

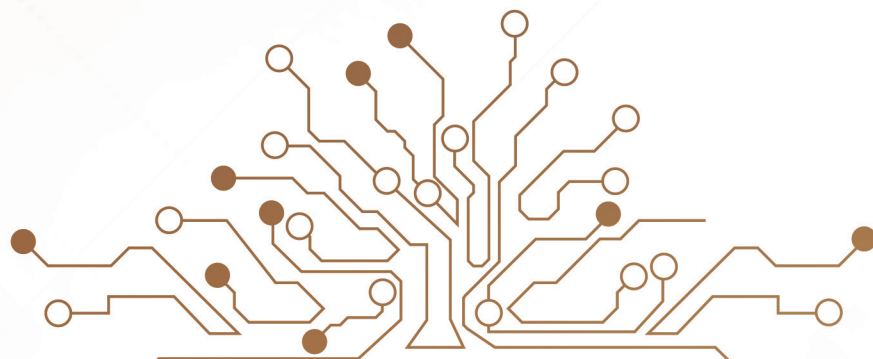
# FOSUN 复星

復星國際有限公司  
FOSUN INTERNATIONAL LIMITED

(在香港註冊成立之有限公司)  
(股份代號：00656)

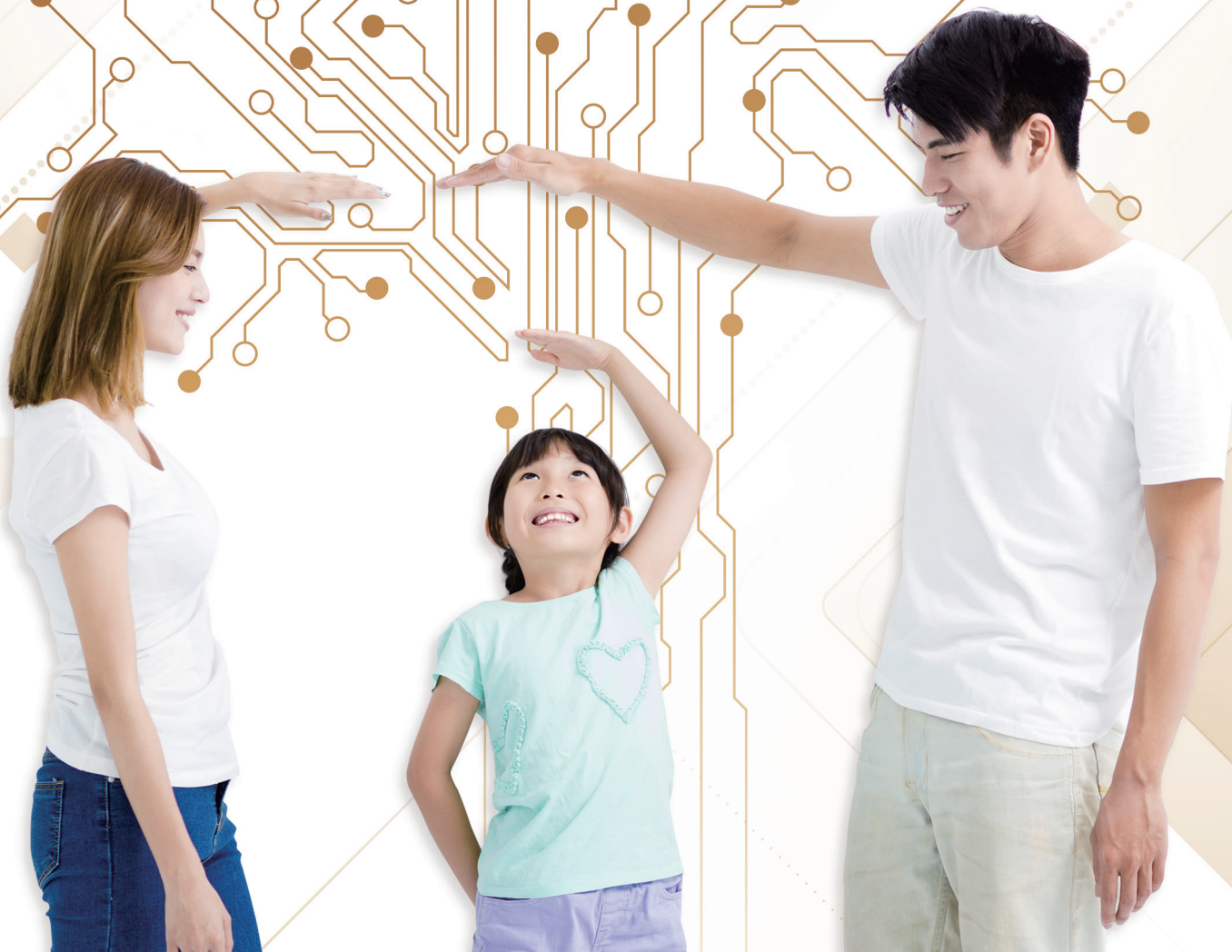
# 2020

中期報告



# 韧 · 劲

RESILIENCE & STRENGTH



# 復星國際

## 一家創新驅動的家庭消費產業集團

### 「韌·勁」

2019年，復星正式明確「創新驅動的家庭消費產業集團」這一新定位，並於2020年初首次提出「聚焦」戰略。標誌著今天的復星已完成了前期產業和區域的拓展佈局，下一步的戰略重心將是聚焦已有產業和區域的運營，提升旗下各產業的競爭力 and 運營效率。

2020年，一場席捲全球的新冠肺炎疫情給全世界帶來了巨大的考驗。受疫情影響，上半年復星全球業務雖遭遇挑戰，但財務狀況持續穩健，現金流保持充沛。2020年，如果要用一個字來形容復星的上半年，是「韌」。多元化的業務組合，全球化的資產佈局，以及「產業運營+產業投資」的發展模式，使復星具備了有效抵禦市場風險的能力，更幫助復星在危機和變化中把握機會。同時，復星旗下產業也憑藉深厚的產業積累與長期的創新投入，展現出了十足的韌性。更重要的是，疫情給復星帶來了新的組織進化，我們在疫情後及時啟動戰時機制，強化組織行動力，在保障客戶與員工安全的同時，危中尋機，進一步加速產業轉型升級。

對於復星在下半年以及未來的發展而言，關鍵在於「勁」。復星的發展需要有後勁，未來我們的戰略會緊密圍繞以下四個聚焦展開：我們要繼續聚焦科技創新，堅定在科創領域的投入與佈局，加速推動創新成果產業化落地；同時也要聚焦FC2M（「F」既代表Fosun復星、也代表Family家庭；C2M即客戶到智造者）生態的構建，通過線上+線下全域渠道觸達客戶，建立數據化的客戶體系，以客戶需求驅動產品的創造與迭代；我們要進一步聚焦人才組織進化，常態化戰時機制，提倡內部競合，引入更多燈塔型人才；最後，我們也要聚焦精益運營，從生產、營銷、供應鏈、人員等維度全面提升資產效率和人均效能，從而使本集團更加穩健高速成長。

# 目錄

財務摘要	2
業務概覽	3
管理層討論與分析	5
簡明中期綜合損益表	28
簡明中期綜合收益表	29
簡明中期綜合財務狀況表	31
簡明中期綜合權益變動表	35
簡明中期綜合現金流量表	37
簡明中期綜合財務報表附註	39
法定披露	78
公司資料	97
詞彙定義	98

# 財務摘要

以人民幣百萬元計算	截至6月30日止六個月	
	2020	2019
<b>收入</b>	<b>63,269.2</b>	68,475.4
健康	<b>16,423.9</b>	16,465.4
快樂	<b>26,940.4</b>	30,893.9
富足	<b>20,424.4</b>	21,476.9
保險	<b>14,150.4</b>	15,534.3
金融	<b>1,312.4</b>	1,065.5
投資	<b>4,961.6</b>	4,877.1
內部抵銷	<b>(519.5)</b>	(360.8)
<b>歸屬於母公司股東之利潤／(虧損)<sup>註</sup></b>	<b>2,012.1</b>	7,608.8
健康	<b>805.4</b>	865.1
快樂	<b>(391.9)</b>	1,822.3
富足	<b>1,598.6</b>	4,921.4
保險	<b>(1,057.9)</b>	1,015.9
金融	<b>468.6</b>	804.6
投資	<b>2,187.9</b>	3,100.9
<b>每股盈利－基本(以人民幣元計算)</b>	<b>0.24</b>	0.89
<b>每股盈利－稀釋(以人民幣元計算)</b>	<b>0.24</b>	0.89

註：未分配開支已按比例分攤進各板塊歸屬於母公司股東之利潤。

# 業務概覽

本集團秉承創新驅動的家庭消費產業集團定位，深度推進健康、快樂、富足三大業務建設，面臨新冠疫情的巨大衝擊，快速回應，積極投入疫苗研發合作，通過數字化、線上化、家庭化等方式扭轉不利局面，目前已見成效、逐步改善、從中國向全球不斷恢復活力。

## 健康業務

本集團的健康業務圍繞創新引領的製藥業務與健康服務生態體系，堅持「4 IN」(創新／國際化／整合／智能化)戰略，分別在新冠疫苗、生物藥、小分子創新藥、細胞免疫、高價值仿製藥、國際研發合作等多方面取得進展，重磅產品分別在中國、美國、印度、歐盟等市場取得認證或領先進入新的臨床試驗階段。

復星醫藥之附屬公司於2020年3月獲BioNTech SE許可，在中國大陸、香港、澳門特別行政區及台灣地區獨家開發、商業化基於其mRNA技術平台研發的針對COVID-19的疫苗產品。2020年7月該公司收到國家藥品監督管理局關於其獲許可的COVID-19 mRNA疫苗(BNT162b1)用於預防COVID-19的臨床試驗批准。

