條件及情況後，2019年第二次新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者。截至報告期末，2019年第二次新獎勵股份已經全部發行予受託人。

根據股份獎勵計劃，授予每名選定參與者之未歸屬獎勵股份總數不得超過不時已發行股份總數之0.3%。

於報告期內，獎勵股份之變動詳情如下：

董事姓名	授予日期	歸屬期間 ⁽¹⁾	獎勵股份數目				截至2019年 12月31日 尚未歸屬
			截至2019年 1月1日 尚未歸屬	於報告 期內歸屬	於報告 期內授予	於報告期內 失效／註銷	
陳啟宇	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	918,450	419,100	535,000	0	1,034,350
徐曉亮	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	918,450	419,100	535,000	0	1,034,350
秦學棠	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	676,750	338,450	310,000	0	648,300
王燦 ⁽²⁾	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	493,400	221,100	310,000	0	582,300
龔平	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	404,700	179,300	235,000	0	460,400
章晟曼	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	60,350	31,700	25,000	0	53,650
張化橋	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	60,350	31,700	25,000	0	53,650
張彤	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	60,350	31,700	25,000	0	53,650
楊超 ⁽³⁾	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	60,350	31,700	25,000	0	53,650
李開復	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	48,450	19,800	25,000	0	53,650
小計			3,701,600	1,723,650	2,050,000	0	4,027,950
其他選定 參與者	2019年3月27日	2020年3月27日至 2022年3月27日	6,910,600	3,355,110	4,233,000	(284,750)	7,503,740
	2019年8月28日	2020年8月28日至 2022年8月28日	–	–	420,000	(90,000)	330,000
總計			10,612,200	5,078,760	6,703,000⁽⁴⁾	(374,750)	11,861,690

註：

- (1) 於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年3月27日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2020年3月27日
33%	2021年3月27日
34%	2022年3月27日

於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2019年8月28日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2020年8月28日
33%	2021年8月28日
34%	2022年8月28日

- (2) 王燦先生辭任執行董事，自2020年1月21日生效。
- (3) 楊超先生辭任獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。
- (4) 包括於歸屬前失效之440,750股股份。

購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並且該計劃已於2017年6月18日屆滿(「舊購股權計劃」)。根據舊購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據舊購股權計劃的條款行使。本公司於2017年6月6日採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)。新購股權計劃主要條款如下：

- 1) 新購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。
- 2) 新購股權計劃參與者為董事會全權認為對本集團有貢獻或將有貢獻的董事(包括獨立非執行董事)、僱員(全職或兼職)、諮詢人士或顧問。
- 3) 行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出惟尚未行使的購股權可發行的股份總數限額，不得超過不時已發行股份的30%(或上市規則所規定的其他百分比)。在不違反上述限額的情況下，行使根據新購股權計劃及本公司任何其他計劃所授出購股權可發行的股份總數，不得超過857,897,014股股份(即股東批准新購股權計劃當日已發行股份的10%)，惟獲得股東另行批准則除外。根據新購股權計劃可發行總計857,897,014股股份，佔本報告日期之已發行股份約10%。
- 4) 每名新購股權計劃參與者可獲授的權益上限為本公司已發行股份1%，惟獲本公司股東於股東大會以決議案正式通過者則除外。
- 5) 根據新購股權計劃授出之任何購股權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納購股權須付之金額由董事會不時釐定。
- 7) 行使價由董事會擬定，惟不得低於以下各項之較高者：(i)授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表所列的股份收市價；及(ii)緊接授出日期前五個營業日香港聯交所每日報價表所列的股份收市價平均數。
- 8) 除由本公司股東大會或董事會提早終止外，新購股權計劃將於董事會釐定並知會承授人的購股權行使期內生效，惟新購股權行使期自購股權授出建議根據新購股權計劃的條款視為已獲接納當日起計無論如何不得超逾十年，並須於該十年限期最後一天屆滿。新購股權計劃的剩餘年期至2027年6月5日。

為秉承本公司一貫倡導的企業家精神的核心價值觀，激勵核心管理人員的價值創造，持續完善多層次及長期的激勵機制，積極推動管理創新及文化傳承，本公司於報告期內根據新購股權計劃向本集團之全球核心管理人員、優秀員工及新引進管理人員和智能科技人員(「承授人」)授出購股權(「購股權」)。於2019年3月27日，董事會宣佈本公司已授出83,880,000份購股權以根據新購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股股份，惟須待相關承授人接納後方可作實。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣11.82元。於2019年8月28日，董事會宣佈本公司已授出2,380,000份購股權以根據新購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股股份，惟須待相關承授人接納後方可作實。股份於授予日前一天的收市價為每股港幣9.57元。

截至報告期末，本公司已累計授出280,572,000份購股權以根據舊購股權計劃及新購股權計劃認購本公司股本中合共280,572,000股股份，剔除已到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘247,795,000份有效購股權。結餘的購股權之合計公允價值約為港幣894,612,000元。評估模式詳情載於財務報表附註62。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露本公司於報告期內，舊購股權計劃及新購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	於2019年 1月1日	於報告 期內授予	於報告 期內行使	購股權數量 於報告期內		購股權 行使期	每股份 購股權行使價 (港幣)
					到期／失效／ 註銷	於2019年 12月31日		
陳啟宇	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
徐曉亮	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
秦學棠	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
王燦 ²	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
龔平	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
其他承授人 ⁷	2016年1月8日	51,000,000	-	-	-	51,000,000	2021年1月8日至 2026年1月7日 ¹	11.53
	2017年5月4日	43,600,000	-	-	-	43,600,000	2022年5月4日至 2027年5月3日 ¹	11.75
	2018年3月28日	48,912,000	-	-	(29,632,000)	19,280,000	2019年3月28日至 2028年3月27日 ^{3,4}	17.58
	2019年3月27日	-	83,880,000	-	(2,695,000)	81,185,000	2020年3月27日至 2029年3月26日 ^{3,5}	12.86
	2019年8月28日	-	2,380,000	-	(450,000)	1,930,000	2020年8月28日至 2029年8月27日 ⁶	9.95
總計		194,312,000	86,260,000	-	(32,777,000)	247,795,000		

註：

1. 舊購股權計劃下每名承授人可分三次行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至舊購股權授出日期起計10年期間(「舊購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
2. 王燦先生辭任執行董事，自2020年1月21日生效。
3. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「新購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第六週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
 - (c) 於授出日期第七週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
4. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團優秀員工可分五次行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
 - (e) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
5. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團優秀員工可分四次行使購股權如下：
 - (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
 - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
 - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
 - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

6. 新購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表行使購股權：

第一類行權時間表

- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
- (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權時間表

- (a) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- (b) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- (c) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

7. 其他承授人包括本集團之(i)全球核心管理人員，(ii)優秀員工，及(iii)新引進管理人員和智能科技人員。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標(「**績效目標**」)後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

復星旅文首次公開發售前股份期權計劃

復星旅文於2017年12月29日採納首次公開發售前股份期權計劃而本公司之股東已於2018年2月23日批准該計劃。下述有關復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年2月1日的通函(「復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函」)。除文中另有界定外，此處所用詞彙與復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。復星旅文首次公開發售前股份期權計劃之主要條款如下：

- 1) 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃旨在向參與者提供認購復星旅文所有人權益的機會，並鼓勵參與者致力提升復星旅文及其股份的價值，使復星旅文及其股東整體受益。
- 2) 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃參與者包括：(i)復星旅文或其任何附屬公司的任何全職僱員；(ii)復星旅文或其任何附屬公司的董事；及(iii)復星旅文董事會或其獲正式授權委員會認為其能提升復星旅文及其附屬公司(「復星旅文集團」)的業務或價值的人士，無論其是否為復星旅文或其任何附屬公司的僱員或職員。
- 3) 根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃及復星旅文的其他股份期權計劃將會授出的所有期權獲行使而可能發行的復星旅文股份總數，不得超過計劃授權限額(為復星旅文於採納日期已發行相關類別股份數目的10%)。計劃授權限額包括因所有承授人未行使的期權獲行使而將予發行的復星旅文的股份數目(至尚未獲行使者上限)連同根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出的任何期權獲行使而達到的已發行的復星旅文的股份數目。根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃可發行總計100,000,000股復星旅文股份，佔報告期末已發行復星旅文股份約8.10%。
- 4) 在任何十二個月期間，每名參與者或承授人(視情況而定)因所獲授或將獲授的期權(包括已贖回及尚未行使者)獲行使而發行及將予發行的復星旅文股份總數，不得超過復星旅文截至建議授出日期已發行相關類別股份數目的1%；除非向參與者或承授人進一步授出超過1%限度的期權(包括已贖回、已註銷及尚未行使者)遵守上市規則的規定(包括事先獲得本公司股東的批准)。
- 5) 根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授出之任何期權的行使期自授出日期起計不得超逾十年。
- 6) 接納期權須付之金額由復星旅文董事會或其獲正式授權委員會不時釐定。
- 7) 行使價由復星旅文董事會或其獲正式授權委員會全權決定，並參考以下因素包括業務表現、復星旅文的價值及有關承授人的個人表現。
- 8) 受復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的終止條文規限並鑒於復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的年期自採納日期起無論如何不超過十年，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃自採納日期起至緊接上市日期止期間內有效及生效，於該期間後將不再授出期權，惟復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的條文於所有其他方面維持十足效力及作用。

於2018年12月14日，復星旅文股份已於香港聯交所主板上市及買賣，自此並無亦不會再根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃授予期權。截至2018年12月31日止年度，復星旅文已授出期權之合計公允價值總額約為人民幣184,620,000元。截至報告期末，43,321,877份期權仍然有效且尚未行使。

下表披露於報告期內，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃下尚未行使之期權之變動。

承授人姓名	期權授出日	於2019年 1月1日	於報告期內 授予	期權數量		於2019年 12月31日	期權行使期	每股股份期權 行使價(港元)
				於報告期內 行使	於報告期內 到期/失效/ 註銷			
錢建農	2018年2月23日	20,000,000	-	-	-	20,000,000	2019年2月22日至 2026年2月22日 ⁽¹⁾	8.43
王文平	2018年2月23日	536,625	-	-	-	536,625	2018年12月28日至 2021年12月28日 ⁽²⁾	8.43
	2018年11月19日	810,000	-	-	-	810,000	2019年11月18日至 2022年11月18日 ⁽³⁾	15.60
其他承授人	2018年2月23日	10,202,372	-	87,210	321,630	9,853,532	2018年12月28日至 2021年12月28日 ⁽²⁾	8.43
	2018年11月19日	13,006,520	-	-	824,800	12,445,720	2019年11月18日至 2022年11月18日 ⁽³⁾	15.60
總計		44,555,517	-	87,210	1,146,430	43,321,877		

附註：

1. 就於2018年2月23日授予錢建農先生的期權，該等期權將按下列時期歸屬：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
20%	2019年2月22日
20%	2020年2月22日
20%	2021年2月22日
20%	2022年2月22日
5%	2023年2月22日
5%	2024年2月22日
5%	2025年2月22日
5%	2026年2月22日

2. 就於2018年2月23日授予王文平先生及其他承授人的期權，該等期權將按下列時期歸屬：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
25%	2018年12月28日
25%	2019年12月28日
25%	2020年12月28日
25%	2021年12月28日

3. 就於2018年11月19日授予王文平先生及其他承授人的期權，該等期權將按下列時期歸屬：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
25%	2019年11月18日
25%	2020年11月18日
25%	2021年11月18日
25%	2022年11月18日

根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃，承授人行使期權須受復星旅文董事會或其正式授權委員會全權酌情決定的若干績效目標規限，須待績效目標達成後方可行使。

除上文所披露者外，並無任何尚未行使期權於報告期內根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃獲授予。

復星旅文2019年股份期權計劃

復星旅文於2019年8月19日採納2019年股份期權計劃，本公司及復星旅文股東分別於2019年10月30日及2019年11月27日批准上述計劃。有關復星旅文2019年股份期權計劃的下列詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日之通函(「復星旅文2019年股份期權計劃通函」)。除另有列明外，本文所載詞彙與復星旅文2019年股份期權計劃通函所載者具有相同涵義。復星旅文2019年股份期權計劃的主要條款如下：

- 1) 復星旅文2019年股份期權計劃旨在使復星旅文集團能夠向合資格參與者授出期權，以作為彼等對復星旅文集團貢獻的激勵或獎勵。復星旅文董事認為2019年股份期權計劃能令復星旅文集團向僱員、董事以及其他合資格參與者提供獎勵，以表彰彼等對復星旅文集團作出的貢獻。
- 2) 復星旅文2019年股份期權計劃的參加者包括(i)復星旅文集團任何成員公司的任何董事(包括執行董事、非執行董事以及獨立非執行董事(倘適用)與僱員；及(ii)復星旅文集團任何成員公司的任何顧問、諮詢人員、分銷商、承包商、客戶、供應商、代理、業務夥伴、合營公司業務夥伴以及服務提供商。
- 3) 根據復星旅文2019年股份期權計劃可能授出的期權可予發行的復星旅文股份最高數目不得超過採納日期已發行股份之5%，及當與根據復星旅文任何其他股份期權計劃授出的任何期權可予發行的最高復星旅文股份數目合併計算時，其總數目不得超過採納日期已發行股份的10%。
- 4) 行使根據復星旅文2019年股份期權計劃及復星旅文集團任何其他股份期權計劃授予以及待授予的期權(包括已行使和未行使的期權)後，在任何12個月期間內向每名參與者已發行以及待發行的股份總數不得超過復星旅文當時已發行股本的1%(「個人限額」)。在任何12個月期間內(直至且包含再授予的當日)，向參與者再授予總計超過個人限額的期權，須於各自股東大會前根據上市規則第17.03(4)條註釋向本公司股東及復星旅文股東發出載有所需資料的通函，且相關參與者及其緊密聯繫人不得參與表決。將向該等參與者授予的期權數量及條件(包括行使價格)須在本公司股東及復星旅文股東批准前確定，就計算上市規則第17.03(9)條註釋(1)下的行使價格而言，建議該進一步授予的復星旅文董事會會議日期應被視為授予的日期。
- 5) 復星旅文2019年股份期權計劃將自採納日期起計10年內有效。
- 6) 根據復星旅文2019年股份期權計劃，每股股份的認購價將由復星旅文董事釐定，惟不得少於以下各項中的最高者：(i)有關該期權授出日期(必須為營業日)香港聯交所每日報價表中所列的復星旅文股份的收市價；(ii)緊接有關該期權授出日期的前五個營業日，香港聯交所每日報價表中所列的復星旅文股份的平均收市價；及(iii)復星旅文股份的面值。
- 7) 復星旅文在股東大會上通過普通決議案或董事會可隨時終止復星旅文2019年股份期權計劃，而在此情況下將不能再根據復星旅文2019年股份期權計劃提出或授出任何期權，惟復星旅文2019年股份期權計劃之規定仍將繼續生效，致使終止復星旅文2019年股份期權計劃前或根據復星旅文2019年股份期權計劃規定所須授出之期權(以尚未行使者為限)可有效行使。上述終止前已授出之期權(以尚未行使者為限)將繼續有效，並可根據復星旅文2019年股份期權計劃行使。
- 8) 以下各項詳情請參閱復星旅文2019年股份期權計劃通函：(1)復星旅文發行任何股份前須滿足條件，第三方要求復星旅文發行任何股份前須滿足條件，以及根據協議復星旅文已收到或將要收到的任何金錢或其他代價；(2)根據安排發行的股份類別；及(3)根據復星旅文2019年股份期權計劃各類別股份發行的股份數目。

於報告期末，概無期權根據復星旅文2019年股份期權計劃授出或同意授出。

豫園股份期權激勵計劃

豫園股份第二期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年6月5日及2019年5月28日批准採納豫園股份第二期期權激勵計劃。下述有關豫園股份第二期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年4月25日的通函(「豫園股份第二期期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份第二期期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份第二期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份第二期期權激勵計劃參與者包括豫園股份全資附屬公司的核心經營層。根據豫園股份第二期期權激勵計劃授出的所有5,400,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為5,400,000股，相當於報告期末豫園股份已發行股份總數約0.139%。根據豫園股份第二期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日滿36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

承授人無須就申請或接納豫園股份第二期期權激勵計劃之期權付款。第二期期權激勵計劃授予的期權的行使價應為每股豫園股份之股票人民幣9.09元。

豫園股份已根據第二期期權激勵計劃於2019年6月13日向參與者授予5,400,000份期權，以Black-Scholes模型計算，該等股票期權的公允價值為人民幣13,921,200元。詳細資料載於豫園股份第二期期權激勵通函。該等股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設和限制。該等股票期權於緊接授出日期之前的收市價為每股人民幣7.96元。

豫園股份首期員工期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年10月30日及2019年10月23日批准採納豫園股份首期員工期權激勵計劃。下述有關豫園股份首期員工期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日的通函(「豫園股份首期員工期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份首期員工期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期員工期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期員工期權激勵計劃參與者包括豫園股份高級管理人員、中層管理人員及附屬公司核心經營管理人員。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃授出的所有3,650,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為3,650,000股，相當於報告期末豫園股份已發行股份總數約0.094%。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日滿12個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿12個月後的首個交易日起至授予日起24個月內的最後一個交易日止	33%
第二期	自授予日起滿24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日止	33%
第三期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	34%

承授人無須就申請或接納豫園股份首期員工期權激勵計劃之期權付款。首期員工期權激勵計劃授予的期權的行使價應為每股豫園股份之股票人民幣8.62元。

豫園股份已根據首期員工期權激勵計劃於2019年10月31日向參與者授予3,650,000份期權，以Black-Scholes模型計算，該等股票期權的公允價值為人民幣5,200,000元。詳細資料載於豫園股份首期員工期權激勵通函。該等股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設和限制。該等股票期權於緊接授出日期之前的收市價為每股人民幣7.89元。

GLAND PHARMA 股份期權計劃

本公司之股東已於2019年6月5日召開的股東周年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃（「**Gland Pharma股份期權激勵計劃**」）。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股，相當於Gland Pharma之股東批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃當日Gland Pharma已發行股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位參與者授予涉及共計154,950股Gland Pharma股份的期權，行使價格為5,420盧比／股，因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於Gland Pharma股份期權激勵計劃獲採納之日Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

截至2019年12月31日，102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權，而其中5位參與者已不再為Gland Pharma僱員，相關涉及共計3,300股Gland Pharma股份的期權已失效。於報告期內已根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授出的期權的詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	授出數目	每股行使價 (盧比)	歸屬日期 ⁽¹⁾ (日-月-年)	已授出的 期權份額	行使期 (日-月-年) ⁽¹⁾	期權數目				2019年 12月31日
							2019年1月1日	已行使	已失效	已註銷	
Gland Pharma僱員	27-6-2019	154,950	5,420	26-6-2020	40%	26-6-2020至 26-6-2029	0	-	(3,300) ⁽³⁾	(300) ⁽²⁾	151,350
				31-3-2021		31-3-2021至 26-6-2029					
				31-3-2022		31-3-2022至 26-6-2029					
				31-3-2021		31-3-2021至 26-6-2029					
				31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029					
				31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029					

附註：

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標。
- (2) 該300份期權因1位參與者沒有接納期權而註銷。
- (3) 該3,300份期權因5位參與者不再為Gland Pharma僱員而失效。

儲備及可供分派儲備

本集團於報告期內之儲備變動詳情載於本年報的綜合權益變動表，而本公司於報告期內之儲備變動詳情載於財務報表附註72。

於2019年12月31日，根據香港公司條例(第622章)第6部所規定之方式計算，本公司之可供分派儲備為人民幣11,841,910,000元，當中人民幣2,781,877,000元已建議用作2019年度之末期股息。

主要客戶及供應商

於報告期內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔本集團銷售額不足30%。

董事、其緊密聯繫人或股東(就董事所知擁有本公司已發行股份超過5%者)於報告期內概無擁有本集團前五大客戶或供應商的實際權益。

董事

於報告期內，董事為：

執行董事

郭廣昌先生(董事長)
汪群斌先生(首席執行官)⁽¹⁾
陳啟宇先生(聯席總裁)⁽²⁾
徐曉亮先生(聯席總裁)⁽²⁾
秦學棠先生
王燦先生⁽³⁾
龔平先生⁽⁴⁾

非執行董事

陳淑翠女士⁽⁵⁾

獨立非執行董事

章晟曼先生
張化橋先生
張彤先生
楊超先生⁽⁶⁾
李開復博士

附註：

- (1) 獲升任本公司聯席董事長，自2020年2月21日生效。
- (2) 獲升任本公司聯席首席執行官，自2020年2月21日生效。
- (3) 辭任本公司執行董事及高級副總裁，自2020年1月21日起生效。
- (4) 獲委任為本公司首席財務官，自2020年2月21日生效。
- (5) 獲委任為本公司非執行董事，自2019年12月17日生效。
- (6) 辭任本公司獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。

根據公司章程第106條及第107條，陳啟宇先生、秦學棠先生、張化橋先生及李開復博士將於股東週年大會上輪值退任。上述四名退任董事均符合資格並願意於同屆大會上膺選連任。

董事會於2019年委任陳淑翠女士為非執行董事，該委任於2019年12月17日生效。根據公司章程第111條，陳淑翠女士須於股東週年大會上退任並符合資格應選連任。

本公司已收到每位獨立非執行董事之年度獨立性確認函，並且於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

附屬公司董事

截至2019年12月31日，所有服務本公司附屬公司董事會或擔任本公司附屬公司唯一董事之董事姓名載於本公司網站。

董事及高級管理人員簡歷

本集團董事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報之「董事及高級管理人員簡歷」一節。

董事的服務合約

所有執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有服務合約，自2018年3月28日起計，為期三年。非執行董事亦與本公司訂有服務合約，自2019年12月17日生效，為期兩年。概無董事與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償（法定賠償除外）而終止之服務合約。

董事及高級管理人員酬金

本公司薪酬委員會考慮並向董事會建議本公司支付予董事及高級管理人員的薪酬及其他福利。所有董事及高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會定期監察，確保其薪金及補償水平恰當。本公司會參考行業的薪酬標準並配合本公司的業務發展，確保薪酬的水平足以吸引及保留董事及高級管理人員，且本公司避免為此目的支付過多酬金。

截至2019年12月31日止年度之董事及高級管理人員酬金的詳情載於財務報表附註9。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，2019年中報日期後至報告期末董事資料變更載列如下：

(1) 於本集團所擔任的主要職位變更

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
徐曉亮	海南礦業	2019年11月	-	非獨立董事

(2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更及其他主要的任命

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇 ⁽¹⁾	復宏漢霖	2019年9月	非執行董事兼 董事會主席	非執行董事兼 董事會主席
	New Frontier Health Corporation	2019年12月	-	聯席董事長
王燦 ⁽²⁾	上海鋼聯電子商務股份有限公司	2019年10月	董事	-
陳淑翠	浙江海亮股份有限公司	2019年9月	-	非獨立董事
李開復	LightInTheBox Holding Co., Ltd.	2019年7月	獨立董事	-

附註：

- (1) 陳啟宇先生於2013年1月獲委任為復宏漢霖非執行董事及於2018年12月獲委任為復宏漢霖董事會主席，復宏漢霖於2019年9月在香港聯交所上市。
- (2) 王燦先生於2020年1月辭任本公司執行董事。

董事於合約中之權益

報告期內，概無董事在本公司、其控股公司、其任何附屬公司或同系附屬公司參與訂立且對本集團業務屬重大之任何合約中直接或間接佔有重大權益。

董事於競爭業務中之權益

截至2019年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2019年12月31日，董事或本公司最高行政人員在本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行股份概約
郭廣昌	普通	6,044,246,673 ⁽¹⁾	公司	70.80%
陳啟宇	普通	17,418,000	個人	0.20%
徐曉亮	普通	14,985,000	個人	0.18%
秦學棠	普通	15,797,640	個人	0.19%
王燦	普通	10,035,000	個人	0.12%
龔平	普通	9,935,000	個人	0.12%
章晟曼	普通	780,000	個人	0.01%
張化橋	普通	430,000	個人	0.01%
張彤	普通	130,000	個人	0.00%
楊超	普通	120,000	個人	0.00%
李開復	普通	85,000	個人	0.00%

(2) 本公司相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目／ 債權證數額	權益類別	佔類別股份／ 債權證概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1	公司	100.00%
		復星國際控股	普通	29,000	個人
	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
		A股 ⁽²⁾	938,095,290	公司	46.65%
	復銳醫療科技	H股	38,241,000	公司	6.93%
		普通	330,558,800	公司	74.76%
	復星旅文	普通	1,015,389,932	公司	82.21%
	復宏漢霖	內資股	289,845,387	公司	79.59%
		H股	3,192,339	公司	1.95%
	汪群斌	復星國際控股	普通	5,000	個人
復星醫藥			A股 ⁽²⁾	114,075	個人
陳啟宇	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075	個人	0.01%
		復星旅文	普通	1,478	個人
徐曉亮	復星旅文	普通	2,328	個人	0.00%
秦學棠	復星醫藥	A股 ⁽²⁾	114,075 ⁽³⁾	個人	0.01%
		Fortune Star (BVI) Limited	不適用	2,000,000	個人
王燦	復星旅文	普通	829	個人	0.00%
龔平	復星旅文	普通	988	個人	0.00%

附註：

- 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生所持6,044,246,673股股份視為透過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- A股指在上交所上市之股本證券。
- 秦學棠先生於2020年2月出售其持有之全部復星醫藥A股。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

截至2019年12月31日，就董事所知，以下人士或公司(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉：

主要股東名稱	直接或間接持有之股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,044,246,673 ⁽²⁾	70.80%
復星國際控股 ⁽¹⁾	6,044,246,673 ^{(2) (3)}	70.80%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實益擁有人，因此根據證券及期貨條例復星國際控股視為或當作擁有復星控股所持有之股份權益。
- (3) 郭廣昌先生為復星控股及復星國際控股之唯一董事。由於郭先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，截至2019年12月31日止並無任何人士(董事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條所存置的登記冊的本公司股份或相關股份權益或淡倉。

控股股東於重大合約中之權益

本公司或其任何附屬公司與任何控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約。

公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事於本年報日期所知，本公司於報告期內仍維持上市規則規定的公眾持股量。

關連交易

截至2019年12月31日止年度，本公司進行了如下關連交易：

- 於2019年3月27日，董事會議決根據股份獎勵計劃向92名選定參與者（包括本公司之關連人士，即董事及本公司之重大附屬公司董事），授出合共6,283,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據於2019年6月5日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發5,973,750股新獎勵股份；及(ii)於歸屬前失效之309,250股獎勵股份。於發行及配發新獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有新獎勵股份，且相關新獎勵股份及現有獎勵股份將於歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之貢獻而釐定。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行新獎勵股份構成本公司之關連交易。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2019年3月27日之公告及本公司日期為2019年4月26日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司日期為2019年4月26日之通函所界定者具有相同涵義。
- 於2019年8月28日，董事會議決根據股份獎勵計劃向10名選定參與者授出合共420,000股獎勵股份。獎勵股份將以以下方式結算：(i)根據於2019年10月30日舉行之股東特別大會取得之特別授權發行及配發288,500股新獎勵股份；及(ii)於歸屬前失效之131,500股獎勵股份。於發行及配發新獎勵股份後，受託人將以信託方式為選定參與者持有新獎勵股份，且相關新獎勵股份及現有獎勵股份將於歸屬條件獲達成後轉讓予選定參與者。授予各選定參與者之獎勵股份數目乃取決於彼等各自對本集團之預期貢獻而釐定。根據上市規則第14A.12(1)(b)條，受託人為本公司關連人士之聯繫人，故根據上市規則第14A章，向受託人發行新獎勵股份構成本公司之關連交易。有關股份獎勵計劃之進一步詳情請參閱本年報中董事會報告內之「股份獎勵計劃」一節、本公司日期為2019年8月28日之公告及本公司日期為2019年10月8日之通函。除文義另有所指外，本段所使用之詞彙與本公司日期為2019年10月8日之通函所界定者具有相同涵義。

重大交易

截至2019年12月31日止年度，本公司進行了以下重大交易：

- 2019年2月19日，本公司認購Tom Tailor向本公司獨家發行及配發之3,849,526股新Tom Tailor股份，現金出資總額為歐元8,699,928.76元，並公佈其作為要約人向所有Tom Tailor股東作出自願公開收購要約之意向，以收購所有尚未經本公司直接持有的Tom Tailor股份。該自願公開收購要約已於2019年7月12日結算，總代價為歐元53,434,363.29元。截至2019年12月31日，本集團持有Tom Tailor約77.83%的股權。
- 2019年7月5日，復星醫藥的附屬公司復宏漢霖向香港聯交所提呈經更新上市申請（A1表格）。2019年9月25日，復宏漢霖在香港聯交所上市（股份代號：02696）。截至2019年12月31日，本公司間接持有復宏漢霖約53.33%的股權。

不競爭承諾

誠如本公司招股章程所披露，獨立非執行董事會審閱有關執行2007年6月26日訂立的不競爭承諾契約（「不競爭承諾契約」）的所有事項（如有）。報告期內，獨立非執行董事已審閱有關執行不競爭承諾契約的事項。復星國際控股、復星控股、郭廣昌先生及汪群斌先生（「承諾人」）已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期內，承諾人已向本公司提供根據不競爭承諾契約執行本公司權利所需的一切資料、本公司不時合理要求有關非相關業務（定義見不競爭承諾契約）的所有資料以及本公司合理相信承諾人已獲得或可能計劃參與有關本集團任何業務的其他商機或活動，本公司亦已聯絡承諾人相關人員以討論及取得本公司考慮是否行使不競爭承諾契約權利的相關資料。

關聯方交易

本集團於報告期內訂立的關聯方交易披露於財務報表附註65。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註70。

EHS&Q政策及表現

「修身、齊家、立業、助天下」是本集團的文化價值觀。本集團始終將環境保護、職業健康、安全生產、質量管理（「EHS&Q」）作為履行企業社會責任的一項重要內容，貫穿於本集團可持續發展戰略中。《復星集團安全質量環境政策》由本公司董事長及所有執行董事聯合簽發，要求在本集團各級公司內進行全面實施。

為強化政策的落地，本集團制定了《安全健康環保條線管理的規定》，並明確了業務板塊及核心企業負責人的年終績效考核與企業環境表現的掛鉤，督促落實區域負責制。本公司EHS&Q卓越運營管理推進部對各成員企業在EHS&Q落實情況開展監管，以督察並確保各成員企業合法合規、高效安全生產。成員企業積極響應，投入並完善EHS&Q治理架構。

本集團建立並推行環境保護、職業健康、安全生產（「EHS」）管理框架體系，每年定期對成員企業的環境保護工作進行系統化和規範化梳理，積極鼓勵與推動成員企業獲得環境管理體系認證。截至2019年年底，已有19家成員企業通過環境管理體系認證。

本集團堅持可持續發展的方針，監督指導本集團成員企業，通過減少溫室氣體排放、固體廢棄物、廢水及大氣污染物的排放，有效地利用資源並同時尋求機會回收利用廢棄物，優化能源結構，提升能源和水資源利用效率，減輕生產和經營活動對於環境及人身的影響。2019年，本集團未發生重大環境污染事件。

本公司與其僱員、顧客、供應商及投資者之關係

本公司積極管理其與僱員、顧客、供應商、投資者、其經營所在社區的民眾和其他利益相關者的關係，該等人士的行動能夠影響本公司表現及價值。

本公司與僱員有多種溝通方式，包括復星晨課、復星午餐分享會、HR熱線「阿拉釘」、各級主管與員工不定期績效回饋與溝通等，以了解僱員，向僱員傳達本公司的戰略理念、企業文化和國家／行業／企業的最新資訊，提供多元化的學習平台和發展機會，創建安全健康的工作環境，號召僱員積極參加公益活動，踐行復星價值觀及品牌的樹立。

本公司於2018年成立了客戶服務和產品質量監督管理部，並發佈了《全球客戶服務與產品質量監督管理規定》，以進一步推動本集團客戶端用戶體驗度和產品力的提升。本集團嚴格遵守《中華人民共和國產品質量法》和《中華人民共和國食品安全法》等相關法律法規，積極推進成員企業的質量管理體系建設及認證。

本集團秉持公開、公平、公正的採購行為基本原則，通過一鏈網(www.onelinkplus.com)來規範採購與供應鏈管理流程，使其更簡單、更智能和更卓越，與供應商建立互惠互利、合作共贏的業務生態。2019年，本集團制定並發佈《復星集團供應商行為準則》及《復星集團供應商誠信管理實施細則》，對供應商的商業道德行為進行倡導與規範。

本公司積極管理與投資者的關係。在合規的前提下，資本市場與投資者關係部積極地向市場傳遞公司信息，以確保高透明度和順暢溝通。除與分析師及投資者的日常溝通之外，我們還舉行業績發佈會、路演和反向路演、投資者電話會等活動。

本集團高度重視企業的社會責任，於2012年11月成立上海復星公益基金會，積極參與救災、扶貧、文化、教育、青年創業等社會公益事業。

有關本集團的環境政策表現以及與各利益相關方的關係的詳細情況，請參閱本公司獨立發佈的2019年環境、社會及管治報告，或訪問本公司ESG網站<https://www.fosun.com/>。

遵守法律及規例

雖然本公司於香港註冊成立，其業務活動及投資涵蓋包括香港以外的諸多司法轄區，包括但不限於中國大陸、美洲及歐洲。報告期內，本公司已遵守於前述司法轄區中對本公司有影響的所有重大法律及規例。

主要風險及應對

本集團在投資、經營過程中一向採取謹慎態度，通過科學的投資決策流程、嚴謹的投前評估和投後管理體系，動態管理風險敞口，最小化本集團風險成本。隨著本集團在全球投資尤其是金融領域投資的加大，本集團於2019年進一步強化集團層面的風險管控，從組織架構、管理制度和工作流程等方面完善全面風險管理體系，提升風險管理水準。儘管如此，本集團充分認識到在經營中仍面臨風險和不確定性，例如：

1. 戰略風險

戰略風險指由於戰略制定和實施的流程無效或經營環境的變化，導致既定戰略與市場環境和公司能力不匹配的風險。本集團投資領域廣泛、分佈全球，對行業發展趨勢的判斷存在一定不確定性，同時在整合全球產業資源、推動協同的過程中，也可能遇到與預期不一致的情況。

本集團在充分研究國內外市場發展趨勢、國家產業政策的基礎上，通過制定集團長期發展戰略，確保本集團及各附屬公司戰略目標相互協調，同時定期審視集團發展戰略並及時根據外部條件變化對戰略進行動態調整。本集團通過制定年度預算和經營計劃推動既定戰略的落地實施，通過月度會議、經營分析會議以及投後風險預警機制等跟蹤計劃達成情況，指導各附屬公司做好戰略風險管理，避免集團各附屬公司之間由於缺乏戰略協同造成負面效應。

2. 市場風險

市場風險指由於利率、權益價格、房地產價格、大宗商品價格、匯率等的不利變動導致本集團遭受非預期損失的風險。

本集團遵循「深度產業運營+產業投資」的核心理念，圍繞「健康、快樂、富足」等集團重點發展方向，按照資金來源和不同主體的特性，設立了不同的投資資產配置原則。同時通過設立多層次的市場風險管理體系，持續提升市場風險識別、評估、計量、分析和應對能力。集團層面指導監督旗下核心金融企業和非金融產業運營主體等各獨立法人單位的風險管理目標的制定和風險管理體系的建設，並結合集團融資端、評級約束和整體風險承受能力，制定集團年度投資資產配置計劃，統籌集團層面外匯風險、利率風險敞口的即時監測，並動態調整風險對沖策略；各附屬公司結合自身可投資資產及負債特點，設定各類投資的風險限額體系。核心金融企業以資產負債管理策略為基礎，日常採用情景分析、風險價值、壓力測試等方式定期出具投資風險報告，對市場風險進行科學有效的預警與評估管理，同時運用多種對沖手段以有效控制利率風險及匯率風險；非金融產業運營主體則以產業協同為核心，平衡收益、風險及長期戰略目標等關鍵要素。

3. 信用風險

信用風險指由於交易對手不能履行或不能按時履行其合同義務，或者交易對手信用狀況的不利變動，導致本集團遭受非預期損失的風險。本集團主要面臨的信用風險與存放在商業銀行的存款、發放貸款、債券投資、保險業務經營中的再保險安排、應收賬款等有關。

本集團建立了多層次的信用風險管理體系，集團層面對於固定收益類投資制定年度評級分佈建議，加強輿情預警，同時對出現減值跡象的投資及時足額計提減值準備；核心金融企業建立了以信用評級為核心的信用風險管理機制，根據自身業務的不同性質及風險特徵，對其信用風險、交易對手集中度風險分別實施針對性的預警與管控措施。通過設定信用評級、行業及地區分類標準，對相關資產的信用風險敞口進行定期監測，及時將風險狀況反映給相關業務部門及管理層，以便適時做出風險應對。非金融產業運營主體則通過交易對手評估、定期賬齡分析、及時催收等方式管控應收賬款的信用風險。

4. 流動性風險

流動性風險指企業無法及時獲得充足資金或無法及時以合理成本獲得充足資金，以支付到期債務或履行其他支付義務的風險。

本集團遵循穩健的流動性風險管控策略，資金管理部密切監控下屬核心企業的流動性狀況，對集團層面及下屬核心企業的現金頭寸及未來一定期限內的資金需求進行監控和預測，並根據資金來源不同設計場景進行壓力測試。對即時出現和可能出現的現金缺口，在保持各附屬公司獨立運營的基礎上制定資金預案。核心金融企業均設立了流動性風險日常監測機制，運用情景分析、壓力測試等風險管理工具動態監測流動性風險。非金融產業運營主體根據負債端的流動性需求預測，適時調整流動性應急預案。

5. 保險風險

保險風險指保險公司由於死亡率、疾病發生率、賠付率、費用率、退保率等假設的實際經驗與預期發生偏離而造成損失的風險。

本集團所屬各保險公司採用敏感性分析、情景分析、壓力測試等技術評估和監控保險業務涉及的保險風險，主要針對折現率、投資收益率、死亡率、發病率、退保率、費用率等精算假設，評估不同假設情形下對保險責任準備金、償付能力或利潤等的影響情況。

6. 合規風險

合規風險指企業及其工作人員和營銷員因不合規的經營管理或執業行為引發潛在法律責任、監管處罰、財務損失或者聲譽損失的風險。本集團業務遍佈全球的同時，也面臨遵守不同司法管轄區的法律及監管規則的要求。

本集團深知合規經營對企業發展的重要性，始終將EHS&Q作為履行社會責任的一項重要內容。本集團遵循香港聯交所及投資企業所在地證券交易機構的信息披露要求，及時履行披露義務。隨著本集團在金融企業投資佔比的增加，在全球金融業監管趨緊的大背景下，本集團加強了對監管動態的跟蹤並實施金融板塊合規風險提示，及時分析、評估監管新規對本集團金融企業經營的影響，跟蹤應對措施的實施效果，以控制合規風險。

7. 運營風險

本集團在全球多個國家和地區開展「健康、快樂、富足」等多個領域的投資，在收購完成後，面對全球範圍內收購的附屬公司，本集團面臨在經營管理、文化融合及僱員認同感等方面的投後執行和整合風險。

本集團在分步全球化的同時，推進投資團隊、核心管理人才和平台的本土化進程，通過優質的管理舉措保持對當地市場的了解，實現在所投資行業的深度產業化。本集團還通過全球保險公司首席執行官大會、星使計劃等增進附屬公司與集團層面的雙向交流與溝通，採取多種措施增強文化認同並管控營運風險。

8. 聲譽風險

聲譽風險指由於企業的經營管理或外部事件等原因導致利益相關方對公司負面評價，從而造成損失的風險。

本集團成立了危機管理委員會，統籌集團總部、核心金融企業和非金融產業運營主體的危機管理工作，形成覆蓋全系統的聲譽風險事前風險預警、事中風險應對、事後風險檢視及聲譽恢復的聲譽風險管理機制。委員會全面統籌、協調本集團內外資源進行聲譽風險管理，督導本集團建立危機管理機制，全面提升本集團危機管理意識和危機應對能力，以保障本集團安全生產及運營。

9. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是維持與本集團整體風險狀況相稱的資本充足水準，同時為股東帶來最大回報。本集團核心金融企業業務發展受資本充足率或償付能力充足率限制，其中隨著Solvency II的實施，本集團在保險板塊建立健全了以資本約束為核心的償付能力管理體系，開展資產負債管理，定期監測償付能力充足率變化趨勢，分析核心保險公司的風險資本構成和變化，為優化資產配置提供支援，力爭實現風險、資本和收益之間更好的平衡。

10. 風險傳染

風險傳染指集團內某成員公司產生的風險通過內部交易或其他方式擴展到集團內其他成員公司，使其他成員公司產生損失。

本集團在發揮協同效應的同時，建立清晰完善的法人治理架構，健全以風險為導向的內控體系，實施審慎的管理政策；同時，建立和不斷完善防火牆制度和關連交易管理，加強本集團內風險隔離管理。

本集團之未來發展

本集團之未來發展載於本年報之「致股東的信」內。

核數師

本集團之財務報表已由安永會計師事務所審核。安永會計師事務所將退任。在本公司的應屆股東週年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會

郭廣昌
董事長

2020年3月31日

2019年本集團榮獲獎項

- 2019.1 復星國際榮獲智通財經與同花順財經共同頒發的最高殊榮—2018年度「金港股大獎」。
- 2019.4 復星國際入選「2019年領英頂尖公司排行榜」，排名第4位。
- 2019.5 美國《福布斯》雜誌公布「全球上市公司2000強」(Forbes Global 2000)排行榜，復星國際位列全球第416位。
- 復星國際入選港股100強研究中心舉辦的第七屆港股100強評選「綜合實力100強」排行榜，排名第73位；復星國際執行董事兼董事長郭廣昌榮獲「上市公司卓越人物獎」。
- 復星國際在著名港股通平台格隆匯舉辦的「格隆匯首屆大中華區最佳上市公司」頒獎典禮評選中，榮獲「港股上市公司最具投資價值獎」。
- 復星國際2019企業視頻「歡迎回家」在國際知名多媒體傳播評選機構MerComm, Inc. 主辦的QUESTAR Awards評選中獲「至尊大獎」及「企業內部傳播」組別金獎。
- 復星國際被英國著名媒體、全球最大的體育廣播電臺talkSPORT評選為「英超球隊管理者第一名」(The Best Owners in The Premier League)。
- 2019.6 復星國際在亞洲著名企業管治雜誌《亞洲企業管治》(Corporate Governance Asia)舉辦的「第九屆亞洲卓越企業表揚大獎(2019)」中，榮獲「最佳投資者關係公司」及「最佳企業傳播」獎項。
- 2019.7 復星國際入選《財富》雜誌(中文版)「中國500強」排行榜，排名第81位。
- 2019.9 復星國際在網上投資交流交易平台雪球舉辦的「2019雪球港股高峰論壇」中，獲選為「2019雪球年度十佳港股公司」。
- 2019.10 復星國際榮獲粵港澳大灣區經貿協會頒授「粵港澳大灣區百強企業傳承大獎」。
- 2019.12 復星國際榮獲國際著名資產管理及投資雜誌《財資》(The Asset)頒發的「2019年企業大獎金獎」及「最佳社會責任獎」。
- 復星國際榮獲英國知名金融雜誌《Global Banking & Finance Review》評選為「2019亞洲最佳投資管理公司」。
- 復星國際獲CGMA(全球特許管理會計師)頒授「CGMA2019年度最佳管理會計實踐」大獎。
- 復星國際在全球領先內容傳播和數據分析服務機構美通社(PR Newswire)舉辦的「2019新傳播年度大獎頒獎典禮」中，榮獲「創新傳播大獎」。