2020年4月，復宏漢霖全資附屬公司收到波蘭衛生監督機構Chief Pharmaceutical Inspector頒發的兩項「Certificate of GMP Compliance of a Manufacturer」；復宏漢霖位於上海市徐匯區的生物藥生產基地通過歐盟針對HLX02注射用曲妥珠單抗(歐盟商品名：Zercepac®)原液(DS)及製劑(DP)線的GMP核查。2020年8

月，復宏漢霖自主開發的HLX02注射用曲妥珠單抗(中國境內商品名：漢曲優)的上市註冊申請獲國家藥品監督管理局批准。

Gland Pharma在香港聯交所批准復星醫藥及本公司建議分拆其獨立上市申請後，於2020年7月向印度證券交易委員會、印度證券交易所及孟買證券交易所遞交非正式招股書草稿；並就其股份在印度證交所及孟買證交所上市申請原則性批准。

## 快樂業務

快樂業務作為2018年和2019年增長最明顯的業務，2020年上半年面臨疫情的重大考驗。本集團及時調整，加速數字化、線上化、家庭化，例如東家、Thomas Cook生活方式平台、復遊會等多個線上平台已經積累幾百萬用戶。

豫園股份於報告期內表現十分亮眼，內生+外延、自主品牌+對外合作、線上+線下均表現優異。業務網點逆勢擴張，尤其是第二季度的門店拓展提速，且直營店自2020年4月恢復營業以來至6月銷售額已經恢復去年同期水平。豫園股份收購法國時尚珠寶品牌Djula的55.4%股權；與意大利高端珠寶集團簽署協議，共同拓展Damiani與Salvini兩大品牌在中國市場的發展；於2020年8月完成對金徽酒股份有限公司(上交所上市一股份代號：603919)29.99998%股權的收購，延伸餐飲全產業鏈；網紅直播+素人直播常態化，疫情後加大線上直播力度，老廟黃金天貓店2020年1至6月銷售收入同比翻倍增長。

## 業務概覽

### 富足業務

註：本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

本集團的富足業務依託以保險為主的金融基礎資產，充分利用深度產業運營能力和全球投資能力，搭建全球資產管理生態體系，打造具有穩定利潤和現金流的基礎資產，利潤高成長的核心資產和著眼長期潛力和競爭力的創新渠道資產。

保險板塊中不乏亮點：

復星葡萄牙保險作為本集團的重要附屬公司，非壽險銷售同比增長5.2%，在葡萄牙的市場份額提升，實現進入本集團以來最好的承保業績，綜合成本率達到89.1%。

鼎睿再保險受疫情影響不明顯，業績保持強勁且承保業務持續改善。保費收入同比增長4.9%，其中產險續保較去年實現16.2%增長；財產險再保險技術綜合成本率<sup>1</sup>下降到93.4%，同比改善了7.1個百分點；淨利潤因此同比大幅增長93.3%。

在前所未有的公共衛生危機和經濟停頓的背景下，德國私人銀行H&A於報告期內，管理的資產規模同比增長13%，收入同比增長22.5%，稅前利潤同比增長達85.5%。

### 下半年目標

經歷疫情洗禮後，我們更加堅定打造創新驅動的家庭消費產業集團的信心，確定了常態化的戰時機制，加速組織進化，目前，國內業務全面恢復增長，海外業務陸續恢復。下半年，我們將在新形勢下，快速進化，持續推動業務的數字化，線上化，家庭化，加強深度產業運營能力，將成功0到1的產品，進行1到N的快速提升。



<sup>1</sup> 技術綜合成本率 = (賠付成本+承保費用) / 已賺淨保費

# 管理層討論與分析

## 業務回顧

截至本報告期末，本集團總資產達到人民幣744,985.6百萬元，較2019年末增長約4.1%。

報告期內，本集團收入為人民幣63,269.2百萬元，較2019年同期減少人民幣5,206.2百萬元，或約7.6%，主要由於受新冠疫情影響，本集團旅遊文化業務收入較2019年同期減少人民幣4,534.9百萬元。從產品線角度，報告期內，健康業務的製藥研發、醫療及健康服務，以及器械診斷收入分別佔本集團健康業務收入的61%、23%及16%；快樂業務的品牌消費和旅遊文化收入分別佔本集團快樂業務收入的83%和17%；富足業務的家庭金融、企業金融和投資收入分別佔本集團富足業務收入的49%、27%及24%。

報告期內，本集團歸屬於母公司股東之利潤為人民幣2,012.1百萬元，較2019年同期減少5,596.7百萬元，或約73.6%，其中：1) 產業運營利潤<sup>2</sup>為人民幣4,058.7百萬元，較2019年同期之人民幣6,117.9百萬元減少2,059.2百萬元，或約33.7%，主要由於旅遊文化利潤貢獻及其他產業運營利潤較2019年同期分別減少人民幣1,128.1百萬元及人民幣931.1百萬元；2) 投資收益及其他減少人民幣3,537.5百萬元。

## 本集團之資產配置

單位：人民幣百萬元

板塊	於2020年 6月30日 總資產	於2019年 12月31日 總資產	與2019年末 相比變化
健康	<b>90,735.8</b>	91,740.1	-1.1%
快樂	<b>177,590.7</b>	178,393.9	-0.5%
富足	<b>492,678.2</b>	461,507.4	6.8%
保險	<b>219,323.0</b>	209,784.5	4.5%
金融	<b>88,916.3</b>	77,278.8	15.1%
投資	<b>184,438.9</b>	174,444.1	5.7%
內部抵銷	<b>(16,019.1)</b>	(15,960.2)	0.4%
合計	<b>744,985.6</b>	715,681.2	4.1%

<sup>2</sup> 產業運營利潤包含集團下屬產業運營附屬公司及權益法核算的聯合營企業的利潤貢獻。

## 管理層討論與分析

公司架構<sup>123</sup> (截至2020年6月30日)

健康			快樂			富足			
醫藥產品	醫療服務及 健康管理	健康 消費品	旅遊及 休閒	時尚	體驗式產品 及服務	保險	金融	投資	
復星醫藥 <sup>4</sup> 38.51%	復星聯合 健康保險 20%	Silver Cross 90.11%	復星旅文 80.97%	復星時尚 83.40%	豫園股份 <sup>12</sup> 68.56%	復星葡萄牙 保險 <sup>15</sup> 84.9884%	H&A 99.91%	復星創富 100%	南京南鋼 60%
復宏漢霖	Luz Saúde <sup>5</sup> 99.85%	三元股份 <sup>6</sup> 20.45%	Club Med	LANVIN <sup>8</sup> 76.46%	青島啤酒 <sup>13</sup> 15.67%	AmeriTrust 100%	BCP 29.01%	IDERA 98%	海南礦業 51.57%
復銳醫療科技	星堡 老年服務 100%	St Hubert <sup>7</sup> 98.12%	三亞 亞特蘭蒂斯	Wolford <sup>9</sup> 58.45%	AHAVA <sup>14</sup> 100%	鼎睿 再保險 86.51%	復星 恆利證券 100%	外灘 金融中心 50%	FFT <sup>16</sup> 100%
Gland Pharma	禪城醫院			Caruso <sup>10</sup> 73.79%	百合佳緣 69.16%	復星 保德信人壽 50%	浙江 網商銀行 15.22%	28 Liberty 100%	
國藥控股				St. John <sup>11</sup> 68.91%	狼隊 100%	永安財險 40.68%	Guide 71.25%		

## 註：

- 該簡化公司架構圖僅概述本集團之重要投資，為本集團、聯營公司、合營公司及本集團管理的基金截至2020年6月30日直接持股比例的總和。
- 虛線框內公司是復星醫藥之投資，有關具體信息，請參閱復星醫藥之披露。
- 陰影框內公司是復星旅文之投資，有關具體信息，請參閱復星旅文之披露。
- 由於本集團通過二級市場增持復星醫藥股份，截至2020年8月27日，本集團持有復星醫藥的權益增加至38.54%。
- 本公司及Fidelidade分別持有Luz Saúde 49%及50.85%的權益。因此，本集團持有Luz Saúde的有效權益為92.22%。
- 本公司通過全資附屬公司及其管理之基金分別持有三元股份16.67%及3.78%之權益。本集團持有該基金有效權益為37.27%。因此，本集團持有三元股份有效權益為18.08%。
- 本集團通過其持有51%權益之聯營公司持有St Hubert SAS 98.12%的權益。
- 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有Jeanne Lanvin SAS 76.46%的權益。
- 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有Wolford 58.45%的權益。
- 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有Raffaella Caruso S.p.A. 73.79%的權益。
- 本集團通過其持有83.40%權益之聯營公司持有St. John Knits International, Incorporated 68.91%的權益。
- 由於本集團通過二級市場增持豫園股份之股份，截至2020年8月27日，本集團持有豫園股份之權益增加至68.59%。
- 本公司通過兩間全資附屬公司持有青島啤酒共11.64%的權益，Fidelidade及鼎睿再保險分別持有其1.64%及0.25%的權益，及本集團管理之基金持有其2.14%之權益。因此，本集團持有青島啤酒的有效權益為13.25%。由於青島啤酒發行A股，截至2020年8月27日，本集團持有青島啤酒之有效權益被稀釋至13.12%。
- 豫園股份通過其附屬公司持有AHAVA 100%的權益。
- 本公司通過全資附屬公司持有Fidelidade 84.9884%的權益、Multicare 80%的權益及Fidelidade Assistência 80%的權益。
- 本集團通過旗下管理的基金投資之附屬公司持有FFT 100%的權益。