獨立核數師報告



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計列載於第97頁至288頁的復星國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則真實而公允地反映了貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部份中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計證據能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任部份闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的綜合財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為綜合財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

投資物業之公允價值計量

截至2019年12月31日，集團持有的以公允價值計量的投資物業賬面價值人民幣59,360百萬元。管理層使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，以及本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。投資物業的估值高度依賴於管理層的估計和假設，比如預計租金，資本化率，佔用率和市場知識。使用不同的估計和假設可能會導致公允價值的顯著不同。

關於本集團對投資物業公允價值計量的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」、3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(v)，其中明確了投資物業公允價值計量的政策，以及附註14具體解釋了投資物業公允價值評估的評估層級、評估技術及關鍵變量。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計程序中，我們考慮了外部評估師的客觀性、獨立性和專業性。我們的內部評估專家幫助我們評估估值技術和評定選定樣本的基本假設，其中包括參考租賃合同、外部市場租金、佔用率的歷史信息。在資本化率方面，我們的內部專家幫助我們檢查房地產行業分析所運用的市場數據等。

我們還對投資物業公允價值計量披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對的：

於2017年1月發佈的香港財務報告準則第4號及第9號修訂的金融資產的分類及計量

初始確認時的金融資產分類取決於金融資產的合同現金流量特徵(是否符合僅支付利息和本金(「SPPI」))及集團管理它們的業務模式。於2019年12月31日,以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產,以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和以攤餘成本計量的債項投資分別為人民幣89,341百萬元,人民幣61,397百萬元和人民幣33,578百萬元。該事項對我們的審計非常重要因為在SPPI測試以及確定業務模式上需要大量管理層判斷。

本集團亦根據2017年1月頒佈的香港財務報告準則第4號修訂本對指定合資格金融資產採用重疊法。根據重疊法,本集團在損益與其他綜合收益之間重新分類,導致指定金融資產年度溢利或虧損與本集團猶如將香港會計準則第39號應用於指定金融資產相同。採用重疊法的金融資產於2019年12月31日的賬面價值為人民幣16,779百萬元。因此,管理層於年末根據重疊法對該等金融資產進行減值測試,猶如應用香港會計準則第39號及於存在客觀減值證據時確認減值虧損。該事項對我們的審計意義重大,因為重大管理層估計涉及減值測試。

本集團於2017年1月發佈的有關香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第4號修訂的分類及計量的披露載於附註2.4「主要會計政策概要」及3「重大會計判斷及估計」之判斷(vi)及估計的不確定性(iv),附註23,24,25,26,其中有關金融資產的詳情並披露了在當年確認的減值損失以及重疊法的影響。

在我們的審計中,我們獲得了對本集團進行的SPPI測試和業務模型評估的內部控制的理解和評估。我們評估了SPPI測試邏輯的設計,並通過檢查這些金融工具的合同,以抽樣方式重新執行SPPI測試。我們評估了這些金融工具的商業模式評估的適當性,並在抽樣的基礎上審查了支持性證據。

吾等了解及評估就重疊法及本集團減值測試過程識別及指定合資格金融資產的內部控制,猶如香港會計準則第39號適用於該等資產一樣。我們選擇樣本來測試應用重疊法的金融資產的資格。我們評估了管理層在評估該等金融資產減值的客觀證據時所使用的重大估計及基本原理,並且我們通過分析我們關注的可觀察數據進行獨立測試,以評估是否存在任何客觀減值證據。我們審查了管理層在確定存在減值的客觀證據時確定減值損失金額的減值測試。

我們還評估了金融資產分類和計量披露的充分性以及重疊法的影響,包括在重疊法下對指定的合格金融資產確認的減值。



致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

評估保險合同準備金

於2019年12月31日，本集團持有重大保險合同準備金(包括流動部份和非流動部份)人民幣74,493百萬元。保險合同準備金評估需要對未來不確定的結果作出重大判斷，主要包括結算時間和長期保單持有人的最終賠款金額。保險合同準備金通常通過精算模型來計算。由於精算模型的複雜性，精算模型的設計或應用不當，或者模型所使用數據的不完整或不正確均可能導致錯誤。評估過程中假設，例如：投資收益率、折現率、死亡率、發病率、費用、失效的設定均依賴於重大判斷。

關於本集團對保險合同準備金評估的披露請參見附註2.4「主要會計政策概要」、3「重大會計判斷及估計」之估計的不確定性(xiv)，其中具體解釋了評估的方法和假設，以及附註48、49和51披露了於2019年12月31日確認的保險合同準備金的明細。

該事項在審計中是如何應對的：

在我們的審計中，我們對保險合同準備金評估過程中使用的基礎數據進行測試，包括將其抽樣核對至原始文檔。基於我們的行業知識和經驗，我們將本集團採用的精算方法、模型和假設與行業普遍實務進行比較。

我們的內部精算專家協助我們執行了相關程序，包括但不限於：評估保險合同準備金評估流程內部控制設計及運行的有效性，包括管理層對精算假設設定的決策及審批流程、精算估計與實際結果和經驗分析的比較流程；通過比較本集團歷史經驗、經營預期和行業數據來對假設進行評估；回顧管理層負債的充分性測試中所使用的方法和假設，以檢驗負債與預期的未來合同義務相比是否是充分的；分析評估保險合同準備金假設變更的影響。

我們還對保險合同準備金評估披露是否充分進行了評估。



致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項：

首次採用香港財務報告準則第16號租賃準則的影響

本集團於2019年1月1日採用經修訂的方法應用香港財務報告準則第16號租賃。於2019年1月1日，本集團於初次申請時確認使用權資產人民幣14,707百萬元，租賃負債人民幣11,241百萬元。該事項對我們的審計很重要，因為對本集團合併財務報表的影響重大，並且在2019年1月1日確定使用權資產和租賃負債的賬面價值涉及重大判斷和估計，尤其是，租賃條款和增量借款利率。

有關對首次應用香港財務報告準則第16號的影響的披露包括在附註2.2(a)「會計政策和披露的變更」，附註2.4「主要會計政策概要」和附註3「重要會計判斷和估計之判斷(ii)和估計不確定性(iii)」。

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑑證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

該事項在審計中是如何應對的：

我們的審核程序包括(其中包括)了解本集團首次應用香港財務報告準則第16號所使用的程序，以及評估此程序內部控制的有效性。

我們評估了本集團在香港財務報告準則第16號的過渡和初始應用中應用的租賃會計政策。我們評估和審查了管理層做出的主要判斷和估計，以確定租賃條款和用於計算租賃負債的增量借款利率。首次應用香港財務報告準則第16號。

我們選擇樣本以根據相關合約文件在初次應用香港財務報告準則第16號時確認使用權資產及租賃負債的計量資料，並驗證計算結果。就我們對本集團及其活動的理解而言，我們進行了分析程序以評估首次應用香港財務報告準則第16號的整體影響。

我們還評估了披露對於首次應用香港財務報告準則第16號的影響是否足夠。



致復星國際有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據香港公司條例第405條規定，我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計證據，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。



致復星國際有限公司全體股東

(於香港註冊成立的有限公司)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計證據，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計證據。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計證據，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何兆烽。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二零年三月三十一日

綜合損益表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
收入	6	142,982,128	109,351,641
銷售成本		(89,026,695)	(67,728,602)
毛利		53,955,433	41,623,039
其他收入及收益	6	27,372,228	19,728,897
銷售及分銷成本		(22,158,534)	(17,955,596)
行政開支		(21,866,197)	(18,054,175)
其他開支		(5,371,828)	(4,817,639)
財務費用	7	(10,220,849)	(7,230,418)
重疊法下重分類之利益	24	(1,323,143)	2,742,521
應佔利潤：			
合營企業		2,045,361	1,779,707
聯營企業		5,084,857	4,178,234
稅前利潤	8	27,517,328	21,994,570
稅項	10	(7,347,951)	(4,985,054)
年內利潤		20,169,377	17,009,516
歸屬於：			
母公司股東		14,800,912	13,406,403
非控股權益		5,368,465	3,603,113
		20,169,377	17,009,516
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利			
基本			
— 本年利潤(人民幣元)	12	1.73	1.57
稀釋			
— 本年利潤(人民幣元)	12	1.73	1.56

綜合收益表

截至2019年12月31日止年度

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
年內利潤	20,169,377	17,009,516
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益		
以重疊法計量的金融資產：		
重疊法下之其他綜合收益／(損失)	1,323,143	(2,742,521)
稅項之影響	(292,164)	696,174
	1,030,979	(2,046,347)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	2,959,757	(2,210,134)
預期信用損失減值影響	(150,588)	88,863
綜合損益表中處置收益之重分類調整	(515,562)	(721,212)
稅項之影響	(294,977)	640,981
	1,998,630	(2,201,502)
金融資產公允價值變動(收益)／虧損對其他壽險		
合同責任準備金的影響	(52,762)	228,727
稅項之影響	(1,509)	21,147
	(54,271)	249,874
現金流套期之公允價值調整	(142,010)	117,717
稅項之影響	17,683	132
	(124,327)	117,849
境外淨投資套期之公允價值調整	(231,121)	(782,588)
稅項之影響	53,988	26,503
	(177,133)	(756,085)
應佔合營企業之其他綜合收益／(虧損)	5,669	(13,232)
應佔聯營企業之其他綜合虧損	(17,243)	(117,201)
境外經營報表折算匯兌差額	208,096	171,172
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益／(虧損)淨額	2,870,400	(4,595,472)

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
其他綜合收益(續)			
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：			
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益／(虧損)	14	312	(3,616)
— 稅項之影響	30	27	(747)
		339	(4,363)
與僱員福利相關的精算準備金		(105,481)	(3,155)
— 稅項之影響		11,937	3,536
		(93,544)	381
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：			
公允價值變動		(916,113)	(3,507,342)
稅項之影響		335,161	749,404
		(580,952)	(2,757,938)
應佔聯營企業之其他綜合虧損		(48,603)	—
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額		(722,760)	(2,761,920)
本年其他綜合收益／(虧損)，除稅		2,147,640	(7,357,392)
本年綜合收益總額		22,317,017	9,652,124
歸屬於：			
母公司股東		16,541,197	6,990,090
非控股權益		5,775,820	2,662,034
		22,317,017	9,652,124

綜合財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	39,610,397	36,310,360
投資物業	14	59,360,379	46,567,826
使用權資產	15(b)	18,777,362	–
預付土地租金	15(a)	–	3,427,895
勘探及評估資產	16	507,028	403,267
採礦權	17	536,023	548,186
油氣資產	18	1,687,056	1,498,223
無形資產	19	23,326,888	19,084,808
商譽	20	20,252,439	19,092,279
於合營企業之投資	21	25,757,655	24,891,895
於聯營企業之投資	22	88,379,506	84,084,130
以公允價值計量且變動計入損益的 金融資產	24	25,358,039	15,171,503
指定為以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的權益投資	23	898,596	1,579,915
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	25	68,233,284	63,516,255
以攤餘成本計量的債項投資	26	25,709,406	15,765,478
開發中物業	27	18,211,654	11,660,816
應收關聯公司款項	28	854,603	809,991
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	4,024,361	4,221,889
遞延稅項資產	30	5,787,038	6,311,021
存貨	31	41,218	86,070
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	907,648	139,328
應收保費及分保賬款	33	126,409	123,697
應收分保準備金	34	4,669,061	4,794,300
定期存款	35	1,253,305	410,812
拆放同業		39,078	78,473
客戶貸款和墊款	36	426,292	653,693
衍生金融工具	37	303,116	290,585
應收融資租賃款	38	911,142	515,373
非流動資產合計		435,948,983	362,038,068

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
流動資產			
現金及銀行結餘	35	93,647,199	105,905,697
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	24	36,039,326	33,844,295
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	23	–	65,203
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	25	20,209,046	20,632,910
以攤餘成本計量的債項投資	26	7,868,974	4,357,878
衍生金融工具	37	977,860	861,043
應收貿易款項及票據	39	7,694,125	7,755,027
合同資產及其他資產	40	191,938	99,030
預付款項、其他應收款項及其他資產	29	19,056,697	16,842,348
存貨	31	8,668,650	6,650,594
待售已落成物業		12,640,372	14,313,790
開發中物業	27	33,036,615	27,860,035
應收關聯公司款項	28	13,745,593	14,557,412
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	32	176,539	176,822
應收保費及分保賬款	33	13,973,826	13,041,130
應收分保準備金	34	5,958,133	3,298,322
拆放同業		273,511	39,327
客戶貸款和墊款	36	4,195,966	4,629,621
應收融資租賃款	38	1,306,901	1,880,575
		279,661,271	276,811,059
分類為持作至出售的處置組中資產	41	70,942	34,711
流動資產合計		279,732,213	276,845,770

綜合財務狀況表

2019年12月31日

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	82,738,138	67,740,818
合同負債	43	21,419,105	22,112,767
應付貿易款項及票據	44	16,718,466	14,105,942
應計負債及其他應付款項	45	36,122,172	27,466,126
應付稅項		10,020,028	7,315,529
應付融資租賃款	46	—	88,827
吸收存款	47	40,892,261	41,714,245
應付控股公司款項	28	3,058,650	2,289,988
應付關聯公司款項	28	3,340,958	5,508,089
衍生金融工具	37	1,396,069	1,102,562
應付經紀業務客戶賬款		156,513	85,051
未到期責任準備金	48	8,972,868	6,684,319
未決賠款準備	49	21,321,027	15,740,723
未到期風險準備金		248,466	286,538
有關連結合約之金融負債	50	133,031	144,102
投資合約負債	50	7,621,231	7,593,473
其他壽險合同責任準備金	51	1,756,869	1,674,062
應付保費及分保賬款	52	8,217,474	8,380,093
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	53	2,245,801	1,825,082
同業存入	54	1,994,062	1,557,878
同業拆入		17,501	140,119
		268,390,690	233,556,333
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	41	8,454	4,156
		268,399,144	233,560,489
流動負債合計		268,399,144	233,560,489
		11,333,069	43,285,281
流動資產淨額		11,333,069	43,285,281
		447,282,052	405,323,349
資產總額減流動負債		447,282,052	405,323,349

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	42	125,548,919	118,399,533
應付融資租賃款	46	–	477,578
吸收存款	47	141,815	70,625
衍生金融工具	37	588,393	528,816
遞延收入	55	1,185,697	966,959
其他長期應付款項	56	18,364,777	10,585,968
遞延稅項負債	30	15,720,248	15,067,449
未決賠款準備	49	17,831,984	18,152,768
有關連結合約之金融負債	50	951,156	172,040
投資合約負債	50	61,003,956	64,796,552
其他壽險合同責任準備金	51	24,361,463	14,813,332
應付保費及分保賬款	52	146,361	141,169
合同負債	43	513,067	252,710
同業存入	54	–	456,827
非流動負債合計		266,357,836	244,882,326
淨資產		180,924,216	160,441,023
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	57	36,714,828	36,660,729
庫存股		(130,259)	(139,226)
其他儲備		85,967,773	72,007,335
非控股權益		122,552,342	108,528,838
		58,371,874	51,912,185
權益合計		180,924,216	160,441,023

郭廣昌
董事

龔平
董事

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益											
				以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的						非控股權益		權益
	已發行股本	庫存股	其他虧絀	法定盈餘公積金	金融資產儲備	其他公積金	留存收益	匯率波動儲備	合計	非控股權益	權益合計	
	人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於2018年12月31日以及 2019年1月1日	36,660,729	(139,226)	(443,540)	9,156,698	(1,784,134)	4,348,203	61,215,398	(485,290)	108,528,838	51,912,185	160,441,023	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	14,800,912	-	14,800,912	5,368,465	20,169,377	
年內其他綜合收益/(虧損):												
指定為以公允價值計量且 變動計入其他綜合收益的 權益投資												
公允價值變動, 稅後	-	-	-	-	(452,698)	-	-	-	(452,698)	(128,254)	(580,952)	
以重疊法計量的金融資產 採用重疊法計量且變動 計入其他綜合收益, 稅後	-	-	-	-	890,194	-	-	-	890,194	140,785	1,030,979	
以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的債項投資												
公允價值調整的收益, 稅後	-	-	-	-	2,020,588	-	-	-	2,020,588	566,164	2,586,752	
預期信貸損失 準備金的變動	-	-	-	-	(109,534)	-	-	-	(109,534)	(21,956)	(131,490)	
對在綜合損益表中 處置損失的重分類調整	-	-	-	-	(428,694)	-	-	-	(428,694)	(27,938)	(456,632)	
應佔聯營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(44,221)	-	-	-	(44,221)	(21,625)	(65,846)	
應佔合營企業之其他綜合收益	-	-	-	-	5,669	-	-	-	5,669	-	5,669	
由於金融資產潛在收益導致 利潤共享的壽險 合同變動, 稅後	-	-	-	-	-	(45,577)	-	-	(45,577)	(8,694)	(54,271)	
現金流套利之 公允價值調整, 稅後	-	-	-	-	-	(96,431)	-	-	(96,431)	(27,896)	(124,327)	
境外淨投資套期之公允價值 調整, 稅後	-	-	-	-	-	(150,557)	-	-	(150,557)	(26,576)	(177,133)	
因自用物業轉為 投資物業而產生之 重估(虧損)/ 收益, 稅後	-	-	-	-	-	(260)	-	-	(260)	599	339	
與僱員福利相關的 精算準備金, 稅後	-	-	-	-	-	(76,824)	-	-	(76,824)	(16,720)	(93,544)	
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	228,630	228,630	(20,534)	208,096	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	1,881,304	(369,649)	14,800,912	228,630	16,541,197	5,775,820	22,317,017	

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行 股本 人民幣千元 (附註57)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註58(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註58(b))	以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的			匯率波動 儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益 合計 人民幣千元
					金融資產 儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元	留存收益 人民幣千元					
					合計 人民幣千元	合計 人民幣千元	合計 人民幣千元					
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,512,961	2,512,961	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	696,986	696,986	
支付附屬公司非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,721,566)	(3,721,566)	
發放2018年末及 2019中期股息	-	-	-	-	-	-	-	(3,759,121)	-	(3,759,121)	-	
留存利潤轉入	-	-	-	3,716,691	-	-	-	(3,716,691)	-	-	-	
分佔聯營企業其他儲備 在不喪失控制權的前提下	-	-	-	-	-	58,632	-	-	-	58,632	(9,676)	
視同處置附屬公司部份權益 在不喪失控制權的前提下	-	-	-	-	-	679,185	-	-	679,185	2,503,395	3,182,580	
處置附屬公司部份權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,358	2,358	
授予一間附屬公司 非控股股東的股份	-	-	-	-	-	323,038	-	-	323,038	278,458	601,496	
贖回期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	323,038	-	-	323,038	278,458	601,496	
本公司以權益結算之以股份 為基礎的支付(附註62)**	54,099	8,967	-	-	-	158,005	-	-	221,071	-	221,071	
附屬公司以權益結算之 以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	267,572	267,572	
視同收購一間附屬公司 部份權益	-	-	-	-	-	(14,104)	-	-	(14,104)	(157,882)	(171,986)	
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	113,437	-	-	113,437	(790,919)	(677,482)	
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(398,734)	(398,734)	
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(499,084)	(499,084)	
股份回購	-	-	-	-	-	-	(139,831)	-	(139,831)	-	(139,831)	
於2019年12月31日	36,714,828	(130,259)	(443,540)*	12,873,389*	97,170*	5,296,747*	68,400,667*	(256,660)*	122,552,342	58,371,874	180,924,216	

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣85,967,773,000元(2018年12月31日:人民幣72,007,335,000元)。

** 根據本公司公布的股份獎勵計劃,2019年度,本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了6,262,250股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為5,078,760股。

綜合權益變動表

截至2019年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益												
				以公允價值計量且變動計入其他綜合收益								非控股權益	權益合計
	已發行股本	庫存股	其他虧損	法定盈餘公積金	以公允價值計量的金融資產儲備	其他公積金	可轉換債券	留存收益	匯率波動儲備	合計	非控股權益	權益合計	
	人民幣千元 (附註57)	人民幣千元	人民幣千元 (附註58(a))	人民幣千元 (附註58(b))	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2017年12月31日	36,485,351	(108,757)	(443,540)	7,406,761	5,718,058	1,017,528	18,054	51,622,339	(755,040)	100,960,754	35,451,527	136,412,281	
採納HKFRS9的影響	-	-	-	-	(1,194,223)	-	-	1,116,013	-	(78,210)	(10,999)	(89,209)	
採納HKFRS15的影響	-	-	-	-	-	-	-	32,094	-	32,094	-	32,094	
於2018年1月1日重列	36,485,351	(108,757)	(443,540)	7,406,761	4,523,835	1,017,528	18,054	52,770,446	(755,040)	100,914,638	35,440,528	136,355,166	
年內利潤	-	-	-	-	-	-	-	13,406,403	-	13,406,403	3,603,113	17,009,516	
年內其他綜合收益/(虧損):													
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資													
公允價值變動，稅後	-	-	-	-	(2,759,651)	-	-	-	-	(2,759,651)	1,713	(2,757,938)	
以重疊法計量的金融資產													
採用重疊法計量且變動計入其他綜合收益，稅後	-	-	-	-	(1,555,320)	-	-	-	-	(1,555,320)	(491,027)	(2,046,347)	
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資													
公允價值調整的虧損，稅後	-	-	-	-	(1,448,544)	-	-	-	-	(1,448,544)	(279,289)	(1,727,833)	
預期信貸損失準備金的變動	-	-	-	-	80,524	-	-	-	-	80,524	-	80,524	
對在綜合損益表中處置收益的重分類調整	-	-	-	-	(549,866)	-	-	-	-	(549,866)	(4,327)	(554,193)	
應佔聯營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(61,880)	-	-	-	-	(61,880)	(55,321)	(117,201)	
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	-	-	-	(13,232)	-	-	-	-	(13,232)	-	(13,232)	
由於金融資產潛在收益變動導致													
利潤共享的壽險合同變動，稅後	-	-	-	-	-	211,376	-	-	-	211,376	38,498	249,874	
現金流套利之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	113,614	-	-	-	113,614	4,235	117,849	
境外淨投資套期之公允價值調整，稅後	-	-	-	-	-	(701,165)	-	-	-	(701,165)	(54,920)	(756,085)	
因自用物業轉為投資物業而產生之重估虧損，稅後	-	-	-	-	-	(1,320)	-	-	-	(1,320)	(3,043)	(4,363)	
與僱員福利相關的精算準備金，稅後	-	-	-	-	-	(599)	-	-	-	(599)	980	381	
境外經營報表折算匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	269,750	269,750	(98,578)	171,172	
年內綜合收益總額	-	-	-	-	(6,307,969)	(378,094)	-	13,406,403	269,750	6,990,090	2,662,034	9,652,124	

	歸屬於母公司股東之權益											
	已發行 股本 人民幣千元 (附註57)	庫存股 人民幣千元	其他虧絀 人民幣千元 (附註58(a))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註58(b))	以公允價值 計量且變 動計入其 他綜合收 益的金融 資產儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元	可轉換 債券 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益 合計 人民幣千元
收購附屬公司(附註60(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,156,573	9,156,573
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,499,472	1,499,472
支付附屬公司非控股 股東股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,460,424)	(1,460,424)
宣告發放2017年末股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,511,948)	-	(2,511,948)	-	(2,511,948)
留存利潤轉入	-	-	-	1,749,937	-	-	-	(1,749,937)	-	-	-	-
分估聯營企業其他儲備	-	-	-	-	-	(142,727)	-	-	-	(142,727)	(839,498)	(982,225)
分估合營企業其他儲備	-	-	-	-	-	2,204	-	-	-	2,204	-	2,204
在不喪失控制權的前提下 視同處置附屬公司股份權益	-	-	-	-	-	5,350,114	-	-	-	5,350,114	8,186,914	13,537,028
在不喪失控制權的前提下 處置附屬公司股份權益	-	-	-	-	-	20,182	-	-	-	20,182	63,553	83,735
授予一間附屬公司 非控股股東的股份贖回 期權之公允價值調整	-	-	-	-	-	(903,688)	-	-	-	(903,688)	(681,544)	(1,585,232)
本公司以權益結算之以 股份為基礎的支付 (附註62)**	75,970	(30,469)	-	-	-	123,314	-	-	-	168,815	-	168,815
附屬公司以權益結算之以 股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	102,224	-	-	-	102,224	122,697	224,921
視同收購一間附屬公司 部份權益	-	-	-	-	-	(174,179)	-	-	-	(174,179)	(723,853)	(898,032)
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(668,675)	-	-	-	(668,675)	(1,494,467)	(2,163,142)
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,800)	(19,800)
可轉換債券轉換為普通股	99,408	-	-	-	-	-	(18,054)	-	-	81,354	-	81,354
股份回購	-	-	-	-	-	-	-	(699,566)	-	(699,566)	-	(699,566)
於2018年12月31日	36,660,729	(139,226)	(443,540)*	9,156,698*	(1,784,134)*	4,348,203*	-*	61,215,398*	(485,290)*	108,528,838	51,912,185	160,441,023

* 該等儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣72,007,335,000元。

** 根據本公司公布的股份獎勵計劃，2018年度，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了5,367,150股新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為4,436,850股。

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
經營活動產生之現金流量			
稅前利潤		27,517,328	21,994,570
調整項目：			
物業、廠房及設備折舊	8	2,938,953	2,546,476
使用權資產攤銷／預付土地租金攤銷	8	2,162,204	55,774
無形資產攤銷	8	1,265,259	975,496
採礦權攤銷	8	12,163	9,407
油氣資產攤銷	8	319,406	241,084
勘探費用核銷	16	226,890	128,312
物業、廠房及設備減值準備	8	32,441	73,031
無形資產減值準備	8	225,151	12,252
商譽減值準備	8	67,575	87,425
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資減值(轉回)／損失	8	(150,588)	88,863
於聯營企業之投資減值損失	8	559,105	90,050
應收款項減值準備	8	208,480	66,793
應收保費及分保賬款減值損失／(轉回)	6/8	4,694	(15,747)
以攤餘成本計量的債項投資的減值損失／(轉回)	6/8	14,182	(710)
存貨跌價準備	8	11,197	64,713
待售已落成物業減值損失／(轉回)	6/8	1,866	(14,864)
開發中物業減值準備	8	48,559	–
應收融資租賃款減值準備	8	16,372	–
客戶貸款和墊款減值準備	8	75,326	89,801
重疊法下重分類之損失／(利益)	24	1,323,143	(2,742,521)
處置附屬公司之收益	6	(4,029,184)	(45,059)
議價收購附屬公司之收益	6	(64,338)	(3,706,384)
出售／部份出售聯營企業之收益	6	(8,518,506)	(1,439,879)
視同出售聯營企業之收益	6	(153,797)	(1,435,626)
分步收購子公司原持有權益部份重估收益	6	(61,464)	(633,445)
處置分類為持有至出售的處置組資產之收益	6	–	(895,911)
處置物業、廠房及設備之收益	6	(307,497)	(53,936)
處置投資物業之收益	6	(348,800)	(5,201)
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收益	6	(1,179,936)	(2,136,148)
處置無形資產收益	6	(93,252)	–
以公允價值計量且變動計入損益的投資的公允價值調整之(收益)／損失	6/8	(1,703,903)	585,193
投資物業公允價值調整之收益	6	(1,643,548)	(432,929)
衍生金融工具的損失	8	1,386,769	1,790,822
套期會計之無效部份	8	106,113	193,160
利息開支	7	9,872,380	6,887,572
利息收入	6	(1,187,351)	(757,874)
結轉小計		28,953,392	21,664,560

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)			
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的			
權益投資之股息及利息收入	6	(2,724)	(49,189)
以公允價值計量且變動計入其他綜合損益的			
債項投資之股息及利息收入	6	(2,325,402)	(2,374,184)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息	6	(1,429,503)	(1,368,533)
應佔聯營企業利潤及虧損		(5,084,857)	(4,178,234)
應佔合營企業利潤及虧損		(2,045,361)	(1,779,707)
以權益結算之以股份為基礎的支付	8	456,238	372,432
結轉小計		18,521,783	12,287,145

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
經營活動產生之現金流量(續)			
未計營運資金變動前現金流入		18,521,783	12,287,145
開發中物業增加		(2,727,320)	(17,295,797)
待售已落成物業減少		4,789,570	9,461,246
應收貿易款項及票據減少		480,301	770,348
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債項投資中的應收票據增加		(491,273)	-
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(1,245,865)	(753,958)
存貨(增加)/減少		(476,477)	625,265
應收保費及分保賬款減少/(增加)		151,301	(4,064,839)
再保險公司分佔保險合約準備金增加		(1,570,403)	(1,291,630)
應收關聯公司款項減少		277,502	1,142,402
客戶貸款和墊款減少		585,730	973,315
應付貿易款項及票據增加/(減少)		1,875,218	(2,649,368)
應計負債及其他應付款項減少		(4,675,493)	(20,342,908)
遞延收入增加		41,730	71,332
其他長期應付款項減少		(872,725)	(1,720,345)
應付關聯公司及控股公司款項(減少)/增加		(988,247)	1,537,982
應付經紀業務客戶賬款增加		71,462	44,084
拆放同業減少		(194,789)	(420)
同業拆入(減少)/增加		(122,618)	1,289,713
同業存入減少		(20,643)	(1,024,906)
吸收客戶存款(減少)/增加		(750,794)	6,707,303
受限制的預售物業之款項減少/(增加)		357,099	(1,009,931)
法定存款準備金減少/(增加)		110,340	(124,660)
衍生金融工具增加		(308,827)	(2,448,106)
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債增加		-	300,288
應收融資租賃款減少/(增加)		161,533	(47,822)
未到期責任準備金增加		1,137,552	707,450
未決賠款準備增加		3,866,498	1,363,725
應付保費及分保賬款(減少)/增加		(1,020,230)	3,482,608
未到期風險準備金減少		(39,919)	(97,511)
其他壽險合同責任準備金增加		3,070,412	1,284,422
投資合約負債(減少)/增加		(4,051,396)	6,476,422
合約資產及其他資產增加		(92,908)	(99,030)
合同負債(減少)/增加		(2,894,625)	22,365,477
經營業務現金流入		12,953,479	17,919,296
已付稅金		(5,119,869)	(4,616,904)
經營活動現金流入淨額		7,833,610	13,302,392

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
投資活動產生之現金流量			
購置物業、廠房及設備		(4,096,776)	(5,433,758)
預付使用權資產增加／土地租金增加		(535,769)	(2,038,533)
投資物業增加		(7,388,822)	(3,211,264)
購買無形資產		(3,201,690)	(3,065,439)
購買採礦權		-	(15,413)
購買勘探及評估資產		(327,522)	(335,849)
購買油氣資產		(495,205)	(731,114)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(86,513,620)	(93,021,102)
購買指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		(310,442)	(317,149)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		(33,392,385)	(39,832,021)
購買以攤餘成本計量的債項投資		(19,045,753)	(9,458,929)
衍生金融工具的保證金增加		(244,167)	-
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款項		89,660,991	85,756,954
處置指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資所得款項		22,947	8,047,416
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資所得款項		39,968,133	40,669,306
以攤餘成本計量的債項投資到期所得款項		4,716,601	4,727,875
處置物業、廠房及設備所得款項		844,106	1,526,056
處置預付土地租金所得款項		-	86,249
處置無形資產所得款項		510,637	221,560
處置附屬公司所得款項	60(b)	1,614,068	4,005,165
處置聯營企業及出售聯營企業部份權益所得款項		5,070,435	745,921
處置合營企業所得款項		155	1,205,558
處置分類為持有待售的非流動資產所得款項		36,923	3,206,061
收購附屬公司	60(a)	(2,873,214)	(1,815,431)
收購聯營企業		(5,377,562)	(7,961,728)
收購合營企業		(327,889)	(638,036)
債項投資所收股息及利息		2,289,570	2,764,425
權益投資所收股息及利息		1,432,227	1,456,665
已收聯營企業股息		1,015,071	1,083,551
已收合營企業股息		1,106	74,939
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘增加		1,591,741	199,874
擬收購之長期資產預付款項		(143,515)	(847,012)
處置投資物業所得款項		1,933,589	366,821
已收利息		1,129,631	716,413
投資活動現金流出淨額		(12,436,400)	(11,861,969)

綜合現金流量表

截至2019年12月31日止年度

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
融資活動產生之現金流量			
附屬公司非控股股東注資所得款項		3,879,566	8,792,556
新增銀行及其他借款		122,053,083	132,950,240
支付的租賃負債本金／支付的融資租賃款		(2,187,395)	(4,536)
償還銀行及其他借款		(109,350,768)	(110,191,406)
非控股股東借款(減少)／增加		(1,243,785)	2,688,054
已付附屬公司非控股股東股息		(4,259,132)	(1,272,654)
增購附屬公司權益		(1,023,481)	(2,290,601)
部份處置附屬公司權益		2,358	-
已付股東股息		(2,206,566)	(991,023)
股份回購		(139,831)	(699,566)
已付利息		(10,278,084)	(7,655,762)
融資活動現金(流出)／流入淨額		(4,754,035)	21,325,302
現金及等同現金項目(減少)／增加增加淨額		(9,356,825)	22,765,725
年初的現金及等同現金項目		91,333,170	68,567,445
年末的現金及等同現金項目	35	81,976,345	91,333,170

1. 公司信息

復星國際有限公司(「本公司」)於2004年12月24日在香港根據香港公司條例註冊成立為有限公司。

本公司的註冊辦事處位於香港中環花園道3號中國工商銀行大廈808室。

本公司及其附屬公司(以下統稱「本集團」)主要業務包括健康、快樂以及富足。其中，富足包括保險、金融和投資三大板塊。

本公司的控股公司及最終控股公司分別為復星控股有限公司及復星國際控股有限公司，分別於香港及英屬處女群島註冊成立。最終控股股東為郭廣昌先生。

本公司於2007年7月16日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。

2.1 編報基礎

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則及香港公司條例編製。編製這些財務報表時，除採用公允價值計量的投資性物業、衍生金融工具和部份金融資產外，均採用了歷史成本計價原則。分類為持作至出售的處置組中非流動資產／資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量，詳情載於附註2.4。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至2019年12月31日止年度之財務報表。附屬公司指由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象可變回報的風險或權利，並能夠向投資對象使用其權力影響回報金額(即現有權益可使本集團能於當時指揮投資對象的相關活動)，即代表本集團擁有投資對象的控制權。

當本公司於投資對象的直接或間接投票權或類似權利未能佔大多數，本集團會於評估對投資對象的權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票權持有人訂立的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的經營業績自本集團取得控制權之日起合併，並繼續合併至對附屬公司控制權終止。

附屬公司的損益及其他綜合損益由母公司股東和非控股權益分擔，即使此結果會導致非控股權益出現負數餘額。集團內各公司之間所有關聯交易產生的資產、負債、權益、收入、開支、現金流量等均於合併時抵銷。

2.1 編報基礎 (續)

合併基礎 (續)

本集團需評估如果事實和情形表明如上所描述的三個控制因素有一個或多個因素發生改變，其是否繼續控制被投資公司。未失去控制權的附屬公司所有者權益的變動視為權益交易。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，其將終止確認：(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益的賬面價值及(iii)於權益內已記錄的累計折算差額，並且確認(i)收到對價的公允價值，(ii)所保留任何投資的公允價值及(iii)損益賬中任何因此產生的收益或損失。先前於其他綜合收益表內確認的本集團應佔部份重新分類為損益或留存收益(如適用)，其編報基礎與本集團直接處置相關資產及負債相同。

2.2 會計政策及披露的變動

本集團在本年度財務報表的編製中，第一次採納了下述全新經修訂的香港財務報告準則：

香港財務報告準則第9號(修訂本)	具有反向補償提前還款特徵
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號(修訂本)	計劃修訂、縮減或結算
香港會計準則第28號(修訂本)	在聯營企業和合營企業中的長期權益
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號	所得稅處理的不確定因素
二零一五年至二零一七年	香港財務報告準則第3號(修訂本)
周期的年度改進	香港財務報告準則第11號(修訂本)
	香港會計準則第12號(修訂本)
	香港會計準則第23號(修訂本)

本集團適用該等新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)第4號釐定安排是否包括租賃、香港(註釋常務委員會)第15號經營租賃－優惠及香港(註釋常務委員會)第27號評估涉及租賃法律形式交易的實質。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人使用單一資產負債表模型計量所有租賃，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號下，出租人會計處理與香港會計準則第17號下無重大變化。出租人將繼續採用與香港會計準則第17號時相似的準則，將租賃分類為經營租賃和融資租賃。

香港財務報告準則第16號對本集團為出租人的租賃並無重大影響。

本集團使用簡化追溯法採用香港財務報告準則第16號，首次採用日為2019年1月1日。在該方法下，本集團於2019年1月1日就首次採用該準則的累積影響追溯調整期初留存收益，同時不重述2018年的比較信息，繼續以香港會計準則第17號報告信息及相關詮釋呈報。

租賃的新定義

香港財務報告準則第16號中，如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同或包含租賃。如果客戶同時擁有幾乎所有因使用被識別資產所產生的經濟利益的權利，以及主導使用被識別資產的權利，則控制權被讓渡。本集團選擇採用過渡期實務變通，該方法允許本集團僅對在首次採用日時在香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號下被識別為租賃的合同採用該準則。在香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號下不被識別為租賃的合同未進行重估。因此，香港財務報告準則第16號對租賃的定義僅被應用於2019年1月1日及以後訂立或變更的合同。

2.2 會計政策及披露的變動^(續)

(a) (續)

作為承租人－之前被分類為經營租賃的租賃

採用香港財務報告準則第16號影響的性質

本集團對建築物、機器、裝置、家具及其他設備等多個項目擁有租賃合同。作為承租人，本集團之前基於對一項租賃是否是實質上轉移了與資產所有權相關的幾乎全部風險和報酬的評估，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。在香港財務報告準則第16號下，除兩項可選擇的豁免，包括低價值資產租賃（基於每一項租賃的具體情況選擇）及租賃期小於等於12個月的租賃（「短期租賃」）（基於標的資產的類別選擇）之外，本集團對所有的租賃採用單一的方法確認並計量使用權資產和租賃負債。本集團不再以直線法確認租賃期於2019年1月1日開始的經營租賃下的租賃費用，而是確認使用權資產的折舊（及減值，如有），並計提未償付的租賃負債的利息（確認為財務費用）。

過渡期影響

於2019年1月1日的租賃負債以剩餘租賃付款額的現值確認，以2019年1月1日增量借款利率折現，並於財務狀況表部份單獨列示。使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量，並以任何2019年1月1日下一刻財務狀況表中確認的、與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額進行調整。

於當日，本集團根據香港會計準則第36號評估所有使用權資產的減值情況。本集團選擇於財務狀況表中單獨列示使用權資產，包括從固定資產中重分類的之前於融資租賃下確認的租賃資產，金額為人民幣565,205,000元。

對於以前年度包含在投資性房地產中並以公允價值計量的租賃土地和建築物（用於賺取租金收入和／或資本增值），本集團自2019年1月1日起繼續將其納入投資性房地產。他們繼續按公允價值計算，並且適用香港會計準則第40號投資性房地產。

本集團於2019年1月1日採用香港財務報告準則第16號時，使用了以下可選擇實務變通：

- 對於租賃期自首次採用日起12個月內結束的租賃，使用短期租賃豁免
- 如果合同包含續租或終止租賃的選擇權，則於事後確定租賃期
- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率
- 在首次採用日計量使用權資產時不包括初始直接費用

作為承租人－之前被分類為融資租賃的租賃

對於之前被分類為融資租賃的租賃，集團並未更改於首次採用日已確認的資產及負債的初始賬面價值。相應地，2019年1月1日的使用權資產及租賃負債的賬面價值為於香港會計準則第17號下已確認的資產和負債（如應付融資租賃款）的賬面價值。

2.2 會計政策及披露的變動 (續)

(a) (續)

於2019年1月1日的財務影響

於2019年1月1日，因採用香港財務報告準則第16號產生的影響如下：

	增加／(減少) 人民幣千元
增加	
使用權資產增加	14,707,154
物業、廠房及設備減少	(565,205)
無形資產減少	(65,964)
預付土地租金減少	(3,427,895)
包含於預付款、其他應收款及其他資產內的預付土地租金的流動部份減少	(34,664)
預付款、其他應收款及其他資產的減少	(175,794)
總資產增加	10,437,632
負債	
租賃負債增加	11,240,589
應付貿易款項減少	(17,897)
應計負債及其他應付款減少	(25,070)
其他長期應付款減少	(193,585)
應付融資租賃費減少	(566,405)
總負債增加	10,437,632

於2019年1月1日的租賃負債與於2018年12月31日的經營租賃承諾的調節表如下：

	人民幣千元
於2018年12月31日經營租賃承諾	15,816,392
減：對已簽署但租賃期於2019年1月1日未開始的租賃合同的經營租賃承諾 與短期租賃、剩餘租賃期於2019年12月31日或 之前結束的租賃及低價值租賃相關的承諾	(3,338,943) (100,644)
加：於2018年12月31日未確認的選擇性延期付款額	1,429,746
於2018年12月31日的經營租賃承諾	13,806,551
於2019年1月1日的加權平均增量借款利率	5.47%
於2019年1月1日經折現的經營租賃承諾	10,674,184
加：於2018年12月31日確認的融資租賃	566,405
於2019年1月1日租賃負債	11,240,589