# 健康

## 健康

報告期內，健康業務的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日 止6個月	2019年 6月30日 止6個月	同比變化
收入	16,423.9	16,465.4	-0.3%
歸屬於母公司股東之利潤	805.4	865.1	-6.9%

報告期內，健康業務收入基本持平。歸屬於母公司股東之利潤減少主要由於Luz Saúde受疫情影響利潤貢獻下降，部分被復星醫藥利潤增長所抵銷。

## 復星醫藥

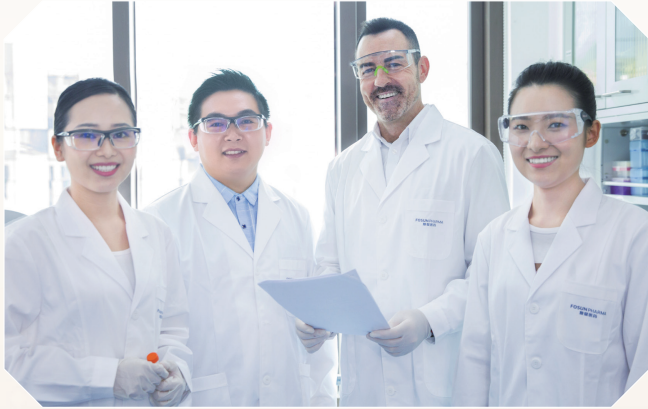
復星醫藥及其附屬公司（「復星醫藥集團」）以「持續創新、樂享健康」為經營理念，致力於成為全球主流醫療健康市場的一流企業。1994年，復星醫藥前身成立，並於四年後在上交所掛牌上市。2004年，其前身正式更名為上海復星醫藥（集團）股份有限公司，並於2005年首批入選滬深300指數的中國A股上市公司之一，同年，復星醫藥的研發中心被認定為國家級研發中心。2012年，復星醫藥於香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團持有復星醫藥38.51%的權益。



致力于  
患者可负担的创新  
Affordable Innovation

## 管理層討論與分析

一直以來，復星醫藥集團在「4 IN」(「創新Innovation、國際化Internationalization、整合Integration、智能化Intelligentization」)戰略的指導下，秉承「內生式增長、外延式擴張、整合式發展」的發展模式，圍繞未被滿足的醫療需求，不斷提升產品力、品牌力，持續提高創新能力、整合能力以及國際化能力，高效運營。復星醫藥集團的業務覆蓋醫藥健康全產業鏈，以藥品製造與研發為核心、業務覆蓋醫療器械與醫學診斷、醫療服務、醫藥分銷與零售。



報告期內，復星醫藥集團實現營業收入人民幣13,965百萬元，較2019年同期略有0.85%的下降。其中：藥品製造與研發業務實現營業收入人民幣9,952百萬元，較2019年同期減少7.97%；醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣2,639百萬元，較2019年同期增長47.18%；醫療服務業務實現營業收入人民幣1,359百萬元，較2019年同期減少6.85%。一季度疫情因素對復星醫藥集團醫療服務業務、藥品製造與研發板塊注射劑業務等造成一定程度的影響，隨著有序復工復產，二季度各項生產經營已恢復，二季度當季實現營業收入人民幣8,098百萬元，較一季度環比增長38.04%，較2019年二季度同比增長9.96%。

報告期內，復星醫藥集團實現歸屬於上市公司股東淨利潤人民幣1,715百萬元，較2019年同期增長13.1%，利潤增長主要來自於：(1)新型冠狀病毒核酸檢測試劑盒、負壓救護車及呼吸機等

抗疫產品的貢獻；(2)核心產品非布司他片(優立通)、匹伐他汀鈣片(邦之)、草酸艾司西酞普蘭(啟程)等收入保持高速增長，人用狂犬疫苗銷量大幅提升；利妥昔單抗注射液(漢利康)新增生產規模(2,000L)獲批後銷量快速提升，上半年實現收入人民幣2.24億元，6月當月收入突破億元；(3)受益於法規市場的需求，附屬公司Gland Pharma保持快速增長。

報告期內，復星醫藥集團繼續加大研發投入，研發投入共計人民幣1,689百萬元，較2019年同期增長25.02%；其中，研發費用為人民幣1,204百萬元，較2019年同期增加人民幣355百萬元，增長41.81%。



## 管理層討論與分析

## 復宏漢霖

復宏漢霖是中國領先的生物製藥公司，旨在為全球患者提供質高價優的創新生物藥，其產品覆蓋腫瘤、自身免疫性疾病等領域。復宏漢霖於2010年成立，並於2019年9月在香港聯交所主板掛牌上市。截至報告期末，本集團通過附屬公司持有復宏漢霖53.33%股權。

為實現「專注提供質高價優的生物藥，成為全球最受信賴和景仰的創新生物醫藥公司」的願景，復宏漢霖實施以下策略：1. 進一步鞏固復宏漢霖在生物類似藥持續開發方面的領導地位，並把握先發優勢；2. 利用復宏漢霖強大而全面的生物藥物管線及成熟的單抗開發平台，開發以腫瘤免疫聯合療法為主的創新產品組合；3. 在維持高質量標準的同時擴大產能及提高成本效益；4. 通過內部銷售及市場團隊及合作夥伴關係提升商業化能力；5. 選擇性地進行戰略合作，以擴大復宏漢霖的全球版圖。

復宏漢霖從事生物製藥研發、生物製藥服務及生物製藥生產。自成立以來，復宏漢霖已建立且持續拓展全面的生物類似藥及生物創新藥產品管線。報告期內，復宏漢霖總收入為人民幣110.4百萬元，較2019年6月30日止六個月增加約人民幣93.4百萬元，主要來源於復宏漢霖核心產品的商業化並帶來銷售增長。截至2020年6月30日止六個月，HLX01（漢利康）實現總銷售收入人民幣95.8百萬元，主要來自於與上海復星醫藥產業發展有限公司的合作協議的銷售，並實現授權許可收入人民幣5.2百萬元。毛利為人民幣52.0百萬元。總虧損由截至2019年6月30日止六個月的虧損人民幣316.9百萬元擴大到截至2020年6月30日止六個月的人民幣448.0百萬元，主要由於研發活動的擴大所致。

復宏漢霖獲益於高效的集研發、生產與商業化於一體的生物藥全產業平台、出色的全球藥政註冊及臨床運營能力、全方位的質量管理體系及強而有力的商業運營能力，在報告期內就產品研發

及商業化陸續取得了重大進展：1. 推動可持續穩定增長的產品管線；2. 高經濟效益的前瞻性生產能力佈局；3. 先進的商業化策略和佈局；4. 國際化佈局成果顯現。

截至報告期末，復宏漢霖確認研發開支約人民幣756.9百萬元，同比增長43.2%。2020年8月，復宏漢霖自主開發的HLX02注射用曲妥珠單抗（中國境內商品名：漢曲優）的上市註冊申請獲國家藥品監督管理局批准。

2020年度，復宏漢霖將持續拓展覆蓋腫瘤、自身免疫性疾病及更多領域的生物藥產品管線，把握已取得的先發優勢，進一步推進其國際化戰略的落地，完善生產基地建設、擴大生產能力，加速推動更多優質生物產品的商業化，惠及全球更多病患。



# 快樂



## 快樂

報告期內，快樂業務的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日 止6個月	2019年 6月30日 止6個月	同比變化
收入	26,940.4	30,893.9	-12.8%
歸屬於母公司股東 之(虧損)/利潤	(391.9)	1,822.3	-121.5%

報告期內，快樂業務收入同比減少12.8%，主要歸因於受疫情影響，復星旅文收入大幅下降所致。報告期內，歸屬於母公司股東之虧損為人民幣391.9百萬元，較2019年同期歸屬於母公司股東之利潤減少121.5%，主要由於復星旅文的利潤貢獻同比減少，以及受金融市場波動影響，快樂業務投資收益有所下滑，部分被豫園股份利潤增長所抵銷。

## 豫園股份

豫園股份依託上海城市文化商業根基，以為全球家庭智造快樂生活為使命，立志成為引領中華文化復興潮流、植根中國的全球一流家庭快樂消費產業集團。

豫園股份的前身為上海豫園商場，於1987年6月改制為上海豫園商場股份有限公司。1992年5月，上海豫園旅遊商城股份有限公司成立，其股票於同年9月在上交所上市，並於2019年7月正式更名為上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司。本集團於2002年11月成為豫園股份第一大股東，截至報告期末持有其約68.56%的權益。

## 管理層討論與分析



豫園股份堅定踐行「產業運營+產業投資」雙輪驅動，秉承快樂時尚理念，持續構建「家庭快樂消費產業+城市產業地標+線上線下會員平台」的「1+1+1」戰略，逐步形成了面向新興主力消費階層，具有獨特競爭優勢的產業集群。豫園股份的業務主要包括文化商業及智慧零售、珠寶時尚、文化餐飲和食品飲料、國潮腕表、美麗健康、複合功能地產等業務板塊。

報告期內，豫園股份實現營業收入人民幣20,054.2百萬元，同比增加0.9%；歸屬於母公司股東之淨利潤人民幣1,105.1百萬元，同比增加10.4%。

外延與外部合作廣開渠道，佈局長遠：豫園股份3月收購法國時尚珠寶品牌Djula的55.4%股權；5月公告擬收購金徽酒股份有限公司的29.99998%股權，佈局白酒優質賽道、延伸餐飲全產業鏈，已於8月交割完成收購；6月完成收購復星津美(上海)化妝品有限公司，逐步豐富在化妝品行業的佈局；7月宣佈與意大利高端珠寶集團簽署協議，將以合資公司形式共同拓展Damiani與Salvini兩大品牌在中國市場的發展。

疫情得到控制後，珠寶時尚全國門店從4月中旬基本全部復工開店，目前豫園商業區商戶開業率、複合功能地產復工率均已達100%。

豫園股份將繼續推動「產業運營+產業投資」雙輪驅動。珠寶時尚旗下「老廟」、「亞一」品牌將繼續推出好產品，持續拓展網點的同時也將進一步提升渠道品質。文化餐飲業務積極推動連鎖化，松鶴樓蘇式麵館等老字號品牌繼續拓展新門店。食品飲料、美麗健康業務要充分發揮老字號品牌優勢，推出更多好產品。同時，通過產業投資來增強公司競爭優勢，豐富快樂時尚產業內涵。複合功能地產要加快推進標杆式項目的開發和落地，切實打造線下快樂時尚地標。



## 復星旅文

復星旅文是聚焦休閒度假旅遊的全球領先的綜合性旅遊集團之一，據弗若斯特沙利文報告，按2019年收入計已成為全球最大的休閒旅遊度假村集團。2009年，本集團成立商業事業部，即復星旅文的前身，專注於旅遊和商業領域。2015年，本集團收購Club Med的控股權益，其後於重組時轉讓予復星旅文。2016年，復星旅文正式成立，其從本集團分拆後，於2018年12月在香港聯交所主板成功上市。截至報告期末，本集團持有復星旅文約80.97%的權益。

復星旅文主張「快樂每一天」(Everyday is FOLIDAY)的生活方式，將旅遊及休閒的概念融入日常生活當中。復星旅文通過FOLIDAY全球生態系統為客戶提供量身訂製的一站式解決方案。復星旅文圍繞全球家庭的休閒度假需求，進行全產業鏈佈局和全球化資源整合。

## 管理層討論與分析

復星旅文主營業務包括三大板塊：(i)度假村，旗下品牌包括Club Med、Club Med Joyview和Casa Cook、Cook's Club等；(ii)旅遊目的地，包括三亞亞特蘭蒂斯、麗江復遊城、太倉復遊城等；及(iii)基於不同度假場景的服務及解決方案。

報告期內，復星旅文總收入為人民幣4,527.8百萬元，歸屬於母公司股東之虧損為人民幣898.7百萬元，受疫情影響明顯。

復星旅文以Club Med品牌度假村於全球各地提供精緻一價全包度假村服務，包括於各類度假村提供住宿、體育及休閒活動、娛樂、兒童看護、餐飲及開放式酒吧以及以Club Med及Club Med Joyview度假村於中國開展業務。受到全球疫情影響，Club Med所有度假村均有臨時關閉。

復星旅文收購了Casa Cook和Cook's Club酒店品牌，以進一步在全球擴大其度假村及酒店業務。截至2020年8月21日，復星旅文已在歐洲簽訂了8家酒店的特許經營協議，現時均在營業，復星旅文亦在中國簽訂了3家新酒店的協議。

三亞亞特蘭蒂斯位於中國海南省三亞海棠灣國家海岸，是復星旅文在三亞的第一個旅遊目的地項目，於2018年4月正式開業，目前已經成為三亞旅遊升級3.0版的標杆。報告期內，受疫情影響、到訪客戶人次明顯減少。隨著疫情在中國於2020年3月中逐漸受控，三亞亞特蘭蒂斯開展各類營銷宣傳活動以振興業務。截至2020年6月30日止三個月，三亞亞特蘭蒂斯的營業額約為2019年同期的75.1%；按客房計入住率為61.3%，高於2019年同期的入住率。

復星旅文於2019年11月發布的旅遊目的地業務重要自有品牌「復遊城」。復遊城的理念是借勢全球化FOLIDAY生態圈、Club Med及三亞亞特蘭蒂斯的成功運營經驗，將眾多全球休閒度假的領導品牌匯聚一堂，引領全新的度假生活方式。其中，麗江復遊城2020年上半年已經開始可售度假客棧和住宿的工程建設，太倉復遊城建築工程預期於2021年開始分階段完工，並於隨後三至四年全面完工。

截至報告期末，會員忠誠計劃「復遊會」累計會員約5.4百萬名。2020年7月，復星旅文發布了「Thomas Cook生活方式平台」，其整合了內部的優勢資源，以內容為核心驅動，形成基於度假

生活產品的互聯網開放平台，於2020年7月6日至2020年7月31日間該平台的登記用戶人數為10.4萬。復星旅文旨在憑藉Thomas Cook品牌廣泛的品牌知名度及深遠的影響力，進一步擴大FOLIDAY平台業務。

復星旅文已經且計劃在未來開設一系列度假村及進行度假村翻新。海濱度假村La Palmyre已完成翻新工程並於2020年1月重新開業。新度假村中，La Rosière將於2020年年底開業，Club Med Seychelles則將於即將到來的冬季開業。此外，復星旅文尚籌劃在2022年之前開設多家新度假村，計劃於馬爾貝拉開設一家海濱度假村、於魁北克的Charlevoix開設一家山地度假村、於法國開設一家La Rosière精選系列度假村，以及在中國新開設不少於5家度假村，其中包括麗江復遊城的度假村。



# 富足

## 富足

本集團的富足業務包括保險、金融及投資三個板塊。

### 保險

報告期內，保險板塊的收入和歸屬於母公司股東之虧損列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日 止6個月	2019年 6月30日 止6個月	同比變化
收入	<b>14,150.4</b>	15,534.3	-8.9%
歸屬於母公司股東 之(虧損)/利潤	<b>(1,057.9)</b>	1,015.9	-204.1%

報告期內，保險板塊收入同比減少8.9%，主要由於復星葡萄牙保險業務結構調整期間收入有所下降，部分被鼎睿再保險業務規模增長帶來的收入增長所抵銷。報告期內，歸屬於母公司股東之虧損為人民幣1,057.9百萬元，較2019年同期歸屬於母公司股東之利潤減少204.1%，主要歸因於金融市場波動導致的保險板塊投資產生公允價值變動損失。

註：本章節披露的單體保險公司財務數據以其所屬監管地適用的通用會計準則為基準，且均為未經審計的管理層資料。

## 管理層討論與分析

### 復星葡萄牙保險

2014年，本集團收購了復星葡萄牙保險獲得控股權，包括 Fidelidade, Multicare和Fidelidade Assistência。截至報告期末，本集團持有Fidelidade 84.9884%的股權以及Multicare和Fidelidade Assistência各80%的股權。該平台是葡萄牙本國保險市場的領先者，促進了本集團在歐洲、非洲和拉美國家的業務發展。

復星葡萄牙保險是葡萄牙保險市場的全球運營商，銷售所有關鍵業務領域的產品，同時受益於葡萄牙最大、最多元化的保險銷售網絡，包括獨家和多品牌的代理、經紀人，自設分公司，互聯網和電話渠道以及與郵政局及領先的葡萄牙銀行Caixa Geral de Depósitos S.A.組成的強大的分銷體系。同時，它還在11個國家擁有國際業務，產品在四大洲（歐洲、亞洲、非洲和美洲）都有銷售。

報告期內，復星葡萄牙保險在葡萄牙的總市場份額達24.9%，成為市場的領導者。在壽險和非壽險板塊，復星葡萄牙保險分別佔有18.9%和29.0%的市場份額。

儘管2020年上半年經濟發展受疫情影響較大，復星葡萄牙保險的業績仍然表現出一定的韌性。資本市場的動蕩和整體不確定性對新銷售（主要是儲蓄型壽險產品）以及投資收益都有消極影響，但是存量業務仍保持較好的韌性，同時綜合成本率也得到了改善。

報告期內，復星葡萄牙保險實現規模保費歐元1,548.5百萬元（2019年上半年：歐元2,244.0百萬元），非壽險業務綜合成本率為89.1%（2019年上半年：96.9%），淨保費收入為歐元1,002.3百萬元（2019年上半年：歐元1,293.9百萬元），歸屬於母公司股東之淨利潤為歐元47.4百萬元（2019年上半年：歐元51.6百萬元），歸屬於母公司股東之淨資產為歐元2,528.2百萬元（2019年上半年：歐元2,414.7百萬元），可投資資產規模為歐元17,149百萬元（2019年上半年：歐元17,387百萬元），總投資收益率達0.9%（未年化）（2019年上半年：1.3%（未年化））。

在2019年收購了La Positiva 51%的股權之後，復星葡萄牙保險在秘魯的業務量已經在當地保險市場中排名第三，到2020年6月市場佔有率達13%（2019年6月為12.1%）。2020年1月，復星葡

萄牙保險在智利的非壽險附屬公司FID Chile，已經開始了運營。報告期內，復星葡萄牙保險的國際業務總保費收入達歐元387百萬元，佔其總保費的25%。

報告期內，復星葡萄牙保險獲得了多個傑出榮譽獎，比如「2020年超級品牌」（消費者心中首選品牌），「2020年Marktest信譽指數」（葡萄牙保險品牌的第一名），「EFMA銀獎－保險業2020年創新獎」（得益於其旅遊險應用軟件「Just in Case」），「2020年最值得信賴的品牌」，「2020年消費者選擇」（得獎分類：「傑出公司」，「保險公司」和「直接保險公司」），復星葡萄牙保險將繼續產品創新，提高服務質量，並推廣其全球戰略部署。



### 鼎睿再保險

鼎睿再保險是一家總部位於香港的私營全球再保險公司。本集團於2012年與國際金融公司合資成立鼎睿再保險，於2018年4月，總部位於美國的保德信金融集團旗下全資附屬公司完成購入鼎睿再保險控股有限公司（「鼎睿控股」）的少數股權。截至報告期末，本集團通過鼎睿控股持有鼎睿再保險86.51%的股權。