2.2 會計政策及披露的變動(續)

- (b) 香港會計準則第28號的修訂澄清了香港財務報告準則第9號的排除範圍僅包含採用權益法核算的聯營企業和合營企業中的權益，且不包括未採用權益法但實質上屬在聯營企業或合營企業中的淨投資的一部份的長期權益。因此，在對該類長期權益進行會計處理時，主體應採用香港財務報告準則第9號，而非香港會計準則第28號，包括香港財務報告準則第9號下的減值要求。主體僅在確認聯營企業或合營企業的虧損及聯營企業或合營企業淨投資減值的情況下將香港會計準則第28號應用於淨投資的核算，包括其長期權益。本集團已於二零一九年一月一日採納該等修訂時評估其有關於聯營公司及合營企業的長期權益的業務模型，結論為於聯營公司及合營企業的長期權益繼續根據香港財務報告準則第9號按攤餘成本計量。因此，該等修訂對本集團財務狀況及表現並無任何重大影響。
- (c) 香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號，澄清了當稅務處理涉及影響香港會計準則第12號應用的不確定性(一般稱為「不確定的稅務情況」)時所得稅(即期及遞延)的會計處理。該詮釋並不適用於香港會計準則第12號範圍外的稅項或徵稅，尤其亦不包括不確定稅項處理相關的權益及處罰相關規定。該詮釋具體處理(i)實體是否考慮分開處理不確定稅項；(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅收抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。該詮釋對本集團財務狀況及表現並無任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並未於過往財務數據中應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務定義 ¹
香港財務報告準則第9號香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	基準利率改革 ¹
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)(2011)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產轉讓或投入 ³
香港財務報告準則第17號	保險合同 ²
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義 ¹

1 於2020年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

2 於2021年1月1日或之後開始的年度期間開始生效

3 尚未釐定強制生效日期，但可予以採納

預期將適用於本集團的香港財務報告準則的進一步資料概述如下：

香港財務報告準則第3號的修訂澄清並對業務的定義提供額外指引。該修訂澄清，如果要構成業務，一組整合的活動和資產必須至少包括一項投入和一項實質性過程，二者可以共同顯着促進創造產出的能力。一項業務可以不具備創造產出所需的所有投入和過程。該修訂刪除了對市場參與者購買業務並繼續生成產出的能力的評估，重點關注於所取得的投入和實質性過程是否能夠共同顯着促進創造產出的能力。同時，該修訂縮小了產出的定義，重點關注於向客戶提供的商品或服務、投資收益或其他日常活動收入。此外，該修訂新增了幫助主體評估所取得的過程是否為實質性過程的指引，並引入了可選的公允價值集中度測試，以便簡化對所取得的一組活動和資產是否不構成業務的評估。本集團預期於2020年1月1日起以未來適用法採納該修訂。由於修訂以未來適用法應用於首次採用日當天或以後發生的事項及交易，在過渡日的修正不會對集團產生影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂闡述了銀行間拆借利率改革對財務報告的影響。在現有的基準利率被取代前的不確定階段，修訂為套期會計持續應用提供了臨時豁免。此外，修訂要求公司向投資者提供關於直接受該等不確定性影響的套期關係的額外信息。該修訂的生效日為2020年1月1日或之後開始的年度期間，允許提前採用。該等修訂預計不會對集團的財務報表產生任何重大影響。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)的修訂針對香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)對處理投資者與其聯營企業或合營企業間資產出售或贈送兩者規定不一致的情況。該修訂要求當投資者與其聯營企業或合營企業間進行資產銷售或者贈送構成一項業務時，應全額確認收益或損失。當涉及資產的交易不構成一項業務時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營或合營企業的權益為限。該修訂採用未來適用法。於2016年1月，香港會計準則理事會取消了之前香港財務報告準則第10號和香港會計準則第28號(2011)的修訂的強制生效日期，並將在完成對合營企業和聯營企業投資的會計準則的覆核後決定新的生效日期。然而，目前該修訂可供提前採用。

2018年1月，香港會計師公會頒佈了香港財務會計準則第17號，一個關於識別和計量，呈報和披露保險合同以及具有分紅特性的投資合同的綜合性會計標準。一旦生效，其將替代現有的香港財務報告準則第4號—保險合同。香港財務報告準則第17號規定對所有保險合同和具有分紅特性的投資合同採用一致的會計處理方法，從而解決香港財務報告準則第4號帶來的財務業績比較問題。新準則規定主體以當前價值而非歷史成本核算保險負債，同時定期更新相關信息，為財務報表使用者提供更多有用信息。本集團目前正在評估採用該準則的影響。

香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新的定義為：如果可合理預計，漏報、錯報或掩蓋某信息，將影響通用目的財務報表的主要使用者基於提供特定主體財務信息的財務報表作出的決策，則該信息具有重要性。該修訂澄清，重要性將取決於信息的性質或規模。如果可合理預計信息的錯報將影響財務報表主要使用者的決定，該錯報具有重要性。集團預期於2020年1月1日起以未來適用法採納該修訂。

2.4 主要會計政策概要

於聯營企業及合營企業的投資

聯營企業指本集團擁有一般不少於20%股本投票權的長期權益，並可對其實施重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財政及經營決策的權力，但非控制或共同控制該等政策。

合營企業乃一種合營安排，具有共同控制的合營各方可分佔該合營企業淨資產的權益。共同控制指通過訂約協議共享安排的控制權，僅在相關活動決策須經共享控制權的各方一致同意的情況下存在。

本集團於聯營企業及合營企業的投資乃根據權益會計法計算本集團應佔的資產淨值減去任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。調整是為了使任何可能存在的不同的會計政策一致。

2.4 主要會計政策概要 (續)

於聯營企業及合營企業的投資 (續)

本集團應佔聯營企業及合營企業的被收購後業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及綜合收益表。此外，倘直接於聯營企業或合營企業的權益確認變動，本集團於綜合權益變動表確認應佔的任何變動(如適用)。本集團與其聯營企業或合營企業之間交易產生的未變現盈虧以本集團於聯營企業或合營企業的投資為限對銷，惟倘未變現虧損提供已轉讓資產減值的證據，則作別論。收購聯營企業或合營企業所產生的商譽計入本集團於聯營企業或合營企業的投資的部份。

倘對聯營企業的投資成為對合營企業的投資，或對合營企業的投資成為對聯營企業的投資，則不會重新計量留存權益，而是繼續按權益法將投資列賬。在所有其他情況下，若本集團失去對聯營企業的重大影響力或合營企業的共同控制權，會按公允價值計量及確認任何留存投資。失去對聯營企業的重大影響力或對合營企業的共同控制權時，聯營企業或合營企業的賬面值與留存投資公平值及出售所得款項之間的差額於損益確認。

當聯營或合營企業中的投資被風險資本組織、共同基金、信託公司和包括投連險基金在內的類似主體持有或間接持有時，主體可以選擇依據香港財務報告準則第9號對在聯營企業和合營企業中的投資以公允價值計量且變動計入損益進行計量。集團在初始計量每個於聯營企業或合營企業的投資時，進行單獨判斷。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

於共同經營之收益

共同經營是合作方共同協商，根據協議擁有對財產的控制權以及承擔債務的義務。共同控制是指按合同約定分佔對企業的控制權。企業在做相關決策時，按照合同約定，需得到控制雙方的一致同意。

集團確認其相關共同經營收益：

- 資產，包括所有共同持有部份的資產；
- 負債，包括所有共同承擔部份的負債；
- 其收入來自共同經營之對外銷售；
- 其分佔收入來自共同經營之對外銷售；及
- 費用，包括所有共同發生部份的費用。

與集團共同經營之收益相關的資產、負債、收入和費用是根據香港會計準則適用之特定的資產、負債、收入和費用計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽

業務合併採用收購法核算。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次業務合併中，處於清算階段的被收購企業的非控股權益，本集團可選擇採用按公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，非控股權益的所有其他部份以公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且任何產生的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或然對價以收購日當日的公允價值確認。或然對價確認為一項用公允價值計量的資產或負債，任何公允價值的變動確認為損益。確認為權益的或然對價不需要重新計量，日後的結算記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認淨資產、負債之公允價值的差額。如該對價及其他項目的總和低於所收購淨資產之公允價值，該等差額在評估後，於損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行測試是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的測試。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，業務合併中取得的商譽自取得之日始分配至本集團各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部份被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元部份的相對值為基礎計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

公允價值計量

本集團在每個報告期末，以公允價值計量其投資物業、衍生金融工具和權益性投資。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行資產或負債定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測輸入值，最小化使用不可觀察輸入值。

所有在財務報表以公允價值計量或披露的資產和負債在公允價值層級內分類，可基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值確定，層級如下：

- 第一層級 — 根據已識別資產和負債於活躍市場中所報未調整價格。
- 第二層級 — 根據對所記公允價值有重大影響之最低輸入數據可直接或間接被觀察之估值方法。
- 第三層級 — 根據對不可觀察之公允價值計量有重大影響之最低輸入數據之估值方法。

在財務報表持續確認的資產和負債，本集團需通過重新評估分類（基於對公允價值計量整體而言重要的最低級別輸入值），確定公允價值的層級之間在每個報告期末是否發生轉移。

非金融資產減值

當存在資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時（存貨、開發中物業、待售已落成物業、合同資產、金融資產、遞延稅項資產、投資物業、分類為持作至出售的處置組中資產／非流動資產除外），則本集團需估計資產的可收回金額。資產的可收回金額為資產或現金產出單元的使用價值與公允價值減處置成本兩者之中的較高者，並就個別資產釐定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或資產組獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單元的可收回金額而釐定。

僅當資產的賬面金額超過其可收回金額時確認減值虧損。對其使用價值進行評估時，使用反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率，將預期未來現金流量折現至其現值。減值虧損乃於產生期間根據減值的資產的功能一致的開支類別計入該期間的綜合損益表內。

2.4 主要會計政策概要 (續)

非金融資產減值 (續)

於每一報告期末評估是否有跡象表明以前確認的減值虧損可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值虧損方能轉回，但是該等資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額（減去任何攤銷和折舊）。該減值虧損的轉回計入其發生當期的綜合損益表。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士或該人士及其家庭成員的近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述(i)至(viii)中情況下的任何實體：

- (i) 該實體與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業（或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業）；
- (iii) 該實體與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一實體為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 該實體是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；
- (vii) 上述(a) (i)中提及人士對該實體具有重大影響，或為該實體或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及
- (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要 (續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房及設備項目被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部份時，該物業、廠房及設備項目不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號核算，於「持作出售的非流動資產與處置組」會計政策進一步解釋。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自綜合損益表扣除。倘有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房及設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部份物業、廠房及設備，則本集團會將該等部份確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

折舊乃於扣除每項物業、廠房及設備的估計殘值後，按其估計可使用年限以直線法撇銷其成本值而撥備。物業、廠房及設備的估計可使用年限如下：

樓宇	4至50年
廠房及機器	3至20年
辦公室設備	2至15年
汽車	4至15年
租賃物業裝修	按租期於可使用年期兩者之較短者
自由保有土地	不折舊

包括在物業、廠房及設備內的採礦基建折舊乃按證實的及概略的礦產儲量以單位產量法撇銷該資產的成本。

若物業、廠房及設備項目內部份的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部份，而各部份將獨立計算折舊。至少於各財年末對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整。

包括任何初始確認的重大部份的物業、廠房及設備項目，於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的綜合損益表確認。

在建工程指正在建設的物業，按成本減任何減值虧損入賬而不計提折舊。成本包括建築的直接成本以及在建築期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資物業

投資物業指持有以賺取租金收入(包括除作為使用權資產持有的租賃物業(2018年：經營租賃下的租賃物業)之外，符合投資物業定義的租賃物業)及/或資本增值，而並非持有作生產或供應貨物或服務或行政用途，或持有於日常業務過程中銷售之土地及樓宇之權益。該等物業初始以成本計量，包括交易成本。其後，該等物業以公允價值列賬，以反映報告日之市場情況。

投資物業公允價值變動所產生之收益或損失計入其產生期間之綜合損益表。

投資物業報廢或處置產生之任何收益或損失，確認於報廢或處置期間之綜合損益表中。

由投資物業轉為自用物業或開發中物業時，將轉換用途當日之公允價值列為後續計量的初始成本。如果集團擁有的自用物業轉換為投資物業，包括在轉換用途日前適用「物業、廠房及設備與折舊」政策的自用物業，以及適用「使用權資產」中規定的政策作為使用權資產持有的物業，其轉換日賬面價值和公允價值的差異作為重新估值收益在其他綜合收益中核算。由開發中物業轉為投資物業時，將轉換用途當日之公允價值與先前賬面價值之差額於綜合損益表中確認。

持作至出售的非流動資產及處置組

如非流動資產及處置組的賬面價值將主要透過銷售交易而非持續使用而收回，則分類為持作出售。在這種情況下，該資產或處置組當前狀態必須可供實時出售，出售該等資產或處置組需符合一般及慣常條款，並且其出售極為可能。作為處置組的附屬公司所有之資產及負債將重分類至持作至出售的非流動資產，不管本集團是否在出售之後保留之前附屬公司的非控股權益。

分類為持作至出售的非流動資產及處置組(不包括投資物業、遞延稅項資產及金融資產)按其賬面價值及公允價值扣減出售成本兩者中較低者計量。分類為持作出售之物業、廠房及設備與無形資產不予折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

無形資產(商譽除外) (續)

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。該等無形資產不進行攤銷。使用年限為無限期的商標的使用年限於每年進行覆核，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、技術和特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在10年的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用年限為無限期的藥證，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證的使用年限，應每年進行審閱，以確定對其無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

專利

購入的專利乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在不超過20年的各自的估計使用年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時自綜合損益表扣除。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

客戶關係

客戶關係乃按取得時成本扣減虧損計量，並在不超過15年的估計使用年限按直線法進行攤銷。

2.4 主要會計政策概要 (續)

勘探及評估資產

採礦權相關

勘探及評估資產以成本扣除減值損失後列賬。勘探及評估資產包括地質和地形調查、勘探、挖掘、採樣以及與評價開採礦產資源的技術可行性和商業價值有關的活動和為保證在現有礦體中進一步尋找礦體及擴大礦山的生產能力而發生的支出。於獲得區域法定勘探權之前發生的支出於發生時核銷。當可合理確定礦體可供商業開採時，勘探及評估成本轉至採礦權並依照基於經核證潛在礦場藏量而訂立之生產單位法予以攤銷。倘若項目於開發階段被放棄，有關的所有支出均予核銷。

油氣資產相關

使用會計勘探成功法對權益區相關的勘探和評估開支進行會計處理。權益區是指單個地理區域，其被視為構成油氣田的有利環境，通常指單個油氣田。

會計勘探成功法要求所有與權益區相關的勘探和評估開支在發生時計入當期費用，惟在下列情況下，成功井成本、取得新勘探資產權益的成本和前期開發成本不計入當期費用：

- 倘權益區使用權為當期有效且開支，預計通過權益區的銷售或成功開發和勘探收回；或
- 倘涉及勘探發現（即在資產負債表日對油氣田的存在或經濟可採儲量的評估尚未完成或額外評估工作正處於進行或計劃之中）。

倘油氣井評估結果未確定，初始將這些成本資本化，隨之計入費用或保持資本化，這取決於對依據會計勘探成功法標準得出的結果的覆核。倘油氣田已獲准進行開發，則將累計勘探和評估成本轉移至油氣資產。

採礦權

採礦權按成本減累計攤銷及任何減值損失入賬。採礦權包括取得採礦牌照的成本、於確定勘探財產可投入商業生產時自勘探權及資產轉撥的勘探及評估成本，以及收購現有採礦財產採礦藏量的成本。採礦權按根據有關企業的生產計劃及以生產單位法計算的經核證潛在礦場藏量而估計的礦場的估計使用年期攤銷。倘棄用採礦財產，則會在綜合損益表中核銷採礦權。

油氣資產

開發開支指成本減去累計折耗和所有價值減值。在權益區開始商業性開採後，在油氣田的預計經濟壽命內，將相關成本連同開發已探明和概算儲量所必需的預計未來資本開支基於產量單位法撇減。一旦開採開始，成本即被撇減。因素（如影響產量單位計算的已探明和概算儲量估計）之變動不會產生財務周期調整，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (自2019年1月1日起應用)

本集團於合同開始時評估合同是或包含租賃。如果合同讓渡在一定期間內控制被識別資產使用的權利以換取對價，則合同為租賃合同包含租賃。

集團作為承租人

除短期租賃和低價值標的資產租賃外，本集團採用單一的方法確認和計量所有租賃。集團確認租賃負債以反映支付租賃付款額，確認使用權資產以反映使用標的資產的權利。

(a) 使用權資產

於租賃期開始日 (即標的資產可供使用的日期)，使用權資產以等同於其租賃負債的金額計量。使用權資產以成本計量，並減去任何累計折舊及減值損失，並在對租賃負債重新計量時進行調整。使用權資產的成本包括確認的租賃負債的金額，發生的初始直接費用，以及在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除收到的租賃激勵。使用權資產按直線法在租賃期及資產的預計使用壽命孰短的期間折舊，資產的估計使用壽命如下：

土地	40-50年
廠房	2-49年
機器設備	2-10年
裝置及家具、其他設備	2-5年

如果租賃期結束時租賃資產的所有權將轉讓給本集團，或其成本反映出集團將行使購買選擇權，折舊以資產的預計使用壽命計算。

當使用權資產與計入存貨的土地租賃權益相關，則根據本集團對「存貨」的政策，以成本和可變現淨值孰低者計量。

對於先前包含在投資物業中並以公允價值計量的租賃土地和建築物 (為賺取租金收入和/或資本增值而持有的租賃土地和建築物)，本集團於2019年1月1日繼續將其包括為投資物業。採用香港會計準則第40號以公允價值計量。

(b) 租賃負債

租賃負債以租賃期開始日將於租賃期內支付的租賃付款額的現值確認。租賃付款額包括固定付款額 (包括實質固定付款額) 扣除應收的租賃激勵，取決於指數或比率的可變租賃付款額，以及根據余值擔保預計應付的金額。租賃付款額還包括本集團合理確定將行使的購買選擇權的行權價，以及終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。不取決於指數或比率的可變租賃付款額在觸發付款的事件或情況發生當期確認為一項費用。

計算租賃付款額的現值時，因無法直接確定租賃內含利率，本集團採用租賃期開始日的增量借款利率。在租賃期開始日之後，租賃負債的金額增加以反映計提的利息，減少以反映支付的租賃付款額。此外，如發生租賃修改、租賃期變化、租賃付款額變化 (因指數或比率發生變動導致未來租賃付款額的變化)、或對購買標的資產選擇權的評估變化，租賃負債的賬面金額將進行重估。

本集團的租賃負債包括在其他長期應付賬款和應計負債中。

2.4 主要會計政策概要 (續)

租賃 (自2019年1月1日起應用) (續)

集團作為承租人 (續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

集團對其機器設備的短期租賃 (即租賃期為租賃日開始起算小於等於12個月且不包含購買選擇權的租賃) 採用短期租賃確認豁免。集團同時對其車輛、家具、辦公設備、筆記本電腦及電話採用低價值資產租賃確認豁免。對短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款額在租賃期內以直線法確認為一項費用。

集團作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時 (或當存在租賃變更時) 將其每項租賃分類為經營租賃或融資租賃。

實質上沒有轉移資產所有權有關的所有回報和風險的租賃被分類為經營租賃。當合同包含租賃和非租賃組成部份時，本集團將合同中的對價以相對獨立的銷售價格分配給每個組成部份。租金收入在租賃期內按直線法核算，並按其經營性質計入損益表中的收入。在協商和安排經營租賃時產生的初始直接費用，計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按與租金收入相同的基礎確認。或有租金在其賺取期間確認為收入。

實質上將與資產所有權有關的所有風險和報酬轉移給承租人的租賃，作為融資租賃進行會計處理。

租賃 (2019年1月1日前應用)

實質上將與資產所有權有關的幾乎全部回報和風險 (不包括法定權利) 轉移到本集團的租賃，作為融資租賃進行會計處理。於融資租賃開始日，租賃資產的成本按最低租賃付款額的現值予以資本化並與義務 (不包括利息因素) 一同記錄以反映購買和融資活動。持有的已資本化的融資租賃資產，包括融資租賃的預付土地租金，歸入固定資產，並在租賃期和預測使用年期兩者中較短者內計提折舊。此類租賃的融資成本計入損益以確保租賃期內維持固定的期間利率。

通過具有融資性質的購買合同購得的資產列作融資租賃處理，但按其估計使用年限折舊。

幾乎所有資產所有權的收益和風險仍屬於出租人的租賃，均計為經營租賃。倘本集團為出租人，則本集團根據經營租賃租賃的資產計入非流動資產，而根據經營租賃應收的租金在租賃期內按直線法計入合併損益表。在本集團為承租人的情況下，根據經營租賃應付的租金扣除從出租人處獲得的任何獎勵，在租賃期內按直線法計入合併損益表。

經營租賃下的預付土地租金最初按成本計量，並隨後在租賃期內以直線法確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部份的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本（如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益）初始計量金融資產。不包括重大融資部份的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的（純粹本息付款）的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模型指本集團如何管理其金融資產以產生現金流。業務模型確定現金流是否來自收集合約現金流、出售金融資產，或兩者兼有。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤銷成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日（即本集團承諾購買或出售該資產的日期）確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

後續計量不同類

別的金融資產之後續計量方法如下：

按攤銷成本計量的金融資產（債務工具）

按攤銷成本計量的金融資產後續應該應用有效利率方法並進行減值測試。其終止確認、條款修改和減值時產生的損益應該計入利潤表。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產（債項投資）

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的利息收入，重新評估產生的外幣匯率變動，和減值損失（轉回）應按照按攤銷成本計量的金融資產的同樣的計量方法計入當期損益。其產生的公允價值變動應計入其他綜合收益。終止確認時，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產產生的於其他綜合收益確認的累計公允價值變動應轉入利潤表核算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類 (續)

指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產 (權益投資)

在初始確認時，本集團可選擇不可撤銷地將股權投資分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，前提是它們符合香港會計準則第32號金融工具下的股權定義：列報且不為交易而持有。分類是根據每一個工具來確定的。

這些金融資產的收益和損失永遠不會重分類至損益表。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該款項作為收回部份金融資產成本而從中受益。在此情況下，該等收益計入其他綜合收益。指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資無需減值評估。

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且變動計入損益的金融資產按公允價值計入財務狀況表，公允價值變動淨額計入損益表。

這一類別包括衍生工具和本集團並未不可撤銷地選擇分類為指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股權投資的股息，在損益表中也被確認為其他收入。前提是支付權確立，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，股息金額可以可靠的計量。

如果嵌入衍生工具的經濟特徵和風險與主合同的不緊密相關，與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義，混合合同不以公允價值計量，且其變動也不計入損益，則嵌入衍生工具應當與主合同分拆，並作為單獨的衍生工具入賬。只有當合同條款發生變化並顯着影響現金流，或以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產需要重新分類時，才對其重新進行評估。

包含金融資產主體的混合合同中嵌入的衍生工具不單獨核算。金融資產主體及嵌入衍生工具須整體分類為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產。

2.4 主要會計政策概要 (續)

投資及其他金融資產 (續)

後續計量不同類 (續)

指定為適用重疊法的金融資產

根據於二零一七年一月發佈的香港財務報告準則第4號之修訂。自二零一八年一月一日起，本集團選擇指定符合以下兩項準則的部份適用金融資產應用重疊法：

- (a) 在採用香港財務報告準則第9號下其應當以公允價值計量且變動計入損益，但在採用香港會計準則第39號下其全部不是以公允價值計量且變動計入損益；且
- (b) 並非就與香港財務報告準則第4號範圍內的合約無關的活動而持有。

採用重疊法時，集團應：於報告期末將對應指定為適用重疊法的金融資產從損益轉入其他綜合收益重分類的金額應當與其採用香港會計準則第39號相同。因此，重分類的金額等於以下兩者差異：

- (a) 適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的金額；及
- (b) 運用香港會計準則第39號下指定金融資產計入損益的金額。

金融資產終止確認

出現以下情形時，金融資產一般(或(如適用)部份金融資產或一組同類金融資產的一部份)會終止確認(即：自本集團之綜合財務狀況表中移除)：

- 從資產收取現金流量的權利已逾期；或
- 本集團已將從資產收取現金收益的權利轉移，或保留了從資產收取現金流量的權利，但根據已簽訂之「過手」協議而不可延遲地將其全部支付予第三方；以及以下兩種情形之一：(a)本集團已將資產所有權上的主要風險和回報轉移，或(b)本集團未將資產所有權上的主要風險和報酬轉移或保留，但已將資產的控制權轉移。

當本集團已將從資產收取現金流量的權利轉移或簽訂了「過手」協議，且本集團既沒有轉移也沒有保留與資產相關的主要風險和報酬，並不再對該資產實施控制，本集團評估其對該等資產的風險及回報的參與程度，本集團繼續確認轉移之資產以本集團之持續參與為限。在此情況下，本集團須確認相關負債。轉讓之資產及相關負債之計量以本集團保留之權利及義務為基礎。

持續參與(採取已轉移資產擔保的形式)以資產之原賬面價值及本集團須償還的最大對價金額兩者中較低者計量。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值

本集團就所有並非以按公允價值計量且變動計入損益的方式持有的債項工具確認預期信貸虧損備抵。預期信貸虧損系基於根據合同的合同現金流量及本集團預期以原實際利率的近似值折現後收回的所有現金流量之間的差異。預期現金流將包括變賣抵押品或合同中其他的信用增級條款所產生的現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就自初始確認以來信貸風險並無大幅增加的信貸敞口而言，本集團會為未來12個月可能發生的違約事件所產生的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就自初始確認以來信貸風險大幅增加的信貸敞口而言，本集團須就預期於敞口餘下年期產生的信貸虧損計提虧損撥備，而不論違約的時機(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團會評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否大幅增加。當進行此評估時，本集團會比較該金融工具於報告日期及於初始確認日期出現的違約風險，並會考慮毋須花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料，包括歷史及前瞻性資料。

對於以公允價值計量且其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。

當內部或外部資料顯示本集團在考慮其持有的任何信貸增強前不太可能全數收取未償還合約金額時，本集團認為金融資產違約。當沒有合理預期收回合約現金流量時，會核銷金融資產。

以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資和以攤餘成本計量的金融資產使用一般方法計提減值，按不同階段計算預期信用損失，但應收帳款和合同資產按照下述簡化方法進行計算。

- 階段1 — 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損的金額計量的金融資產。
- 階段2 — 信貸風險自初始確認以來大幅增加(惟並非信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。
- 階段3 — 於報告日期為信貸減值(惟並非購買或發起的信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損的金額計量的金融資產。

簡化方法

就應收貿易款項及合同資產而言，當其沒有包含重大融資組成部份或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資組成部份的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變動，而是基於各報告日期的全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立基於歷史信貸虧損經驗的撥備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於應收貿易款及合同資產，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產減值 (續)

重疊法下指定的合格金融資產

根據香港會計準則第39號，管理層已對指定的合資格金融資產採用重疊法，並於年底採用重疊法對這些金融資產進行了減值測試。

對指定的合格金融資產，本集團於每一報告日評估是否存在客觀證據表明一項投資或一組投資發生減值。

倘若指定的合格金融資產發生減值，其成本(已扣除任何本金付款及攤銷)與當前公允價值之差額，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失，從其他綜合收益轉入綜合損益表。

對於分類為指定的合格金融資產的股權投資，該客觀證據應包括公允價值較其成本顯著或持續下降。「顯著」乃根據投資原始成本確定，「持續」乃根據公允價值低於初始成本期間確定。倘若有證據顯示發生減值，則累計損失(按收購成本與當前公允價值之差，扣除以往期間已計入綜合損益表之減值損失計算)從其他綜合收益轉入綜合損益表。分類為可供出售的權益工具發生的減值損失不得在綜合損益表中轉回。減值確認後之公允價值增加直接計入其他綜合收益。

對「顯著」或「持續」之確定需要運用判斷。在作出此判斷時，本集團會考慮投資的公允價值低於其成本的程度及持續期間等因素。

對於分類為指定的合格金融資產的債權工具，評估其減值的依據與以攤餘成本計量之金融資產相同。然而，減值損失以累計損失計量，即攤餘成本與當前公允價值之差異，扣除以前期間已計入綜合損益表投資之減值損失。未來利息收入按照該資產減值後之賬面金額預提，利率為計量減值損失時未來現金流量的折現率。利息收入被確認為財務收入的一部份。若於綜合損益表中確認減值損失後發生了與之相關的客觀事項造成該債券工具公允價值上升，債權工具的減值損失通過綜合損益表轉回。

金融負債

初始確認與計量

金融負債應按適當之形式分類為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債、借款及其他借款、應付款或於有效套期中指定為套期工具的衍生工具。

金融負債進行初始確認時，以其公允價值計量。倘若金融負債為借款、其他借款及其他應付款，以公允價值扣除可直接歸屬之交易成本計量。

本集團之金融負債包括應付貿易款項及票據、應計負債及其他應付款項、應付控股公司款項、應付關聯公司款項、應付融資租賃款、其他長期應付款項、可轉換債券、計息銀行借款及其他借款。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債 (續)

後續計量

不同類別的金融負債之後續計量方法如下：

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債

以公允價值計量且變動計入損益之金融負債包括持作買賣之金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益之金融負債。

如果金融負債是為近期回購而產生的，則將其歸類為交易性金融負債。該類別還包括本集團所訂立的衍生金融工具，前提是該等衍生金融工具並非香港財務報告準則第9號所界定的套期工具。單獨的嵌入式衍生工具也被歸類為交易性持有，除非它們被指定為有效的套期工具。交易性負債的損益在綜合損益表中確認，綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

指定為以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債，在初始確認日確認，且僅在符合香港財務報告準則第9號的標準的情況下確認。指定為以公允價值計量且變動計入損益的負債的損益在綜合損益表中確認，但集團自身信貸風險產生的損益在其他綜合收益中列示，且無需重新分類至綜合損益表。綜合損益表中確認的淨公允價值損益不包括這些金融負債的任何利息。

以攤餘成本計量的金融負債 (貸款及借款)

該類別與本集團最為相關。初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤餘成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤餘成本乃經計及屬實際利率重要部份的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

金融擔保合同

本集團發行之金融擔保合同為因指定債務人未能按債務工具的條款如期付款時，發行人需支付指定金額予持有人以補償其所遭受損失的合約。金融擔保合同初始以公允價值扣減與達成相應金融擔保合同直接相關的交易成本計量，並確認為金融負債。其後，本集團以下述兩種計算方法之較高者對金融擔保合同進行計量：i) 根據「金融資產減值」中規定的政策確定的預期信用損失撥備；ii) 初始確認的金額減去已確認收入的累計金額 (在適當情況下)。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融負債終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在綜合損益表中確認。

金融工具抵銷

當有意圖且有現時法定權利抵銷已確認之金融資產與金融負債，或同時變現金融資產及清償金融負債時，金融資產與金融負債以相互抵銷後的淨額於綜合財務狀況表中列示。

衍生金融工具和套期會計

初始確認及後續計量

由於香港財務報告準則第9號包括準則選擇權可以保持應用香港會計準則第39號套期會計，本集團選擇持續應用香港會計準則第39號下的套期會計準則。本集團運用衍生金融工具例如貨幣遠期合約、利率互換和商品期貨合約以規避外幣風險和商品價格風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部份應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

為了核算套期會計，套期分為以下三類：

- 公允價值套期為對已確認的資產或負債、尚未確認的確定承諾的公允價值變動進行套期；或
- 現金流量套期為對現金流量變動風險進行套期。該類現金流量變動源於與已確認資產或負債、很可能發生的預期交易有關的某類特定風險、尚未確認的確定承諾的外匯風險；或
- 淨投資套期為境外經營淨投資的套期。

由於香港財務報告準則第9號包括一項會計政策，保留根據香港會計準則第39號進行對沖會計處理。本集團選擇繼續按照香港會計準則第39號進行對沖會計處理。

在套期關係成立之初，本集團正式指定並為本集團想要運用套期會計、風險管理目標及套期策略的套期關係準備了書面文件。

書面文件包括對套期工具、被套期項目或交易、套期風險的本質的識別，以及本集團如何評估套期業務中抵銷被套期項目因被套期風險形成的公允價值或現金流量變動的有效性。這些套期預計將非常有效地實現抵銷公允價值或現金流量的變動，並且在一個持續的基礎上對它們進行評估，以確定其在被指定的整個財務報告期間是高度有效的。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

符合套期會計嚴格準則的套期釋義如下：

公允價值套期

套期衍生工具的公允價值變動作為其他開支計入綜合損益表中。被套期項目因被套期風險形成的公允價值變動視為套期項目賬面價值的一部份，同樣作為其他開支計入綜合損益表中。

對於按攤餘成本入賬的公允價值套期項目，賬面價值的調整在剩餘套期年限中採用實際利率法進行攤銷並計入綜合損益表。實際利率攤銷可以自調整存在之時開始，並且應當不遲於被套期項目不再調整因被套期風險形成的公允價值變動之時。當被套期項目被終止確認時，尚未攤銷的公允價值直接計入綜合損益表。

當一個尚未確認的確定承諾被指定為被套期項目，其因被套期風險形成的公允價值後續累計變動確認為一項資產或負債，相應的收益或損失計入綜合損益表。套期工具的公允價值變動同樣計入綜合損益表。

現金流量套期

現金流量套期公允價值變動中屬於有效套期的部份直接計入套期儲備中的其他綜合收益，屬於無效套期的部份計直接入綜合損益表。現金流量套期儲備被調整至套期工具的累計收益或虧損以及被套期項目公允價值累計變動中的較低者。

對於任何其他現金流量套期，其他綜合收益中累計的金額作為被套期現金流量影響綜合損益表的同期或期間被重分類為綜合損益表，作為重分類調整。

如果現金流量套期會計終止，如果被套期的未來現金流量仍預期發生，則在其他綜合收益中累計的金額必須保留在其他綜合收益中。否則，該金額將立即重新分類至綜合損益表，作為重分類調整。在終止後，如有套期現金流發生，則根據上述基礎交易的性質，將其他綜合收益中剩餘的金額進行會計處理。

淨投資套期

對境外經營淨投資的套期，包括作為淨投資一部份的貨幣套期項目，按照類似於現金流量套期會計的方式處理。套期工具利得或損失中屬於有效套期的部份，直接計入其他綜合收益；屬於無效套期的部份，計入綜合損益表。處置境外經營時，原已計入股東權益的累計利得或損失作為處置損益的一部份計入綜合損益表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

衍生金融工具和套期會計 (續)

初始確認及後續計量 (續)

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部份和非流動部份。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部份)符合相關項目的分類。
- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部份和非流動部份。

庫存股

由本公司或本集團回購並持有的自身的權益工具(庫存股)直接按成本計入權益。買入、賣出、發行或取消該本公司自身的權益工具不在綜合損益表中確認收益或損失。

存貨

存貨按成本和可變現淨值兩者中較小者列賬。成本根據加權平均法計算，就產品或產成品而言，成本包括直接材料、直接工資和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去估計完工成本和銷售費用計算。

開發中物業

開發中物業按成本列賬，其中包括該等物業之一切開發開支，包括土地成本、利息開支及可直接歸屬於該等物業之其他開支。

開發中物業分類為流動資產，除非有關物業開發項目的預計建造周期超出正常營業周期。

於報告期末，開發中物業乃按成本值與可變現淨值較低者計量，開發中物業之單個項目之可變現淨值低於成本值之差額確認為跌價準備。可變現淨值基於管理層根據當時市況所估計的日常業務過程中的銷售價格而確定，並減除預期的最終完成尚需的成本及銷售開支。

待售已落成物業

待售已落成物業乃按成本值或可變現淨值較低者在綜合財務狀況表中列賬。董事根據現行市況估計可變現淨值。成本按照未售物業應佔之土地及樓宇總成本之比例釐定。對可變現淨值低於待售已落成物業成本值之差額確認為跌價準備。

2.4 主要會計政策概要 (續)

現金及等同現金項目

就集團整體現金管理而言，現金及等同現金項目包括手頭現金和活期存款，以及流動性強、易轉換成已知金額的現金、且價值變動風險很小的短期投資，且購買時到期日通常為三個月內，並扣除即期銀行承兌匯票。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘包括手頭現金和銀行存款，包括用途不受限制的定期存款。

準備

因過去事項而需要承擔現時義務（法定或推定），而履行該義務很可能導致經濟資源的流出，且該義務的金額能夠可靠地估計，則應確認準備。

如果貨幣時間價值的影響重大，準備的金額應是履行義務預期所需支出在報告日的現值。隨時間推移而增加的折現現值金額計入綜合損益表的財務費用。

本集團為某些產品質量保證計提的準備，是根據銷量及按照過往對維修與退貨的經驗，並進行恰當折現至現值所確定。

於企業合併中確認之或然負債應以其公允價值進行初始計量。該或然負債應按照下列兩者孰高進行後續計量：(i)按照上述關於準備之一般原則應予確認的金額；及(ii)初始確認金額減去按照收入確認原則應予確認之累計攤銷後的金額。

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率（及稅法）為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率（及稅收法律），並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下事項外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅 (續)

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部份遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部份遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率（及稅法）為基準。

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補貼

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表。

收入確認

與客戶簽訂合同的收入

當客戶合約的控制權轉移至客戶的金額反映本集團預期就交換該等貨品或服務而有權獲得的代價時，確認與客戶的合約收入。

當合約中的代價包括可變金額時，估計代價金額將由本集團有權以換取將貨品或服務轉移至客戶。可變對價在合約開始時估計並受約束，直至很可能在隨後解決與可變對價的相關不確定性時，未確認累計收入金額的重大收入轉回。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

與客戶簽訂合同的收入 (續)

當合同中包含一個融資部份，為客戶提供為客戶轉移貨物或服務超過一年的巨大利益時，收入按應收金額的現值計量，並使用貼現率貼現。在合約開始時反映在本集團與客戶之間的獨立融資交易中。當合約包含為本集團提供超過一年的重大財務利益的融資部份時，根據合約確認的收入包括按實際利率法計算的合約負債所產生的利息開支。對於客戶付款與承諾商品或服務轉讓之間的期限為一年或一年以下的合同，交易價格不會根據香港財務報告準則第15號的實際權宜之計根據重大融資成分的影響進行調整。

(a) 銷售貨物

銷售貨物的收入於資產控制權轉移給買方時確認。一般即在貨物交付後確認。

(b) 銷售物業

收入在資產控制權轉移給購買者時確認。根據合同條款和適用於合同的法律，資產的控制可以隨時間或在某個時間點進行轉移。如果資產的控制權隨集團的履約義務執行而轉移，具體時點如下：

- 提供之利益能被購買者接收之同時消費；或
- 本集團履行時能製造或增強購買者控制的資產；或
- 不會為本集團製造具有替代用途的資產，且本集團對迄今已履行完成擁有可執行的付款權利。

如果資產的控制權在一段時間內轉移，本集團在整個合同期間已完成履約義務的進度進行收入確認。否則，收入於客戶獲得資產控制權的時點確認。

本集團在報告日根據已完成履約義務的進度對來自於在一段時間內確認收入類型的出售物業合同確認收入。已完成履約義務的進度按本集團為完成履約義務而發生的支出或投入來衡量，該進度基於每份合同截至報告期末易發生的成本在預算成本中的佔比來計算。

對於在某一時點轉移物業控制權的房地產開發的銷售合同，收入於客戶獲得實物所有權或已完成物業的法定所有權且本集團已獲得現時的付款請求權並很可能收回對價時確認。

(c) 服務費

服務費收入於有關服務已提供，客戶能同時接收並消費該實體履約時確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

收入確認 (續)

其他收入 (續)

(a) 保費收入

非壽險合同的保費、壽險及帶有任意分紅特徵的投資合同，於綜合損益表中「淨承保保費」確認。

非壽險合同的承保保費，於相應風險期間通過使用未到期責任準備金確認為收入。

(b) 利息收入

利息收入，按照權責發生制原則，採用實際利率法在金融工具的估計年限內或合理的更短的期間內，將估計未來的現金收入折現為金融資產的賬面淨值的利率來確認。

(c) 股息收入

當股東有權利收取分紅時確認相關收入。權利係指，分紅相關的經濟利益很有可能流入集團且金額可以被可靠計量。

(d) 租賃收入

收入根據租期按時間比例基準確認。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其產生的會計期間內確認為收入。

合同資產

合同資產是已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利。本集團在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已經向客戶轉讓商品或服務的，根據有權(有條件)收取的對價金額確認合同資產。合同資產將受減值測試，於金融資產減值測試的會計政策中詳述。

合同負債

在集團轉移相關商品或服務之前收到或應收(孰早)客戶的款項確認為合同負債。合同負債於本集團履約時確認為收入(如向客戶轉移相關商品或服務的控制權)。

合同成本

本集團為履行合同發生的成本，而沒有資本化為存貨、固定資產或無形資產的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (a) 該成本與一份當前或預期取得而可具體確認的合同直接相關。
- (b) 該成本增加了企業未來用於履行(或繼續履行)義務的資源。
- (c) 該成本預期能夠收回。

本集團對於資本化的合同成本採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。其他合同成本於發生當期計入費用。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份支付

本公司以及本集團某些附屬公司為激勵其員工(包括董事)發行了一個股票激勵計劃和一個購股權計劃，本集團的僱員(包括董事)以股份支付交易方式收取酬金，僱員(包括董事)以提供服務作為權益工具對價(「以權益結算的交易」)。

授予僱員的權益結算交易的成本參照該等購股權於授予日的公允價值計量。公允價值是由外部價格核定者運用二叉樹期權定價模型所確定，詳情請參考財務報表附註62。

權益結算交易之成本連同權益的相應增加於僱員福利開支中所需符合履約及／或服務條件期內確認。由每個結算日起直至歸屬日期間就權益結算交易確認的累計費用反映歸屬期已屆滿的程度及本集團就最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。收益表於一段期間之費用或收入代表於期初及期末已確認累計費用的變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部份。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和／或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致股份支付之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

如果取消以權益結算的獎勵，則視為已在取消之日歸屬，並且尚未確認該獎勵的任何費用將立即確認。這包括任何未達到集團或員工控制範圍內的非歸屬條件的獎勵。但是，如果新的獎勵被替換為取消的獎勵，並且在授予之日被指定為替代獎勵，則被取消的和新的獎勵被視為原始獎勵的修改，如上段所述。

未行使期權的攤薄影響反映為計算每股盈利時的額外股份稀釋。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利