鼎睿再保險的總部位於亞太區的樞紐－香港，獲香港保險業監管局授權開展業務，成為亞太區內少數幾家立足本地又同時承保壽險與非壽險的再保險公司之一。鼎睿再保險自成立伊始就訂立明確的目標－通過滿足不同社群及新興中產階級的再保險需求



## 管理層討論與分析

來為其發展提供支援，致力於為亞太、歐洲、中東、非洲及美洲地區的客戶提供創新和具有前瞻性的再保險服務，同時根據客戶需求，提供量身定制的風險轉移及資本管理解決方案。

鼎睿再保險自成立以來，創下總保費收入維持每年增長的紀錄，於報告期內其保費收入為美元855.9百萬元（2019年上半年：美元815.8百萬元），已賺淨保費收入為美元637.4百萬元（2019年上半年：美元570.0百萬元），在受新冠疫情影響下的再保險行業及全球經濟艱巨時期仍反映出穩定增長。鼎睿再保險從營運的第一年起持續獲得利潤，報告期內淨利潤達美元26.1百萬元。

得益於對承保端風險組合的持續優化及近期日本和美國再保險市場定價上升，2020承保年度上半年的承保利潤率提高至10.8%（2019承保年度上半年：7.4%）。此外，鼎睿再保險亦從公司經營層面聚焦開拓非標準化業務，這將為其業務發展的定價方面帶來良好的穩定性。

截至2020年6月30日，鼎睿再保險的總投資收益率為0.7%（未年化），可投資資產及淨資產分別為美元20億元及美元11億元。償付能力充足率為358%，償付能力仍然強勁。自成立以來，鼎睿再保險一直能夠實現穩定可持續的回報。

鼎睿再保險在報告期內取得諸多成績。2020年1月，鼎睿再保險宣佈，繼成功推出亞洲首個再保險側掛車交易—Lion Rock Re Ltd之後，將Lion Rock Re Ltd續期並擴大規模至美元77百萬元。這反映了投資者對Lion Rock Re Ltd為他們提供獨特、高品質和多樣化的再保險業務組合的能力充滿信心。

2020年5月，鼎睿再保險完成了對Lutece Holdings Ltd.（更名為Peak Capital Holdings Ltd.）及其附屬公司Lutece Investment Management Ltd.（更名為Peak Capital Ltd.）100%的股權收購。這間百慕大的保險連接證券投資專業公司現已成為鼎睿再保險的全資附屬公司。Peak Capital Ltd.將會為鼎睿再保險創造向客戶和投資者提供創新服務的新途徑，努力實現鼎睿再保險縮小亞洲再保險保障缺口的雄心。

鼎睿再保險的傑出成就得到了業界的廣泛認可。2020年6月，穆迪首次將鼎睿再保險評為A3級保險財務實力評級(IFSR)，前景穩定。穆迪對鼎睿再保險的A3 IFSR評級反映了鼎睿再保險在亞洲

再保險市場經營良好、資本充裕、拓展產品和地域多元化，以及其產品組合的準備金風險較低。鼎睿再保險被貝氏評為A-（優秀）等級，根據標準普爾(S&P)排名，以淨保費總額計，鼎睿再保險在全球再保險業的排名為第30位。

自新冠疫情開始鼎睿再保險未曾停工歇業，業務連續性得到保證，避免了鼎睿再保險自身導致的業務積壓風險。由於鼎睿再保險並非特險業務承保人且業務較集中於受疫情影響較小的亞洲地區，鼎睿再保險認為新冠疫情對2020年的業績衝擊預期較為溫和。



## 復星保德信人壽

復星保德信人壽是由本集團與美國保德信保險公司聯合發起組建的合資壽險公司，經監管機構批准，於2012年9月正式成立，股東雙方各持有合資公司50%的股份。復星保德信人壽的成立，標誌著本集團首次進入國內壽險市場。

復星保德信人壽以「守護你想要的未來」為使命，制定了行穩致遠的「長期價值經營」戰略方針，形成「聚焦隊伍、聚焦期交、聚焦科技、聚焦生態」的四大發展路徑。

復星保德信人壽的業務包括：（一）人壽保險、健康保險和意外傷害保險等保險業務；（二）上述業務的再保險業務。

報告期內，復星保德信人壽的保費收入為人民幣1,569.5百萬元，同比下降46.7%，主要受疫情影響與償付能力充足率的要

## 管理層討論與分析

求，銀保渠道嚴格控制躉交業務銷量所致；截至報告期末，淨資產為人民幣1,462.6百萬元，較2019年末下降10.7%；淨虧損為人民幣13.2百萬元，較去年同期減虧92.2%；償付能力充足率為161.2%；可投資資產為人民幣11,395.5百萬元；總投資收益率為2.9%（未年化）。

復星保德信人壽通過個人代理、銀行保險、中介及互聯網等多個業務渠道，建立客戶需求導向的銷售模式，為客戶提供風險保障。

個人代理渠道以做大做強營業組為核心，樹立績優業務員典範，構建高收入、高產能、高留存的「三高」團隊，為長期價值經營鑄造核心競爭力。2020年疫情期間，營銷隊伍主要轉向線上經營，豐富線上培訓與營銷工具體系，推行「新人4件」文化，提高隊伍產能。同時，為把握後疫情時期健康險的市場機遇，復星保德信人壽於2020年5月推出面向家庭客戶的「臻星守護」健康生態，助力隊伍客戶經營。報告期內，營銷隊伍的月均活動率與月均績優率分別較2019年同期上升31與26個百分點，隊伍的「健康基因」顯著優化。個人代理渠道上半年實現原保險業務保費收入為人民幣190.5百萬元，同比增長3.8%。

銀行保險渠道旨在實現有價值的規模增長，報告期內著重培養隊伍的期交產品推廣能力與銀行網點經營能力，隊伍的月均期交活動率保持在高位，並在健康險業務上實現較大增幅。通過完善健康、養老與財富三大生態平台，滿足高淨值人士健康管理與財富傳承的需要。受疫情影響與償付能力充足率的要求，報告期內銀

保渠道嚴格控制躉交業務銷量，原保險業務保費收入為人民幣1,208.4百萬元，同比下降53.0%。

中介及互聯網渠道保持有序發展，通過「產品+服務+生態」建立比較優勢，將資源聚焦於優質合作渠道。同時，輔以大數據風控等科技手段控制承保端風險，保證價值貢獻的同時，為客戶積累、續期保費規模攀升提供助力。該渠道報告期內實現原保險業務保費收入人民幣147.2百萬元，同比下降5.2%。

復星保德信人壽將貫徹執行「長期價值經營」戰略方針及「四大聚焦」戰略路徑，全面打開發展格局，支持機構穩健較快發展。復星保德信人壽將持續打造「三高」團隊建設和服務生態鏈接，以優質隊伍與優質服務來服務家庭客戶，輔以人才升級、科技賦能打造組織能力，以「產品+服務」打造競爭力，以「資產+負債」兩輪驅動打造發展實力，持續加強風控能力，助力公司業務長期穩定地健康發展。

全国统一客户服务热线：  
400 821 6808



## 管理層討論與分析

## 金融

報告期內，金融板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日 止6個月	2019年 6月30日 止6個月	同比變化
收入	1,312.4	1,065.5	23.2%
歸屬於母公司股東之利潤	468.6	804.6	-41.8%

報告期內，金融板塊收入增長主要受益於H&A資產規模的持續增長和投行業務的逆勢增長。歸屬於母公司股東之利潤同比減少主要由於BCP在疫情影響下對其信貸風險計提了額外的撥備導致利潤減少。

## Hauck &amp; Aufhäuser Privatbankiers AG (H&amp;A)

H&A成立於1796年，總部位於法蘭克福，在慕尼黑、杜塞爾多夫、漢堡以及科隆設有辦事處。除此之外，H&A在盧森堡和倫敦均擁有分支機構，在蘇黎世擁有一家附屬公司，在巴黎擁有一家代表處。2016年9月，復星收購了H&A 99.91%的股權。

H&A致力於發展成為全德國排名前三的私人銀行，其業務重點包括管理、維護、服務和交易客戶資產。該銀行遵循清晰的增長戰略，採用涵蓋資產服務、私人銀行、金融市場和投資銀行四大核心業務領域的多元化輕資本業務模式。

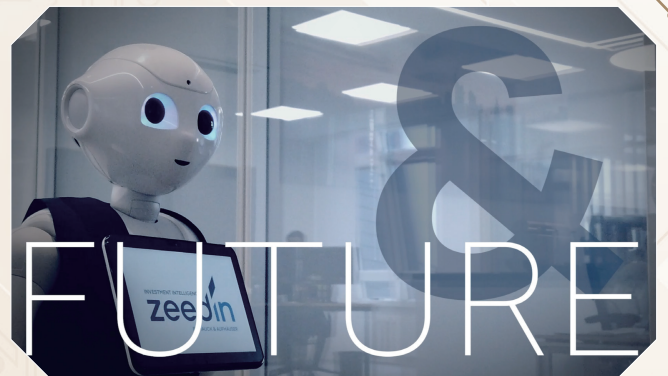
H&A計劃將產品系列國際化，開拓新的客戶群體，從而進一步鞏固自己的市場地位。該銀行未來增長戰略基本要素之一是其在中、歐各大商業主體之間起到的橋樑作用。H&A將幫助德國企業獲取參與到亞洲成長浪潮中的中國市場的發展中去。

在前所未有的公共衛生危機和經濟停頓的背景下，截至報告期末，H&A服務與管理的資產規模依舊達到歐元1,500億元，與2019年中期相比增長達13%。同時，報告期內H&A的總收入同

比增長22.5%，達到歐元114.4百萬元。H&A的稅前利潤從2019年中的歐元15.2百萬元增長到2020年中的歐元28.2百萬元，總資產增至歐元6,934百萬元。