本集團提供僱員退休後福利主要包括(i)大陸地區僱員界定供款退休金計劃；(ii)大陸地區給予前國營企業若干合格前僱員(「合格國營企業僱員」)與合格退休僱員(「合格退休僱員」)的其他僱員福利；(iii)所有符合條件之香港員工退休金計劃；(iv)大陸地區所有符合條件之員工住宿福利；(v)對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利；及(vi)對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利。詳細內容如下：

(i) 界定供款退休金計劃

大陸地區公司的全職僱員(下文所述前國營企業(「前國營企業」)的合格國營企業僱員除外)均受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利

本集團於大陸地區收購前國營企業時，接收了合格國營企業僱員及合格退休僱員。於接收合格國營企業僱員及合格退休僱員時，本集團就合格國營企業僱員及合格退休僱員需接管前國營企業的前母公司的一筆負債。上述這筆接管負債包括下列全部退休福利，退休福利詳情如下：

合格國營企業僱員

合格國營企業僱員包括兩個不同類別的僱員：

- (a) 前國營企業於被本集團收購前未達法定退休年齡而遭前國營企業遣散的合格國營企業僱員。

前國營企業每月向該等合格國營企業僱員支付基本薪金及社會福利金，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止。本集團須繼續每月向該等遭遣散的合格國營企業僱員付款，直至有關僱員達到國家法規指定的法定退休年齡為止；及

- (b) 並非於被本集團收購前國營企業前未達法定退休年齡而遭到前國營企業遣散但於本集團收購前國營企業時與本集團訂立新僱用合約的合格國營企業僱員。

前國營企業為合格國營企業僱員推行提早退休計劃。合格國營企業僱員的提早退休計劃福利乃根據有關僱員在前國營企業的合格服務年期、薪金及其他於本集團收購前國營企業前就合格國營企業僱員協議的條款等因素計算。若合格國營企業僱員選擇提早退休或在國家法規指定的法定退休年齡前被本集團遣散，則本集團須向該等合格國營企業僱員支付遣散費。該等合格國營企業僱員到達國家法規指定的法定退休年齡後，不可享有提早退休福利。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(ii) 合格國營企業僱員及合格退休僱員的其他僱員福利 (續)

合格退休僱員

前國營企業亦向並無受政府管理的各個界定供款退休金福利計劃(根據該計劃,僱員可享有每月退休金)保障的僱員提供退休後福利。本集團收購前國營企業時,前國營企業有若干合格退休僱員,前國營企業須每月向該等僱員支付界定款項,直至僱員身故為止,而本集團須繼續每月向該等合格退休僱員付款。合格退休僱員的退休後福利乃根據每月退休金乘以合格退休僱員的估計壽命計算。

本集團在首次確認時將接管負債確認為非流動負債,而其後就合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款則計入非流動負債。合格國營企業僱員及合格退休僱員的退休福利供款由本集團支付,惟基金的使用由前國營企業的前母公司及工會共同監督及管理。除向合格國營企業僱員及合格退休僱員支付退休福利款項外,在未經前國營企業的前母公司、工會及市勞動和社會保障部同時批准下,基金不可用作其他用途,包括轉撥至本集團的綜合損益表或儲備。

(iii) 所有符合條件之香港員工退休金計劃

本集團按照強制性公積金計劃條例為那些符合參加強制性公積金計劃條件的香港僱員實行了界定供款的強制性公積金退休福利計劃(「強制性公積金計劃」)。供款按照僱員基本工資的一定百分比計算,並根據強制性公積金計劃的規定在需要支付時在綜合損益表中扣除。強制性公積金計劃的資產由與本集團資產分開的獨立管理基金持有。本集團的僱主供款支付給強制性公積金計劃後完全給予僱員。

(iv) 大陸地區所有符合條件之員工住宿福利

根據有關中華人民共和國(「中國」)規則及法規,本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外,本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金做出的供款於產生時自綜合損益表扣除。

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

根據當時生效的保險活動集體勞動協議,葡萄牙公司履行承諾向1995年6月22日(勞動協議生效日)之前聘用的僱員作出現金付款,以補充社會保障服務支付的退休金。有關款項按百分比支付,該百分比隨工作年限而增加,並適用於退休日有效的薪金水平。

實行保險活動的新勞動協議(於2011年12月23日簽署)後,自2012年1月1日起,過往有關主動僱用的員工的界定福利養老金計劃內容被界定供款計劃取代,將2011年12月31日提供服務的負債的現值轉撥至各參與者的個人賬戶。該變動不適用於2011年12月31日退休及預退休員工的養老金,亦不適用於沒有簽訂現行勞動協議的員工。

此外,原Império Bonança亦承諾向1998年6月至2005年7月成為退休人員或提早退休人員提供終身醫療援助。

2.4 主要會計政策概要 (續)

其他員工福利 (續)

(v) 對葡萄牙附屬公司所有符合條件員工的僱員福利 (續)

葡萄牙公司向界定供款計劃的供款乃按照集體勞動協議所載規定作出，並在其歸屬期間作為一項開支記錄於管理費用中。

(vi) 對法國附屬公司所有符合條件員工的僱員福利

法國附屬公司所有符合條件員工均有一定的短期福利，例如帶薪休假、十三薪獎金、病假、醫療保險、失業保險等。

法國附屬公司的職工福利計劃以其附屬公司的補償政策及所在國的法律義務為基礎，長期福利計劃包括固定供款和固定福利計劃。

(a) 固定供款計劃

在固定供款計劃下，法國附屬公司將供款付給負責支付該等福利的外部基金。供款的支付解除了僱主對僱員的進一步義務。固定供款計劃的主要由政府贊助的基礎部份、歐洲的補充養老金計劃以及北美的固定供款養老金計劃組成。

所有這些計劃的供款被認定為相應期間的費用。

(b) 固定福利計劃

在固定福利計劃下，在僱員離職或退休時，法國附屬公司有義務付給他們福利。法國附屬公司的固定福利計劃是非基金性質的，且被包含記錄在該財務報表中。

法國附屬公司的固定福利計劃主要包括職工退休時(法國、希臘和土耳其)或離職時(意大利及日本)的應付補償。

借貸成本

直接涉及購入、興建或生產須經過頗長時間方可作設定用途或銷售之資產的借貸成本資本化為該等資產之成本組成部份。在該等資產基本可作設定用途或銷售時，停止將借貸成本予以資本化。有關借款用作短期投資所獲得之投資收入，可用於扣減資本化之借貸成本。其他所有借貸成本於發生當期費用化。借貸成本包括利息及主體產生之其他與借貸有關之成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。已宣告的末期股息在財務報表附註中予以披露。

公司章程授權於本集團董事宣告中期股息，中期股息於擬派時即同時宣告。因此中期股息在擬派及宣告時即被確認為負債。

2.4 主要會計政策概要 (續)

外幣換算

本公司及在中國附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司之外幣交易在初始確認時按交易日的功能貨幣匯率記賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告日的功能貨幣匯率重新折算。

結算或折算貨幣項目產生的所有差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部份的貨幣項目外，計入綜合損益表。其他綜合收益累計金額部份在淨投資處置時重分類進入綜合損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率折算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率折算。外幣計價以公允價值計量之非貨幣項目重新折算產生的利得或損失與該等項目公允價值變動導致的利得或損失處理方法保持一致（即，倘若該等項目公允價值變動導致的利得或損失計入其他綜合收益或綜合損益表中，其重新折算導致的利得或損失相應計入其他綜合收益或綜合損益表中）。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款時，則本集團會確定每筆付款或收到預收／預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為匯率波動儲備的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

任何由收購境外業務產生之商譽及由收購產生的資產和負債賬面價值的調整均列作該境外業務之資產和負債，以期未匯率折算。

編製綜合現金流量表時，本集團海外附屬公司之現金流量按現金流產生日之匯率重新折算為人民幣。其全年連續發生交易之現金流量按本年之平均匯率重新折算為人民幣。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同

(A) 合同的分類

集團簽訂的保險合同及再保險合同均參照香港財務報告準則第4號「保險合同」之規定。保險合同是指當某具體的未來不確定事項損害被保險人利益時，集團通過賠償被保險人而承擔源於被保險人的重大保險風險的協議。無重大保險風險的合同被認定為投資合同。

根據香港財務報告準則第4號的規定，帶有任意分紅特徵的投資合同亦繼續分類為保險合同，其他投資合同根據香港會計準則第39號規定進行會計處理。

當有關合同條件規定向被保險人分配額外利益時，保險或投資合同視為帶有任意分紅特徵，作為合同有擔保組成部份的補充。

壽險合同相關的責任及帶有任意分紅特徵的投資合同於「其他壽險合同負債」會計科目入賬。該準備金及有關成本與保費同時確認。

分配至帶有分紅特徵的壽險合同的資產產生的資產重估增值，扣除資產重估損失，若預期將支付於投保人，則在其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)中確認。

(B) 未到期責任準備金

未到期責任準備金是指承保保險合同保費分配至未來年度(即包括財務報表結算期間至保費所指期間結束的部份)的部份。有效保單的未到期責任準備金乃使用比例法並基於有關承保保費總額計算。

取得非壽險合約產生的開支包括承保佣金及獲得合約產生的費用，於有關期間遞延並按未到期責任準備金確認為保險合約技術撥備的價值扣減。

(C) 未決賠款準備金

未決賠款準備金是對有關已發生事故應付賠償金額做出的估計，包括已發生未報告的索償及有關未來索償結算的管理成本。除算儲備—長期保險業務對勞動人員計提的終身支持準備金外，本集團計提的未決賠款準備金並不折現。

(D) 壽險精算準備金

壽險精算準備金對應保險公司承諾的估計精算數值，包括已分派的分紅以及未來保費精算價值的減少。該精算準備金並按照精算法及其各自的技術基準計算。

就投資風險由投保人承擔的壽險合同而言，此會計項目僅包括可能為補償死亡風險、管理或其他開支(即到期時的擔保付款或擔保贖回價值)而計提的任何額外準備金。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(E) 分紅準備金

其他壽險合同負債分紅準備金包括以分紅方式向投保人或合同受益人應付未付的金額。

*待分配*的保單紅利準備金

分紅準備金包括轉自被保險人應享有的資本收益淨額產生的結餘。該準備金亦反映與帶有分紅特徵的壽險合同相關的資產期後可能的資本利得和損失(公允價值調整)應歸屬於投保人或合同受益人的部份，但是該餘額不能為負。

分紅準備金可能反映在綜合損益表中的提取應付分紅準備金，也可能抵減與帶分紅特徵的壽險合同相關的可供出售金融資產公允價值變動確認的其他綜合收益，如何確認視乎資產的分類而定。

在每一種或一組類型的合同的持續時間內，與合同相對應的待分配的保單紅利準備金的餘額被充分使用。

*已分配*的保單紅利準備金

該準備金包括以分紅形式應付給投保人或合同受益人的款項，該等款項仍未分派但已歸屬於投保人或合同受益人。

就大部份產品而言，該準備金按已分配資產產生的收入(包括已變現資本收益、虧算及期間內減值損失確認)減過往年度的負數結餘計算，條件為上述扣減已在合同上約定。

(F) 利率承諾準備金

對於壽險合同以及帶有保證利率的壽險合同，當實際的投資收益率低於決定精算準備金所用的平均利率時，需要計提利率承諾準備金。

(G) 組合穩定準備金

已為年度可續期團體保險合同(保證身故風險為其主要覆蓋範圍)計提組合穩定準備金，旨在就受保團體的平均年齡增長的內在風險增加計提準備，無論何時費率按單一利率計算，此乃由於合同承諾在某一個具體期間保持一定。

(H) 未到期風險準備金

該準備金是針對所有非壽險保險作出計算，並就於財務報告日生效的合約將分配至未來年度的未賺保費不能足額支付將分配至各自業務技術範圍的的賠償及費用時需要計提該準備金。該準備金依照葡萄牙保險監管機構規定根據賠款、經營成本、退保及收益率基準計算。

2.4 主要會計政策概要 (續)

保險及投資合同 (續)

(I) 再保分出計提的再保準備金

再保準備金採用上述直保業務計量辦法，並基於一定分出比例，並考慮再保合同中其他條款計算。

(J) 投資連結保險負債

與本集團發出的投資連結投資合同(其風險由投保人承擔)相關的負債按公允價值予以確認，按照分配給各產品的投資資產組合的公允價值減去相應管理成本進行評估，並於「有關連結合同之金融負債」內確認。

分配予投資連結產品的投資組合包括金融資產(包括固定收益證券、浮動收益證券、衍生金融工具及於信貸機構的存款)，該等資產按公允價值予以確認，而其相應未變現資本收益及虧損則與年度綜合損益表內確認。

(K) 其他投資合同負債

其他受監管產品，並根據香港財務報告準則第4號分類為投資合同(不包括任意分紅特徵)的合同應計提的負債，根據香港會計準則第39條規定進行估值並於「投資合同負債」內確認。

(L) 與保險及再保險相關的應收賬款結餘減值

於每個報告日，本集團會評估源自保險或再保險合同的資產(即應收來自於投保人、代理、再保險分出人的應收款項及應從再保險分入人攤回的賬款)是否存在減值跡象。

若存在減值跡象，相關資產的賬面價值調減，調減的金額計入當年度綜合損益表。

(M) 負債充足性測試

根據香港財務報告準則第4號，本集團於財務報表日對有效合同進行負債充足性測試。該等測試包括保險合同項下未來現金流量的現值估計，包括理賠處理成本及嵌入式期權及保證產生的現金流量。

若該評估顯示於財務報表日確認的保險合同負債扣除相關無形資產後的賬面價值不足以承擔未來現金流量，該不足會在當年度損益表內確認。

3. 重大會計判斷及估計

本集團財務報表的編製需要管理層對報告日所呈報的收入、費用、資產、負債和相應披露以及或然負債的披露作出判斷、估計和假設。當然由於未來不確定事項對假設和估計的影響會導致對資產和負債賬面價值的重大調整。

判斷

執行本集團之會計政策過程中要求管理層，除已囊括之估計外，作出對本財務報表所載金額有重大影響之判斷：

(i) 經營租約承擔—本集團為出租人

本集團就其擁有之投資物業簽訂商業財產租賃協議。本集團根據對安排條款和條件的評估，確定了租賃期限（不構成商業物業經濟壽命的主要部份）和最低租賃付款額的現值幾乎不等於全部商業物業的公允價值，它保留了與這些資產所有權有關的所有重大風險和報酬，這些風險和報酬被出租出去，並將合同作為經營租賃入賬。

(ii) 在確定具有續訂權的合同的租賃期限時的重大判斷

本集團有幾份包括延期和終止選擇權的租賃合同。本集團在評估是否行使選擇權續約或終止租賃時作出判斷。也就是說，它考慮了所有對其進行續展或終止產生經濟動機的相關因素。生效日期後，如果發生重大事件或環境變化在其控制範圍內，並且影響其行使或不行使續期或終止選擇權的能力，本集團將重新評估租賃期限。

由於這些資產對其經營活動的重要性，本集團將續期作為物業租賃的租賃期的一部份。這些租約的不可撤銷期很短，如果無法隨時提供替代品，則會對運營產生重大的負面影響。

(iii) 劃分投資物業及業主自佔物業

本集團須判斷物業是否屬投資物業，並制定出此類判斷之標準。投資物業乃持作收取租金或資本增值或同時為這兩個目的而持有之物業。憑此，本集團考慮一項物業產生的現金流是否大部份獨立於本集團持有的其他資產。部份物業被持有作賺取租金或資本增值用途，另一部份則被持有作生產貨物或提供服務或行政用途。倘若此等部份可分別出售（或根據融資租賃條款分別出租），本集團則對此等部份分別記賬。倘若此等部份不能分別出售，則只能於一小部份作生產貨物或提供服務或行政用途時，該項物業方為投資物業。本集團以每一項獨立物業為基礎去判斷附註服務是否重大達至該等物業不合乎成為投資物業的資格的程度。

(iv) 本集團持有低於多數表決權之實體的合併

本集團認為雖然對上海復星醫藥（集團）股份有限公司（「復星醫藥」）的表決權比例低於50%，但仍可對其實施控制，系由於本集團於2019年12月31日持有復星醫藥38.1%的股份，是其最大的單一股東。復星醫藥剩餘61.9%的股權由分散的其他股東持有。本集團控制了復星醫藥之董事會，且相對其他分散的公眾股東而言擁有更大的投票權。自復星醫藥之股票於上海證券交易所上市日起，從未有其他股東合作共同行使表決權或以票數勝過本集團之歷史。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

判斷 (續)

(v) 遞延稅項負債

與成立於中國大陸地區之本集團附屬公司產生之未經豁免收益相關而需繳納之代扣繳企業所得稅，被確認為遞延稅項負債。惟該遞延稅項負債只限於將來可能由該等附屬公司分派該等收益之水平，管理層需要就此作出重大判斷。截至2019年12月31日，管理層認為這些子公司在可預見的將來對這些利潤進行分配的可能性很低，因此未計提預提稅金。

(vi) 金融資產分類

初始確認時的金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合約現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要作出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模型和該業務模型中持有的金融資產的業績並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響業務模式和該業務模型中持有的金融資產業績的風險，特別是這些風險的管理方式；(c)業務經理如何獲得補償。在確定是否通過收集金融資產的合同現金流量來實現現金流量時，管理層需要考慮銷售的原因，銷售時間，前期的頻率和價值。(2)管理層需要對合同現金流量是否僅僅是本金和未償還本金利息的支付作出重大判斷。例如，合同現金流量是否與基準現金流量有顯著差異，在評估貨幣元素的修改時間價值時涉及判斷，預付款特徵的公允價值是否微不足道，在評估具有預付特徵的金融資產時也需要判斷。

估計不確定因素

下面討論於報告日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，並且具有對下一會計年度資產和負債賬面金額造成重大調整的重大風險：

(i) 商譽減值

本集團至少每年對商譽進行減值測試。此測試需要對商譽所分配之現金產出單元的使用價值做出估計。估計使用價值需要本集團估算現金產出單元之預期未來現金流，並選擇合適的折現率計算現金流量的現值。於2019年12月31日，商譽之賬面價值為人民幣20,252,439,000元(2018年12月31日：人民幣19,092,279,000元)。詳情載於財務報表附註20。

(ii) 非金融資產減值(商譽除外)

本集團會於每一報告日評估非金融資產(包括使用權資產)是否存在減值跡象。具有不確定使用年限的無形資產應於每年末或當有跡象表明其賬面價值無法收回的時候對其作減值測試。當有跡象表明非金融資產的賬面價值無法收回的時候將會對其作減值測試。倘若一項資產或現金產出單元的賬面價值超過其可回收金額，即使用價值與其公允價值扣除出售成本二者之中的較高者，則該資產應視為已經減值。公允價值減去出售成本後之淨額應基於出售類似資產的公平及具有約束力之交易中可獲取的數據，或基於處置該資產的可觀察到的市場價格減去因處置而產生的成本來計算。計算它們的使用價值時，管理層需要對該等資產或現金產出單元產生的未來現金流量作出估計，並選擇一個合適的折現率以計算出現金流量的現值。於截至2019年12月31日止年度，確認之資產減值損失為人民幣816,697,000元(2018年：人民幣175,333,000元)。詳情載於財務報表附註8。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(iii) 租賃—對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時（如子公司未進行融資交易）或利率需要調節以反映租賃的期限和條件（例如當租賃並非以子公司的記賬本位幣進行）時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值（如市場利率）對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計（如附屬公司的獨立信用評級）。

(iv) 重疊法下指定的合格金融資產減值

管理層對指定合資格金融資產採用重疊法，採用香港會計準則第39號，並於年末按重疊法對該等金融資產進行減值測試。當公允價值下降時，管理層對其進行判斷，以確定是否存在應在綜合損益表中確認的減值。於2019年12月31日，指定的符合重疊法條件的金融資產（包括流動及非流動部份）的賬面價值為人民幣16,778,534,000元（2018年：人民幣11,121,411,000元）。截至2019年12月31日止年度，已確認減值損失人民幣579,208,000元（2018年人民幣：793,847,000），已列示於財務報表附註24中。

(v) 投資物業公允價值之估值

如財務報表附註14所述，於2019年12月31日，投資物業根據現時用途按公開市值基準重估。該估值乃以若干具不確定性之假設為基礎，可能會與實際結算結果出現重大不同。於作出判斷時，本集團考慮類似物業於活躍市場之現行價格之數據，並採用主要以於各報告日之市況為基礎之假設。

倘活躍市場缺乏類似物業之現行價格，本集團考慮多方面資料，其中包括：

- (a) 不同性質、狀況或地點物業當時在活躍市場上之現行價格（須就各項差異作出調整）；
- (b) 活躍程度稍遜之市場所提供類似物業之現行價格須按自有價格成交當日以來經濟狀況出現之任何變化作出調整；及
- (c) 根據未來現金流量所作可靠估計而預測之折現現金流量，此項預測源自任何現有租約與其他合約之條款及（指在可能情況下）外在證據（如地點及狀況相同之類似物業之現時市場租值），並採用反映當時無法肯定有關現金流量金額及時間之折現率計算。

於2019年12月31日，投資物業之賬面價值為人民幣59,360,379,000元（2018年12月31日：人民幣46,567,826,000元）。詳情，包括公允價值計量之關鍵假設，已列示於財務報表附註14中。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(vi) 以估值技術釐定公允價值的金融工具

對於不存在活躍市場的金融工具，其公允價值運用恰當的估值技術釐定。該等估值以與金融工具相關的信貸風險、波動性以及流動性風險的假設為基礎，具有不確定性且可能與實際結果不同。進一步詳情載於財務報表附註69。

(vii) 物業、廠房及設備的可使用

本集團釐定物業、廠房及設備的估計可使用期及相關折舊支出。該估計基於性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行為而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計為短時增加折舊支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(viii) 無形資產的可使用期 (商譽除外)

本集團決定無形資產的可使用期。無形資產的可使用期估計基於性質及功能相若的無形資產的實際可使用期的過往經驗，或會因技術革新或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於可使用期較原先估計縮短時增加攤銷支出，或會核銷或撇減技術陳舊或已廢棄或出售的非策略資產。

(ix) 復墾成本準備之估計

採礦權

本集團根據中國規則及法規估計礦山閉坑所需開支就土地復墾承擔的責任作出準備。本集團根據未來進行相關工作所需的未來現金開支而詳細計算估計其在末期復墾及礦山閉坑所需承擔的負債。開支估計會隨着通貨膨脹增加，再按折現率 (反映現時市場對貨幣時間價值的估計以及責任所特別涉及的風險) 折現，故準備金額可反映預期須結清債務的開支現值。

此準備的估計取決於自然現象及未來不可精確預測之事項。假設的變化會對此估計有重大影響。

油氣資產

集團在建設安裝近海石油及天然氣平台、生產設備、油井及管道時預估了這些資產在未來處置時的成本。在大多數情況下，未來多年之後這些資產會被處置。預估回收成本時需要考慮對於假定處置數據的辨析、未來環境法律的約束、資產回收的程度、預估成本的工程技術水平、未來的回收技術水平，這些資產特定的折現率決定了相關現金流的現值。

(x) 預期信貸損失準備的計量

本集團採用預期信用損失模型對以攤餘成本計量的金融資產以及以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資進行減值評估。預期信用損失模型的應用需要進行重大評估，並考慮所有合理和相關的信息，包括前瞻性信息。在作出此類估計時，本集團根據歷史還款數據以及經濟政策，宏觀經濟指標和行業風險估算債務人信用風險的預期變化。

3. 重大會計判斷及估計 (續)

估計不確定因素 (續)

(xi) 遞延稅項資產

可抵扣暫時性差異及未被動用之稅項資產與未被動用之稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟只限於有可能出現的未來應課稅利潤用以抵扣可抵扣暫時性差異，及未被動用之稅項資產及未被動用之稅務虧損之結轉。遞延稅項資產確認之金額需要管理層進行重大會計估計，該等估計應基於未來產生應課稅利潤之可能的時點及水平，也包括未來的稅務規劃策略。於2019年12月31日，與已確認稅務虧損相關的遞延所得稅資產的賬面價值為人民幣2,041,142,000元(2018年12月31日：人民幣1,673,967,000元)。於2019年12月31日，未利用的稅務虧損及可抵扣暫時性差異的賬面價值為人民幣25,035,494,000元(2018年12月31日：人民幣18,421,560,000元)。詳情載於財務報表附註30。

(xii) 存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值

存貨、開發中物業及待售已落成物業的可變現淨值指日常業務中的估計售價減估計完成成本及出售的成本。該等估計乃基於當時市況及同類出售產品及物業的過往經驗，或會因客戶需求轉變或競爭對手因應嚴峻的行業周期做出相應行動而有重大變動。管理層會於各報告日重新評估該等估計。

(xiii) 收購附屬公司之或然對價

本集團於收購附屬公司時採用收益資本化法考慮預期現金流量及選定的合適的折現率，對或然對價之公允價值進行估計。決定預期現金流及折現率時包含大量管理層判斷。管理層於每一報告日對該等估計重新評估。

(xiv) 保險負債之評估

集團保險負債之評估及假設方法均在附註2.4中提及。相關負債反應了未來事項對集團保險公司賬戶的影響，評估基於精確計算、理賠歷史、及其他被該行業認可的方法。由於保險業務的靈活性，賠償條款及其他保險合同負債的評估是高度主觀的，未來實際付款金額可能會與預估金額顯著不同。管理層會在每個報告期間結束時對以上估計進行評價。然而，在綜合財務報表中確認的保險合同負債充分反映了在報告期結束時集團未支付的金額。於2019年12月31日，保險合同準備金合計人民幣74,492,677,000元(2018: 人民幣57,351,742,000元)，其中未到期責任準備金人民幣8,972,868,000元(2018: 人民幣6,684,319,000元)，未決賠款準備人民幣39,153,011,000元(2018: 人民幣33,893,491,000元)，未到期風險準備金人民幣248,466,000元(2018: 人民幣286,538,000元)以及其他壽險合同責任準備金人民幣26,118,332,000元(2018: 人民幣16,487,394,000元)。

(xv) 企業合併設計的可辨認資產和負債的評估以及相關的商譽和負商譽的確認

本集團於年內完成若干業務合併。購買價在獲取的可識別資產的公允價值與承擔確認商譽或議價購買收益的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了所購可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價的分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於有關公允價值評估的重大管理層估計。

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2019年12月31日的詳情：

公司名稱	註冊成立／ 註冊及 營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司						
<i>投資板塊</i>						
上海復星高科技(集團)有限公司# (「復星高科技」)	中國／ 中國大陸	4,800,000,000 人民幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
上海復星產業投資有限公司#	中國／ 中國大陸	600,000,000 人民幣元	–	100.0%	100.0%	投資控股
復星金融控股有限公司	香港	18,598,275,000 港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
復星地產控股有限公司	香港	1港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
上海復星創富投資管理股份有限公司#	中國／ 中國大陸	600,000,000 人民幣元	–	100.0%	100.0%	資本投資及管理
復地(集團)股份有限公司# (「復地」)	中國／ 中國大陸	2,504,155,000 人民幣元	–	100.0%	100.0%	房地產開發
浙江復星商業發展有限公司#	中國／ 中國大陸	100,000,000 人民幣元	–	100.0%	100.0%	房地產開發
復星產業控股有限公司#	香港	500,000,000 港幣元	100.0%	–	100.0%	投資控股
Fortune Star (BVI) Limited	英屬 維爾京群島	1美元	–	100.0%	100.0%	資本投資及管理
上海復星工業技術發展有限公司#	中國／ 中國大陸	8,200,000,000 人民幣元	–	100.0%	100.0%	資本投資及管理

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2019年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及 營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
<i>健康板塊</i>						
上海復星醫藥(集團) 股份有限公司* / # (「復星醫藥」)	中國／ 中國大陸	2,562,899,000 人民幣元	—	38.1%	38.1%	投資控股
上海復星醫藥產業發展 有限公司#	中國／ 中國大陸	2,253,308,000 人民幣元	—	100.0%	38.1%	投資控股
錦州奧鴻藥業 有限責任公司#	中國／ 中國大陸	510,000,000 人民幣元	—	100.0%	38.1%	生產及銷售 醫藥產品
江蘇萬邦生化醫藥集團 有限責任公司#	中國／ 中國大陸	440,455,000 人民幣元	—	100.0%	38.1%	生產及銷售 醫藥產品
Alma Lasers Ltd	以色列	14,000,000 新謝克爾	—	52.8%	20.1%	醫療器械 製造和銷售
湖北新生源生物工程 有限公司#	中國／ 中國大陸	51,120,000 人民幣元	—	51.0%	19.4%	生產及銷售 醫藥產品
重慶藥友製藥 有限責任公司#	中國／ 中國大陸	196,540,000 人民幣元	—	51.0%	19.4%	生產及銷售 醫藥產品
桂林南藥股份有限公司#	中國／ 中國大陸	285,030,000 人民幣元	—	96.3%	36.7%	生產及銷售 醫藥產品
復星實業(香港)有限公司	香港	558,190,000 美元	—	100.0%	38.1%	投資控股
佛山市禪城區中心醫院 有限公司#	中國／ 中國大陸	50,000,000 人民幣元	—	87.4%	32.9%	提供健康 護理服務
Gland Pharma Limited (「Gland」)	印度	154,950,000 盧比	—	74.0%	28.2%	生產及銷售 醫藥產品
上海復宏漢霖生物技術 股份有限公司	中國／ 中國大陸	543,494,853 人民幣元	—	53.3%	20.3%	醫藥研究
Luz Saúde, S.A.	葡萄牙	95,542,254 歐元	—	99.9%	92.2%	提供健康 護理服務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2019年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及 營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
附屬公司 (續)						
快樂板塊						
Club Med SAS	法國	149,000,000 歐元	–	100.0%	72.9%	旅遊業
海南亞特蘭蒂斯商 旅發展有限公司#	中國／ 中國大陸	801,500,000 人民幣元	–	100.0%	81.0%	旅遊業
上海豫園旅遊商城(集團) 股份有限公司# (「豫園股份」)	中國／ 中國大陸	3,883,762,000 人民幣元	–	68.5%	68.5%	零售
北京復地通盈置業 有限公司#	中國／ 中國大陸	20,000,000 人民幣元	–	100.0%	81.1%	房地產開發
海南復地投資有限公司#	中國／ 中國大陸	10,000,000 人民幣元	–	100.0%	68.5%	房地產開發
成都復地明珠置業 有限公司#	中國／ 中國大陸	500,000,000 人民幣元	–	66.0%	45.2%	房地產開發
長沙復盈房地產開發 有限公司#	中國／ 中國大陸	50,000,000 人民幣元	–	100.0%	68.5%	房地產開發
上海豫園珠寶時尚集團 有限公司#	中國／ 中國大陸	200,000,000 人民幣元	–	100.0%	68.5%	零售
保險板塊						
鼎睿再保險有限公司	香港	786,720,714 美元	–	86.5%	86.5%	再保險
Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.	葡萄牙	457,380,000 歐元	–	85.0%	85.0%	壽險及 非壽險業務
AmeriTrust Group, Inc.	美國	343,353,000 美元	–	100.0%	100.0%	非壽險業務

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

以下載列本集團屬下主要附屬公司、聯營企業及合營企業截至2019年12月31日的詳情：(續)

公司名稱	註冊成立／ 註冊及 營運地點	註冊資本	本公司應佔股權			主要業務
			直接	間接	實際	
金融板塊						
Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG	德國	18,445,196 歐元	–	99.9%	99.9%	私人銀行及 金融服務
聯營企業						
國藥產業投資有限公司#	中國／ 中國大陸	100,000,000 人民幣元	–	49.0%	18.7%	銷售醫藥產品
Banco Comercial Português, S.A.	葡萄牙	4,725,000,000 歐元	–	27.3%	27.3%	銀行業及 金融服務
青島啤酒股份有限公司®/#	中國／ 中國大陸	1,350,983,000 人民幣元	–	13.6%	13.3%	啤酒生產及 銷售
新華人壽保險股份 有限公司®/#	中國／ 中國大陸	3,120,000,000 人民幣元	–	4.6%	4.3%	人壽保險
天津建龍鋼鐵實業 有限公司#	中國／ 中國大陸	2,000,000,000 人民幣元	–	25.7%	25.7%	生產及銷售 鋼鐵產品
合營企業						
南京南鋼鋼鐵聯合 有限公司#/&	中國／ 中國大陸	3,000,000,000 人民幣元	–	60.0%	60.0%	生產及銷售 鋼鐵產品
上海復星外灘 置業有限公司#	中國／ 中國大陸	7,000,000,000 人民幣元	–	50.0%	50.0%	房地產開發

4. 本集團屬下主要公司、聯營企業及合營企業詳情 (續)

上述附屬公司、聯營企業及合營企業的英文名稱為其中文名稱的直譯。

本公司董事認為，上表所載為於2019年12月31日主要影響本集團業績或構成本集團淨資產主要部份的本集團附屬公司、聯營企業及合營企業。本公司董事認為，提供其他附屬公司、聯營企業及合營企業的詳情會使篇幅過分冗長。

附註：

- * 於2019年12月31日，本集團所持的復星醫藥股權比例為38.1%，由於本集團繼續作為復星醫藥的單一主要股東並持有較之其他分散的公眾股東相對較高的投票權，故此本集團所持的該公司權益按附屬公司形式入賬。
- 儘管於2019年12月31日，本集團所持有的該等企業的股權不足20%，惟由於本集團可透過其董事會代表及參與決策過程而對該等企業發揮重大影響力，因此本集團在該等企業的投資以權益法入賬。
- # 該等公司乃根據中國法律註冊為有限公司。
- & 儘管本集團於2019年12月31日持有南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(「南京南鋼」) 60%的股權，但，本集團將其所持有南京南鋼10%的投票權委託給南京鋼鐵集團有限公司，因此南京南鋼作為本集團的一間合營企業核算。

5. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營及投資業務；
- (iv) 金融板塊主要從事銀行及其他金融業務的運營與投資；及
- (v) 投資板塊主要包含一級市場投資、二級市場投資、資產管理公司及本集團其他公司的投資。

上述列示的保險板塊、金融板塊和投資板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。板塊業績評價基於各項予呈報的板塊利潤或虧損，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

5. 營運板塊資料^(續)

截至2019年12月31日止年度

	健康		快樂		富足			合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	內部抵消 人民幣千元		
板塊收入：								
向外界客戶銷售	32,563,981	67,359,784	31,261,928	2,311,584	9,484,851	-	142,982,128	
板塊間銷售	569,067	197,706	-	181,018	130,682	(1,078,473)	-	
總計	33,133,048	67,557,490	31,261,928	2,492,602	9,615,533	(1,078,473)	142,982,128	
板塊業績	5,092,297	7,789,179	3,971,506	1,837,232	10,872,118	(79,854)	29,482,478	
未分配開支							(1,965,150)	
稅前利潤	5,092,297	7,789,179	3,971,506	1,837,232	10,872,118	(79,854)	27,517,328	
稅項	(784,599)	(4,165,307)	(551,165)	(84,876)	(1,774,388)	12,384	(7,347,951)	
年內利潤	4,307,698	3,623,872	3,420,341	1,752,356	9,097,730	(67,470)	20,169,377	
板塊資產及資產總額	91,740,082	178,393,923	209,784,478	77,278,841	174,444,052	(15,960,180)	715,681,196	
板塊負債及負債總額	41,631,049	109,147,094	163,631,353	56,460,998	179,629,359	(15,742,873)	534,756,980	
其他板塊信息								
利息及股息收入	205,893	409,011	3,431,341	47,546	1,003,413	(152,224)	4,944,980	
其他收入及收益 (不包括利息及股息收入)	3,070,799	2,349,106	6,041,717	354,141	10,671,023	(59,538)	22,427,248	
重疊法下重分類之利益	-	-	(1,323,143)	-	-	-	(1,323,143)	
於損益表中確認的 減值虧損·淨額	(504,450)	(589,051)	137,762	(96,666)	(61,955)	-	(1,114,360)	
財務費用	(1,168,810)	(1,952,170)	(227,570)	(18,666)	(7,115,064)	261,431	(10,220,849)	
應佔利潤及虧損								
—合營企業	(64,612)	(11,880)	(134,984)	-	2,256,383	454	2,045,361	
—聯營企業	1,507,913	(122,255)	548,962	1,349,210	1,851,930	(50,903)	5,084,857	
折舊及攤銷	(1,529,814)	(3,464,381)	(703,460)	(104,021)	(896,309)	-	(6,697,985)	
研究及開發成本	(2,055,004)	(95,135)	(40)	-	(32,101)	-	(2,182,280)	
投資物業公允價值 調整之收益	-	97,421	494,842	-	1,051,285	-	1,643,548	
以公允價值計量且變動 記入損益的金融資產之 公允價值變動收益/ (損失)	219,409	307,045	2,369,387	109,431	(1,299,502)	(1,867)	1,703,903	
於合營企業之投資	381,318	743,163	808,941	-	23,824,233	-	25,757,655	
於聯營企業之投資	24,738,598	20,575,349	8,766,050	12,857,249	22,475,912	(1,033,652)	88,379,506	
資本開支*	4,101,475	3,894,214	4,608,683	95,780	3,690,026	-	16,390,178	

5. 營運板塊資料^(續)

截至2018年12月31日止年度

	健康	快樂	富足			內部抵消	合計
	人民幣千元	人民幣千元	保險	金融	投資		
板塊收入：							
向外界客戶銷售	28,567,952	44,924,950	23,668,480	2,334,476	9,855,783	–	109,351,641
板塊間銷售	525,328	11,467	–	148,197	90,423	(775,415)	–
總計	29,093,280	44,936,417	23,668,480	2,482,673	9,946,206	(775,415)	109,351,641
板塊業績	5,392,910	6,328,381	4,106,312	1,431,945	6,946,826	(40,141)	24,166,233
未分配開支							(2,171,663)
稅前利潤	5,392,910	6,328,381	4,106,312	1,431,945	6,946,826	(40,141)	21,994,570
稅項	(494,371)	(3,284,283)	(831,867)	32,209	(389,487)	(17,255)	(4,985,054)
年內利潤	4,898,539	3,044,098	3,274,445	1,464,154	6,557,339	(57,396)	17,009,516
板塊資產及資產總額	86,877,645	145,825,632	185,550,344	76,530,808	159,998,957	(15,899,548)	638,883,838
板塊負債及負債總額	41,250,149	80,118,984	146,403,234	56,911,226	170,600,042	(16,840,820)	478,442,815

5. 營運板塊資料^(續)

截至2018年12月31日止年度

	健康		快樂		富足			合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	內部抵消 人民幣千元		
其他板塊信息								
利息及股息收入	158,752	190,715	3,565,174	77,518	1,111,528	(553,907)	4,549,780	
其他收入及收益								
(不包括利息及股息收入)	3,009,759	4,521,011	5,803,774	386,125	969,343	489,105	15,179,117	
重疊法下重分類之利益	-	-	2,742,521	-	-	-	2,742,521	
於損益表中確認的								
減值虧損·淨額	(170,725)	(10,624)	(93,553)	(88,407)	(229,035)	50,737	(541,607)	
財務費用	(1,018,923)	(872,208)	(194,197)	-	(5,423,509)	278,419	(7,230,418)	
應佔利潤及虧損								
—合營企業	(50,441)	(32,139)	-	-	1,862,287	-	1,779,707	
—聯營企業	1,539,385	(589,425)	190,096	1,213,700	1,868,374	(43,896)	4,178,234	
折舊及攤銷	(1,356,132)	(1,420,509)	(399,400)	(52,161)	(600,035)	-	(3,828,237)	
研究及開發成本	(1,402,292)	(34,375)	(322)	(4,273)	(22,240)	1,113	(1,462,389)	
投資物業公允價值								
調整之收益	-	46,522	290,391	-	96,016	-	432,929	
以公允價值計量且變動								
記入損益的金融資產之								
公允價值變動(損失)/								
收益	(193,283)	2,351,208	(4,589,284)	(229,361)	2,075,527	-	(585,193)	
於合營企業之投資	462,867	991,389	938,257	-	22,499,382	-	24,891,895	
於聯營企業之投資	26,552,936	17,662,942	8,004,198	11,489,224	21,149,867	(775,037)	84,084,130	
資本開支*	3,671,615	4,248,124	1,901,731	81,891	3,027,345	-	12,930,706	

* 資本開支包括添置的物業、廠房及設備、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房地產以及油氣資產。

5. 營運板塊資料^(續)

地理信息

(a) 來自外界客戶之收入

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
中國大陸	78,837,056	58,628,408
葡萄牙	18,806,130	16,197,962
其他海外國家及地區	45,338,942	34,525,271
	142,982,128	109,351,641

以上收入信息乃根據客戶所處區域劃分。

(b) 非流動資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
中國大陸	212,001,724	187,121,427
葡萄牙	27,841,362	20,562,181
海外國家及地區	60,628,880	44,194,036
	300,471,966	251,877,644

以上非流動資產信息乃根據資產所處區域劃分且不包括金融工具、遞延稅項資產以及保險合約產生之權利。

單一主要客戶信息

截至2019年12月31日止年度及截至2018年12月31日止年度，來源於某一單個客戶之營業收入均不等於或超過本集團之營業收入的10%。

6. 收入、其他收入及收益

收入代表年內已售商品或物業扣除退貨、貿易折扣及各項政府附加費後的發票淨值。此外還包括來自於保險業務的淨保費收入、服務收入及年內投資物業應收租金總額。

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

		2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
收入：			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
－貨物銷售	(1)	78,877,923	56,878,181
－所提供服務	(2)	31,147,565	28,043,977
		110,025,488	84,922,158
從其他來源取得的收入總額			
－保險業務收入	(3)	31,071,816	23,594,764
－租賃收入		1,772,643	1,070,766
－利息收入		590,691	316,471
		33,435,150	24,982,001
其他			
－減：政府附加費		(478,510)	(552,518)
		142,982,128	109,351,641

(1) 貨物銷售：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
醫藥產品	24,967,129	21,094,954
物業	23,987,470	22,740,120
黃金珠寶	20,456,986	8,048,203
礦石產品	2,662,183	1,298,815
油氣資產	976,815	1,128,388
其他	5,827,340	2,567,701
	78,877,923	56,878,181

(2) 所提供服務：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
旅遊業	14,644,634	14,557,519
醫療健康	7,002,312	6,421,588
物業代理	520,311	438,558
物業管理	1,210,884	1,273,977
資產管理	717,304	389,403
手續費及佣金收入	1,388,926	1,588,395
其他	5,663,194	3,374,537
	31,147,565	28,043,977