H&A於2017年12月收購了位於盧森堡的公司Sal. Oppenheim jr. & Cie.，使其在增長戰略中達到重要的里程碑。此後，H&A又繼續控股了愛爾蘭公司Crossroads Capital Management Limited。此次收購使H&A有機會進一步強化其品牌，並為其資產服務業務添磚加瓦。2020年H&A宣布計劃收購Bankhaus Lampe（該交易待監管審批），旨在組建一家全新的德國領先的私人銀行。

H&A的成長歷程贏得了公眾的認可。因此在2019年因其產品和服務質量而獲得了多個獎項，包括由德國商報Handelsblatt授予的最佳德國私人銀行獎以及2019年全權委託投資組合管理「金牛獎」。



## BCP

1985年，BCP由200多名股東以及專業的銀行團隊創立。在1995年至2000年，BCP通過一系列戰略併購鞏固了在葡萄牙銀行業的市場地位，成為葡萄牙最大的銀行之一。自2000年起，BCP開始拓展進入歐洲及非洲的新興市場，包括波蘭、莫桑比克和安哥拉等與葡萄牙過往關係緊密或擁有大量葡萄牙裔的國家，並同時在瑞士成立一間全資附屬公司，致力於私人銀行業務。自2010年起，BCP通過廣州代表處進入中國內地市場，並獲得澳門特別行政區在岸銀行全牌照，重新開展其業務。本集團於2016年11月投資BCP。截至報告期末，本集團持有BCP 29.01%的股權。

## 管理層討論與分析

BCP以個人和機構客戶為中心，以追求卓越、信任、道德與責任為使命，致力於為其業務所在地的個人及企業提供全方位的金融服務。BCP為個人及企業提供商業銀行產品及服務，輔之以投資銀行及私人銀行業務。BCP還擁有領先的數字銀行「ActivoBank」。

報告期內，BCP合併口徑核心淨收入錄得歐元1,104.3百萬元，較去年同期的歐元1,082.3百萬元增長2.0%，主要反映在不利的經濟環境下淨利息收入及佣金收入亦能保持增長。BCP歸母淨利潤錄得歐元76.0百萬元，而去年同期為歐元169.8百萬元，主要受到新冠疫情影響，銀行對其信貸風險計提了額外的撥備，合併口徑下銀行額外計提的撥備為歐元108.8百萬元。

截至報告期末，BCP總資產為歐元86,556百萬元，同比增長7.0%。客戶貸款為歐元55,988百萬元，同比增長2.4%。其中，葡萄牙地區優質的客戶貸款同比增長3.3%至歐元38,402百萬元，主要顯示出銀行在新冠疫情背景下所開展的政府擔保貸款業務的增長。

截至報告期末，BCP所發放的政府擔保貸款餘額約為歐元20億元，可為12,500多家企業提供融資和支援，加固了BCP與企業客戶的關係，同時也反映了BCP走在支持經濟的前列。還應注意的是，由於不良資產削減策略的成功，BCP集團層面的不良風險敞口(NPE)削減歐元1,179百萬元，使不良風險敞口在總客戶貸款中的佔比自2019年6月30日的9.1%下降至報告期末的7.0%。同時，截至報告期末，BCP集團層面的NPE撥備覆蓋率同比提高4.2個百分點至57.8%。

在未來幾年，BCP將繼續推動人才優化、移動數字化轉型、鞏固葡萄牙領先地位、國際業務發展以及商業模式可持續性這五個未來戰略發展重點，以在穩定環境下完成戰略計劃目標。



## 投資

報告期內，投資板塊的收入和歸屬於母公司股東之利潤列示如下：

單位：人民幣百萬元

	2020年 6月30日 止6個月	2019年 6月30日 止6個月	同比變化
收入	4,961.6	4,877.1	1.7%
歸屬於母公司股東之利潤	2,187.9	3,100.9	-29.4%

報告期內，投資板塊收入同比增長基本持平。歸屬於母公司股東之利潤較上年同期減少主要歸因於本報告期內投資收益的減少。

## 管理層討論與分析

### 復星創富

復星創富成立於2007年4月，是本集團設立和全資擁有的股權投資管理公司。作為國內一流的私募基金管理人，復星創富為國內外知名家族基金、保險公司、上市公司、大型投資機構及高淨值人士等投資者提供優質的股權投資管理服務。

復星創富植根本集團全球廣度及產業深度，堅持「專業創造價值」，遵循「中國動力嫁接全球資源」的獨特投資模式，通過融通優質資源，嫁接產業優勢，捕捉受惠於中國成長動力的投資機會。憑藉優質的投後服務和本集團強大的全球產業整合能力，復星創富從業務資源和產業深度上為被投企業賦能，實現深度產業融合互動。

復星創富成立至今，十三年來發起並管理的資產包括母基金、私募股權投資基金、上市公司產業基金及其它各類股權投資基金，截至報告期末旗下管理七隻基金，資產管理規模超人民幣200億元。復星創富專注於智能製造、時尚消費、TMT（電信、媒體和科技）、大健康、汽車及工業服務、環保新能源六大領域的投資。

2020年前7個月，復星創富旗下的被投企業中已有5家申報IPO。2020年，復星創富入選融資中國評選的「2019年度中國最佳私募股權投資機構Top30」。

未來，復星創富將更多地關注於科技研發、進口替代、消費升級等方面，同時也將尋求外幣資產管理機會，從人民幣基金管理公司向國際化的資產管理公司轉型。

### 復星銳正

復星銳正是本集團旗下唯一的全球化風險投資(VC)平台，是全球範圍最活躍的企業風險投資(CVC)平台之一。復星銳正的願景是

成為紮根中國、覆蓋全球主要經濟增長區域的，兼具產業平台和獨立基金優勢的頂尖投資機構，為本集團創造優秀的投資回報和長期的戰略價值。

復星銳正主要關注智能化技術、產業互聯網和創新消費三個投資領域。通過投資推動本集團各產業板塊升級，幫助本集團加深對前沿技術的理解，探索新的產業方向。復星銳正以中國為核心，一方面聯動美國、以色列的全球科技高地，以全球視角捕捉前沿科技的機會；另一方面也佈局印度、東南亞，把握中美經驗複製到新興市場的機會。報告期內復星銳正有超過45名員工分佈在全球7個辦公室。

復星銳正擁有一隻全球化的核心團隊，平均投資經驗超過10年。成立以來，復星銳正平均每年投資約20個新項目，截至報告期末總管理資產規模達數十億人民幣。截至2019年底，已有2個項目在美國IPO，其中復星銳正投資的中國化工行業領先的技術驅動平台—摩庫數據成功登陸納斯達克；另有十餘個項目實現現金退出，業績表現優秀。報告期內，十餘家被投企業獲得後續融資增值。

報告期內，復星銳正還入選了創投行業媒體投中網評選的「2019年度中國最佳創業投資機構Top100」，「2019年度中國新消費產業最佳投資案例Top10」，36氪評選的「2019年中國最受創業者歡迎創業投資機構Top100」，入選財經媒體界面「2019中國頂級風險投資機構Top50」榜單及《每日經濟新聞》「2019中國CVC Top25」。

未來復星銳正的投資將更加深入圍繞科技創新展開，更加專注於科技驅動的機會。復星銳正將會做深做透產業佈局，持續提升VC參股投資能力，積極嘗試幫助復星開拓創新業務板塊。

## 管理層討論與分析

### 南鋼股份

南鋼股份2000年在上交所掛牌上市，2003年本集團通過與南鋼股份當時的控股股東共同成立實體，間接持有南鋼股份之權益。南鋼股份目前已成為領先的高效率、全流程鋼鐵聯合企業，具備1,000萬噸粗鋼年生產能力，工藝裝備水準先進。截至報告期末，本集團通過南京南鋼持有南鋼股份約25.88%的有效權益。

南鋼股份堅持科技創新驅動產業發展，構建以鋼鐵新材料為核心的相互賦能、複合成長的產業鏈生態圈，以此打造具有全球競爭力的先進材料智造商。南鋼股份擁有板材和長材兩大生產體系，是全球最大的單體中厚板生產基地之一，為國內外重大項目工程提供精品鋼材。南鋼股份鋼鐵業務包括鋼材產品的生產、銷售和加工配送，同時打造鋼鐵產業鏈協同的智能採購、信息科技、電子商務、現代物流與新材料生態圈。南鋼股份發揮「高效率生產、低成本智造」體系能力，聚焦先進鋼鐵材料等戰略、優勢產品，提升專用板材和特殊鋼產品競爭力。堅持以客戶為中心，通過構建C2M生態圈，提升客戶黏性，為客戶提供系列化、個性化的解決方案。

報告期內，南鋼股份克服了疫情的影響，實現營業收入人民幣24,358.3百萬元、同比增長1.1%；歸屬於上市公司股東淨利潤為人民幣1,115.6百萬元，同比減少39.4%，其中二季度歸屬於上市公司股東淨利潤為人民幣654.3百萬元、環比增長41.8%。

報告期內，南鋼股份生鐵、粗鋼和鋼材產量分別為509.55萬噸、553.47萬噸和485.69萬噸，同比分別增長5.90%、2.58%和-3.45%（疫情期間調整部分產線檢修）。其中2020年5月份粗鋼單月產量首次突破100萬噸，創單月歷史新高。