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析：(續)

收入 (續)

(3) 保險業務收入：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
保險業務收入	38,317,001	28,377,536
減：分出保費	(6,176,644)	(4,041,918)
淨承保保費	32,140,357	24,335,618
提取未到期責任準備金	(1,068,541)	(740,854)
已賺保費	31,071,816	23,594,764

履約義務

有關本集團履約義務的資料概述如下：

銷售商品

履約義務在貨物交付後達成，貨款結算周期一般在30-180天之間，某些情況下需要預付貨款。

出售已完工的物業

如果資產的控制權在一段時間內轉移，則收入按照完成履約義務的進度於合同期內確認。否則，收入於客戶取得資產控制權或法定所有權的時點確認，且該時點本集團擁有獲取報酬的現時權利且對價很可能被收回。

服務收入

履約義務隨着服務的提供和客戶接收並消費而在一段時間內確認。在提供服務之前通常需要短期預付款。

6. 收入、其他收入及收益 (續)

關於收入、其他收入及收益的分析：(續)

細分收入信息：

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2019年12月31日止年度

營運板塊資料

	健康		快樂		富足		合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
商品和服務類別							
貨物銷售	25,031,615	48,798,572	–	3,247	5,044,489		78,877,923
所提供服務	7,697,240	18,425,262	190,590	1,666,497	3,167,976		31,147,565
	32,728,855	67,223,834	190,590	1,669,744	8,212,465		110,025,488
收入確認時點							
於某一時點轉移商品	25,031,615	48,798,572	–	3,247	5,044,489		78,877,923
隨時間提供服務	7,697,240	18,425,262	190,590	1,666,497	3,167,976		31,147,565
	32,728,855	67,223,834	190,590	1,669,744	8,212,465		110,025,488

截至2018年12月31日止年度

營運板塊資料

	健康		快樂		富足		合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
商品和服務類別							
貨物銷售	22,087,511	27,836,256	–	–	6,954,414		56,878,181
所提供服務	6,682,248	17,241,345	73,790	2,020,366	2,026,228		28,043,977
	28,769,759	45,077,601	73,790	2,020,366	8,980,642		84,922,158
收入確認時點							
於某一時點轉移商品	22,087,511	27,836,256	–	–	6,954,414		56,878,181
隨時間提供服務	6,682,248	17,241,345	73,790	2,020,366	2,026,228		28,043,977
	28,769,759	45,077,601	73,790	2,020,366	8,980,642		84,922,158

6. 收入、其他收入及收益^(續)

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
其他收入		
利息收入	1,187,351	757,874
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之股息及利息收入	1,429,503	1,368,533
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資之股息(附註23)	2,724	49,189
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之利息收入	2,325,402	2,374,184
租金收入	671,678	537,157
政府補貼	585,747	570,005
顧問及其他服務收入	579,199	287,553
投資合同保單之收入	666,428	493,955
其他	954,163	1,159,202
	8,402,195	7,597,652
收益		
出售附屬公司之收益(附註60(b))	4,029,184	45,059
議價收購附屬公司之收益(附註60(a))	64,338	3,706,384
分步收購子公司原持有權益部份重估收益	61,464	633,445
出售/部份出售聯營企業之收益	8,518,506	1,439,879
視同出售聯營企業權益之收益	153,797	1,435,626
處置以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資之收入	1,179,936	2,136,148
處置物業、廠房及設備之收益	307,497	53,936
處置無形資產收益	93,252	-
處置投資物業收益	348,800	5,201
處置分類為持作至出售的處置組中資產之收益	-	895,911
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值調整之收益	1,703,903	-
投資物業公允價值調整之收益(附註14)	1,643,548	432,929
轉回待售已落成物業減值準備之收益	-	14,864
轉回應收保費及分保賬款減值之收益(附註33)	-	15,747
轉回以攤餘成本計量的債項投資減值之收益	-	710
匯兌收益淨額	865,808	1,315,406
	18,970,033	12,131,245
其他收入及收益	27,372,228	19,728,897
收入、其他收入及收益總計	170,354,356	129,080,538

7. 財務費用

關於財務費用的分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
銀行及其他借款利息(包括可轉換債券)	10,879,212	8,072,008
其他長期應付款附加利息(附註56)	18,241	9,203
租賃負債利息(附註15)	579,914	-
	11,477,367	8,081,211
減：資本化利息		
— 銀行及其他借款利息(附註13和27)	(1,604,987)	(1,230,761)
利息開支淨額	9,872,380	6,850,450
票據貼現利息	15,638	9,490
融資租賃利息(附註15)	-	27,632
銀行手續費及其他財務費用	332,831	342,846
財務費用總計	10,220,849	7,230,418

8. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
銷售成本：		
銷售商品成本	46,333,031	32,327,010
提供服務成本	42,693,664	35,401,592
	89,026,695	67,728,602
員工成本(包括附註9所載董事及高級管理人員酬金)：		
基本薪金及福利	15,500,715	13,486,951
住宿福利：		
界定供款基金	655,551	573,920
退休成本：		
界定供款基金	552,894	484,503
界定福利退休基金	267,742	159,359
以權益結算之以股份為基礎的支付(附註62)	456,238	372,432
員工成本合計	17,433,140	15,077,165

8. 稅前利潤^(續)

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：(續)

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
研究及開發成本	2,182,280	1,462,389
核數師酬金	10,100	9,950
物業、廠房及設備折舊(附註13)	2,938,953	2,546,476
使用權資產折舊		
(2018: 預付土地租金攤銷)(附註15)	2,162,204	55,774
採礦權攤銷(附註17)	12,163	9,407
油氣資產攤銷(附註18)	319,406	241,084
無形資產攤銷(附註19)	1,265,259	975,496
金融資產及合同資產減值淨額		
— 應收款項減值損失	208,480	66,793
— 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益債項		
投資減值損失(轉回)／計提	(150,588)	88,863
— 客戶貸款和墊款減值損失(附註36)	75,326	89,801
— 應收保費及分保賬款減值損失計提／(轉回)(附註33)	4,694	(15,747)
— 以攤餘成本計量的債項投資的減值計提／(轉回)減值轉回收益	14,182	(710)
— 應收融資租賃款減值	16,372	—
存貨跌價準備	11,197	64,713
物業、廠房及設備減值準備(附註13)	32,441	73,031
於聯營企業之投資減值準備	559,105	90,050
無形資產減值準備(附註19)	225,151	12,252
開發中物業計提減值準備	48,559	—
待售已落成物業減值損失計提／(轉回)	1,866	(14,864)
商譽減值準備(附註20)	67,575	87,425
未在租賃負債中計量的租賃開支	511,005	1,923,868
匯兌收益淨額	(865,808)	(1,315,406)
衍生金融工具之損失	1,386,769	1,790,822
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值變動(收益)／損失	(1,703,903)	585,193
套期會計之無效部份	106,113	193,160

* 於2019年12月31日，集團無可以動用的被沒收供款，以減低其未來年度的供款水平(2018年：無)。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工

(a) 董事酬金

根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司條例(披露董事利益資料)規例第2部，披露年內董事的酬金如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
袍金	—	—
其他報酬：		
薪金、津貼及實物利益	30,764	32,451
績效獎金*	38,010	52,027
以權益結算的股份獎勵費用	59,279	57,365
退休計劃供款	417	455
	128,470	142,298

* 本公司之執行董事享有績效獎金，該績效獎金乃基於對若干業績指標之內部考核而確定。

於2018及2019年，分別在本公司的股份獎勵計劃和購股權計劃下，根據董事對集團的服務，一些董事被授予獎勵股份和購股權，進一步詳情載於財務報表附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等獎勵股份的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其在本年度的財務報表中的金額已包含於以上董事酬金的披露中。

本年度，本集團並無向董事支付任何酬金作為加入本集團或加入本集團當時的獎勵或離職的賠償。

(i) 獨立非執行董事

本年度沒有向獨立非執行董事支付任何費用(2018年：無)。本年度獨立非執行董事包括權益結算股份獎勵及購股權計劃支出之酬金詳情如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
章晟曼	871	826
張化橋	871	826
張彤	871	826
楊超(於2020年2月21日辭任獨立董事)	871	821
李開復	861	768
	4,345	4,067

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(a) 董事酬金 (續)

(ii) 執行董事

	薪金、 津貼及 袍金		退休 計劃供款		以權益 結算的 股份獎勵/ 購股權計 劃的費用	酬金 總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至2019年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,929	4,967	61	-	9,957
汪群斌*	-	4,729	4,770	61	-	9,560
陳啟宇*	-	4,675	6,572	49	14,364	25,660
徐曉亮*	-	4,243	7,654	51	14,364	26,312
秦學棠	-	3,838	4,575	65	10,723	19,201
王燦(於2020年1月21日 辭任執行董事)	-	2,898	4,431	65	8,502	15,896
龔平	-	3,032	5,041	65	9,401	17,539
	-	28,344	38,010	417	57,354	124,125
截至2018年12月31日止年度						
執行董事：						
郭廣昌	-	4,736	5,986	65	-	10,787
汪群斌*	-	4,554	5,740	65	-	10,359
陳啟宇*	-	4,731	8,015	50	12,049	24,845
徐曉亮*	-	4,192	8,615	65	12,021	24,893
秦學棠	-	3,686	6,068	65	9,775	19,594
王燦	-	2,775	5,981	65	7,893	16,714
康嵐(於2018年11月6日 辭任執行董事)	-	2,502	5,308	15	6,498	14,323
龔平	-	2,945	6,314	65	7,392	16,716
	-	30,121	52,027	455	55,628	138,231

* 汪群斌先生是本公司2019年和2018年的首席執行官。自2020年2月21日起，汪群斌先生已被重新任命為公司聯席主席，不再擔任公司首席執行官。陳啟宇先生和徐曉亮先生於同一天起被重新任命為公司聯席首席執行官。

本年度，概無任何有關董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

9. 董事酬金及五名最高薪酬員工 (續)

(b) 高級管理人員薪酬

於2019年12月31日，本公司執行董事即為本公司的高級管理人員。其薪酬資料詳情載於上文附註9(a)。

(c) 五名最高薪僱員

年內，本公司的五名最高薪僱員包括五名董事(2018年：三名董事)，有關酬金資料詳情載於上文附註9(a)。2019年度無薪酬最高的既不是公司董事也不是公司首席執行官的員工(2018年：兩名董事)。薪酬詳情如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	—	5,537
績效獎金	—	19,361
以權益結算的股份獎勵費用	—	15,016
退休計劃供款	—	131
	—	40,045

於2019年度，根據僱員對集團的服務，沒有股權獎勵及購股權被授予非董事最高薪僱員(2018年：兩名)，進一步詳情載於附註62。於等待期內陸續確認於綜合損益表的該等購股權的公允價值以其被授予日的公允價值確定，其包含在本年度的資產負債表中的金額已包含於以上非董事最高薪僱員酬金的披露中。

員工各級薪酬區間的人數如下：

	人數 2019	人數 2018
人民幣18,400,001元到人民幣18,800,000元	—	1
人民幣21,200,001元到人民幣21,600,000元	—	1
	—	2

10. 稅項

本年度香港應納稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5%(2018年:16.5%)計提。源於其他國家/地區應課稅利潤的稅項應根據本集團經營範圍,按照常用稅率計算。

Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」),一間本集團在以色列成立的附屬公司,按實際優惠稅率9.0%計算所得稅(2018年:8.44%)。

本集團收購於葡萄牙註冊之附屬公司,Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A., Multicare - Seguros de Saúde, S.A.及Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A.,按稅率31.5%計算所得稅(2018年:31.5%)。

本集團收購於美國註冊的附屬公司,AmeriTrust Group, Inc.及其附屬公司,按稅率21%計算所得稅(2018年:21%)。

本集團收購於法國註冊的附屬公司,Club Med Holding及其附屬公司,按稅率34.43%計算所得稅(2018年:34.43%)。

2016年本集團收購於德國註冊的附屬公司,Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG (「H&A」)及其附屬公司,按稅率32.10%計算所得稅(2018年:32.14%)。

Gland Pharma Limited,本集團於2017年10月收購之印度附屬公司,2018年4月1日之前按法定及地方稅率34.61%計算所得稅,自2018年4月1日起,按照34.94%計算即期所得稅。2019年按法定及地方稅率27.0%計算所得稅。

中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》,本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2018年:25%)計算,惟本集團若干中國附屬公司獲豁免繳稅或可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。

截至2019年及2018年12月31日止兩個年度,稅項開支之主要構成如下:

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
即期稅項—葡萄牙、香港及其他地區	710,106	794,324
即期稅項—中國大陸地區		
—中國大陸地區年內企業所得稅	3,674,306	2,302,745
—中國大陸地區年內計提之土地增值稅	2,886,484	2,479,167
遞延稅項	77,055	(591,182)
年內稅項開支	7,347,951	4,985,054

10. 稅項^(續)

稅項開支與稅前利潤或虧損(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤及虧損)乘以本公司、其他附屬公司註冊所在地區的適用法定稅率的數積之間的對賬如下：

	葡萄牙，香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2019年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	6,932,987	13,454,123	20,387,110
按適用法定稅率計算之稅項	2,323,063	3,364,790	5,687,853
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	84,933	(881,409)	(796,476)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(982,597)	(136,800)	(1,119,397)
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	(115,691)	-	(115,691)
轉回中國附屬公司可分配利潤預扣遞延所得稅負債	-	(1,049,999)	(1,049,999)
不可扣稅之開支	710,872	97,819	808,691
未確認的稅務虧損和暫時性差異	581,124	1,739,391	2,320,515
利用以前期間的稅務虧損	(209,299)	(108,687)	(317,986)
過去幾年過度撥備／撥備不足	(62,410)	42,474	(19,936)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(82,634)	(88,252)	(170,886)
小計	2,247,361	2,979,327	5,226,688
本年計提之土地增值稅撥備	-	1,875,890	1,875,890
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註30)	-	(468,973)	(468,973)
本年預付之土地增值稅	-	1,010,594	1,010,594
預付土地增值稅之即期稅項影響	-	(252,648)	(252,648)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	-	(43,600)	(43,600)
稅項開支	2,247,361	5,100,590	7,347,951

10. 稅項(續)

	葡萄牙、香港及 其他地區 人民幣千元	中國 大陸地區 人民幣千元	總計 人民幣千元
2018年度			
稅前利潤(已扣減應佔聯營企業及合營企業的利潤)	3,342,327	12,694,302	16,036,629
按適用法定稅率計算之稅項	800,714	3,173,575	3,974,289
個別實體按較低稅率計算的稅項影響	237,714	(374,686)	(136,972)
以下各項稅項影響：			
毋須課稅之收入	(2,070,475)	(2,541,246)	(4,611,721)
稅率變動之影響	6,205	–	6,205
不可扣稅之開支	1,842,053	45,125	1,887,178
未確認的稅務虧損和暫時性差異	573,417	1,662,795	2,236,212
利用以前期間的稅務虧損	(298,925)	(23,970)	(322,895)
本集團之中國附屬公司可分配利潤按5%稅率預扣稅項	–	235,136	235,136
過去幾年過度撥備/撥備不足	(47,459)	25,610	(21,849)
由符合條件的支出產生的稅收優惠	(28,453)	(54,288)	(82,741)
小計	1,014,791	2,148,051	3,162,842
本年計提之土地增值稅撥備	–	773,924	773,924
額外計提土地增值稅撥備之遞延稅項影響(附註30)	–	(193,481)	(193,481)
本年預付之土地增值稅	–	1,705,243	1,705,243
預付土地增值稅之即期稅項影響	–	(426,311)	(426,311)
遞延所得稅負債中的遞延土地增值稅增加(附註30)	–	(37,163)	(37,163)
稅項開支	1,014,791	3,970,263	4,985,054

根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本年度本集團預付之土地增值稅為人民幣1,010,594,000元(2018年：人民幣1,705,243,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本年度已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣1,875,890,000元(2018年：人民幣803,924,000元)。本年度，集團無沖回已計提而尚未支付之土地增值稅(2018年：人民幣30,000,000元)，計入綜合損益表中。

11. 股息

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
2019年宣派的2018年末期股息		
— 普通股每股港幣0.37元 (2018年宣派的2017年末期股息—普通股每股港幣0.35元)	2,781,877	2,511,948
2019年中期股息		
— 普通股每股港幣0.13元(2018年：無)	977,244	—
	3,759,121	2,511,948

建議宣派的截至2018年12月31日止年度普通股每股港幣0.37元的末期股息已經由本公司於2019年6月5日召開的股東周年大會批准並最終派發，合計約港幣3,161,152,000元。

於2019年8月27日董事會決定宣派中期股息，普通股每股港幣0.13元，合計約港幣1,110,480,000元。

於2020年3月31日，本公司董事會建議宣派截至2019年12月31日止年度的末期股息為普通股每股港幣0.27元，合計約港幣2,305,136,000元，此次擬派的末期股息尚待本公司股東於即將舉行的股東周年大會的批准。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本年每股基本盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤及本年內發行股份加權平均數即本年已發行股本8,532,006,878股普通股(2018年：8,560,362,611股普通股)為基礎。

計算本年每股稀釋盈利系以本年內歸屬於母公司股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利和可轉換債券利息。加權平均普通股數系由計算本年每股基本盈利時所使用的本年內發行普通股數，且假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

12. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利^(續)

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至12月31日止年度	
	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
盈利		
就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	14,800,912	13,406,403
減：分配給股份獎勵計劃的現金股利	(3,831)	(3,195)
調整後就計算每股基本盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利	14,797,081	13,403,208
可轉換債券利息	—	682
分配給股份獎勵計劃的現金股利	3,831	3,195
就計算每股攤薄盈利而言歸屬於 母公司普通股股東的盈利，用於稀釋每股權益的計算	14,800,912	13,407,085
	股數	
	2019	2018
股數		
就計算每股基本盈利而言本年內 已發行普通股加權平均數	8,532,006,878	8,560,362,611
具潛在攤薄的影響—加權平均數：		
— 股份獎勵計劃	6,320,858	5,770,730
— 購股權計劃	—	8,040,030
— 可轉換債券	—	2,089,041
計算稀釋每股基本盈利而言 的普通股加權平均數	8,538,327,736	8,576,262,412
每股基本盈利(人民幣元)	1.73	1.57
每股攤薄盈利(人民幣元)	1.73	1.56

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及 機器 人民幣千元	辦公室 設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	採礦 基建 人民幣千元	在建 工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2018年1月1日	14,398,427	6,146,918	2,343,417	321,435	111,784	1,234,183	6,290,481	30,846,645
添置	800,533	964,934	500,317	135,691	533,406	8,047	1,708,490	4,651,418
轉撥自在建工程	3,976,539	1,014,168	44,697	7,932	25,924	36,045	(5,105,305)	-
轉自投資物業(附註14)	7,075	-	-	-	-	-	-	7,075
轉入投資物業(附註14)	(1,763,465)	-	-	-	-	-	-	(1,763,465)
收購附屬公司	10,676,536	99,088	354,726	18,611	70,753	-	20,404	11,240,118
處置附屬公司	(67,856)	(29,917)	-	(10,262)	-	-	-	(108,035)
處置	(754,544)	(241,178)	(244,756)	(50,794)	(140,320)	-	(40,529)	(1,472,121)
匯率調整	(74,530)	(37,558)	5,480	3,413	(1,764)	-	1,549	(103,410)
轉入分類為持作至出售 的處置組中資產	(12,685)	-	-	-	-	-	-	(12,685)
於2018年12月31日	27,186,030	7,916,455	3,003,881	426,026	599,783	1,278,275	2,875,090	43,285,540
適用HKFRS 16影響 (附註2.2(a))	(178,724)	(1,427,468)	(77,517)	-	-	-	-	(1,683,709)
於2019年1月1日(經重述)	27,007,306	6,488,987	2,926,364	426,026	599,783	1,278,275	2,875,090	41,601,831
添置	789,834	921,651	470,077	62,482	370,917	-	2,608,520	5,223,481
轉撥自在建工程	720,788	644,884	93,829	3,711	31,222	67,241	(1,561,675)	-
轉自投資物業(附註14)	411,236	-	-	-	-	-	-	411,236
轉入投資物業(附註14)	(591,582)	-	-	-	-	-	-	(591,582)
收購附屬公司(附註60(a))	1,132,748	823,731	326,077	5,406	23,915	-	196,603	2,508,480
處置附屬公司(附註60(b))	(755,953)	(253,301)	(499,454)	(1,308)	(107,738)	-	(15,979)	(1,633,733)
處置	(551,266)	(593,682)	(464,626)	(55,491)	(527,946)	-	(2,978)	(2,195,989)
匯率調整	135,119	18,500	31,055	359	26,324	-	(2,539)	208,818
於2019年12月31日	28,298,230	8,050,770	2,883,322	441,185	416,477	1,345,516	4,097,042	45,532,542

13. 物業、廠房及設備 (續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及 機器 人民幣千元	辦公室 設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	探礦 基建 人民幣千元	在建 工程 人民幣千元	總計 人民幣千
累計折舊：								
於2018年1月1日	1,796,482	2,328,976	588,939	199,762	59,047	90,556	–	5,063,762
年內計提(附註8)	957,036	863,181	297,221	65,435	346,781	16,822	–	2,546,476
轉入投資物業(附註14)	(90,756)	–	–	–	–	–	–	(90,756)
處置附屬公司	(32,277)	(11,160)	–	(6,934)	–	–	–	(50,371)
處置	(360,247)	(209,684)	(181,450)	(530)	(127,139)	–	–	(879,050)
匯率調整	(20,032)	(23,180)	2,855	2,412	8,174	–	–	(29,771)
於2018年12月31日	2,250,206	2,948,133	707,565	260,145	286,863	107,378	–	6,560,290
適用HKFRS 16影響 (附註2.2(a))	(14,036)	(1,094,970)	(27)	–	–	–	–	(1,109,033)
於2019年1月1日(經重述)	2,236,170	1,853,163	707,538	260,145	286,863	107,378	–	5,451,257
年內計提(附註8)	1,237,009	1,038,524	319,044	63,791	254,904	25,681	–	2,938,953
轉入投資物業(附註14)	(141,637)	–	–	–	–	–	–	(141,637)
處置附屬公司(附註60(b))	(463,836)	(229,628)	(429,369)	(965)	(104,083)	–	–	(1,227,881)
處置	(259,228)	(541,038)	(350,880)	(34,343)	(438,825)	–	–	(1,624,314)
匯率調整	58,639	16,351	27,826	186	19,620	–	–	122,622
於2019年12月31日	2,667,117	2,137,372	274,159	288,814	18,479	133,059	–	5,519,000
減值損失：								
於2018年1月1日	131,457	144,284	1,028	503	1,175	7,537	83,746	369,730
年內計提(附註8)	61,055	2,977	8,999	–	–	–	–	73,031
轉入投資物業(附註14)	209	–	–	–	–	–	–	209
處置	(8,299)	(3,197)	(357)	–	(1,175)	–	–	(13,028)
匯率調整	(22,730)	(453)	32	(41)	–	–	8,140	(15,052)
於2018年12月31日	161,692	143,611	9,702	462	–	7,537	91,886	414,890
適用HKFRS 16影響 (附註2.2(a))	(9,471)	–	–	–	–	–	–	(9,471)
於2019年1月1日(經重述)	152,221	143,611	9,702	462	–	7,537	91,886	405,419
年內計提(附註8)	15,018	8,396	8,837	190	–	–	–	32,441
轉自投資物業(附註14)	(437)	–	–	–	–	–	–	(437)
處置	(32,453)	(1,586)	(1,027)	–	–	–	–	(35,066)
匯率調整	617	(94)	20	12	–	–	233	788
於2019年12月31日	134,966	150,327	17,532	664	–	7,537	92,119	403,145
賬面淨值：								
於2019年12月31日	25,496,147	5,763,071	2,591,631	151,707	397,998	1,204,920	4,004,923	39,610,397
於2018年12月31日	24,774,132	4,824,711	2,286,614	165,419	312,920	1,163,360	2,783,204	36,310,360

13. 物業、廠房及設備^(續)

(1) 就本集團所獲計息銀行借款而抵押的物業、廠房及設備的賬面淨值如下(附註42)：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
樓宇	5,479,748	4,033,150
廠房及機器	804,355	623,057
在建工程	28,064	416,583
	6,312,167	5,072,790

(2) 本集團在建工程包括的資本化利息開支如下(附註7)：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
已資本化利息開支	22,606	56,091

(3) 截至2019年12月31日止，本集團正申請賬面淨值約人民幣578,479,000元(2018年：人民幣385,852,000元)的廠房及辦公室樓宇的房產權證。

14. 投資物業

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於1月1日的賬面價值	46,567,826	32,438,435
添置	7,388,822	3,211,264
收購附屬公司(附註60(a))	4,192,333	9,186,523
轉自持有待售物業	1,537,762	–
轉自物業、廠房及設備(附註13)	449,508	1,672,709
轉自使用權資產(附註15)	53,079	–
轉入分類為持作至出售的處置組中資產	(68,856)	–
轉入物業、廠房及設備(附註13)	(411,236)	(6,866)
轉入開發中物業	(1,097,500)	–
於其他綜合收益中確認的因自用物業 轉為投資物業而產生之重估收益	312	(3,616)
公允價值調整收益(附註6)	1,643,548	432,929
處置附屬公司(附註60(b))	–	(680,883)
處置	(1,584,789)	(361,620)
匯率調整	689,570	678,951
於12月31日的賬面價值	59,360,379	46,567,826

14. 投資物業 (續)

本集團之投資物業包括商業地產，分別位於中國大陸、美國、巴西、安哥拉、日本、意大利、俄羅斯、英國、葡萄牙以及其他歐洲部份國家。公司董事會根據投資物業之性質、特徵和風險將其劃分為商業資產。

本集團使用外部評估師支持所有投資物業公允價值的確定，並且本集團政策規定外部評估師定期對投資物業進行評估。評估師之選擇標準包括市場知識、信譽、獨立性以及專業勝任能力。公司管理層於每年中期及年度評估時與評估師會面，討論評估假設及評估結果。

該等投資物業以經營租賃方式租予第三方，進一步租賃匯總詳情載於財務報表附註15。

於2019年12月31日，本集團部份投資物業賬面淨值約人民幣35,123,620,000元（2018年：人民幣26,449,576,000元）的投資物業抵押予銀行，以作為計息銀行借款的擔保，詳情載於財務報表附註42。

公允價值層級：

本集團之投資物業公允價值計量層級如下：

	截至2019年12月31日公允價值計量層級			
		重大	重大	
	活躍市場標價 (第一層級)	可觀察變量 (第二層級)	不可觀察變量 (第三層級)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	59,360,379	59,360,379

	截至2018年12月31日公允價值計量層級			
		重大	重大	
	活躍市場標價 (第一層級)	可觀察變量 (第二層級)	不可觀察變量 (第三層級)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
持續公允價值計量：				
商業物業	-	-	46,567,826	46,567,826

本年度內，公允價值計量沒有在第一層級和第二層級之間發生轉移，也沒有轉入或轉出第三層級。（2018年：無）

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：

	評估方法	重大不可觀察變量	2019年範圍／加權平均	2018年範圍／加權平均
28 Liberty	直接比較法 及現金流 折現法	租期內回報率(第10年) 折現率 市場租金(第一年) (每平方英尺每年)	5.0% 6.8% 美元35元至美元150元	6.0% 7.3% 美元35元至美元250元
北京復星 國際中心	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 市場租金(每平方米每月) 停車位租金(每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	5.5%至6.5% 人民幣295元至人民幣323元 人民幣1,208元 20%至60% 6.0%至7.0% 2020年1月1日至2054年8月30日	5.5%至6.5% 人民幣330元至人民幣400元 人民幣1,000元至人民幣1,200元 30%至60% 6.0%至7.0% 2019年1月1日至2054年8月30日
成都復城國際	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 市場租金(每平方米每月) 調整系數 市場回報率 租期外期間	4.5%至5.5% 人民幣49元至人民幣218元 30%至150% 5.0%至6.0% 2020年1月1日至2048年7月2日	4.5%至5.5% 人民幣49元至人民幣229元 35%至60% 5.0%至6.0% 2019年1月1日至2048年7月2日
Thomas More Square	租賃期法	租期內回報率 市場回報率 市場租金(每平方米每年) 租用率	-0.66%至10.18% 4.34%至8.51% 英鎊17.5元至英鎊48.0元 60%至100%	-0.12%至10.04% 5.58%至8.49% 英鎊17.5元至英鎊47.9元 70%至100%
晴海Y棟	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 折現率 市場租金(每坪每月) 租用率	4.15% 4.40% 日元19,232元 100%	4.25% 4.50% 日元19,000元 100%
Broggi Palace	直接比較法 及直接資 本化法	租期內回報率 折現率 市場租金(每平方米每年) 租用率	4.77% 5.78% 歐元450元至歐元1000元 96%至99%	4.82% 5.57% 歐元435元至歐元1000元 96%至99%

14. 投資物業 (續)

投資物業評估方法及關鍵變量如下：(續)

	評估方法	重大不可觀察變量	2019年範圍／加權平均	2018年範圍／加權平均
瀋陽豫園 商城	直接比較法	租期內回報率	6.0%	6.0%
	及直接資本化法	市場租金(每平方米每月)	人民幣105元至人民幣210元	人民幣240元
		停車位租金(每月)	人民幣1,800元	人民幣1,800元
		調整系數	50%至75%	40%至75%
		市場回報率	6.0%	6.0%
		租期外期間	2020年1月1日至2051年10月30日	2019年1月1日至2051年10月30日
	其他物業	直接比較法	租期內回報率	3.5%至7.0%
及直接資本化法		市場租金(每平方米每月)	人民幣30元至人民幣374元	人民幣27元至人民幣462元
		停車位租金(每月)	人民幣243元至人民幣1,248元	人民幣230元至人民幣1,500元
		調整系數	20%至75%	20%至75%
		市場回報率	4.0%至7.5%	3.0%至7.5%
		租期外期間	2020年1月1日至2073年5月13日	2019年1月1日至2073年8月17日

直接比較法系一種以將本集團之待評估物業與其他於近期易手或租出之可比物業進行比較為基礎的評估方法。該等建築通常位於周邊區域或與本集團之物業可比之另一市場。然而，鑑於房地產之複雜性，對任何可能影響所評估物業價格／租金之定性或定量之差異，通常均需作出恰當調整。

直接資本化法(特別是年限順延法)系一種將現有租賃之租金收入及以恰當的市場回報率將本集團物業之土地使用權利餘年限內租期外之潛在租金收入資本化的方法。資本化率系通過市場租金與其他相似地區物業之市場資本價值的關係得出。

在現金流量折現法下，通過使用與資產使用壽命(包含退出或期末價值)之所有權負債相關的假設估計公允價值。該方法涉及一系列物業利益現金流量之預計。市場主導的貼現率應用於預計現金流量以得出與資產相關的收益流之現值。通常，退出收益率應單獨確定且不同於折現率。

現金流量存續期以及流入和流出之具體時間經由租金覆核、租賃更新和續租、再開發或整修等事項確定。適當存續期受物業市場行為影響。周期性現金流量由總收入減空置損失、不可收回費用、收租損失、租賃獎勵、維護費用、代理和佣金成本以及其他經營和管理費用得出。隨之，一系列周期性淨營業收入連同於預計期期末預期之預計期末價值被折現。

預計市場租金的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值的顯著增加／(減少)。租期內回報率以及市場回報率的顯著增加／(減少)將導致投資物業之公允價值顯著減少／(增加)。

15. 租賃

集團作為承租人

集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器、裝置及家具、其他設備簽訂了租賃合同。集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為40至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於2至49年，機器租賃期通常介於2至10年，裝置及家具、其他設備租賃期通常介於2至5年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。擁有可變租賃付款額的租賃合同將在下文進一步闡述。

(a) 預付土地租賃款項(2019年1月1日前)

	2018年 人民幣千元
2018年1月1日賬面金額	2,359,772
增加	898,906
收購附屬公司	307,801
年內攤銷	(55,774)
處置	(89,182)
減值損失	(97)
匯率調整	6,469
2018年12月31日賬面金額	3,427,895

(b) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	土地	樓房	機器	裝置及 家具、 其他設備	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2019年1月1日	3,478,660	10,562,234	408,114	258,146	14,707,154
新增	1,490,461	2,476,778	195,618	39,173	4,202,030
收購附屬公司(附註60(a))	239,527	2,407,100	6,896	9,565	2,663,088
年內攤銷(附註8)	(80,419)	(1,764,606)	(209,841)	(107,338)	(2,162,204)
處置	-	(162,920)	(9,139)	(232)	(172,291)
處置附屬公司(附註60(b))	-	(426,640)	(3,155)	(138,125)	(567,920)
轉至投資性房地產(附註14)	(53,079)	-	-	-	(53,079)
匯率調整	15,319	144,144	(355)	1,476	160,584
於2019年12月31日	5,090,469	13,236,090	388,138	62,665	18,777,362

15. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(b) 使用權資產(續)

就本集團所獲計息銀行借款而抵押的使用權資產和預付土地租賃款項的賬面淨值如下(附註42)：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
預付土地租賃款項	-	1,311,359
使用權資產	1,692,302	-
	1,692,302	1,311,359

(c) 租賃負債

租賃負債(包括應計負債及其他應付款和其他長期應付款)的賬面金額及年內變動如下：

	2019 租賃負債 人民幣千元	2018 應付融資租賃款 人民幣千元
1月1日	11,240,589	337,234
新租賃	2,692,100	139,644
收購附屬公司	2,874,552	148,367
提前終止租約	(155,838)	-
處置附屬公司	(668,726)	-
年內確認的計提利息(附註7)	579,914	27,632
支付	(2,187,395)	(65,181)
匯兌調整	55,524	(21,291)
於12月31日	14,430,720	566,405
析為：		
流動部份	2,327,549	88,827
非流動部份	12,103,171	477,578

租賃負債的流動部份包含在附註45中的應計負債和其他應付款項中，非流動部份包含在附註56中的其他長期應付款項中。租賃負債(2018年：應付融資租賃款項)的到期日分析於財務報告的附註69中披露。

集團與聯營企業及合營企業就特定租賃物業簽訂租賃合同。應付租金的金額基於對第三方供應商可獲得的價格確定。集團租賃負債包括應付聯營公司及合營公司款項分別為人民幣116,154,000元(2018年：無)及人民幣100,820,000元(2018年：無)

15. 租賃 (續)

集團作為承租人 (續)

(d) 與租賃相關計入損益的金額如下：

	2019年 人民幣千元
租賃負債利息	579,914
使用權資產費年內攤銷	2,162,204
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2019年12月31日或之前 結束的租賃及低價值資產租賃相關的費用	464,237
未於租賃負債中計量的可變租賃付款額	46,768
計入損益的金額合計	3,253,123

(e) 租賃產生的現金流出總額及與未開始的租賃相關的未來現金流出於財務報告的附註61及63中披露。

集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排在全球範圍內租賃其投資性房地產，其中包括若干商業房地產和若干工業房地產。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣2,444,321,000元(2018年：人民幣1,607,923,000元)，詳情載於財務報表附註6。

於報告日，本集團根據與其承租人簽訂之不可撤銷經營租約，可於以下年度到期日收取之未來最低租金總額如下：

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
一年以內	751,442	750,358
一至二年內	805,542	581,281
二至三年內	782,138	622,714
三至四年內	787,978	627,697
四至五年內	717,330	638,927
五年以上(不包括第五年)	6,175,096	5,094,594
	10,019,526	8,315,571

16. 勘探及評估資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於1月1日	403,267	174,935
添置	327,522	335,849
勘探資產費用核銷	(226,890)	(128,312)
匯率調整	3,129	20,795
於12月31日	507,028	403,267

17. 採礦權

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
成本：		
於1月1日	1,392,126	1,376,713
新增	—	15,413
於12月31日	1,392,126	1,392,126
累計攤銷：		
於1月1日	555,855	546,448
年內攤銷(附註8)	12,163	9,407
於12月31日	568,018	555,855
減值損失：		
於1月1日及12月31日	288,085	288,085
賬面淨值：		
於12月31日	536,023	548,186
於1月1日	548,186	542,180

18. 油氣資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
成本：		
於1月1日	2,650,048	1,809,495
添置	495,205	731,113
匯率調整	13,927	109,440
於12月31日	3,159,180	2,650,048
累計攤銷：		
於1月1日	603,354	328,632
本年攤銷(附註8)	319,406	241,084
匯率調整	(11,364)	33,638
於12月31日	911,396	603,354
減值損失：		
於1月1日	548,471	523,251
匯率調整	12,257	25,220
於12月31日	560,728	548,471
賬面淨值：		
於12月31日	1,687,056	1,498,223
於1月1日	1,498,223	957,612

19. 無形資產

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：							
於2018年1月1日	583,293	2,741,321	2,004,539	4,980,982	1,028,120	954,437	12,292,692
新增	6,522	-	-	365,693	1,027,223	1,687,305	3,086,743
收購附屬公司	-	4,868,404	105,074	147,829	-	1,317,598	6,438,905
處置附屬公司	-	-	-	(47,798)	-	-	(47,798)
處置	-	-	-	(141,950)	(12,861)	(327,222)	(482,033)
其他變動	-	175,895	-	48,229	-	-	224,124
匯率調整	10	42,915	(1,654)	(67,066)	-	(4,661)	(30,456)
於2018年12月31日	589,825	7,828,535	2,107,959	5,285,919	2,042,482	3,627,457	21,482,177
受HKFRS 16影響(附註2.2(a))	-	-	-	-	-	(65,964)	(65,964)
於2019年1月1日(經重述)	589,825	7,828,535	2,107,959	5,285,919	2,042,482	3,561,493	21,416,213
新增	-	101,798	58,602	62,041	1,580,962	1,151,745	2,955,148
收購附屬公司(附註60(a))	11,684	2,833,930	318,442	110,593	-	522,239	3,796,888
處置附屬公司(附註60(b))	-	(587,186)	(5,734)	(127,888)	-	(153,737)	(874,545)
處置	-	(2,482)	-	(133,539)	(102,760)	(770,188)	(1,008,969)
開發支出轉入	329,909	-	-	26,950	(356,859)	-	-
匯率調整	-	62,067	25,911	2,242	(385)	123,416	213,251
於2019年12月31日	931,418	10,236,662	2,505,180	5,226,318	3,163,440	4,434,968	26,497,986
累計攤銷：							
於2018年1月1日	13,914	60,399	318,848	389,399	1,711	528,668	1,312,939
年內撥備(附註8)	6,921	27,585	218,165	229,764	-	493,061	975,496
處置	-	-	-	(22,594)	-	(3,235)	(25,829)
匯率調整	10	771	15,472	6,276	-	10,960	33,489
於2018年12月31日	20,845	88,755	552,485	602,845	1,711	1,029,454	2,296,095
受HKFRS 16影響(附註2.2(a))	-	-	-	-	-	-	-
於2019年1月1日	20,845	88,755	552,485	602,845	1,711	1,029,454	2,296,095
年內撥備(附註8)	22,599	48,079	166,139	276,598	-	751,844	1,265,259
處置附屬公司(附註60(b))	-	(9,533)	(5,734)	(106,990)	-	(71,596)	(193,853)
處置	-	(2,393)	-	(74,250)	-	(499,875)	(576,518)
匯率調整	-	21,732	15,602	855	-	27,897	66,086
於2019年12月31日	43,444	146,640	728,492	699,058	1,711	1,237,724	2,857,069

19. 無形資產 (續)

	藥證 人民幣千元	商標權 人民幣千元	銷售網路和 客戶關係 人民幣千元	專利、 專門技術和 特許經營權 人民幣千元	開發支出 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
減值損失：							
於2018年1月1日	64,000	-	-	20,142	-	15,309	99,451
年內計提(附註8)	-	-	-	-	-	12,252	12,252
處置	-	-	-	-	-	(10,520)	(10,520)
匯率調整	-	-	-	-	-	91	91
於2018年12月31日	64,000	-	-	20,142	-	17,132	101,274
受HKFRS 16影響(附註2.2(a))	-	-	-	-	-	-	-
於2019年1月1日	64,000	-	-	20,142	-	17,132	101,274
年內計提(附註8)	-	-	-	177,151	-	48,000	225,151
處置附屬公司(附註60(b))	-	-	-	-	-	(883)	(883)
處置	-	-	-	-	-	(15,068)	(15,068)
匯率調整	-	-	-	2,103	-	1,452	3,555
於2019年12月31日	64,000	-	-	199,396	-	50,633	314,029
賬面淨值：							
於2019年12月31日	823,974	10,090,022	1,776,688	4,327,864	3,161,729	3,146,611	23,326,888
於2018年12月31日	504,980	7,739,780	1,555,474	4,662,932	2,040,771	2,580,871	19,084,808

19. 無形資產 (續)

使用壽命為無限期的無形資產之減值測試

由於延期成本較低且無形資產可無限期使用，本集團對個別某些無形資產的使用壽命為無限期。本集團根據單項無形資產或現金產生單元組為基礎確定可收回金額能否可靠估計，對無限使用年限的無形資產進行減值測試。

商標

商標的可收回金額乃根據公允價值減去使用特許權使用費法減免的出售成本或根據使用價值計算使用現金流量預測(包括由管理層批准的五至十年期間的財務預算)確定。特許權使用費減免中適用的特許權使用費率為1.5%至3%。在使用價值計算中用於減免使用費的減免或應用於現金流量預測的折現率在8.5%至18%的範圍內。超出財務預算期間的現金流量使用1.9%至3%的估計長期增長率推算，這是長期通貨膨脹率的估計值。

藥證

藥品許可證的可收回金額是根據使用價值計算確定的，該計算是基於高級管理層批准的未來五至九年財務預算的現金流量預測。適用於現金流量預測的貼現率在16%至18%之間。用於推算超出預測期的現金流量的增長率為3%，即通貨膨脹率的估計值。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是18%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為3%，為通貨膨脹率。

計算資產組於2019年12月31日和2018年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率—是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情況適當提高該平均毛利率。

折現率—系反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率—系通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

20. 商譽

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
成本：		
於1月1日	19,602,582	15,771,710
收購附屬公司(附註60(a))	1,285,867	3,987,462
處置附屬公司(附註60(b))	(131,738)	(165,026)
匯率調整	73,606	8,436
於12月31日	20,830,317	19,602,582
累計減值：		
於1月1日	510,303	568,267
增加商譽減值準備(附註8)	67,575	87,425
處置附屬公司	-	(145,389)
於12月31日	577,878	510,303
賬面淨值：		
於12月31日	20,252,439	19,092,279
於1月1日	19,092,279	15,203,443

商譽減值測試

收購的附屬公司是唯一可以從收購的協同效應中收益的先進產出單元，因此通過企業合併取得的商譽已分配至相應的附屬公司。商譽減值測試系基於收購附屬公司的可回收金額進行測算，相關商譽按分佈列示如下：

- 健康
- 快樂
- 保險
- 金融
- 投資

分配至各現金產出單元的商譽賬面價值如下：

	健康	快樂	富足			總計
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元	
2019	12,424,696	5,508,965	1,296,523	179,389	842,866	20,252,439
2018	12,268,432	5,152,846	943,670	179,674	547,657	19,092,279

20. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

該等現金產出單元之可收回金額乃基於使用價值確定。計算時使用之現金流量預測乃基於經高級管理層批准之五至十年期間財務預算編製，現金流量預測採用之折現率為3.87%至18%(2018年：5.1%至17.3%)。超過財務預測期間之現金流量乃依據預計長期增長率1.5%至3%推斷而得。於2019年12月31日，主要分部的現金產出單元使用的折現率和預計長期增長率如下：

	折現率	預計長期增長率
— 快樂板塊	6.50%至13.00%	1.9%至3.0%
— 健康板塊	3.87%至18.00%	1.7%至3.0%
— 保險板塊	4.60%至13.10%	1.5%至3.0%

計算2019年12月31日各個現金產出單元之使用價值時採用了關鍵假設。以下內容描述了管理層為進行商譽減值測試，在制定現金流量預測時作出的所有關鍵假設：

預算毛利率—管理層根據過往業績及對市場發展的預期確定預算毛利率。

折現率—所使用的貼現率未扣除稅項，反映與有關單位相關的特定風險。

長期增長率—用於確定分配予長期增長率的價值的基準為預算年度內的預測價格指數。

21. 於合營企業之投資

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應佔淨資產	25,699,155	24,833,395
向合營企業提供的借款	58,500	58,500
	25,757,655	24,891,895

向合營企業提供的金額為人民幣58,500,000元的股東借款為無抵押、免息且無固定還款期限。董事認為，上述股東借款應視為本公司於合營企業之淨投資。

本集團應收與應付合營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

於2019年12月31日，本集團沒有重要合營企業。

下表列明了本集團之非單個重大合營企業的合計財務信息：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
佔合營企業之本年利潤	2,045,361	1,779,707
佔合營企業之綜合收益／(虧損)總額	5,669	(13,232)
佔合營企業之綜合收益總額	2,051,030	1,766,475
本集團於合營企業之投資總額	25,757,655	24,891,895

22. 於聯營企業之投資

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
權益法核算的聯營企業		
應佔淨資產	68,889,925	66,782,930
收購產生之商譽	13,349,890	11,980,308
	82,239,815	78,763,238
減值準備	(1,314,528)	(755,423)
	80,925,287	78,007,815
公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	7,454,219	6,076,315
總額	88,379,506	84,084,130
作為銀行借款抵押的賬面淨值(附註42)	19,595,882	18,530,173

本集團屬下主要聯營企業之詳情載於財務報表附註4。

本集團應收與應付聯營企業的款項在財務報表附註28中予以披露。

國藥產業投資有限公司(「國藥」)被認作本集團之一間重要聯營企業，採用權益法核算。

22. 於聯營企業之投資 (續)

國藥之匯總財務信息如下表所列，其中已對會計政策差異作出調整，且與綜合財務報表中的賬面價值調節一致。

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
流動資產	229,675,022	204,374,173
非流動資產	40,168,938	31,360,068
流動負債	(178,380,630)	(160,076,137)
非流動負債	(14,220,244)	(7,101,005)
淨資產	77,243,086	68,557,099
歸屬於集團之淨資產	25,544,330	23,043,294

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
本集團於聯營企業之權益調節：		
本集團所有權佔比	49%	49%
集團應佔聯營企業之淨資產(不含商譽)	12,516,722	11,291,214
該投資的賬面價值	12,516,722	11,291,214
收入	425,272,726	344,525,821
本年綜合收益合計	10,630,160	9,404,055
歸屬於母公司股東之本年利潤	3,310,689	3,101,479
其他綜合虧損	(3,668)	(15,081)
已收股息	455,700	436,100

本集團之非單個重大聯營企業的合計財務信息如下表：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
佔聯營企業之本年利潤	3,462,620	2,658,509
佔聯營企業之其他綜合虧損	(64,587)	(109,811)
佔聯營企業之綜合收益總額	3,398,033	2,548,698
本集團於聯營企業之投資總額	75,862,784	72,792,916

23. 指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
上市權益，以公允價值列示	66,105	767,206
非上市權益，以公允價值列示	832,491	877,912
	898,596	1,645,118
劃分為流動資產部份	—	(65,203)
	898,596	1,579,915

於2019年，由於本集團調整投資策略，以公允價值人民幣21,078,000元處置兩個指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資。處置的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資於2019年確認股利收入人民幣2,724,000元。

本年確認的指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資的股利收入為人民幣2,724,000元（2018年：人民幣49,189,000元），相關信息在財務報表的附註6中披露。

於2019年12月31日，本集團無指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資作為銀行貸款保證金（2018年12月31日：268,945,000元），相關信息在財務報表的附註42中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
上市投資，以公允價值列示	28,531,362	21,658,833
其他非上市投資，以公允價值列示	32,866,003	27,356,965
	61,397,365	49,015,798
分析如下：		
權益投資	47,923,277	34,206,247
債項投資	13,474,088	14,809,551
	61,397,365	49,015,798
劃分為流動資產部份	(36,039,326)	(33,844,295)
	25,358,039	15,171,503

於2019年12月31日，本集團以賬面價值人民幣2,489,369,000元（2018年12月31日：人民幣6,870,114,000元）的以公允價值計量且變動計入損益的金融資產作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

24. 以公允價值計量且變動計入損益的金融資產 (續)

本集團選擇根據自2017年1月1日開始實施的香港財務報告準則第4號的修正案，對某些符合條件的金融資產運用重疊法。截至2019年12月31日，採用重疊法的指定合格金融資產包含在以公允價值計量且變動計入損益的金融資產中，分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
權益投資	15,441,174	9,036,356
債項投資	1,337,360	2,085,055
	16,778,534	11,121,411

於2019年12月31日，採用重疊法從其他綜合收益重分類至損益中的金額來自於：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
適用香港財務報告準則第9號下指定金融資產計入損益的(收益)/損失金額	(357,025)	3,506,984
減：運用香港財務報告準則第39號下指定金融資產計入損益的損失金額	966,118	764,463
重疊法下計入損益的收益金額	(1,323,143)	2,742,521

截至2019年12月31日止年度，已確認減值損失人民幣579,208,000元(2018年：人民幣793,847,000元)，猶如已應用香港財務報告準則第39號。

25. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
債券		
政府債	31,479,581	42,415,480
公司債	53,422,150	41,377,433
金融債	2,968,868	356,252
應收賬款融資	571,731	—
	88,442,330	84,149,165
上市債務，以公允價值列示	84,069,555	80,422,355
非上市債務，以公允價值列示	4,372,775	3,726,810
	88,442,330	84,149,165
劃分為流動資產部份	(20,209,046)	(20,632,910)
非流動資產部份	68,233,284	63,516,255

25. 以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資^(續)

預期信用損失準備的變動分析：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於上年末	977,812	–
採用香港財務報告準則第9號的影響	–	1,557,018
年初	977,812	1,557,018
計提	148,240	254,184
轉回	(20,770)	(165,321)
轉銷	(278,058)	(676,366)
匯兌調整	(81,265)	8,297
年末	745,959	977,812

於2019年12月31日，本集團以賬面價值人民幣320,542,000元(2018年12月31日：322,687,000元)的以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資作為銀行貸款保證金，相關信息在財務報表的附註42中披露。

26. 以攤餘成本計量的債項投資

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
以攤餘成本計量的債項投資			
債券			
政府債		16,783,264	8,612,516
金融債		12,273,422	8,540,998
公司債		362,060	–
應收借款	(i)	4,176,184	2,971,133
		33,594,930	20,124,647
減值準備		(16,550)	(1,291)
		33,578,380	20,123,356
劃分為流動資產部份		(7,868,974)	(4,357,878)
非流動資產部份		25,709,406	15,765,478

於2019年12月31日，本集團之以攤餘成本計量的債項投資中有人民幣1,173,834,000元(2018年12月31日：1,722,548,000元)作為抵押物用於再融資業務，及人民幣6,062,745,000元(2018年12月31日：3,924,545,000元)作為抵押物用於證券借貸業務。

26. 以攤餘成本計量的債項投資 (續)

附註:

(i) 應收借款明細如下:

	附註	實際利率(%)	2019		實際利率(%)	2018	
			到期日	人民幣千元		到期日	人民幣千元
流動							
應收關聯方借款—無擔保	(1)	0-12	即期或於2020年到期	1,726,427	0-3.5	即期或於2019年到期	304,847
應收第三方借款—擔保		15	即期	32,600	10	即期	32,600
應收第三方借款—無擔保		0-9.5	即期或於2020年到期	1,478,565	5-12	即期或於2019年到期	1,251,247
				3,237,592			1,588,694
非流動							
應收關聯方借款—無擔保	(2)	3.5-10	2022	696,537	3.5-11	2020-2022	263,477
應收第三方借款—擔保		1	2022	23,840	1	2022	23,840
應收第三方借款—無擔保		0-3.5	無固定還款期或 2021-2038	218,215	0-4.5	無固定還款期或 2020-2038	1,095,122
				938,592			1,382,439
				4,176,184			2,971,133

附註:

(1) 於2019年12月31日，應收關聯方借款之流動資產部份組成如下:

- 人民幣41,990,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2020年償還；
- 人民幣82,027,000元為提供於聯營企業Fosun Fashion Investment Holding (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為12%，將於2020年償還；
- 人民幣1,591,946,000元為提供於合營企業上海復屹工業發展有限公司的股東借款。該筆借款無抵押，免息，須於要求時償還；
- 人民幣10,464,300元為提供於聯營企業Nature's Sunshine (Far East) limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3%，將於2020年償還。

(2) 於2019年12月31日，應收關聯方借款之非流動資產部份組成如下:

- 人民幣202,445,000元為提供於合營企業FPH Europe Holdings III (HK) Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2022年償還。
- 人民幣305,252,000元為提供於合營企業Acacias Property S.à r.l Limited的股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為3.5%，將於2022年償還；
- 人民幣188,840,000元為提供於聯營企業復星凱特生物科技有限公司股東借款。該筆借款無抵押，固定年利率為10.00%，將於2022年償還；

27. 開發中物業

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
土地成本	43,361,604	33,916,565
建築成本	5,784,714	3,330,551
已資本化的財務費用	2,150,510	2,273,735
	51,296,828	39,520,851
存貨跌價準備－開發中物業	(48,559)	-
	51,248,269	39,520,851
列作流動資產的部份	(33,036,615)	(27,860,035)
	18,211,654	11,660,816

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	25,174,888	18,002,227
添置開發中物業包括：		
已資本化的銀行及其他借款利息開支(附註7)	1,582,381	1,174,670

本集團的開發中物業均位於中國。

28. 股東、附屬公司及關聯公司結餘

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應收關聯公司款項：			
應收聯營企業款項	(i)/(ii)	2,603,372	2,238,045
應收合營企業款項	(iii)	11,996,315	13,129,358
應收其他關聯公司款項		509	–
		14,600,196	15,367,403
劃分為流動資產部份		(13,745,593)	(14,557,412)
非流動資產部份	(i)	854,603	809,991

附註：

- (i) 於2019年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣1,085,601,000元(2018年12月31日：人民幣838,477,000元)為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。本集團應收聯營企業款項中人民幣779,817,000元(2018年12月31日：人民幣809,991,000元)為非貿易性質、無抵押，固定年利率為7.80%且須於2026年償還。
- (ii) 於2019年12月31日，本集團應收聯營企業款項中人民幣737,954,000元(2018年12月31日：人民幣589,577,000元)為貿易性質，免息且須於要求時償還。
- (iii) 於2019年12月31日，本集團應收合營企業款項中人民幣11,906,779,000元(2018年12月31日：人民幣13,128,178,000元)為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應付控股公司款項	(iv)	3,058,650	2,289,988
應付關聯公司款項：			
應付聯營企業款項	(v)	2,817,769	3,918,214
應付附屬公司非控股股東款項	(vi)	44,805	140,813
應付合營企業款項	(vii)	478,044	1,449,062
應付其他關聯公司款項		340	–
		3,340,958	5,508,089

- (iv) 應付控股公司款項為非貿易性質、無抵押，免息且須於要求時償還。
- (v) 於2019年12月31日，應付聯營企業款項人民幣2,731,778,000元(2018年12月31日：人民幣3,847,236,000元)為非貿易性質、無抵押及免息，且須於要求時償還。其餘應付聯營企業款項結餘人民幣85,991,000元(2018年12月31日：人民幣70,978,000元)屬貿易性質，免息且須於要求時償還。
- (vi) 於2019年12月31日，應付附屬公司非控股股東結餘為海南鋼鐵集團有限公司購買貧礦應付款項人民幣44,805,000元，該等款項免息，且須於要求時償還。
- (vii) 於2019年12月31日，應付合營企業款項中有人民幣478,044,000元(2018年12月31日：人民幣1,447,883,000元)為非貿易性質、無擔保、免息且須於要求時償還。其餘應收合營企業款項結餘均屬貿易性質、免息且須於要求時償還。

29. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2019年12月31日 人民幣千元	2019年1月1日 人民幣千元	2018年12月31日 人民幣千元
預付款包括：			
採購醫藥原料的預付款項	248,843	389,972	389,972
採購建築原料的預付款項	162,318	110,343	110,343
採購設備及其他的預付款項	1,938,846	1,753,171	1,753,171
預付稅款	3,430,450	2,326,391	2,326,391
預付費用 (i)	1,412,805	973,318	1,149,112
按金	2,499,428	2,717,163	2,717,163
其他應收款項包括：			
給予第三方的資金支持	3,078,969	3,336,259	3,336,259
可收回稅項	1,033,736	1,167,828	1,167,828
處置權益投資之應收對價	1,099,951	—	—
其他	7,618,183	5,967,321	5,967,321
權益投資之預付款	990,527	847,012	847,012
預付收購土地使用權之款項 (i)	124,889	1,512,719	1,547,383
	23,638,945	21,101,497	21,311,955
減值準備	(557,887)	(247,718)	(247,718)
	23,081,058	20,853,779	21,064,237
劃分為流動資產部份	(19,056,697)	(16,631,890)	(16,842,348)
	4,024,361	4,221,889	4,221,889
非流動資產部份			

(i) 由於首次採用國際財務報告準則第16號，之前包含在「預付款項、其他應收款項及其他資產」中的預付收購土地使用權之款項流動部分人民幣34,664,000元及預付費用人民幣175,794,000元，於2019年1月1日調整至使用權資產（詳情參見財務報告附註2.2(a)）

30. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債的變動列示如下：

遞延稅項資產

	可抵扣日後 應課稅利潤 之虧損 人民幣千元	撥備及 預提項目 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入損益的 股權資產公允 價值調整 人民幣千元	以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的債項投資 公允價值調整 人民幣千元	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他綜合 收益的股權投資 公允價值調整 人民幣千元	額外土地 增值稅撥備 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年1月1日的遞延稅項資產總額	1,240,255	2,095,258	6,601	3,145	-	730,491	956,565	5,032,315
收購子公司	127,775	45,678	35,851	-	-	247,882	52,763	509,949
處置子公司	(1,634)	-	-	-	-	-	(27)	(1,661)
計入年內儲備的遞延稅項	-	(1,787)	-	432,122	-	-	6,432	436,767
使用重疊法 的金融資產轉入儲備的遞延所得稅	-	-	260,598	-	-	-	-	260,598
年內於合併損益的遞延稅項抵免/支出(附註10)	239,558	(319,118)	209,670	-	-	193,481	(153,555)	170,036
匯率調整	68,013	67,984	(33,805)	(825)	-	-	83,698	185,065
於2018年12月31日及2019年1月1日的遞延稅項資產總額	1,673,967	1,888,015	478,915	434,442	-	1,171,854	945,876	6,593,069
收購子公司(附註60(a))	154,974	27,597	3,053	480	-	13,949	19,181	219,234
處置子公司(附註60(b))	-	(3,865)	-	-	-	-	(10,228)	(14,093)
計入年內儲備的遞延稅項	-	6,059	-	(291,582)	310,426	-	(17,660)	7,243
使用重疊法 的金融資產轉入儲備的遞延所得稅	-	-	(238,522)	-	-	-	-	(238,522)
年內於合併損益的遞延稅項抵免/支出(附註10)	176,507	59,540	(120,514)	(17,699)	-	468,973	303,779	870,586
匯率調整	35,694	(63,294)	(13,381)	(20,989)	-	-	(17,877)	(79,847)
於2019年12月31日的遞延稅項資產總額	2,041,142	1,914,052	109,551	104,652	310,426	1,654,776	1,223,071	7,357,670

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債

	收購附屬公司公允價值調整		以公允價值計量且變動計入損益的投資公允價值調整		以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的股權投資公允價值調整		指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債權投資公允價值調整		視同出售經營企業		遞延土地增值稅		代扣代繳所得稅		其他		合計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2018年1月1日的遞延稅項負債總額	3,227,781	1,653,713	749,404	824,018	1,670,474	1,162,161	120,115	814,762	1,323,944	11,546,372									
年內於遞延稅項抵免/(支出)(附註10)	(157,026)	(487,270)	-	-	81,900	139,624	(37,163)	235,136	(196,347)	(421,146)									
計入年內儲備的遞延稅項	(36,447)	-	(749,404)	(208,859)	-	-	-	-	8,455	(986,255)									
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項	-	(435,576)	-	-	-	-	-	-	-	(435,576)									
收購子公司	5,508,157	1,282	-	-	-	-	-	101	10,251	5,519,791									
處置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,432)	(3,432)									
匯率調整	(6,080)	12,637	-	(34,913)	55,701	7,040	-	-	95,358	129,743									
於2018年12月31日及2019年1月1日的遞延稅項負債總額	8,536,385	744,786	-	580,246	1,808,075	1,308,825	82,952	1,049,999	1,238,229	15,349,497									
年內於遞延稅項抵免/(支出)(附註10)	(456,148)	937,026	-	(2,310)	477,591	750,886	(43,600)	(1,049,999)	334,195	947,641									
計入年內儲備的遞延稅項	(23,095)	-	-	3,395	-	-	-	-	(75,451)	(95,151)									
於年內應用疊加法儲備金融資產的貸記遞延稅項	-	53,642	-	-	-	-	-	-	-	53,642									
收購子公司(附註60(a))	867,021	12,037	-	2,645	140,335	-	-	-	275,108	1,297,146									
處置子公司(附註60(b))	(160,855)	-	-	-	-	-	-	-	(1,912)	(162,767)									
匯率調整	3,131	(11,965)	-	(1,415)	(66,863)	13,467	-	-	(35,483)	(99,128)									
於2019年12月31日的遞延稅項負債總額	8,766,439	1,735,526	-	582,561	2,359,138	2,073,178	39,352	-	1,734,686	17,290,880									

30. 遞延稅項 (續)

遞延稅項負債 (續)

為了披露目的，人民幣1,570,632,000元的遞延稅項資產和負債已在綜合財務報表中抵消。出於財務報告之目的，對本集團遞延所得稅餘額分析如下：

	2019 人民幣千元
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	5,787,038
於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項負債淨額	15,720,248

於2019年12月31日，本集團因部份公司於2019年末累計為虧損而確認了遞延稅項資產。董事認為該等公司在未來期間可產生足夠的應納稅利潤以利用於2019年12月31日所確認之該遞延稅項資產。

以下項目未確認遞延所得稅資產，主要由於該等項目來自於一段時間處於經營虧損之附屬公司，該等附屬公司預期在未來期間產生應納稅利潤以利用以下項目的可能性較低：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
稅務虧損	23,071,237	16,805,956
可抵扣暫時性差異	1,964,257	1,615,604
	25,035,494	18,421,560

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，自中國大陸外商投資企業分配給外國投資者的股息應按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。該法令從2008年1月1日起生效，並適用於2007年12月31日之後所產生利潤的分配。如果中國大陸外國投資者所在地區已達成稅收協定，則可採用更低的代扣代繳企業所得稅稅率。本集團使用的代扣繳稅率為5%。因此，自2008年1月1日起，本集團按照設立在中國大陸的附屬公司、合資企業及聯營企業所產生利潤確認遞延稅項負債。截至2019年12月31日，本集團未確認在中國大陸設立的附屬公司的未匯出利潤須繳納的代扣代繳企業所得稅的遞延稅項。管理層認為這些附屬公司在可預見的將來對這些利潤進行分配的可能性很低。

本公司向股東支付的股息對本公司無所得稅費用的影響。

31. 存貨

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
原材料	2,053,575	1,774,536
在產品	955,019	799,658
產成品	5,905,231	4,338,829
備用配件及耗材	129,460	123,339
	9,043,285	7,036,362
減：存貨跌價準備	(333,417)	(299,698)
	8,709,868	6,736,664
分類為非流動部份	(41,218)	(86,070)
	8,668,650	6,650,594

抵押予銀行作為銀行借款及其他借款的物業：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
已抵押賬面淨值(附註42)	428,216	-

32. 有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
以公允價值計算損益的金融資產：		
債券	647,724	112,589
權益工具	33,903	24,471
投資基金	313,920	93,966
長期存款	2,345	2,355
即期存款	89,247	84,377
其他	(2,952)	(1,608)
	1,084,187	316,150
劃分為流動資產部份	(176,539)	(176,822)
	907,648	139,328

上述資產為投保人持有的投資連結產品。

33. 應收保費及分保賬款

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應收保險供應商及客戶	14,299,445	13,358,913
減：減值準備	(199,210)	(194,086)
	14,100,235	13,164,827
劃分為流動資產部份	(13,973,826)	(13,041,130)
	126,409	123,697

應收保險客戶的金額帳齡分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
未逾期且未計提減值	10,613,810	9,237,445
逾期但不計提減值	3,486,425	3,927,382
逾期且計提減值	199,210	194,086
	14,299,445	13,358,913

截至2019年12月31日減值準備的金額為人民幣199,210,000元(2018年12月31日：人民幣194,086,000元)。集團採取了各種措施以收回賬款，但是這些賬款並未被收回，因此集團計提了壞賬準備。

減值準備的變動如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
1月1日	194,086	207,432
計提／(轉回)減值損失準備(附註8)	4,694	(15,747)
匯率調整	430	2,401
	199,210	194,086

34. 應收分保準備金

再保險公司分佔保險合約準備金包括再保險公司分佔壽險合約負債、壽險及財產保險產生的再保險公司分佔未到期責任準備金及未決賠償準備金。

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
壽險責任準備金	131,202	102,656
未到期責任準備金	1,297,904	1,041,670
未決賠償準備金	8,748,479	6,781,757
其他	449,609	166,539
	10,627,194	8,092,622
劃分為流動資產部份	(5,958,133)	(3,298,322)
	4,669,061	4,794,300
非流動資產部份	4,669,061	4,794,300

35. 現金及銀行結餘及定期存款

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
庫存現金		128,302	169,572
非受限制銀行存款		81,848,043	91,163,598
現金及等同現金項目		81,976,345	91,333,170
已抵押銀行結餘	(1)	3,827,925	2,431,704
原到期日超過三個月的定期存款		5,879,008	8,866,969
受限制的預售物業之款項	(2)	2,788,647	3,145,746
法定存款準備金	(3)	428,579	538,920
		94,900,504	106,316,509
劃分為流動資產部份		(93,647,199)	(105,905,697)
非流動資產部份－定期存款		1,253,305	410,812

35. 現金及銀行結餘及定期存款 (續)

附註：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
(1) 作為銀行借款抵押的銀行結餘(附註42)	72,765	287,862
作為投資抵押的銀行結餘	1,500,000	-
作為各項保證金的銀行結餘	1,951,436	1,734,664
(2) 根據地方國有土地資源管理局發出的有關文件，本集團的若干房地產開發公司須於指定銀行賬戶存放若干數額的預售物業所得款項，作為相關物業建築項目的質押存款。該存款僅可於獲得地方國有土地資源管理局批准時用於購買建材及支付有關物業項目的建築費用。		
(3) 法定存款準備金人民幣428,579,000元(2018年：人民幣538,920,000元)系由本公司之間接附屬公司上海復星高科技集團財務有限公司(「財務公司」)存入中國人民銀行(「人行」)之款項。存於人行之法定存款準備金不可用於本集團之日常運營。		
(4) 於2019年12月31日，集團在受最終控股股東控制的德邦證券股份有限公司開設的證券交易帳戶資金餘額為人民幣513,479,000元。(2018：人民幣583,557,000元)		

在編撰綜合現金流量表時，已抵押銀行存款結餘、原到期日超過三個月的定期存款、受限制的預售物業之款項以及法定準備金存款不計入現金及等同現金項目。

銀行存款利息按基於每日銀行存款利率的浮動利率計算。短期定期存款依據本集團現金需求，期限為一日到三個月，按各自的短期定期存款利率計息。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無不履約記錄，信譽良好的銀行。

36. 客戶貸款和墊款

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
企業貸款和墊款		
— 貸款和墊款	3,695,465	4,613,561
個人貸款		
— 住房抵押	153,359	99,478
— 其他	1,003,372	922,873
貸款和墊款合計	4,852,196	5,635,912
減：減值準備		
— 企業貸款和墊款	(100,322)	(299,292)
— 個人貸款	(129,616)	(53,306)
客戶貸款和墊款淨值	4,622,258	5,283,314
劃分為流動資產部份	(4,195,966)	(4,629,621)
非流動資產部份	426,292	653,693

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
客戶貸款和墊款總值	4,852,196	5,635,912
減：減值準備		
— 單獨估值	(168,727)	(225,399)
— 集體評估	(61,211)	(127,199)
客戶貸款和墊款淨值	4,622,258	5,283,314

客戶貸款和墊款減值準備變動如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於12月31日	352,598	215,082
HKFRS 9影響	—	43,097
於1月1日(重述)	352,598	258,179
減值損失計提(附註8)	75,326	114,030
轉回(附註8)	—	(24,229)
核銷	(198,474)	(1,000)
匯率調整	488	5,618
於12月31日	229,938	352,598

37. 衍生金融工具

於2019年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	547,839	493,721
貨幣期權	990	990
利率衍生金融工具		
利率互換	277,500	859,702
利率期貨	18,051	–
利率期權	3,114	17,705
商品衍生金融工具及其他	27,352	836
權益衍生金融工具	354,587	–
	1,229,433	1,372,954
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	47,807	257,180
利率衍生金融工具		
利率互換	3,736	354,328
	51,543	611,508
	1,280,976	1,984,462
劃分為流動資產／負債部份	(977,860)	(1,396,069)
非流動部份	303,116	588,393

37. 衍生金融工具 (續)

於2018年12月31日

	公允價值	
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元
持有待售衍生工具		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期及交叉貨幣利率互換	700,966	862,933
貨幣期權	8,936	8,497
利率衍生金融工具		
利率互換	294,933	309,526
利率期貨	–	20,482
利率期權	17,880	12,276
商品衍生金融工具及其他	15,806	–
	1,038,521	1,213,714
符合套期會計		
外匯衍生金融工具		
外匯遠期、期貨、貨幣掉期	85,601	85,836
利率衍生金融工具		
利率互換	4,295	331,828
商品衍生金融工具及其他	23,211	–
	113,107	417,664
	1,151,628	1,631,378
劃分為流動資產／負債部份	(861,043)	(1,102,562)
非流動部份	290,585	528,816

38. 應收融資租賃款

融資租賃下的未來最低應收租賃款總額及其現值如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應收融資租賃款總額：		
於一年內	1,581,303	2,126,934
於第二年	711,691	468,623
於第三至第五年(包括首尾兩年)	388,379	142,992
最低應收融資租賃款合計	2,681,373	2,738,549
減：		
未實現融資收益	(232,362)	(127,808)
未確認融資稅金	(184,430)	(184,627)
應收租賃款減值準備	(46,538)	(30,166)
	2,218,043	2,395,948
列作流動應收融資租賃款部份	(1,306,901)	(1,880,575)
非流動部份	911,142	515,373

於2019年12月31日，本集團之應收融資租賃款中有賬面價值為人民幣1,031,187,000元(2018年：人民幣1,337,566,000元)的應收融資租賃款作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

應收租賃款減值準備變動如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於1月1日	30,166	26,363
本年增加	16,372	3,803
於12月31日	46,538	30,166

39. 應收貿易款項及票據

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應收貿易款項	7,586,989	6,715,368
應收票據	107,136	1,039,659
	7,694,125	7,755,027

於報告期末，應收貿易款項按發票日期的賬齡分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	4,583,266	4,224,990
91日至180日	1,176,040	1,333,338
181日至365日	1,481,813	858,939
1至2年	379,729	337,721
2至3年	180,133	128,952
3年以上	186,557	113,760
	7,987,538	6,997,700
減：應收貿易款項減值準備	400,549	282,332
	7,586,989	6,715,368

應收貿易款項減值準備變動如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於1月1日	282,332	301,594
HKFRS9影響	–	16,157
於1月1日(重述)	282,332	317,751
註銷	(35,338)	(75,976)
處置附屬公司	(21,033)	–
減值損失計提	172,201	39,047
匯兌調整	2,387	1,510
於12月31日	400,549	282,332

本集團採用簡化方法提供香港財務報告準則第9號所規定的預期信貸虧損，允許使用所有貿易應收款項的終身預期虧損撥備。為了衡量預期信用損失，根據信用風險特徵和老化分析對餘額進行分組。該計算反映了概率加權結果，貨幣時間價值以及報告日期可獲得的關於過去事件，當前狀況和未來經濟狀況預測的合理和可支持信息。

39. 應收貿易款項及票據 (續)

以下載列有關本集團貿易應收款項使用撥備矩陣的信貸風險的資料：

於2019年12月31日

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	1.09%	3.99%	28.29%	46.62%	
總賬面金額(人民幣千元)	5,759,306	1,481,813	379,729	366,690	7,987,538
預期信用損失(人民幣千元)	62,974	59,173	107,437	170,964	400,549

於2018年12月31日

	少於6個月	6到12個月	1到2年	超過2年	總計
預期信用損失率	1.20%	4.61%	7.55%	61.98%	
總賬面金額(人民幣千元)	5,558,328	858,939	337,721	242,712	6,997,700
預期信用損失(人民幣千元)	66,779	39,611	25,505	150,437	282,332

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2019年12月31日，本集團應收貿易款項及票據中有人民幣126,632,000元(2018年：人民幣57,614,000元)作為抵押物用於銀行借款擔保，詳情載於財務報表附註42。

40. 合同資產及其他資產

	Note	2019 RMB'000	2018 RMB'000
合同資產：			
物業銷售及建築服務		—	13,850
其他資產：			
取得合同的成本	(1)	191,938	85,180
		191,938	99,030

(1) 管理層預期，由於取得物業銷售合約而增加的成本（主要是銷售佣金及已付／應付印花稅）屬可予收回。本集團已將該金額撥充資本並於確認相關收入時予以攤銷。截至2019年12月31日年度攤銷金額為人民幣67,685,000元(2018: 人民幣109,838,000元)。

截至2019年12月31日，合同資產及其他資產的預計恢復或結算時間如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
一年以內	191,938	74,545
一年以上	—	24,485
	191,938	99,030

41. 分類為持作至出售的處置組中資產

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
分類為持作出售的處置組中資產之賬面價值	70,942	34,711
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	8,454	4,156

被分類為持有待售的資產和負債在2019年12月31日顯示如下：

	2019 人民幣千元
資產	
投資物業	69,723
遞延稅項資產	1,219
分類為持作至出售的處置組中資產	70,942
負債	
遞延稅項負債	8,454
直接與分類為持作出售的資產相關的負債	8,454

42. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
銀行借款：	(1)		
有擔保		1,000,000	2,800
有抵押		42,998,410	35,743,088
無抵押		61,721,259	61,795,986
		105,719,669	97,541,874
公司債券及企業債券	(2)	33,980,708	33,818,635
私募票據	(3)	1,976,150	1,997,803
私募債券	(4)	5,208,922	4,523,752
優先票據	(5)	33,187,427	23,681,485
中期票據	(6)	14,489,280	9,260,017
短期融資券	(7)	1,000,000	1,000,000
超短期融資券	(8)	2,020,035	1,378,993
其他有抵押借款	(9)	9,583,654	5,958,529
其他無抵押借款	(9)	1,121,212	6,979,263
合計		208,287,057	186,140,351
須於以下期間內償還：			
於一年內		82,738,138	67,740,818
於第二年		43,439,152	38,620,621
於第三至第五年(包括首尾兩年)		74,112,282	73,384,954
於五年以後		7,997,485	6,393,958
		208,287,057	186,140,351
列作流動負債部份		(82,738,138)	(67,740,818)
非流動負債部份		125,548,919	118,399,533

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：

- (1) 本集團若干銀行貸款以下列資產作抵押，該等資產於各報告期結束時的賬面值如下：

	2019 RMB'000	2018 RMB'000
資產抵押：		
樓宇(附註13)	5,479,748	4,033,150
機器設備(附註13)	804,355	623,057
在建工程(附註13)	28,064	416,583
投資物業(附註14)	35,123,620	26,449,576
預付土地租金(附註15)	—	1,311,359
使用權資產(附註15)	1,692,302	—
開發中物業(附註27)	25,174,888	18,002,227
待售已落成物業	3,107,921	1,232,684
應收貿易款項及票據(附註39)	126,632	57,614
銀行結餘(附註35)	72,765	287,862
應收融資租賃款(附註38)	1,031,187	1,337,566
存貨(附註31)	428,216	—
於聯營企業之投資(附註22)	19,595,882	18,530,173
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)	2,489,369	6,870,114
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註23)	—	268,945
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項資產(附註25)	320,542	322,687

除上述者外，於2019年12月31日，若干計息銀行借款以於附屬公司的投資作抵押。

本集團本年人民幣1,000,000,000元計息銀行及其他借款(2018年：無)由本集團控股公司復星控股有限公司擔保。

銀行借款年利率之範圍為0.5%至14.88%(2018年：0.00%至9.8%)。

- (2) 公司及企業債券：

於2015年11月20日，復地發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為4.35%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2020年11月20日。於2018年11月22日，復地提前償付人民幣179,019,000元。

於2016年1月21日，復星高科技發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為3.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年1月21日。於2019年1月21日，復星高科技提前償付人民幣44,040,000元。

於2016年3月4日，復星醫藥發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為3.46%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年3月4日。於2019年3月4日，復星醫藥提前償付人民幣5,500,000元。

於2016年4月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.81%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年4月14日。於2019年4月14日，復星高科技提前償付人民幣4,000,000元。

於2016年5月26日，復星高科技發行了面值為人民幣4,400,000,000元、實際年利率為3.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年5月26日。於2019年5月26日，復星高科技提前償付人民幣131,185,000元。

於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,250,000,000元、實際年利率為4.66%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月14日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(2) 公司及企業債券：(續)

於2017年3月24日，海南礦業股份有限公司(「海南礦業」)發行了面值為人民幣200,000,000元、實際年利率為6.50%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月27日。

於2018年1月12日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年1月12日。

於2018年3月12日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為6.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月12日。

於2018年8月13日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為5.15%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月13日。

於2018年8月20日，復星高科技發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為6.30%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月20日。

於2018年8月27日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.92%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月27日。

於2018年10月29日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.93%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年10月29日。

於2018年11月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,200,000,000元、實際年利率為5.40%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月22日。

於2018年11月26日，豫園股份發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.97%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月26日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.54%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月30日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.75%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月30日。

於2019年11月27日，豫園股份發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

(3) 私募票據

於2017年3月17日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.41%的三年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2020年3月17日。

於2019年3月20日，集團之附屬子公司Treble Hooray Limited發行了面值為歐元122,000,000元、實際年利率為3.08%的一年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2020年3月20日。

42. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

(4) 私募債券

於2017年4月3日，復星管理控股有限公司的附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元，實際利率為2.02%的五年期固定利率債券。利息自2017年4月起按季支付，債券到期日為2022年4月3日。

於2017年5月2日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.66%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2020年5月2日。於2019年5月2日，復地提前償付人民幣381,500,000元。

於2018年3月1日，復星地產控股有限公司的附屬公司Ahuja Hive Private Limited發行了面值為盧比1,200,000,000元，實際利率為14.74%的六年期固定利率債券。利息自2018年12月起按季支付，債券到期日為2024年3月1日。

於2019年1月25日，復地發行了面值為人民幣1,440,000,000元、實際年利率為6.13%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年1月25日。

於2019年3月22日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.99%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月22日。

(5) 優先票據

2014年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行了實際年利率為3.31%的八年期優先票據。其中票面價值為歐元392,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆實際年利率分別為5.603%、5.599%及5.41%的七年期優先票據，其中票面價值為美元479,434,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年8月17日。

於2017年3月23日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star (BVI) Limited(「Fortune Star」)發行了2筆實際年利率分別為5.33%及5.04%的五年期優先票據。其中票面價值為美元1,380,525,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2022年3月23日。

於2017年12月5日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了實際年利率為5.59%的三年期優先票據；於2018年1月29日，發行了實際年利率為5.23%的三年期優先票據。其中票面價值為美元374,135,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2020年12月5日。

於2018年1月29日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面價值為美元450,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元445,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年1月29日。

於2019年1月28日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面價值為美元500,000,000元，實際年利率為7.19%的兩年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2021年1月28日。

於2019年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面價值為美元700,000,000元，實際年利率為6.90%的四年期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2023年7月2日。

於2019年11月6日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面價值為歐元400,000,000元，實際年利率為4.59%的三年半期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2023年5月6日。

42. 計息銀行借款及其他借款(續)

附註：(續)

(6) 中期票據

於2017年11月16日，豫園股份發行了面值為人民幣980,000,000元、實際年利率為5.68%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2020年11月20日。

於2018年2月7日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年2月7日。

於2018年4月19日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.61%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月19日。

於2018年4月25日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.60%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月27日。

於2018年7月30日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.57%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年7月30日。

於2018年9月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.91%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣870,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年9月7日。

於2018年9月11日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.50%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年9月13日。

於2019年2月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.36%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣1,930,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年2月22日。

於2019年7月18日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.53%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年7月18日。

於2019年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.89%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣880,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年8月7日。

於2019年9月5日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年9月5日。

於2019年10月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.00%的三年期中期票據。其中票面價值為人民幣850,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月25日。

(7) 短期融資券

於2019年10月11日，豫園股份發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.62%的短期融資券。利息到期支付，票據到期日為2020年10月10日。

(8) 超短期融資券

於2019年9月17日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為3.70%的超短期融資券。利息及本金將於2020年1月17日融資券到期時支付。

(9) 其他借款

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.98%至17.65%(2018年12月31日：0.98%至9.39%)。

43. 合同負債

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
合同負債	21,932,172	22,365,477
劃分為流動部份	(21,419,105)	(22,112,767)
非流動部份	513,067	252,710

本集團根據合同中確定的收款時間表收取客戶付款。付款通常在合約履行之前收取，且付款主要來自物業銷售以及度假村運營。

下表顯示於各報告期確認的與結轉合約負債有關的收入。

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
報告期內確認的計入年初合約負債餘額的收入	16,328,809	17,217,775

下表載列於報告期各個期末分配至與物業銷售及度假村運營有關的餘下未履行合約責任的交易價格。

	2019年 人民幣千元	2018年 人民幣千元
預計於一年內確認	17,179,563	17,397,489
預計於一年後確認	4,752,609	5,215,500
合計	21,932,172	22,612,989

44. 應付貿易款項及票據

	2019年 12月31日 人民幣千元	2019年 1月1日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
應付貿易款項	16,338,761	13,790,887	13,808,784
應付票據	379,705	297,158	297,158
	16,718,466	14,088,045	14,105,942

由於首次應用香港財務報告準則第16號，先前計入「應付貿易賬款」的應計租賃付款人民幣17,897,000元已調整為於2019年1月1日確認的使用權資產（參見資產負債表附註2.2(a)）。

44. 應付貿易款項及票據 (續)

於報告期末，應付貿易款項的賬齡分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
未付結餘賬齡：		
90日內	7,890,570	5,152,391
91日至180日	1,826,778	2,180,065
181日至365日	2,531,034	1,938,098
1至2年	2,657,181	1,315,522
2至3年	455,079	1,786,838
3年以上	978,119	1,435,870
	16,338,761	13,808,784

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

45. 應計負債及其他應付款項

	附註	2019年 12月31日 人民幣千元	2019年 1月1日 人民幣千元	2018年 12月31日 人民幣千元
預收客戶貨款		5,273,577	3,701,909	3,701,909
應付第三方股利		149,288	187,770	187,770
有關下列各項的應付款項：				
購入物業、廠房及設備		1,595,818	178,469	178,469
已收按金		1,841,433	1,254,286	1,254,286
薪酬		3,066,546	2,684,334	2,684,334
應計利息開支		2,436,328	1,816,959	1,816,959
增值稅		1,494,637	758,962	758,962
應計公用事業開支		32,447	113,131	113,131
收購附屬公司		60,600	212,937	212,937
劃分為流動負債的其他長期應付款		3,204,470	134,489	134,489
收到來自第三方用於業務開拓之資金		6,430,831	4,801,697	4,801,697
其他預提費用		4,605,605	3,302,562	3,302,562
租賃負債(附註15)	(i)	2,327,549	1,540,340	–
其他	(i)	3,603,043	8,293,551	8,318,621
		36,122,172	28,981,396	27,466,126

(i) 由於首次應用香港財務報告準則第16號，先前計入「應計負債及其他應付款項」的應計租賃付款人民幣25,070,000元已調整至於2019年1月1日確認的使用權資產(參見附註2.2(a))。

租賃負債的流動部份計入應計負債及其他應付款項，於2019年1月1日為人民幣1,540,340,000元。

46. 應付融資租賃款

在香港財務報告準則第16號於2019年1月1日生效之前，本集團將部份租賃分類為融資租賃。

於2018年12月31日，融資租賃下的未來最低租賃付款總額及其現值如下：

	2018 人民幣千元
須於以下期間內償還：	
於一年內	111,268
於第二年	132,624
於第三至第五年(含首尾兩年)	467,341
最低融資租賃付款總額	711,233
減：未確認融資費用	(144,828)
	566,405
列作流動應付融資租賃款部份	(88,827)
非流動部份	477,578