南鋼股份聯合國內外創新力量，協同三級研發體系，圍繞前沿性關鍵技術及國際領先技術進行成果轉化。報告期內，南鋼股份開展國際技術課題合作10餘項、國內技術課題合作40餘項。南鋼股份「高技術船舶及海工用高性能鋼板關鍵技術創新及產業化」項目榮獲江蘇省科學技術二等獎，「工程機械用超高強度調質結構鋼板關鍵製造技術與應用」項目榮獲冶金科學技術進步二等獎，「郵輪用寬薄船板關鍵生產技術開發與應用」項目榮獲冶金科學技術進步三等獎。報告期內，南鋼股份完成世界最寬的因瓦合金、低溫型鋼等46項高附加值新產品研發，推進4項國家級研發課題。報告期內，南鋼股份新增有效授權專利54件。其中，發明專利14件，實用新型專利40件。

南鋼股份貫徹落實長江大保護，建設長江岸線生態濕地園，美化長江沿岸生態環境。主要污染物SO<sub>2</sub>、NO<sub>x</sub>噸粗鋼排放同比下降38.34%、44.96%。

展望未來，在運營方面，南鋼股份將圍繞工藝綠色化、產線智慧化、產品高質化、服務體驗化、價值共贏化的宗旨，推進數字工廠建設工作，持續提升智慧運營質量，推進鐵區智慧集控中心、智慧能源調度中心、財務共用中心等建設，實現集中、智慧、高效管控。在研發方面，南鋼股份將專注前沿技術、關鍵技術研究，致力打造具有自主知識產權的核心技術，推動公司

## 管理層討論與分析

從鋼鐵製造商向材料服務商發展，加強高端研發平台建設及提升數字研發能力。在產品方面，南鋼股份以「打磨產品力」及「結構優化」為抓手，以客戶需求為導向，提供高端產品和整體解決方案。在生態方面，南鋼股份將繼續推進超低排放項目改造，以「綠色生態+園林」為目標，推進「生態修復、產城融合」。



## 海南礦業

海南礦業成立於2007年8月，於2014年12月在上交所上市，其附屬公司Roc Oil Company Pty Limited（「洛克石油」）從事油氣勘探、評價和開發生產上游全週期業務。截至報告期末，本集團持有海南礦業51.57%的權益。

海南礦業踐行本集團「1+N」生態建設、進行產業鏈垂直佈局，自2019年完成收購洛克石油，開始其全球化佈局。

海南礦業的主要業務包括(i)鐵礦石採選、加工及銷售業務；(ii)鐵礦石國際貿易及混配礦業務；(iii)油氣業務。

報告期內，海南礦業實現營業收入人民幣1,270.1百萬元，同比減少43.7%；歸屬於股東的淨利潤人民幣18.8百萬元，同比減少58.2%。疫情影響了下游需求以及國際原油價格。

鐵礦石生產方面，海南礦業憑藉多年豐富的礦石採選經驗，不斷修正調試地採設備，強化設備精細化管理，實現雙井生產，使地

採產能得到大幅提升。報告期內，石碌礦區地採產量達193.9萬噸，同比增長39%；原礦產量達301萬噸，同比增長38%，成品礦產量達164.7萬噸，同比增長38%。

礦石銷售方面，海南礦業致力於積極擴大貿易範圍，實現共贏；維護好老客戶，大力開發新用戶、促成數家客戶恢復使用海南礦業的礦石，積極推進與大客戶簽訂戰略合作協議。

油氣開採方面，洛克石油面臨油價巨幅波動和需求大幅下降的影響，及時採取措施穩定油田的產量和運營，推遲和減少非必要性的資本支出，通過技術手段增儲，攤薄固定攤銷成本，降低生產成本。同時，在確保安全性和流動性的前提下增加投資組合的短期收益率，對沖存量投資的損失風險。

經歷疫情衝擊後除中國以外的主要經濟體增長均出現較明顯下滑。在全球經濟承壓背景下，各國均開啟積極的財政政策和貨幣政策，因此國內鋼鐵行業和鐵礦石市場需求有所好轉，但未來仍有可能面臨較大波動；油氣價格波動更明顯，但需求仍然疲軟。2020年下半年海南礦業將致力於充分結合公司發展戰略在塊礦銷售、項目投資併購、數字化管理、人才隊伍優化及精益化管理方面著力。同時運用新技術實現綠色礦山建設、踐行「綠水青山」的環保理念。



## 管理層討論與分析

### 外灘金融中心

外灘金融中心(「BFC」)位於中國上海中山東二路600號(郵編：200010)，是復星打造的「蜂巢」標杆項目，東畔黃浦江、西臨豫園商城，亦是上海外灘核心地帶唯一的大型全生態商業綜合體地標。項目於2011年11月正式動工，2019年12月12日盛大開幕，總建築面積超過42萬平方米，整合辦公、零售、餐飲、娛樂、健康、藝術、旅遊等完整生態，拓寬了上海城市生活全新領域。

本集團深度佈局健康、快樂、富足三大業務，疫情之後更堅定以家庭消費為重點。BFC正是復星快樂生態系統的示範樣本之一，以「時尚、藝術、設計」為主線，深入落地FC2M戰略，在地標空間內引入復星豐富產業資源，發揮乘數效應，打造本集團商業項目高端產品線，深度服務都市人群生活需求。

BFC主要業務包括(i)辦公，所屬甲A級辦公樓採用多項智慧物業科技，以管家式禮賓服務營造舒適禮遇辦公體驗；(ii)零售，入駐200餘家商戶品牌，其中各類首店約30家；(iii)餐飲，匯聚國際化高品質餐廳；(iv)健康，3,000平方米健身中心包含游泳、器械、操課及拳擊訓練，高端醫療診所覆蓋健康篩查、慢病及亞健康管理、口腔醫學、抗衰美顏、體型管理、國際診療；(v)藝術，4,000平方米的復星藝術中心，採用全球首創三層「流蘇」簾幕系統，使建築展現與眾不同的動態之美，舉辦過的展覽包括美國藝術大師亞歷克斯·卡茨首次中國個展；(vi)親子，2,000平方米迷你營，由復星旅文、兒童娛樂品牌美泰(Mattel)，與創立兒童俱樂部的Club Med聯合打造。

報告期內，BFC總收入為人民幣288.3百萬元。

儘管開年即遭疫情衝擊，但BFC夯實防疫保障、確保零感染病例；並維持穩定出租率，疫情期間仍落實重點企業成交並入駐BFC寫字樓。疫情趨穩後，BFC線上線下齊發力：提前完成新增10萬會員目標，並與復星聯合推出線上購物平台「iShopping」，整合在線購買、會員權益、直播互動、商戶展示等功能；線下運營方面，相繼落地「五一週末市集」、「515家庭日」、「BFC甜品嘉年華」、「外灘楓徑」等亮點活動，迅速聚攏客流，回追業績，其中「外灘楓徑」開市兩個月以來累計吸引客流200萬人次。

BFC將深化落地FC2M戰略，從客戶需求出發，導入復星「健康·快樂·富足」優質產業資源，深度服務家庭人群美好生活需求，夯實「幸福生態系統」建設。同時持續推動線上業務，打造BFC產品線，致力成為上海乃至全國的商業新標杆。BFC緊鄰豫園，未來將與豫園實現雙向賦能，融合成為一個集文化、藝術、旅遊、消費、金融和商業的「大豫園文化片區」，全面升級區域形象與產業生態，成為上海城市新名片。





報告期內，項目詳情如下：

項目名稱	樓層	面積(平方米)
總建築面積		425,591
甲級寫字樓	S1	107,079
	S2	103,138
	N1	21,425
	N2	25,462
	N3	10,410
購物中心		117,520
精品酒店		36,346
復星藝術中心		4,211

### FFT

FFT成立於1974年，是全球最大的智能製造解決方案提供商之一。2019年5月，由本集團投資的上海愛夫迪自動化科技有限公司收購FFT 100%的股權。

FFT未來十年將持續致力於下游製造企業的生產技術轉型升級，成為全球一流的工業數字化智能解決方案提供商。FFT將通過內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備，加快發展工業數字化業務，為客戶提供全維度覆蓋的智慧工廠解決方案。

FFT目前為大型製造企業提供柔性自動化生產線解決方案和交鑰匙工程，主要客戶包括戴姆勒、寶馬、大眾等全球一線車廠，空客、波音和中國商飛等航空製造企業，目前橫向拓展跨入動力電池、汽車電子等新行業。通過持續與頭部客戶共同研發，FFT引領行業發展的智能製造相關技術並制定全球標準，進一步拓展提升現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列。

報告期內，FFT的總收入歐元218百萬元，同比下降35%；EBITDA為歐元9百萬元，同比下降68%。

受疫情影響，全球主流的汽車和航空主機廠經歷了一定時期的停

產，導致報告期內收入和利潤確認有一定滯後，現已恢復正常生產。

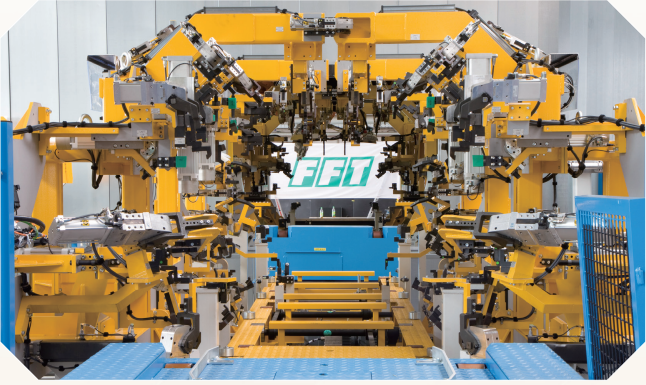
FFT未來將持續在全球市場著力發展其三大核心業務：在柔性自動化生產線解決方案方面，FFT將在鞏固汽車行業近五十年積累的優勢基礎上持續擴大市場份額，2020年FFT中國首次承接福田戴姆勒的重卡訂單，實現客戶橫向擴展；承接敏實電池倉訂單，加速滲透新能源車領域。在一般工業自動化方面，FFT設立一般工業子公司，專注於服務汽車行業以外的行業的自動化需求，將FFT在汽車行業積累的核心技術優勢移植到一般工業，將業務進一步延伸至新能源電池、汽車電子、醫藥、食品飲料、3C等行業，打造全新業務增長點。