47. 吸收存款

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
活期存款		
— 公司客戶	37,030,696	36,462,232
— 個人客戶	3,582,062	3,401,922
	40,612,758	39,864,154
定期存款		
— 公司客戶	192,754	1,754,440
— 個人客戶	228,564	166,276
	421,318	1,920,716
以攤餘成本計量的吸收存款合計	41,034,076	41,784,870
劃分為流動負債部份	(40,892,261)	(41,714,245)
非流動負債部份	141,815	70,625

應付關聯方之客戶存款載於財務報表附註65。

本集團的客戶存款中包括應付本集團聯營公司和合營企業在財務公司(本集團的子公司)的款項分別為人民幣792,606,000元(2018年：人民幣839,245,000元)和人民幣10,000,000元(2018年：人民幣35,000,000元)

48. 未到期責任準備金

	附註	2019年12月31日			2018年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	133,319	(16,420)	116,899	123,040	(6,421)	116,619
非壽險業務	(ii)	8,839,549	(1,281,484)	7,558,065	6,561,279	(1,035,249)	5,526,030
		8,972,868	(1,297,904)	7,674,964	6,684,319	(1,041,670)	5,642,649

附註：

(i) 壽險業務相關的未到期責任金變動分析如下：

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	123,040	(6,421)	116,619	32,620	(1,009)	31,611
本年度內承保保費	7,903,707	(696,514)	7,207,193	4,052,379	(121,732)	3,930,647
收購附屬公司(附註60(a))	28,865	(14,830)	14,035	-	-	-
本年度內已賺保費	(7,924,567)	702,471	(7,222,096)	(3,965,664)	116,350	(3,849,314)
匯率調整	2,274	(1,126)	1,148	3,705	(30)	3,675
12月31日	133,319	(16,420)	116,899	123,040	(6,421)	116,619

(ii) 非壽險業務相關的未到期責任準備金變動分析如下：

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	6,561,279	(1,035,249)	5,526,030	5,812,647	(818,830)	4,993,817
本年度內承保保費	30,413,294	(5,480,130)	24,933,164	24,325,157	(3,920,186)	20,404,971
收購附屬公司(附註60(a))	1,211,654	(395,743)	815,911	-	-	-
本年度內已賺保費	(29,433,926)	5,390,920	(24,043,006)	(23,704,422)	3,758,211	(19,946,211)
匯率調整	87,248	238,718	325,966	127,897	(54,444)	73,453
12月31日	8,839,549	(1,281,484)	7,558,065	6,561,279	(1,035,249)	5,526,030

49. 未決賠款準備

	附註	2019年12月31日			2018年12月31日		
		總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
壽險	(i)	3,453,733	(354,731)	3,099,002	2,449,022	(74,415)	2,374,607
非壽險	(ii)	35,699,278	(8,393,748)	27,305,530	31,444,469	(6,707,342)	24,737,127
		39,153,011	(8,748,479)	30,404,532	33,893,491	(6,781,757)	27,111,734
劃分為流動負債部份		(21,321,027)			(15,740,723)		
非流動負債部份		17,831,984			18,152,768		

附註：

(i) 壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	2,449,022	(74,415)	2,374,607	2,294,170	(83,668)	2,210,502
本年度內支付索賠	(3,533,095)	511,828	(3,021,267)	(2,415,452)	66,287	(2,349,165)
收購附屬公司(附註60(a))	545,779	(251,573)	294,206	-	-	-
本年度內新增索賠	3,963,433	(537,376)	3,426,057	2,494,090	(56,596)	2,437,494
匯率調整	28,594	(3,195)	25,399	76,214	(438)	75,776
12月31日	3,453,733	(354,731)	3,099,002	2,449,022	(74,415)	2,374,607

(ii) 非壽險業務相關的未決賠償準備本年變動如下：

	2019年12月31日			2018年12月31日		
	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元	總數 人民幣千元	再保險份額 人民幣千元	淨值 人民幣千元
1月1日	31,444,469	(6,707,342)	24,737,127	29,323,182	(5,810,187)	23,512,995
本年度內支付索賠	(18,214,021)	3,469,394	(14,744,627)	(15,233,804)	2,609,793	(12,624,011)
收購附屬公司(附註60(a))	1,123,862	(360,468)	763,394	-	-	-
年度內新增索賠	21,096,942	(4,679,433)	16,417,509	16,518,891	(3,233,897)	13,284,994
匯率調整	248,026	(115,899)	132,127	836,200	(273,051)	563,149
12月31日	35,699,278	(8,393,748)	27,305,530	31,444,469	(6,707,342)	24,737,127

50. 有關連結合約之金融負債及投資合約負債

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
有關連結合約之金融負債	(i)	1,084,187	316,142
投資合約負債	(ii)	68,669,164	72,479,089
發行金融產品之佣金		(43,977)	(89,064)
		69,709,374	72,706,167
劃分為流動負債部份		(7,754,262)	(7,737,575)
非流動負債部份		61,955,112	64,968,592

附註：

(i) 投資連結合約

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
1月1日	316,142	1,370,019
發行	789,388	15,315
贖回	(35,121)	(1,061,742)
收益或損失	17,621	(10,167)
其他	(1,005)	(321)
匯率調整	(2,838)	3,038
12月31日	1,084,187	316,142

(ii) 其他投資合約負債

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
1月1日	72,479,089	65,602,113
發行	8,401,535	22,201,258
贖回	(12,183,348)	(16,251,090)
收益或損失	315,879	586,148
其他	(57,433)	(67,495)
匯率調整	(286,558)	408,155
12月31日	68,669,164	72,479,089

51. 其他壽險合同責任準備金

2019年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	25,014,596	–	25,014,596
分紅準備金	667,195	14	667,209
利率承擔撥備	229,713	–	229,713
組合穩定撥備	206,814	–	206,814
	26,118,318	14	26,118,332
劃分為流動負債部份			(1,756,869)
非流動負債部份			24,361,463

2018年12月31日

	壽險 人民幣千元	非壽險 人民幣千元	共計 人民幣千元
壽險精算撥備	15,466,919	–	15,466,919
分紅準備金	636,290	161	636,451
利率承擔撥備	178,001	–	178,001
組合穩定撥備	206,023	–	206,023
	16,487,233	161	16,487,394
劃分為流動負債部份			(1,674,062)
非流動負債部份			14,813,332

51. 其他壽險合同責任準備金 (續)

2019年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2019年1月1日	15,466,919	636,451	178,001	206,023	16,487,394
逾期內產生的					
負債及所有者權益	2,640,171	73,501	51,780	1,609	2,767,061
收購附屬公司(附註60(a))	6,564,894	–	–	–	6,564,894
受保人應佔股東權益金額	–	52,762	–	–	52,762
遞延收購成本變動	(4,891)	–	–	–	(4,891)
其他變動	(9,373)	–	–	–	(9,373)
已分派收入	299,746	(97,017)	–	–	202,729
匯率調整	57,130	1,512	(68)	(818)	57,756
2019年12月31日	25,014,596	667,209	229,713	206,814	26,118,332

2018年12月31日

其他壽險合同責任準備金業務本年變動分析如下：

	壽險精算 撥備 人民幣千元	分紅 準備金 人民幣千元	利率承擔 撥備 人民幣千元	組合穩定 撥備 人民幣千元	共計 人民幣千元
2018年1月1日	14,225,168	864,104	58,680	190,416	15,338,368
逾期內產生的					
負債及所有者權益	991,055	128,297	118,438	14,443	1,252,233
受保人應佔股東權益金額	–	(228,727)	–	–	(228,727)
遞延收購成本變動	(2,936)	–	–	–	(2,936)
其他變動	(90,856)	–	–	–	(90,856)
已分派收入	257,124	(131,141)	–	–	125,983
匯率調整	87,364	3,918	883	1,164	93,329
2018年12月31日	15,466,919	636,451	178,001	206,023	16,487,394

52. 應付保費及分保賬款

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應付保險客戶及供應商款	6,899,424	7,149,489
應付保險中介	621,468	707,587
來自分保接收人／轉分保接收人之存款	626,097	468,964
預付已收保費	216,846	195,222
	8,363,835	8,521,262
劃分為流動負債部份	(8,217,474)	(8,380,093)
非流動負債部份	146,361	141,169

應付保險客戶及供應商款帳齡分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
應付保險客戶及供應商金額如下：		
90天以內	6,925,963	5,045,959
91至180天	573,719	2,435,077
181至365天	406,436	619,456
1至2年	103,094	53,131
2至3年	17,399	31,529
超過3年	337,224	336,110
	8,363,835	8,521,262

53. 以公允價值計量且變動計入損益的金融負債

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
黃金租賃	2,245,801	1,825,082

本集團附屬公司豫園股份與銀行簽訂黃金租賃合約，豫園股份將租賃黃金並向銀行返還相同數量的黃金。以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債主要是指本公司作為出租人與作為出租人的銀行之間的黃金租賃協議下的於2019年12月31日黃金租賃公允價值。

54. 同業存入

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
對歐洲央行負債	447,658	456,827
存入：		
德國銀行存入	362,682	597,016
其他歐洲國家銀行存入	1,183,553	960,213
其他國家及地區銀行存入	169	649
合計	1,546,404	1,557,878
	1,994,062	2,014,705
劃分為流動負債部份	(1,994,062)	(1,557,878)
非流動負債部份	-	456,827

55. 遞延收入

遞延收入指已收取的與資產關聯的政府補貼。

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
特別為技術改良而設的基金	453,186	493,426
為開發物業和固定資產建設之政府補貼	732,511	473,533
	1,185,697	966,959

56. 其他長期應付款項

	附註	2019年12月31日 人民幣千元	2019年1月1日 人民幣千元	2018年12月31日 人民幣千元
應付環境復墾撥備	(i)	231,489	164,417	164,417
應付職工福利撥備	(ii)	1,017,856	1,148,112	1,148,112
應付收購附屬公司額外股權		35,613	209,625	209,625
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權		3,279,162	3,066,565	3,066,565
應付附屬公司非控股股東借款		260,446	3,831,231	3,831,231
租賃負債(附註15)	(iii)	12,103,171	9,700,249	–
其他	(iii)	1,437,040	1,972,433	2,166,018
		18,364,777	20,092,632	10,585,968

附註：

(i) 應付環境復墾撥備變動如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於1月1日	164,417	194,513
增加	21,592	–
收購附屬公司	74,916	–
付款	(11,451)	(14,096)
列作流動負債部份	(20,362)	(16,420)
匯率調整	2,377	420
於12月31日	231,489	164,417

環境復墾撥備涉及本集團履行土地復墾、裝修及修復義務時的估計成本。

(ii) 應付職工福利撥備變動如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
於1月1日	1,148,112	657,490
增加	90,012	441,136
收購附屬公司	11,200	144,308
附加利息(附註7)	18,241	9,203
付款	(51,496)	(35,497)
處置子公司	(134,333)	–
列作流動負債部份	(62,995)	(71,216)
匯率調整	(885)	2,688
於12月31日	1,017,856	1,148,112

應付職工福利撥備是管理層基於對未來支付的預計，並按0.77%至3.66%的折現率折現(2018年：1.34%至3.06%)。

(iii) 由於首次應用香港財務報告準則第16號，先前計入「其他長期應付款項」的應計租賃付款人民幣193,585,000元已調整為於2019年1月1日確認的使用權資產(參見附註2.2(a))。

在香港財務報告準則第16號影響下租賃負債的非流動部份包括於2019年1月1日的其他長期應付款人民幣9,700,249,000元。

57. 股本

股份

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
已發行及實繳：8,537,541,244股(2018年：8,546,928,994股)普通股	36,714,828	36,660,729

本公司股本變動之概要如下：

	已發行股份數量	已發行股本 人民幣千元
於2018年1月1日	8,587,720,344	36,485,351
股份獎勵計劃(附註62)	5,367,150	75,970
股份回購	(55,858,500)	—
可轉換債券轉為普通股	9,700,000	99,408
於2018年12月31日及2019年1月1日	8,546,928,994	36,660,729
股份獎勵計劃(附註62)	6,262,250	54,099
股份回購	(15,650,000)	—
於2019年12月31日	8,537,541,244	36,714,828

附註：

根據本公司公布的股份獎勵計劃，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了6,262,250股(2018年：5,367,150股)新股。該項股份獎勵被授予特定對象且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。

58. 儲備

本集團的儲備金金額及本年度和上年度變動於財務報表之綜合權益變動表內列示。

(a) 其他虧絀

於2009年1月1日之期初其他虧絀藉由本集團在香港聯交所上市前根據重組計劃對復星集團全部股權進行收購，並已扣除復星集團已繳股本以及其資本儲備(通過附屬公司的股份紅利獲取)後產生。

(b) 盈餘公積金

根據中國公司法及於中國內地成立的附屬公司(「中國附屬公司」)各自的公司章程，每一中國附屬公司須將依據現行中國會計準則及規定釐定的稅後利潤之10%轉撥至盈餘公積金，直至該儲備達到註冊資本50%為止。除中國公司法所載若干限制另有規定外，部份公積金可撥作已繳股本，惟撥充資本後的結餘不得少於註冊資本25%。

根據葡萄牙公司法，企業每年按照10%或5%(取決於公司為保險公司還是其他公司)的比例提取法定儲備，直至法定儲備達到股本的100%或註冊資本的20%。法定盈餘公積金不得用於利潤分配，僅可用於增加股本或彌補累計虧損。

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司

本集團附屬公司之重大非控股權益如下：

	2019	2018
非控股股東持股比例：		
復星醫藥	61.90%	62.45%
葡萄牙保險集團	15.01%	15.01%

Fidelidade—Companhia de Seguros, S.A.、Multicare—Seguros de Saúde, S.A. 及Fidelidade Assistência—Companhia de Seguros, S.A.統稱為「葡萄牙保險集團」。

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
本年度非控股股東分佔利潤：		
復星醫藥	2,061,276	1,691,098
葡萄牙保險集團	284,633	338,882
非控股股東收到股息：		
復星醫藥	508,058	613,241
於報告日非控股權益累計餘額：		
復星醫藥	19,745,522	17,477,644
葡萄牙保險集團	3,024,187	2,430,947

59. 具有重大非控股權益的非全資擁有附屬公司 (續)

下表反映了上述附屬公司的財務信息，數據均為內部交易抵銷前之金額。

2019	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	22,646,093	28,389,277
總開支	(20,604,658)	(24,645,755)
本年利潤	2,041,435	3,743,522
本年綜合收益總額	4,432,952	3,525,696
流動資產	37,705,800	20,403,368
非流動資產	120,947,593	55,659,391
流動負債	(30,002,339)	(17,433,766)
非流動負債	(101,623,154)	(19,481,667)
經營活動現金流入淨額	323,142	3,222,412
投資活動現金流出淨額	(4,948,226)	(171,962)
融資活動現金流入／(流出)	1,126,234	(1,935,978)
2018	葡萄牙保險集團 人民幣千元	復星醫藥 人民幣千元
收入	17,325,819	24,713,875
總開支	(15,032,887)	(21,693,993)
本年利潤	2,292,932	3,019,882
本年綜合(損失)／收益總額	(2,893,515)	2,351,197
流動資產	57,635,553	18,001,727
非流動資產	82,537,311	52,492,747
流動負債	(24,009,989)	(17,923,246)
非流動負債	(94,027,698)	(19,035,401)
經營活動現金流入淨額	3,439,159	2,950,106
投資活動現金流出淨額	8,313,767	(5,244,915)
融資活動現金(流出)／流入	(267,822)	3,137,535

60. 收購與出售附屬公司

(a) 收購附屬公司

(i) 構成企業合併之收購附屬公司

本年度主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2019年1月，本集團附屬公司Longrun Portugal, SGPS, S.A.以秘魯索爾349,604,000元(折合人民幣727,487,000元)的對價收購了La Positiva Seguros y Reaseguros 51%的股權。該項收購乃本集團為進一步發展保險業務而進行。

於2019年1月，本集團附屬公司豫園股份以美元112,022,265元(折合人民幣750,829,000元)的對價收購了International Gemological Institute 79.99%的股權。

於2019年1月，本集團附屬公司豫園股份以人民幣2,031,658,000元的對價收購了上海星珏投資管理有限公司(「上海星珏」) 100%的股權。該項收購及本集團為進一步發展快樂業務而進行。

於2019年12月，本集團附屬公司豫園股份以人民幣1,778,136,000元的對價收購了上海星圻投資管理有限公司(「上海星圻」) 100%的股權。該項收購及本集團為進一步發展快樂業務而進行。

於2018年12月31日，本集團持有Tom Tailor Holding SE (「Tom Tailor」) 26.89%的權益，因此Tom Tailor作為集團的聯營公司計量。於2019年7月，本集團完成自願要約收購後，進一步增持Tom Tailor股份至76.75%，支付對價合計歐元40,491,000元(折合人民幣309,706,000元)，因此Tom Tailor自2019年7月開始併入集團合併財務報表。該項收購乃本集團為進一步發展快樂業務而進行。

本集團已選擇以非控股權益佔被收購子公司可辨認淨資產的比例份額計量本年度收購的所有子公司的非控股權益。

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本年度被收購之附屬公司的可辨認資產和負債之公允價值如下：

	2019 收購日確認之 公允價值 人民幣千元
物業、廠房及設備(附註13)	2,508,480
無形資產(附註19)	3,796,888
使用權資產(附註15)	2,663,088
現金及銀行結餘	4,419,347
於聯營企業之投資	380,536
投資物業(附註14)	4,192,333
以公允價值計價計入損益的金融資產	861,956
以公允價值計價計入其他 綜合收益的債項投資	6,407,458
遞延稅項資產(附註30)	219,234
應收貿易款項及票據	761,798
預付款項、其他應收款項及其他資產	1,891,574
存貨	1,437,924
開發中物業	8,529,416
待售已落成物業	3,558,280
應收保費及分保賬款	1,091,403
應收分保準備金	964,169
計息銀行借款及其他借款	(9,158,715)
應付貿易款項及票據	(926,209)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(3,447,383)
應付關聯公司	(647,149)
應付稅項	(453,517)
遞延收入	(177,010)
其他長期應付款項(不包括租賃負債)	(408,481)
租賃負債(附註15)	(2,874,552)
合同負債	(2,471,464)
未到期責任準備金(附註48)	(1,240,519)
未到期風險準備金	(1,847)
未決賠款準備(附註49)	(1,669,641)
其他壽險合同責任準備金(附註51)	(6,564,894)
應付保費及分保賬款	(862,803)
遞延稅項負債(附註30)	(1,297,146)
可辨認淨資產公允價值合計	11,482,554
非控股權益	(2,512,961)
取得淨資產總額	8,969,593
議價收購之收益(附註6)	(64,338)
收購時產生的商譽(附註20)	1,285,867
	10,191,122

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(a) 收購附屬公司 (續)

(i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

	人民幣千元
以下列方式支付：	
現金	7,863,827
於合營企業投資	1,896,255
預付款項、其他應收款及其他資產	24,461
於聯營企業投資	406,579
	10,191,122

於收購日，應收貿易款項、預付款項、其他應收款項及其他資產之公允價值分別為人民幣761,798,000元及人民幣1,891,574,000元。應收貿易款項、預付款項、其他應收款項及其他資產之合同總金額分別為人民幣868,697,000元及人民幣1,891,574,000元。預計應收貿易款中將有人民幣106,899,000元無法收回。

本集團就該等收購產生交易成本人民幣845,000元。交易成本已列作費用，包括於綜合損益表中的其他開支或行政費用中。

本集團以收購當日剩餘租賃付款額的現值計量購買的租賃負債。使用權資產的金額等於租賃負債，並進行了調整，以反映租賃相對於市場條款之有利條款。

確認之商譽於計算所得稅時不可抵扣。

通過上述收購事宜，被收購附屬公司之營業收入人民幣7,701,640,000元及淨利潤人民幣266,833,000元計入截至2019年12月31日止年度之合併利潤。

若上述收購事宜於期初發生，本集團於截至2019年12月31日止年度將產生金額為人民幣148,947,592,000元之營業收入及金額為人民幣20,371,872,000元之淨利潤。

(ii) 於(i)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
已支付現金對價	(7,863,827)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	4,419,347
於2019年12月31日未支付的現金及等同現金項目	652,773
支付於2018年12月31日未支付的現金及等同現金項目	(81,507)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(2,873,214)
歸屬於經營活動現金流量的該等收購之交易費用	(845)
	(2,874,059)

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司

本年度主要出售附屬公司列示如下：

於2019年3月，一家復地之附屬公司將其持有的廣州市星健星穗房地產有限公司(「星健星穗」)股權以對價約人民幣2,917,982,000元轉讓。

2019年9月，本集團與第三方投資者簽署了一份關於收購本集團之全資子公司Fosun Fashion Group (Cayman) Limited(「FFG」)股份的股份認購協議。於2019年10月18日完成該認購協議後，本集團在FFG的股權稀釋至83.40%，並喪失對FFG董事會和經營財務決策的控制權，但仍可對其施加重大影響，剩餘83.40%股權在合併財務報表中作為對聯營公司的投資計量。

本年度所有出售附屬公司淨資產如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
出售附屬公司之淨資產：		
物業、廠房及設備(附註13)	405,852	57,664
無形資產(附註19)	679,809	47,798
使用權資產(附註15)	567,920	—
預付土地租金	—	2,933
待售已落成物業	—	262,696
商譽(附註20)	131,738	19,637
於聯營企業之投資	14,150	—
遞延所得稅資產(附註30)	14,093	1,661
開發中物業	1,879,693	11,593,668
投資物業(附註14)	—	680,883
現金及銀行結餘	338,198	135,164
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	18,149	—
應收貿易款項及票據	169,617	18,849
應收關聯方	158,906	244
預付款項、其他應收款項及其他資產	214,023	117,740
存貨	350,719	9,091
遞延收入	(2)	—
計息銀行借款及其他借款	(751,510)	(374,271)
應付貿易款項及票據	(171,006)	(84,858)
應付關聯公司款項	(819)	(3,410,993)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(177,259)	(1,024,306)
合同負債	(10,144)	—
遞延稅項負債(附註30)	(162,767)	(3,432)
其他長期應付款(不包括租賃負債)	(134,333)	—
租賃負債(附註15)	(668,726)	—
非控股權益	(398,734)	(19,800)
	2,467,567	8,030,368
於出售附屬公司保留權益公允價值	(3,562,583)	(3,891,659)
出售附屬公司淨收益(附註6)	4,029,184	45,059
	2,934,168	4,183,768
以下列方式支付：		
現金	2,934,168	4,183,768

60. 收購與出售附屬公司 (續)

(b) 出售附屬公司 (續)

出售附屬公司之現金流分析如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
現金對價	2,934,168	4,183,768
被出售之現金及等同現金項目	(338,198)	(135,164)
以前年度預收現金對價款	-	(14,599)
收到於2018年12月31日未收到的處置對價	25,672	-
於2019年12月31日未收到的處置現金對價	(1,007,574)	(28,840)
投資活動之現金及等同現金項目流入淨額	1,614,068	4,005,165

61. 綜合現金流量表附註

(a) 主要非現金交易

本年內，本集團就土地，建築物，機器，家具，固定裝置及其他設備的租賃安排分別對使用權資產和租賃負債產生非現金增加人民幣2,692,100,000元和人民幣2,692,100,000元(2018年：無)。

(b) 融資活動而產生之負債變動

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	應付附屬公司 非控股股 東借款 人民幣千元	應付融資 租賃款/ 租賃負債 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2018年12月31日	186,140,351	3,831,231	566,405	1,816,958
首次採用HKFRS16之影響	-	-	10,674,184	-
於2019年1月1日	186,140,351	3,831,231	11,240,589	1,816,958
融資現金流變動	12,702,315	(1,243,785)	(2,187,395)	-
已付利息	(78,319)	-	-	(10,199,765)
新增租賃	-	-	2,692,100	-
提前終止租約	-	-	(155,838)	-
外匯變動	994,514	-	55,224	42,673
利息開支	120,991	-	579,914	9,171,475
開發中物業資本化利息	-	-	-	1,582,381
物業、廠房及設備資本化利息	-	-	-	22,606
收購附屬公司之增加	9,158,715	-	2,874,552	-
出售附屬公司之減少	(751,510)	-	(668,726)	-
於2019年12月31日	208,287,057	2,587,446*	14,430,720	2,436,328

* 已包括於其他長期應付款和應計負債及其他應付款項

61. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 融資活動而產生之負債變動 (續)

	銀行及 其他貸款 人民幣千元	其他長期 應付款項之 應付附屬 公司非控股 股東 借款 人民幣千元	應付融資 租賃款 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2017年12月31日	150,375,064	1,143,177	337,234	81,428	1,353,994
融資現金流變動	22,758,833	2,688,054	(4,536)	–	–
可轉換債券轉換為普通股	–	–	–	(81,354)	–
已付利息	(212,205)	–	–	(1,076)	(7,442,481)
新增融資租賃	–	–	84,925	–	–
外匯變動	2,082,475	–	–	320	136,059
利息開支	301,940	–	–	682	6,538,625
開發中物業資本化利息	–	–	–	–	1,174,670
物業、廠房及設備資本化利息	–	–	–	–	56,091
收購附屬公司之增加	11,208,515	–	148,782	–	–
出售附屬公司之減少	(374,271)	–	–	–	–
於2018年12月31日	186,140,351	3,831,231	566,405	–	1,816,958

(c) 租賃現金流出總額

現金流量表中包括的租賃現金流出總額如下：

	2019年 人民幣千元
於經營活動中	511,005
於投資活動中	535,769
於融資活動中	2,187,395
	3,234,169

62. 股份支付

(a) 本公司之股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)之目的是透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及鼓勵並挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

股份獎勵計劃II

於2016年4月1日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃II」)向69名選定參與者授出合共5,410,000股獎勵股份(「獎勵股份2016」)。根據於2016年6月1日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2016授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2016適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2016之合計公允價值約為港幣52,048,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣1,944,000元(折合人民幣1,711,000元)(2018年：折合人民幣6,430,000元)。

股份獎勵計劃III

於2017年5月4日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃III」)向65名選定參與者授出合共5,275,000股獎勵股份(「獎勵股份2017」)。根據於2017年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2017授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2017適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2017之合計公允價值約為港幣58,264,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣10,967,000元(折合人民幣9,651,000元)(2018年：折合人民幣20,771,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃IV

於2018年3月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃IV」)向70名選定參與者授出合共5,902,000股獎勵股份(「獎勵股份計劃2018」)。根據於2018年6月6日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2018授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2018適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2018之合計公允價值約為港幣82,575,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣40,621,000元(折合人民幣35,747,000元)(2018年：折合人民幣29,755,000元)。

股份獎勵計劃V

於2019年3月27日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃V」)向92名選定參與者授出合共6,283,000股獎勵股份(「獎勵股份計劃2019 I」)。根據於2019年6月5日舉行的股東周年大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2019 I授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2019 I適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2019 I之合計公允價值約為港幣55,031,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣23,018,000元(折合人民幣20,256,000元)。

股份獎勵計劃VI

於2019年8月28日，本公司董事會議決根據股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃VI」)向10名選定參與者授出合共420,000股獎勵股份(「獎勵股份計劃2019 II」)。根據於2019年10月30日舉行的特別股東大會上獲得的特別授權，通過發行及配發新股份之形式，將向關連選定參與者授出關連獎勵股份。

限制性股票2019 II授予後即行鎖定。獎勵對象獲授的限制性股票2019 II適用不同的鎖定期，分別為1年、2年和3年，均自授予之日起計。獎勵對象持有的限制性股票分三期解鎖，即各個鎖定期滿後獎勵對象可分別解鎖佔其獲授總數33%、33%、34%的限制性股票。

授予的股份獎勵計劃2019 II之合計公允價值約為港幣3,790,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣462,000元(折合人民幣406,000元)。

62. 股份支付 (續)

(a) 本公司之股份獎勵計劃 (續)

股份獎勵計劃VI (續)

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2019	2018
於1月1日	10,612,200	9,533,800
年內授出	6,703,000	5,902,000
年內撤銷	(374,750)	(386,750)
年內解鎖	(5,078,760)	(4,436,850)
於12月31日	11,861,690	10,612,200

於2019年12月31日，各期股權獎勵計劃的未實行股份數如下：

	2019	2018
股份獎勵計劃II	—	1,550,400
股份獎勵計劃III	1,645,600	3,309,800
股份獎勵計劃IV	3,770,090	5,752,000
股份獎勵計劃V	6,116,000	—
股份獎勵計劃VI	330,000	—
於12月31日	11,861,690	10,612,200

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃

本公司採納購股權計劃(「購股權計劃」)旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

購股權計劃I

於2016年1月8日，本公司已授出111,000,000份購股權(「購股權2016」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共111,000,000股普通股股份。每份購股權2016賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.53港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2016如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2016期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2016期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣315,876,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣51,383,000元(折合人民幣45,218,000元)(2018年：折合人民幣43,491,000元)。

購股權計劃II

於2017年5月4日，本公司已授出56,400,000份購股權(「購股權2017」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共56,400,000股普通股股份。每份購股權2017賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份11.75港元行使該購股權以認購一股股份。

每名承授人可分三次行使購股權2017如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2017期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2017期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣155,132,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣25,235,000元(折合人民幣22,207,000元)(2018年：折合人民幣21,359,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃III

於2018年3月28日，本公司已授出51,701,000份購股權(「購股權2018」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共51,701,000股普通股股份。於51,701,000份購股權中(i)27,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)24,701,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2018賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份17.58港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2018如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2018期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2018期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣221,051,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣51,151,000元(折合人民幣45,014,000元)(2018年：折合人民幣46,766,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃IV

於2019年3月27日，本公司已授出83,880,000份購股權(「購股權2019 I」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共83,880,000股普通股股份。於83,880,000份購股權中(i)66,000,000份購股權已授予全球核心管理人員(ii)17,880,000份購股權已授予本集團之優秀員工。每份購股權2019 I賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份12.86港元行使該購股權以認購一股股份。

獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第五周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第六周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
- iii. 於授出日期第七周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義其包含於授出日期第五周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

獲授予購股權的集團優秀員工可分五次行使購股權2019 I如下：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 I期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
- v. 於授出日期第五周年之日起至購股權2019 I期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣196,264,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣43,197,000元(折合人民幣38,014,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃V

於2019年8月28日，本公司已授出2,380,000份購股權(「購股權2019 II」)以根據本公司的購股權計劃認購本公司股本中合共2,380,000股普通股股份。每份購股權2019 II賦予該購股權持有人權利，可按行使價每股股份9.95港元行使該購股權以認購一股股份。

購股權2019 II分為第一類行權計劃和第二類行權計劃，授予新加入的管理人員和集團的智能技術專業人員。

第一類行權計劃：

- i. 於授出日期第一周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
- ii. 於授出日期第二周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iv. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第一周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

第二類行權計劃：

- i. 於授出日期第二周年之日起至授出日期起計10年(「購股權2019 II期間」)期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
- ii. 於授出日期第三周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
- iii. 於授出日期第四周年之日起至購股權2019 II期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義其包含於授出日期第二周年起尚未被行使(及未失效)之購股權。

授予的購股權計劃之合計公允價值約為港幣6,289,000元。2019年12月31日，本集團已就本股份獎勵計劃確認費用港幣1,036,000元(折合人民幣911,000元)。

62. 股份支付 (續)

(b) 購股權計劃 (續)

購股權計劃V (續)

以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件。下表列出計算模式所用的輸入資料：

購股權	購股權計劃I	購股權計劃II	購股權計劃III
股價 (每股港元)	10.80	11.68	17.58
波動率 (%)	30.00	25.17	32.12
無風險利率 (%)	1.36	1.23	1.91
預期購股權壽命 (年)	10	10	10
股息率 (%)	1.57	1.80	1.99

購股權	購股權計劃IV	購股權計劃V
股價 (每股港元)	12.86	9.95
波動率 (%)	38.59	36.71
無風險利率 (%)	1.43	1.01
預期購股權壽命 (年)	10	10
股息率 (%)	2.88	3.17

年內根據股份獎勵計劃已發行以下股份：

	2019	2018
於1月1日	194,312,000	145,400,000
年內授予	86,260,000	51,701,000
年內撤銷	(32,777,000)	(2,789,000)
於12月31日	247,795,000	194,312,000

2019年授予的購股權加權平均行權價為12.78港元(2018年：17.58港元)，2019年被撤銷的購股權加權平均行權價為17.58港元(2018年：17.58港元)。

截止於2019年12月31日，各購股權計劃已發行股數如下：

	2019	2018
股權獎勵計劃I	89,000,000	89,000,000
股權獎勵計劃II	56,400,000	56,400,000
股權獎勵計劃III	19,280,000	48,912,000
股權獎勵計劃IV	81,185,000	—
股權獎勵計劃V	1,930,000	—
於12月31日	247,795,000	194,312,000

62. 股份支付^(續)

(c) 本集團附屬公司的以權益結算的股份支付計劃

復星醫藥

於2018年，復星醫藥的限制性股票激勵計劃已全部解鎖。2019年，復星醫藥未確認股權激勵計劃費用(2018年：人民幣642,000元)。

復宏漢霖

於2018年4月14日，本集團附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2019年度，本集團確認相關的費用和研發投入人民幣123,734,000元。(2018年12月31日：92,547,000元)。

復星旅遊文化集團(「旅文集團」)

本集團附屬公司旅文集團，於以前年度授出特定股份期權。授出的股份期權的公允價值為人民幣184,620,000元(根據不同歸屬期，每份股份期權為人民幣3.47元至人民幣4.59元)，其中，本集團於截至2019年12月31日止年度確認股份期權開支人民幣54,845,000元(2018年12月31日：56,707,000元)。

於2018年7月4日，根據無償股權計劃，旅文集團將3,505,537股普通股授予合資格參與者歸屬期介乎一至四年。已授予的無償股權份的公允價值總額約為人民幣55,162,000元。截至2019年12月31日止年度，旅文集團已確認開支人民幣13,302,000元(2018年12月31日：人民幣20,447,000元)。

豫園股份

根據限制性股票激勵計劃和股份激勵計劃，豫園股份將21,148,000股普通股授予合資格參與者，歸屬期介乎一至五年。已授予的股份期權的公允價值總額約為人民幣58,748,000元。截至2019年12月31日止年度，豫園股份已確認開支人民幣15,216,000元(2018年12月31日：人民幣1,970,000元)。

百合佳緣

本集團附屬公司百合佳緣，於2019年12月31日年度，就其授予的股份支付計劃確認費用人民幣35,520,000元。(2018年12月31日：人民幣84,882,000元)。

63. 資本承擔

(a) 本集團之資本承擔如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	3,906,608	2,722,616
開發中物業	2,755,842	10,717,758
投資	2,552,079	6,997,321
油氣資產	389,272	-
	9,603,801	20,437,695

此外，本集團應佔合營企業之資本承擔份額(未計入上表中)如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
已簽約但未撥備之：		
開發中物業	784,706	866,864
	784,706	866,864

(b) 於2018年12月31日的經營租賃承諾

本集團根據經營租賃安排租用若干辦公室物業、商舖、土地及廠房，租用年期從一到十年不等。

於2018年12月31日，本集團根據於下列年度到期的不可撤銷經營租約的未來最低應付租金總額如下：

	2018 人民幣千元
一年以內	1,925,437
二至五年(包括首尾兩年)	5,817,481
五年以上	8,073,474
	15,816,392

(c) 本集團於2019年12月31日有多項尚未開始的租賃合約。該等不可撤銷租賃合約的未來租賃付款包括一年內到期的人民幣62,855,000元，第二至第五年(包括首尾兩年)的人民幣738,048,000元和五年後到期的人民幣2,178,352,000元。

64. 或然負債

於報告日，本集團存在如下或然負債：

	附註	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
就下列各方的銀行借款及公司債券作出擔保本金：			
關聯方		—	21,935
第三方		11,402	27,403
合格買家的按揭貸款	(1)	8,591,399	5,692,919
		8,602,801	5,742,257

註：

- (1) 2019年12月31日本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣8,591,399,000元(2018年12月31日：人民幣5,692,919,000元)，而基於中國的行政程序，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程序，包括於訴訟及仲裁程序中作為原告或被告。大部份該等法律程序涉及有關保單的索償，而由此產生的部份額外虧損將由再保險公司或其他收回款項(如拯救行動)彌償。儘管該等或然事件、訴訟或其他程序的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

65. 關聯方交易

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
銷售貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,135,245	2,328,131
重慶醫藥(集團)股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	448,804	366,319
直觀復星(香港)有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	217,368	–
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	銷售精鐵粉	157,015	11,372
直觀復星醫療器械(上海)有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	66,288	861
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	17,696	23,484
上海領健信息技術有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	8,111	4,396
上海迪艾醫療器械有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	5,102	3,668
Healthy Harmony Holdings L.P.(附註2及7)	銷售醫藥產品	4,042	1,657
頸復康藥業集團有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	3,104	31
Chindex International, Inc.(附註2及7)	銷售醫藥產品	–	20,628
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	–	3,034
復星凱特生物科技股份有限公司(附註2及7)	銷售醫藥產品	–	406
銷售貨品總額		4,062,775	2,763,987
購買貨品			
國藥控股股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	288,007	194,478
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及7)	購買鋼材	27,953	–
Saladax Biomedical, Inc.(附註2及7)	購買醫藥產品	7,520	2,722
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	6,254	1,894
重慶控股股份有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	5,602	–
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	4,231	2,681
希米科(蘇州)醫藥科技有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	3,237	2,476
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註2及7)	購買醫藥產品	2,710	1,098
永安財產保險股份有限公司(附註2及7)	購買保險產品	117	718
購買貨品總額		345,631	206,067

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
服務收入			
National General Insurance Corporation N.V. (附註2及8)	向關聯公司提供之再保險服務	369,733	335,165
武漢復星漢正街房地產開發有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之平台服務	26,151	–
永安財產保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之其他服務	16,228	72,043
復星聯合健康保險股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	7,274	2,697
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	3,573	–
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	1,827	9,852
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	1,677	–
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 其他相關服務	1,456	–
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 其他相關服務	507	–
上海親苗科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 其他相關服務	506	–
上海親苗科技有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	380	–
上海地傑置業有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 其他相關服務	94	–
國藥控股股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之 醫藥相關服務	22	–
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	–	3,386
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司 (附註4及8)	向關聯公司提供之其他服務	–	2,533
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	–	710
復星保德信人壽保險有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之旅行社服務	–	523
復星保德信人壽保險有限公司(附註2及8)	向關聯公司提供之諮詢服務	–	274
服務收入總額		429,428	427,183

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
利息收入			
武漢復星漢正街房地產開發有限公司(附註2及10)	利息收入	98,505	–
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及10)	利息收入	83,702	70,939
HCo Lux S.à.r.l.(附註2及10)	利息收入	58,139	55,843
Acacias Property S.à.r.l.(附註2及10)	利息收入	10,186	–
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及10)	利息收入	8,634	3,920
FPH Europe Holdings III (HK) Limited (附註2及10)	利息收入	6,339	15,783
復星凱特生物科技有限公司(附註2及10)	利息收入	5,716	3,218
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及10)	利息收入	2,106	–
Nature's sunshine(Far East) limited(附註2及10)	利息收入	303	27
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及10)	利息收入	–	55,488
天津建龍特殊鋼有限公司(附註2及10)	利息收入	–	15,937
浙江東陽中國木雕城有限公司(附註2及10)	利息收入	–	7,215
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及10)	利息收入	–	6,876
富陽復潤置業有限公司(附註2及10)	利息收入	–	4,364
陽光印易(北京)信息技術有限公司(附註2及10)	利息收入	–	2,279
上海復星外灘置業有限公司(附註2及10)	利息收入	–	762
利息收入總額		273,630	242,651

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
租賃收入			
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	12,247	10,183
上海星耀醫學科技發展有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	1,877	1,016
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	907	803
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	647	212
上海親苗科技有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	352	–
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	325	947
Healthy Harmony Holdings L.P (附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	264	–
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註2及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	166	321
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(附註4及8)	提供關聯方之辦公樓宇之經營租賃	–	9,624
租賃收入總額		16,785	23,106
租賃支出			
上海復星外灘置業有限公司(附註2及9)	關聯公司提供之辦公樓宇之經營租賃	–	110,071
Carthago(附註2及9)	關聯公司提供之經營租賃	3,095	–
租賃支出總額		3,095	110,071

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
利息支出			
酷怡國際旅行社(上海)有限公司(附註2及10)	利息支出	360	—
吸收關聯方存款利息支出			
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	10,766	—
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	3,468	2,107
上海愛夫迪自動化科技有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	1,106	—
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥) (附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	527	—
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	274	—
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	170	788
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	31	939
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(附註4及5)	吸收關聯方存款利息支出	—	5,120
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及5)	吸收關聯方存款利息支出	—	873
其他	吸收關聯方存款利息支出	—	1,086
吸收關聯方存款利息支出總額		16,342	10,913

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
其他開支			
海南海鋼集團有限公司(附註3及9)	關聯公司提供之土地之經營租賃	12,419	13,048
關聯方吸收存款增加			
南京南鋼鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	5,357,616	1,000,808
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1,600,478	762,436
上海虹口廣信小額貸款有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	883,243	448,151
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	872,286	1,750,959
上海愛夫迪自動化科技有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	735,944	—
台州杭紹台高鐵投資管理合夥企業(有限合夥)(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	516,675	—
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	492,149	790,779
上海杏脈信息科技有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	170,236	—
上海復星外灘置業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	150,686	120,963
武漢復星漢正街房地產開發有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	150,001	168,328
愛孚迪(上海)製造系統工程有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	88,876	—
南京鋼鐵聯合有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	51,500	1,344,327
上海親苗科技有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	20,789	—
余姚星律房地產發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	16,027	—
亞東星景北控水務有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	4,449	15,904
天津建龍特殊鋼有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	1	757,845
上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(附註4及5)	關聯方吸收存款增加	—	3,508,997
富陽復潤置業有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	—	457,509
上海星耀房地產發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	—	356,575
台州星耀房地產發展有限公司(附註2及5)	關聯方吸收存款增加	—	207,783
其他	關聯方吸收存款增加	—	5
關聯方吸收存款增加總額		11,110,956	11,691,369

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

關聯方名稱	交易性質	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
銀行借款及公司債券擔保			
復星控股有限公司(附註1,6及11)	關聯公司提供之銀行借款擔保	1,000,000	—
Holiday Hotel AG(附註2及11)	為關聯公司提供銀行借款擔保	19,203	21,935
提供關聯公司借款增加			
上海復屹實業發展有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之 股東借款增加	1,591,946	—
天津市捷威動力工業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	406,083	180,000
武漢復星漢正街房地產開發有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	384,474	—
復星凱特生物科技有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	121,278	67,562
南京鋼鐵股份有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之 股東借款增加	90,000	—
Acacias Property S.à.r.l.(附註2及10)	向關聯公司提供之 股東借款增加	40,906	13,538
Nature's sunshine (Far East) limited(附註2及10)	向關聯公司提供之 股東借款增加	164	10,402
HCo Lux S.à.r.l.(附註2及10)	向關聯公司提供之 股東借款增加	—	733,491
浙江東陽中國木雕城投資發展有限公司 (附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	307,370
唐山建龍特殊鋼有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	260,000
浙江東陽中國木雕城有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	78,000
富陽復潤置業有限公司(附註2及10)	向關聯公司提供之借款增加	—	4,499
FPH Europe Holdings III (HK) Limited(附註2及10)	向關聯公司提供之 股東借款增加	—	181
向關聯公司提供借款增加總額		2,634,851	1,655,043

65. 關聯方交易 (續)

於本年度，除在本財務報表其他地方詳細列出的交易及結餘外，本集團與關聯方進行以下重大交易：(續)

附註：

- (1) 該公司是本集團控股公司。
- (2) 該等公司是本集團的聯營和合營企業。
- (3) 該等公司是本集團附屬公司的非控股股東。
- (4) 截至2017年12月31日，上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(「上海豫園」)是本集團的聯營企業，瀋陽豫園商城置業有限公司(「瀋陽豫園」)是其附屬公司。2018年7月，豫園完成資產重組，本集團於2018年7月起將豫園的股權由26.45%增加至68.49%，自2018年7月後，豫園成為本集團的附屬公司。
- (5) 支付給關聯方的存款利息系為關聯方存放於本集團之附屬公司財務公司的款項而支付的利息。關聯方存款利率為依據人行基準利率及現行市場存款利率確定。
- (6) 根據上市規則第14A章，該等交易形成了本集團的關連交易或持續關連交易。上述交易已豁免上市規則第14A章的披露要求。
- (7) 董事認為，銷售及購買乃在相關公司日常業務中按類似向無關聯之客戶／供貨商提供或收取服務之商業條款進行。
- (8) 董事認為，向關聯公司提供諮詢服務、金融服務、勞務服務、再保險服務及收取的關聯公司租賃服務的費用乃根據給予第三方客戶之價格釐定。
- (9) 董事認為，向關聯公司支付有關諮詢服務及支付給關聯公司租賃服務的費用乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。
- (10) 關聯公司提供／獲得的借款為無抵押、按要求還款，適用利率乃按照現行市場借貸利率釐定。
- (11) 銀行借款由關聯公司免費提供擔保。本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。
- (12) 本集團主要管理人員的報酬：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
短期員工福利	68,774	84,478
以權益結算的股份購股權獎勵費用	59,279	57,365
退休計劃供款	417	455
支付主要管理人員之報酬總額	128,470	142,298

66. 按種類列示的金融工具

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2019年

金融資產

	以公允價值計量且變動計入其他損益的金融資產					以公允價值計量且變動計入 綜合收益的金融資產			在現金 流量/ 淨投資 套期中 指定的 套期工具	總計
	初始確認		交易性	在公允價值 套期中指定 的套期工具	以公允價值 計量且變動 計入損益的 聯營企業	以攤餘成本 計量的 債項投資	以攤餘成本 計量的 權益投資	金融資產		
	時指定	其他投資*								
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
指定為以公允價值計量且變動 計入其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	898,596	-	-	898,596
以公允價值計量且變動 計入其他綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	88,442,330	-	-	-	88,442,330
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	33,578,380	-	33,578,380
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	93,647,199	-	93,647,199
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	1,253,305	-	1,253,305
以公允價值計量且變動 計入損益的金融資產	-	32,465,898	28,931,467	-	-	-	-	-	-	61,397,365
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	7,694,125	-	7,694,125
預付款項、其他應收款項及其他 資產中的金融資產(附註29)	-	-	-	-	-	-	-	13,738,644	-	13,738,644
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	14,600,196	-	14,600,196
衍生金融工具	-	-	1,229,433	34,791	-	-	-	-	16,752	1,280,976
有關投資連結產品之保單 持有人賬戶資產	995,547	-	-	-	-	-	-	88,640	-	1,084,187
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	4,622,258	-	4,622,258
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	312,589	-	312,589
以公允價值計量且變動 計入損益的聯營企業	-	-	-	-	7,454,219	-	-	-	-	7,454,219
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	2,218,043	-	2,218,043
	995,547	32,465,898	30,160,900	34,791	7,454,219	88,442,330	898,596	171,753,379	16,752	332,222,412

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和未償還本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2019年 (續)

金融負債

	以公允價值計量 且變動計入損益的金融負債				
	初始確認時 指定	交易性	以攤餘成本 計量的 金融負債	在現金流量/ 淨投資套期中 指定的 套期工具	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	-	208,287,057	-	208,287,057
應付貿易款項及票據	-	-	16,718,466	-	16,718,466
應計負債及其他應付款項中 的金融負債(附註45)	343,132*	-	25,069,584	-	25,412,716
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	6,399,608	-	6,399,608
吸收存款	-	-	41,034,076	-	41,034,076
其他長期應付款項中的 金融負債(附註56)	2,608,958*	-	14,506,474	-	17,115,432
衍生金融工具	326,165	1,372,954	-	285,343	1,984,462
以公允價值計量且變動計入 損益的金融負債	-	2,245,801	-	-	2,245,801
投資合約負債	-	-	68,625,187	-	68,625,187
有關連結合約之金融負債	995,547	-	88,640	-	1,084,187
應付經紀業務客戶賬款	-	-	156,513	-	156,513
同業拆入	-	-	17,501	-	17,501
同業存入	-	-	1,994,062	-	1,994,062
	4,273,802	3,618,755	382,897,168	285,343	391,075,068

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

66. 按種類列示的金融工具(續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：

2018年

金融資產

	以公允價值計量且變動計入損益的金融資產					以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的金融資產				在現金 流量/ 淨投資 套期中指定 的套期工具 總計
	初始確認時		交易性	在公允價值 套期中指定 的套期工具	以公允 價值計量 且變動計入 損益的 聯營企業	債項投資	權益投資	以攤餘成本 計量的 金融資產	總計	
	指定	其他投資*								
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動 計入其他綜合收益的權益投資	-	-	-	-	-	-	1,645,118	-	-	1,645,118
以公允價值計量且變動計入其他 綜合收益的債項投資	-	-	-	-	-	84,149,165	-	-	-	84,149,165
以攤餘成本計量的債項投資	-	-	-	-	-	-	-	20,123,356	-	20,123,356
現金及銀行結餘	-	-	-	-	-	-	-	105,905,697	-	105,905,697
定期存款	-	-	-	-	-	-	-	410,812	-	410,812
以公允價值計量且變動計入 損益的金融資產	-	40,786,038	8,229,760	-	-	-	-	-	-	49,015,798
應收貿易款項及票據	-	-	-	-	-	-	-	7,755,027	-	7,755,027
預付款項，其他應收款項及其他 資產中的金融資產(附註29)	-	-	-	-	-	-	-	11,773,025	-	11,773,025
應收關聯公司款項	-	-	-	-	-	-	-	15,367,403	-	15,367,403
衍生金融工具	-	-	1,038,521	64,412	-	-	-	-	48,695	1,151,628
有關投資連結產品之 保單持有人賬戶資產	231,026	-	-	-	-	-	-	85,124	-	316,150
客戶貸款和墊款	-	-	-	-	-	-	-	5,283,314	-	5,283,314
拆放同業	-	-	-	-	-	-	-	117,800	-	117,800
以公允價值計量且變動 計入損益的聯營企業	-	-	-	-	6,076,315	-	-	-	-	6,076,315
應收融資租賃款	-	-	-	-	-	-	-	2,395,948	-	2,395,948
	231,026	40,786,038	9,268,281	64,412	6,076,315	84,149,165	1,645,118	169,217,506	48,695	311,486,556

* 其他投資包括金融資產i)合同現金流量不是僅對本金和未償還本金利息的支付的金融資產；ii)未被不可撤銷地指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資，及iii)未在商業模式中進行管理，既不是為了收取合同現金流，也不以同時收取合同現金流和出售金融資產為目標的投資。

66. 按種類列示的金融工具 (續)

於報告日各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2018年 (續)

金融負債

	以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債		以攤餘成本 計量的 金融負債 人民幣千元	在現金流量/ 淨投資套期中 指定的 套期工具 人民幣千元	總計 人民幣千元
	初始確認時 指定 人民幣千元	交易性 人民幣千元			
計息銀行借款及其他借款	-	-	186,140,351	-	186,140,351
應付貿易款項及票據	-	-	14,105,942	-	14,105,942
應計負債及其他應付款項中 的金融負債(附註45)	397,858*	-	19,788,574	-	20,186,432
應付關聯公司及控股公司款項	-	-	7,798,077	-	7,798,077
吸收存款	-	-	41,784,870	-	41,784,870
其他長期應付款項中的 金融負債(附註56)	3,169,513*	-	6,103,926	-	9,273,439
應付融資租賃款	-	-	566,405	-	566,405
衍生金融工具	299,430	1,213,714	-	118,234	1,631,378
以公允價值計量且變動 計入損益的金融負債	-	1,825,082	-	-	1,825,082
投資合約負債	-	-	72,390,025	-	72,390,025
有關連結合約之金融負債	231,026	-	85,116	-	316,142
應付經紀業務客戶賬款	-	-	85,051	-	85,051
同業拆入	-	-	140,119	-	140,119
同業存入	-	-	2,014,705	-	2,014,705
	4,097,827	3,038,796	351,003,161	118,234	358,258,018

* 該金額包含授予非控股股東的股份贖回權，由於它與本集團若干家附屬公司非控股股東的交易屬於權益交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

67. 金融資產轉移

於2019年12月31日，本集團將所持有之部份由中國境內銀行承兌的應收票據背書給部份供應商（「已背書票據」）以結算貿易應付款，背書總金額為人民幣1,310,443,000元（2018年：人民幣780,279,000元）。此外，本集團將所持有之部份由中國境內銀行承兌的應收票據向銀行（「已貼現票據」）進行貼現以支持經營現金流，貼現總金額為人民幣988,834,000元（2018年：人民幣208,990,000元）。於本報告期末，已背書票據和已貼現票據將於一至七個月內到期。根據中國相關法律法規及與相關銀行貼現之安排，倘票據承兌銀行違約，已背書票據和已貼現票據的持有人有權對本集團進行追索（「繼續涉入」）。

董事認為，本集團已將幾乎所有與已背書票據和已貼現票據相關的風險和報酬轉移，因此終止確認已背書票據和已貼現票據的所有賬面價值。本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與而使本集團可能承受之最大損失以及本集團回購已背書票據和已貼現票據之未折現現金流與其賬面價值相若。本公司董事認為，本集團對於已背書票據和已貼現票據之持續參與的公允價值並不重大。

本年度內，於已背書票據及已貼現票據轉移日，本集團未確認任何損益。本年度及以前年度，亦均未由於持續參與確認損益。本年度內，背書和貼現系均勻發生。

68. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(賬面價值與公允價值相若的除外)之賬面價值與公允價值如下：

	賬面價值		公允價值	
	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
金融資產				
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	898,596	1,645,118	898,596	1,645,118
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資	88,442,330	84,149,165	88,442,330	84,149,165
以攤餘成本計量的債項投資	33,578,380	20,123,356	33,800,168	20,097,201
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	61,397,365	49,015,798	61,397,365	49,015,798
客戶貸款和墊款	426,292	653,693	445,692	665,854
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	995,547	231,026	995,547	231,026
衍生金融工具	1,280,976	1,151,628	1,280,976	1,151,628
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	7,454,219	6,076,315	7,454,219	6,076,315
	194,473,705	163,046,099	194,714,893	163,032,105
金融負債				
計息銀行借款及其他借款	125,548,919	118,399,533	126,644,234	118,128,008
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	2,245,801	1,825,082	2,245,801	1,825,082
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	343,132	397,858	343,132	397,858
其他長期應付款項中的金融負債	5,012,261	9,273,439	5,012,261	9,273,439
吸收存款	141,815	70,625	141,728	68,042
同業存入	—	456,827	—	456,827
有關連結合約之金融負債	995,547	231,026	995,547	231,026
衍生金融工具	1,984,462	1,631,378	1,984,462	1,631,378
	136,271,937	132,285,768	137,367,165	132,011,660

68. 公允價值及公允價值層級(續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，以及包含於預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，投資合約負債、同業拆入、應收關聯公司款項、應付關聯公司款項及應付最終控股公司款項、客戶貸款和墊款之流動部分、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業存入。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部份、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2019年12月31日的應付關聯公司款項非流動部份、長期應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款非流動部份的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2019年12月31日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

68. 公允價值及公允價值層級^(續)

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。該等參數的變動將導致公允價值變動。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

以下匯總了於2019年12月31日對金融工具估值的重要非可觀察變量：

第三級資產的不可觀察數據及敏感度分析：

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資基金以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券（包括公債和公司債券）的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加（減少）將導致公允價值減少（增加）。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業、企業規模、槓桿率及經營策略等參數調整估值系數，估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇，使用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值，另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加（減少）將導致公允價值的減少（增加）。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在其他長期應付款、應計負債及其他應付款項中核算其重大不可觀察數據系相關附屬公司的財務指標，如息稅折攤前利潤(EBITDA)，淨銷售額及其他重要指標，例如最近的股權交易價格。

公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價（未經調整）

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變量的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場數據的變量（不可觀察的變量）的估值技術

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產：

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元		
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	66,105	494,007	338,484		898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資	82,543,057	5,831,100	68,173		88,442,330
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26,954,892	26,080,299	8,362,174		61,397,365
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	984,413	–	11,134		995,547
衍生金融工具	221,771	1,058,932	273		1,280,976
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	670,093	5,485,313	1,298,813		7,454,219
	111,440,331	38,949,651	10,079,051		160,469,033

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變量 第三層級 人民幣千元		
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	767,206	480,314	397,598		1,645,118
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債務投資	68,322,054	15,620,498	206,613		84,149,165
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	22,143,743	17,572,945	9,299,110		49,015,798
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	229,300	993	733		231,026
衍生金融工具	179,637	971,991	–		1,151,628
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	–	5,261,983	814,332		6,076,315
	91,641,940	39,908,724	10,718,386		142,269,050

由於權益投資之限售期已經結束，2018年12月31日以第二層級進行公允價值計量的金額為人民幣673,093,000元的權益投資於2019年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2018年：人民幣1,247,135,000元)。

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允 價值計量 且變動 計入其他 綜合收益 的投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且其變動 計入其他 綜合收益 的債務 投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動 計入損益 的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品 之保單 持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動 計入 損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年12月31日	397,598	206,613	9,299,110	733	-	814,332	10,718,386
於綜合損益表中確認為 其他收益/(損失)合計	-	(9)	290,452	48	-	201,727	492,218
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(60,816)	(367)	-	-	-	-	(61,183)
新增	-	53,498	2,251,447	10,227	273	145,309	2,460,754
處置	(3,081)	(158,175)	(2,826,752)	-	-	-	(2,988,008)
處置附屬公司	-	-	(21,718)	-	-	-	(21,718)
匯率調整	4,783	423	49,906	126	-	3,507	58,745
轉出*	-	(33,810)	(680,271)	-	-	133,938	(580,143)
	338,484	68,173	8,362,174	11,134	273	1,298,813	10,079,051

* 由於估值技術發生變化，2018年12月31日第三級公允價值為人民幣1,389,009,000元的金融資產已於2019年轉出，2018年12月31日第二級公允價值為人民幣808,866,000元的金融資產已於2019年轉入。該轉移以公允價值整體計量中的重要輸入值為基礎。

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融資產:(續)

	指定為 以公允 價值計量 且變動 計入其他 綜合收益 的投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動 計入其他 綜合收益 的債務 投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動 計入損益 的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品 之保單 持有人 賬戶資產 人民幣千元	可供出售 投資/ 以公允 價值計量 且變動計入 損益的 投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動 計入 損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2017年12月31日	-	-	-	775	6,865,985	484,972	7,351,732
採用香港準則第9號的影響	218,897	819,637	7,559,391	-	(6,865,985)	-	1,731,940
於2018年1月1日	218,897	819,637	7,559,391	775	-	484,972	9,083,672
於綜合損益表中確認為 其他收益/(損失)合計	-	-	646,457	(48)	-	119,360	765,769
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(62,980)	(101,816)	-	-	-	-	(164,796)
新增	-	-	1,495,147	-	-	210,000	1,705,147
收購附屬公司	239,962	-	808,605	-	-	-	1,048,567
處置	-	(689,116)	(2,097,002)	-	-	-	(2,786,118)
匯率調整	1,719	177,908	1,023,347	6	-	-	1,202,980
轉出	-	-	(136,835)	-	-	-	(136,835)
	397,598	206,613	9,299,110	733	-	814,332	10,718,386

68. 公允價值及公允價值層級^(續)

公允價值層級^(續)

以公允價值披露之金融資產

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察變量	有重大影響 的非可觀察變量		
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元		
客戶貸款和墊款	-	-	445,692		445,692
以攤銷成本計量的債項投資	26,769,031	6,270,886	760,251		33,800,168
	26,769,031	6,270,886	1,205,943		34,245,860

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察變量	有重大影響 的非可觀察變量		
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元		
客戶貸款和墊款	-	-	665,854		665,854
以攤銷成本計量的債項投資	13,930,501	5,808,908	357,792		20,097,201
	13,930,501	5,808,908	1,023,646		20,763,055

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量之金融負債

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響		有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
		的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元			
有關連結合約之金融負債	984,413	-	11,134	995,547	
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	2,608,958	2,608,958	
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	343,132	343,132	
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	2,245,801	-	-	2,245,801	
衍生金融工具	101,206	1,879,378	3,878	1,984,462	
	3,331,420	1,879,378	2,967,102	8,177,900	

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：				合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響		有重大影響的 非可觀察變量 第三層級 人民幣千元	
		的可觀察 變量 第二層級 人民幣千元			
有關連結合約之金融負債	229,300	993	733	231,026	
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	3,169,513	3,169,513	
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	397,858	397,858	
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	1,825,082	-	-	1,825,082	
衍生金融工具	135,124	1,496,254	-	1,631,378	
	2,189,506	1,497,247	3,568,104	7,254,857	

68. 公允價值及公允價值層級 (續)

公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

2019年12月31日：

	應計負債及 其他應付 款項中 以公允 價值計量的 金融負債 人民幣千元	有關連結 合約之金 融負債 人民幣千元	其他長期 應付款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	397,858	733	3,169,513	-	3,568,104
於綜合損益表中確認為其他收益的收益合計	-	48	(59,619)	-	(59,571)
於其他綜合收益中確認的損失合計	3,390	-	(48,947)	-	(45,557)
新增	-	10,227	53,780	3,878	67,885
減少	(58,116)	-	(504,863)	-	(562,979)
匯率調整	-	126	(906)	-	(780)
	343,132	11,134	2,608,958	3,878	2,967,102

2018年12月31日：

	應計負債及 其他應付 款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	有關連結 合約之 金融負債 人民幣千元	其他長期 應付款項中 以公允價值 計量的 金融負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	-	776	2,022,919	2,023,695
於綜合損益表中確認為其他開支的收益合計	-	(48)	(60,407)	(60,455)
新增	191,962	-	1,412,897	1,604,859
重分類	205,896	-	(205,896)	-
匯率調整	-	5	-	5
於12月31日	397,858	733	3,169,513	3,568,104

68. 公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露之金融負債

於2019年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價	有重大影響 的可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	56,417,800	70,226,434	–	126,644,234
吸收存款	–	–	141,728	141,728
其他長期應付款項中的金融負債	–	1,733,099	670,204	2,403,303
	56,417,800	71,959,533	811,932	129,189,265

於2018年12月31日

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 變量	有重大影響 的可觀察變量	有重大影響的 非可觀察變量	
	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	
計息銀行借款及其他借款	62,991,255	55,136,753	–	118,128,008
吸收存款	–	–	68,042	68,042
同業存入	–	–	456,827	456,827
其他長期應付款項中的金融負債	–	6,103,926	–	6,103,926
	62,991,255	61,240,679	524,869	124,756,803

69. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具，除衍生金融工具外，包括銀行借款及其他借款、應收融資租賃款項、應收／付關聯公司款項、以攤餘成本計量的債項投資、及現金和短期存款。這些金融工具的主要目的在於為本集團的運營融資。本集團具有多種因經營而直接產生的其他金融資產和負債，比如應收貿易款項及票據、應付貿易款項及票據、吸收存款。

本集團的金融工具導致的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及價格風險。董事會已審議並批准管理這些風險的政策，政策概括如下。

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期債務相關。

本集團的政策是將固定利率債務與可變利率債務相組合來管理利息成本。於2019年12月31日，本集團約59%（2018年：57%）的計息借款按固定利率計息。

下表顯示本集團的稅前利潤（通過浮動利率債務）對利率的合理變動（而其他變量保持不變）的敏感度：

	基點 上升／（降低）	稅前利潤 增加／（減少） 人民幣千元
2019	75 (75)	(603,032) 603,032
2018	75 (75)	(440,583) 440,583

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

外幣風險

本集團存在相互作用的外幣敞口。該等敞口源自經營單位及投資控股單位以異於其功能貨幣的其他貨幣所進行的購銷及投資和籌資活動。於報告期末，對美元、港幣及歐元匯率發生合理波動(而其他變量保持不變)，本集團稅前利潤(由清償或折算貨幣性資產和負債及本集團之權益導致，不含某些功能貨幣為人民幣之外其他貨幣的海外附屬公司因匯率波動儲備變動對留存利潤之影響之敏感度分析列示如下：

	外幣匯率 上升/(降低) %	稅前利潤 增加/(減少) 人民幣千元
2019		
若人民幣於美元發生貶值	5	152,548
若人民幣於美元發生升值	(5)	(152,548)
若人民幣於港幣發生貶值	5	91,651
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(91,651)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(432,674)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	432,674
2018		
若人民幣於美元發生貶值	5	110,405
若人民幣於美元發生升值	(5)	(110,405)
若人民幣於港幣發生貶值	5	59,171
若人民幣於港幣發生升值	(5)	(59,171)
若人民幣於歐元發生貶值	5	(462,858)
若人民幣於歐元發生升值	(5)	462,858

信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，需對所有希望採用信用方式交易的客戶進行信用核實。另外，應收款項結餘的情況受持續監控，且本集團所面臨的壞賬不重大。

最高風險敞口和年終階段劃分

下表顯示了基於本集團信用政策的信用質量和最大信用風險敞口，除非其他信息無需付出必要的額外成本或努力即可獲得，該信用政策主要基於歷史到期信息，以及年終分期分類。所列金額為金融資產的賬面價值。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2019年12月31日

	12個月預計 信用損失		整個存續期預計信用損失			合計 人民幣千元
	階段1	階段2	階段3	簡化方法		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
以公允價值計量且變動計入其他綜合 收益的債項投資	88,086,066	294,173	62,091	–	88,442,330	
以攤餘成本計量的債項投資	33,578,380	–	–	–	33,578,380	
應收貿易款項及票據*	–	–	–	7,694,125	7,694,125	
預付款項、其他應收款項及其他資產中 的金融資產						
– 正常**	13,738,644	–	–	–	13,738,644	
定期存款						
– 尚未到期	1,253,305	–	–	–	1,253,305	
現金及銀行結餘						
– 尚未到期	93,647,199	–	–	–	93,647,199	
應收關聯公司款項						
– 尚未到期	14,600,196	–	–	–	14,600,196	
應收融資租賃款	2,199,374	–	18,669	–	2,218,043	
客戶貸款和墊款	4,555,123	59,394	7,741	–	4,622,258	
拆放同業	312,589	–	–	–	312,589	
有關投資連結產品之保單持有人賬戶資產	88,640	–	–	–	88,640	
	252,059,516	353,567	88,501	7,694,125	260,195,709	

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

信用風險 (續)

最高風險敞口和年終階段劃分 (續)

2018年12月31日

	12個月預計		整個存續期預計信用損失			合計 人民幣千元
	信用損失		階段2 人民幣千元	階段3 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	
	階段1 人民幣千元	階段1 人民幣千元				
以公允價值計量且變動計入其他綜合						
收益的債項投資	83,217,027	737,083	195,055	–	–	84,149,165
以攤餘成本計量的債項投資	20,123,356	–	–	–	–	20,123,356
應收貿易款項及票據*	–	–	–	7,755,027	–	7,755,027
預付款項、其他應收款項及其他資產中 的金融資產						
– 正常**	11,773,025	–	–	–	–	11,773,025
定期存款	410,812	–	–	–	–	410,812
現金及銀行結餘						
– 尚未到期	105,905,697	–	–	–	–	105,905,697
應收關聯公司款項						
– 尚未到期	15,367,403	–	–	–	–	15,367,403
應收融資租賃款	2,395,948	–	–	–	–	2,395,948
客戶貸款和墊款	5,212,688	23,542	47,084	–	–	5,283,314
拆放同業	117,800	–	–	–	–	117,800
有關投資連結產品之 保單持有人賬戶資產	85,124	–	–	–	–	85,124
	244,608,880	760,625	242,139	7,755,027	–	253,366,671

* 就本集團採用簡化減值方法的應收貿易款項及票據而言，基於準備矩陣的資料分別於財務報表附註39披露。

** 預付款項，其他應收款及其他資產中的金融資產的信用質量在未到期且沒有信息表明金融資產自初始確認後信用風險顯著增加時，被視為「正常」。否則，金融資產的信用質量被認為是「可疑的」。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險

本集團的目標是運用計息銀行借款及其他借款以保持融資的持續性與靈活性的平衡。於2019年12月31日，本集團37% (2018年：33%)按財務報表列示的賬面價值基礎債務將在不足一年內到期。

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：

2019

	即期 人民幣千元	少於1年 人民幣千元	1-5年 人民幣千元	超過5年 人民幣千元	合計 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	82,738,138	133,371,447	9,898,406	226,007,991
應付貿易款項及票據	4,090,379	12,628,087	-	-	16,718,466
應付關聯公司及控股公司款項	6,399,608	-	-	-	6,399,608
應計負債及其他應付款項中的金融負債 (除租賃負債)	20,124,047	2,961,120	-	-	23,085,167
其他長期應付款項(除租賃負債)	-	-	5,012,261	-	5,012,261
租賃負債	-	2,327,549	7,623,025	7,169,518	17,120,092
衍生金融工具	1,425,644	82,875	475,943	-	1,984,462
有關連結合約之金融負債	133,031	-	951,156	-	1,084,187
投資合約負債	1,675,817	5,945,415	47,031,032	13,972,923	68,625,187
以公允價值計價的且變動計入損益的金融負債	-	2,245,801	-	-	2,245,801
吸收存款	40,754,908	283,135	145,254	-	41,183,297
應付經紀業務客戶賬款	156,513	-	-	-	156,513
同業拆入	17,501	-	-	-	17,501
同業存入	1,546,404	447,658	-	-	1,994,062
應付保費及分保賬款	2,383,289	5,834,185	146,361	-	8,363,835
	78,707,141	115,493,963	194,756,479	31,040,847	419,998,430

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

流動風險 (續)

於報告日，本集團之附有合約的未折現之金融負債列示如下：(續)

2018

	即期	少於1年	1-5年	超過5年	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	-	67,740,818	126,541,212	9,483,786	203,765,816
應付貿易款項及票據	4,835,389	9,270,553	-	-	14,105,942
應付關聯公司及控股公司款項	7,798,077	-	-	-	7,798,077
應計負債及其他應付款項中的金融負債	13,512,332	6,674,100	-	-	20,186,432
其他長期應付款項	-	-	9,245,384	28,055	9,273,439
應付融資租賃款	-	111,289	599,945	-	711,234
衍生金融工具	261,513	868,999	518,673	676,103	2,325,288
有關連結合約之金融負債	51,766	92,336	129,993	42,047	316,142
投資合約負債	1,790,819	5,802,654	44,889,918	19,906,634	72,390,025
以公允價值計量的且變動計入損益的金融負債	-	1,825,082	-	-	1,825,082
吸收存款	40,003,678	1,871,182	72,337	-	41,947,197
應付經紀業務客戶賬款	85,051	-	-	-	85,051
同業拆入	140,119	-	-	-	140,119
同業存入	1,557,878	-	456,827	-	2,014,705
應付保費及分保賬款	1,551,711	6,828,382	141,169	-	8,521,262
	71,588,333	101,085,395	182,595,458	30,136,625	385,405,811

此外，倘若被擔保公司拖欠還款，本集團將被要求履行擔保責任，詳情載於附註64。

價格風險

價格風險指由於股票及債券指數水平及單個股票或債券價值的變動而導致權益證券及債券之公允價值下降的風險。本集團之價格風險來自於2019年12月31日列賬為以公允價值計量且變動計入損益的金融資產(附註24)，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資(附註23)，以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資(附註25)及以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業(附註22)之單個投資。本集團的上市投資在香港、深圳、上海、紐約、新加坡、歐洲、大洋洲、北美洲、拉丁美洲、非洲及亞洲其他國家證券交易市場上市，於報告期末以公開市場價格計量。

下表表述了以報告日賬面價值為基礎，在保持其他變量不變且未考慮稅項影響的前提下，投資之公允價值變動的敏感度分析。據以此分析，指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資和以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資的公允價值變動的影響均視為對其他綜合收益的影響，不考慮諸如減值準備等影響損益表的因素以及對其他壽險合同責任準備金(分紅準備金)的影響。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/ (減少) 人民幣千元	權益 增加/ (減少) 人民幣千元*
2019				
投資上市於：				
香港				
—指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	64,551	5 (5)	— —	3,228 (3,228)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	7,458,278	5 (5)	— —	372,914 (372,914)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,012,245	5 (5)	350,612 (350,612)	— —
—以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	670,093	5 (5)	33,505 (33,505)	— —
深圳				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,629,197	5 (5)	131,460 (131,460)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	13,080	5 (5)	— —	654 (654)
上海				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	2,522,020	5 (5)	126,101 (126,101)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	312,318	5 (5)	— —	15,616 (15,616)
美國				
—指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	1,554	5 (5)	— —	78 (78)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	12,013,469	5 (5)	— —	600,673 (600,673)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	7,326,966	5 (5)	366,348 (366,348)	— —
歐洲				
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	54,340,372	5 (5)	— —	2,717,019 (2,717,019)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	8,481,935	5 (5)	424,097 (424,097)	— —

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格比例 增加／(減少) %	稅前利潤 增加／ (減少) 人民幣千元	權益 增加／ (減少) 人民幣千元*
2019 (續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,383	5	219	—
		(5)	(219)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	118,342	5	—	5,917
		(5)	—	(5,917)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	31,711	5	1,586	—
		(5)	(1,586)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	781,386	5	—	39,069
		(5)	—	(39,069)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	340,596	5	17,030	—
		(5)	(17,030)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	6,890,946	5	—	344,547
		(5)	—	(344,547)
亞洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	181,210	5	9,061	—
		(5)	(9,061)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	2,028,294	5	—	101,415
		(5)	—	(101,415)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入收益的金融資產	1,099	5	55	—
		(5)	(55)	—
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	113,070	5	—	5,654
		(5)	—	(5,654)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/ (減少) 人民幣千元	權益 增加/ (減少) 人民幣千元*
2018				
投資上市於：				
香港				
—指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	194,515	5 (5)	— —	9,726 (9,726)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	6,007,692	5 (5)	— —	300,385 (300,385)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	6,664,491	5 (5)	333,225 (333,225)	— —
—以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	2,058,335	5 (5)	59,819 (59,819)	— —
深圳				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	784,034	5 (5)	39,202 (39,202)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	12,911	5 (5)	— —	646 (646)
上海				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	1,521,684	5 (5)	76,084 (76,084)	— —
美國				
—指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	2,157	5 (5)	— —	108 (108)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	14,613,818	5 (5)	— —	730,691 (730,691)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	8,950,847	5 (5)	447,542 (447,542)	— —
歐洲				
—指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	570,534	5 (5)	— —	28,527 (28,527)
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	56,751,785	5 (5)	— —	2,837,589 (2,837,589)
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	3,505,779	5 (5)	175,289 (175,289)	— —

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

價格風險 (續)

	投資之 賬面金額 人民幣千元	股票或債券 價格比例 增加/(減少) %	稅前利潤 增加/ (減少) 人民幣千元	權益 增加/ (減少) 人民幣千元*
2018 (續)				
投資上市於：(續)				
大洋洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	17,697	5 (5)	885 (885)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	102,854	5 (5)	— —	5,143 (5,143)
北美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	15,431	5 (5)	772 (772)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	705,429	5 (5)	— —	35,271 (35,271)
拉丁美洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	13,549	5 (5)	677 (677)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	35,065	5 (5)	— —	1,753 (1,753)
亞洲				
—以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	185,321	5 (5)	9,266 (9,266)	— —
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	1,930,470	5 (5)	— —	96,524 (96,524)
非洲				
—以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	262,331	5 (5)	— —	13,117 (13,117)

* 不包括留存利潤。

69. 財務風險管理目標及政策 (續)

資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務和實現股東價值最大化。

本集團隨着經濟條件的改變管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能調整支付於股東的股息，購回股本或者發行新股。在截至2019年12月31日以及2018年12月31日止的兩個會計年度內，其資本管理的目標、政策及實施過程均未發生變化。

本集團通過總債務佔總資本比率管理資本結構，總債務佔總資本比率按本集團總債務除以權益及總債務合計計算。總債務包括計息銀行借款及其他借款。權益包括歸屬於母公司股東及非控股股東之權益。於報告日，本集團的總債務佔總資本比率如下表所示：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
計息銀行借款及其他借款	208,287,057	186,140,351
總債務	208,287,057	186,140,351
權益合計	180,924,216	160,441,023
權益及淨債務合計	389,211,273	346,581,374
總債務佔總資本比率	54%	54%

70. 報告期後事項

- 2020年初，新型冠狀病毒感染肺炎疫情(「新冠病毒疫情」)爆發，本集團的業務運營在新冠病毒期間受到一定影響，本集團已實施多種措施以減輕新冠病毒對業務的影響。本集團將對新冠病毒的狀況進行持續關注，針對其對本集團財務狀況和運營結果的影響積極評估並做出反應。截至財務報表批准日，評估仍在進行中。
- 2020年3月20日，三亞亞特蘭蒂斯資產支持專項計劃(「專項計劃」)設立及根據該專項計劃資產支持證券(特指商業抵押支持證券，「CMBS」)完成發行。該CMBS的期限為24年，自專項計劃設立之日起生效。其中優先級CMBS的發行規模為人民幣68億元，票面利率為5%，還款期次為48期，每半年為一還款期間。次級CMBS的發行規模為人民幣2.01億元，由復星旅文的附屬公司上海復星旅遊管理有限公司認購。

71. 比較數據

如財務報告附註2.2(a)詳述，集團自2019年1月1日起使用簡化追溯法採用香港報告準則第16號。在該等方法下，財務報表中的比較數據未經重述，並繼續以之前的準則，香港會計準則第17號，及相關闡述的要求進行報告。

部份比較數據，包括板塊信息的比較數據，已經進行重新分類以滿足今年報告披露與列示的需求。

72. 本公司財務狀況表

於報告日，本公司財務狀況信息如下：

	2019 人民幣千元	2018 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司之投資	39,300,172	38,010,972
於聯營企業之投資	20,700	395,732
遞延所得稅資產	46,712	89,955
使用權資產	13,434	-
以攤餘成本計量的債項投資	227,542	-
非流動資產合計	39,608,560	38,496,659
流動資產		
現金及銀行結餘	6,878,640	4,168,026
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	4,672,835	4,531,822
衍生金融工具	102,442	36,070
預付款項、其他應收款項及其他資產	254,283	9,584
應收附屬公司款項	69,368,515	53,909,716
應收賬款	11	-
以攤餘成本計量的債項投資	373,398	-
應收關聯公司款項	4	-
流動資產合計	81,650,128	62,655,218
流動負債		
計息銀行借款及其他借款	12,899,323	7,617,633
衍生金融工具	157,296	205,714
應計負債及其他應付款項	120,974	205,958
應付控股公司款項	3,059,343	2,289,988
應付附屬公司款項	40,746,024	30,551,032
流動負債合計	56,982,960	40,870,325
流動資產淨額	24,667,168	21,784,893
資產總額減流動負債	64,275,728	60,281,552
非流動負債		
計息銀行借款及其他借款	13,423,671	18,196,715
非流動負債合計	13,423,671	18,196,715
淨資產	50,852,057	42,084,837
權益		
股本	36,714,828	36,660,729
其他儲備(附註)	14,137,229	5,424,108
權益合計	50,852,057	42,084,837

郭廣昌
董事

龔平
董事

72. 本公司財務狀況表 (續)

附註：

本公司儲備情況總體如下：

	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	可供出售 投資重新 評估儲備 人民幣千元	可轉換債券 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年1月1日	48,348	(1,116,696)	238,960	18,054	4,973,517	4,162,183
宣告發放期末股息	-	-	-	-	(2,511,948)	(2,511,948)
可轉換債券轉換為普通股	-	-	-	(18,054)	-	(18,054)
股份回購	-	-	-	-	(699,566)	(699,566)
以權益結算之以股份為基礎的支付	92,845	-	-	-	-	92,845
年內綜合收益總額	-	1,913,267	(124,591)	-	2,609,972	4,398,648
於2018年12月31日及2019年1月1日	141,193	796,571	114,369	-	4,371,975	5,424,108
宣告發放2018年末及2019年中期股息	-	-	-	-	(3,759,121)	(3,759,121)
股份回購	-	-	-	-	(139,831)	(139,831)
以權益結算之以股份為基礎的支付	166,972	-	-	-	-	166,972
年內綜合收益總額	-	1,076,214	-	-	11,368,887	12,445,101
於2019年12月31日	308,165	1,872,785	114,369	-	11,841,910	14,137,229

73. 財務報表的批准

本財務報表於2020年3月31日由董事會通過並批准發佈。

執行董事

郭廣昌(董事長)
汪群斌(於2020年2月21日調任為聯席董事長)
陳啟宇(於2020年2月21日調任為聯席首席執行官)
徐曉亮(於2020年2月21日調任為聯席首席執行官)
秦學棠
龔平

非執行董事

陳淑翠

獨立非執行董事

章晟曼
張化橋
張彤
李開復

審核委員會

章晟曼(主席)
張化橋
張彤
李開復

薪酬委員會

張化橋(主席)
章晟曼
張彤
李開復

提名委員會

張彤(主席)
章晟曼
張化橋
李開復

環境、社會及管治委員會

李開復(於2020年2月21日獲委任為主席)
秦學棠
章晟曼
張化橋
張彤

公司秘書

史美明

授權代表

秦學棠
史美明

核數師

安永會計師事務所

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
上海浦東發展銀行
招商銀行
平安銀行
民生銀行
中國建設銀行
中信銀行
上海銀行
中國進出口銀行
香港上海滙豐銀行
東亞銀行
渣打銀行
法國外貿銀行
花旗銀行

註冊辦事處

香港中環
花園道3號
中國工商銀行大廈808室

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

股份代碼

00656

網址

<http://www.fosun.com>

詞彙定義

公式

管理層口徑調整後每股淨資產	=	(集團層面持有已上市公司市值+管理層對未上市公司按最近交易法或可比公司法計算的公允價值-集團層面的淨債務)/本公司已發行的股份總數
資金運用	=	歸屬於母公司股東之權益+總債務
EBITDA	=	年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA/利息淨開支
淨債務	=	總債務-現金及銀行結餘及定期存款
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息+融資租賃利息
淨資產收益率	=	本年度歸屬母公司股東利潤/[(年初歸屬母公司股東之權益+年末歸屬母公司股東之權益)/2]
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	=	總債務/(股東權益+總債務)

簡稱

AHAVA	AHAVA Dead Sea Laboratories Ltd.
AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc. (前稱: Meadowbrook Insurance Group, Inc.)
公司章程	本公司現有之公司章程(修訂截至2008年6月17日)
寶寶樹	寶寶樹集團, 一家H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號: 01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司, 一家新三板掛牌公司(股份代號: 834214)
BCP	Banco Comercial Português, S.A., 一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號: BCP)
董事會	本公司董事會
菜鳥	菜鳥網絡科技有限公司
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
禪城醫院	佛山市禪城區中心醫院有限公司
Club Med	Club Med SAS
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元, 歐元區法定貨幣
復星時尚	Fosun Fashion Group (Cayman) Limited
FFT	FFT GmbH & Co. KGaA
Fidelidade	Fidelidade - Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência - Companhia de Seguros, S.A. (前稱Cares - Companhia de Seguros, S.A.)
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司
復星控股	復星控股有限公司

復星葡萄牙保險	Fidelidade , Multicare及Fidelidade Assistência
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星凱特	復星凱特生物科技有限公司
復星弘創	復星弘創(蘇州)醫藥科技有限公司
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600196) 及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02196)
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團，一家H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01992)
總建築面積	總建築面積(GFA)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited
本集團或復星	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG(前稱：Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
海南礦業	海南礦業股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司(股份代號：601969)
港幣	港幣，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
盧比	印度盧比，印度的法定貨幣
日元	日元，日本的法定貨幣
La Positiva	La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A.(前稱：ESPÍRITO SANTO SAÚDE-SGPS, SA)，已於2018年11月從里斯本泛歐交易所退市
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
浙江網商銀行	浙江網商銀行股份有限公司
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司(股份代號：600282)
南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
新三板	全國中小企業股份轉讓系統
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2019年12月31日止年度
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)

詞彙定義

股份	本公司之股份
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
國藥控股	國藥控股股份有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，其H股股份於香港聯交所上市(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司、星堡(上海)投資諮詢有限公司、星堡(上海)健康管理有限公司及上海浦江星堡老年服務有限公司
Tom Tailor	TOM TAILOR Holding SE，一家股份於法蘭克福證券交易所上市之公司 (股份代號：TTI)
青島啤酒	青島啤酒股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600600)及 H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：00168)
美元	美元，美國的法定貨幣
Wolford	Wolford Aktiengesellschaft，一家股份於維也納證券交易所上市之公司 (股份代號：WOL)
狼隊	英格蘭狼隊足球俱樂部
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家A股股份於上交所上市之公司 (股份代號：600655)

FOSUN 复星