在工業數字化服務方面，FFT的數字孿生和虛擬調試技術已經成功應用在多個客戶的產線調試領域，FFT設立工業數字化附屬公司專注於生產運營層的工業互聯網軟件，為大中型企業提供定制化解決方案的同時，也針對中小企業痛點開發SaaS服務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。

FFT將持續投入研發和全球供應鏈建設，降低成本，增強汽車行業主營業務的盈利能力和競爭力，擴大業績規模和市場份額，充

## 管理層討論與分析

分利用自身的自動化技術積累，不斷消化吸收不同行業工藝，積極進入新能源電池、汽車電子、醫藥、食品飲料、3C等新行業自動化業務。同時，FFT還將持續擴展現有的鐳射、視覺、輕量化夾具等專有技術和標準產品序列，通過內生研發和外延併購打造卓越的智能裝備，加快發展其工業數字化業務，為客戶提供完整的智慧工廠解決方案。



### 高速成長業務

#### 復星聯合健康保險

復星聯合健康保險於2017年1月成立，註冊資本為人民幣500百萬元，是由本集團與另外五家公司發起設立的專業健康保險公司，截至報告期末，本集團持復星聯合健康保險股比為20%。復星聯合健康保險為客戶提供優質的健康保險產品，同時積極探索建立具有中國特色的商業健康保險經營模式，致力於打造數字化、智能化健康服務生態，為客戶提供多元化的健康保障與服務。

復星聯合健康保險智造中國頂尖的醫療健康服務保障體系，為中國家庭客戶，提供全流程的健康管理、醫療服務、財務保障之整體解決方案，致力於真正成為中國管理式醫療之先行者和典範。

復星聯合健康保險在中國市場積極運營各類醫療保險、疾病保險、失能收入損失保險、護理保險及意外傷害保險業務，為中國家庭提供優質的全生命週期產品及全流程服務體系。截至報告期

末，復星聯合健康保險已先後推出上百款產品，其中長期重疾保險系列產品、管理式醫療系列醫療保險等受到市場及客戶好評，保費收入持續增加。

截至報告期末，復星聯合健康保險經營區域已擴展至廣東省、北京市、上海市、四川省、江蘇省，在廣東佛山、東莞、江門、中山及惠州等地設有分支機構。其全國範圍保險業務收入由2019年上半年的人民幣1,076.0百萬元增加至報告期內的人民幣1,096.4百萬元，其中保障業務同比增長81%。截至報告期末，總資產增加至人民幣2,256.7百萬元，較2019年底增長13.5%。

復星聯合健康保險堅持「保險姓保」，以健康險和意外險為主要經營險種。報告期內，健康險業務收入人民幣1,025.2百萬元，佔總保險業務收入的94%；意外傷害保險業務收入人民幣71.2百萬元，佔總保險業務收入的比例為6%。

展望未來，復星聯合健康保險將致力於打造生態產品，為健康人群、亞健康人群和疾病人群提供一站式保險保障和健康服務。



#### 復星康養

復星康養是本集團致力於踐行「健康中國」國家戰略而組建的覆蓋老年人口全生命週期的一站式、多層次健康養老服務品牌。截至報告期末，復星康養鎖定床位逾11,000張，總管理面積達到53萬平方米，成熟項目入住率達到97%。

## 管理層討論與分析

復星康養致力於整合復星全球資源，打造全產業鏈、全球化的健康社區生態，並為客戶提供線上智能終端的家庭服務。圍繞這一戰略定位，復星康養將復星旗下的全球C端（客戶端）與M端（智造端）無縫連接，建造一個全球化的FC2M生態系統，完成健康蜂巢打造、復星健康場景及產品延伸以及Carebox線上社區打造，實現全球化價值鏈的乘數效應。

綜上，復星康養的主營業務包括三大品牌：(1)星堡老年服務，高端養老社區機構；(2)蜂鄰，社區居家照護一體化，以及活力養老、護理型養老、康復護理機構和社區健康四大核心業務；(3)星健，高端養護院及康復醫院。

報告期內，雖然受疫情影響，復星康養仍取得增長，總收入達人民幣58.2百萬元，同比增長58.5%，歸屬於母公司股東虧損為人民幣27.0百萬元，收入快速增長的背景下虧損幅度減少28.8%。

2020下半年，復星康養除了要實現三個業務模組銷售指標外，還將增加業務拓展廣度、延伸深度，聯合本集團其他附屬公司積極拓展健康蜂巢，通過收購、投資和戰略合作等多種模式快速發展，充分發揮本集團強大的產業投資能力，適時開啟平台融資。

復星康養將立足未來，致力於全方位推進全產業鏈運營，打造健康蜂巢、復星健康+場景及產品場景及產品延伸、以及CareboxCarebox線上社區，打造商業同時將加速數字化建設，並且著眼全球，成為大健康產業引領全球的頭部品牌。



## 財務回顧

### 利息淨開支

本集團利息淨開支由截至2019年6月30日止六個月之人民幣4,810.6百萬元減少至截至2020年6月30日止六個月之人民幣4,734.3百萬元。利息淨開支減少主要是由於利率的下降。截至2020年6月30日止六個月借貸利率約介於0.3%至9.5%之間，而去年同期則約介於0.45%至9.8%之間。

### 稅項

本集團截至2020年6月30日止六個月之稅項為人民幣2,200.3百萬元，較2019年6月30日止六個月之人民幣2,269.9百萬元下降人民幣69.6百萬元，稅項之減少主要是本集團應稅利潤減少所致。

### 資本開支及資本承擔

本集團的資本開支主要包括添置的物業、廠房及設備、預付土地租金、勘探及評估資產、採礦權、無形資產、投資性房產以及油氣資產。我們不斷加大對醫藥產品研發投入，以期生產出更多具有高毛利的專利產品；我們已加大對於快樂業務板塊的投入，以進一步鞏固於快樂業務的領先地位。我們持續致力於房地產開發但會根據市場情況就策略作相應調整。於2020年6月30日，本集團已簽約但未撥備之資本承擔為人民幣9,590.5百萬元。這些資本承擔主要用於添置廠房機器設備及進行投資。有關資本承擔詳情載於簡明中期綜合財務報表附註14內。

## 管理層討論與分析

### 本集團債項及流動性

本集團於2020年6月30日合計總債務為人民幣232,563.3百萬元，較2019年12月31日之人民幣208,287.1百萬元有所增加，主要是由於本集團各板塊業務拓展而導致債項增加。於2020年6月30日，本集團之中長期債務佔總債務比例為53.4%，2019年12月31日為60.3%。截至2020年6月30日，現金及銀行結餘及定期存款為人民幣115,864.2百萬元，較2019年12月31日之人民幣94,900.5百萬元增加了人民幣20,963.7百萬元。

報告期內，本集團積極儲備資金，累計在公開市場成功發行人民幣187.6億元債券（平均融資成本4.06%）及成功籌組約12億美元等值銀團貸款。報告期內平均債務成本為4.72%，較2019年全年平均債務成本下降0.34個百分點。

單位：人民幣百萬元

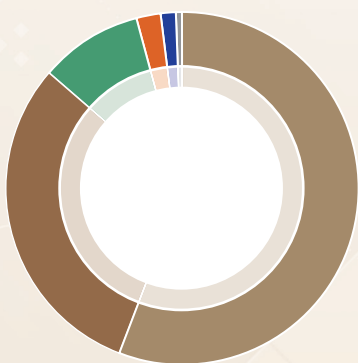
	2020年 6月30日	2019年 12月31日
總債務	<b>232,563.3</b>	208,287.1
現金及銀行結餘及定期存款	<b>115,864.2</b>	94,900.5

本集團於2020年6月30日以原幣種折合人民幣之債務和現金及銀行結餘及定期存款概述如下：

單位：折合人民幣百萬元

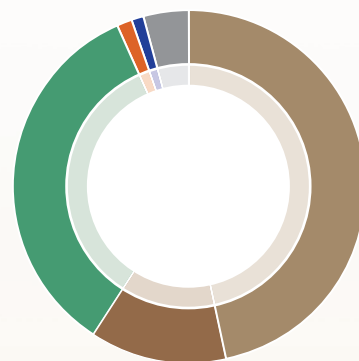
### 總債務

◆ 人民幣	130,262.6
◆ 美元	70,738.5
◆ 歐元	22,430.8
◆ 日元	4,640.0
◆ 港幣	3,799.3
◆ 其他	692.1



### 現金及銀行結餘及定期存款

◆ 人民幣	54,217.6
◆ 美元	14,505.2
◆ 歐元	39,689.9
◆ 日元	1,578.0
◆ 港幣	1,185.7
◆ 其他	4,687.8



### 總債務佔總資本比率

於2020年6月30日，總債務佔總資本比率為56.9%，較2019年12月31日之53.5%有所增長。健康的負債比率及充裕的資金在加強本集團抗禦風險能力之同時，亦提高了把握投資機會之能力。

### 利率計算基準

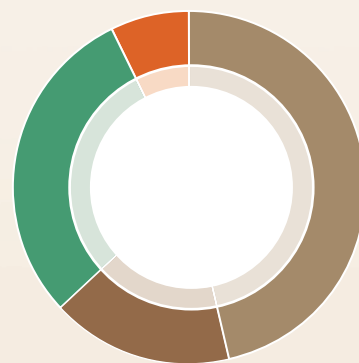
為穩定利息開支，本集團致力於維持適當之固定利息率及浮動利息率借貸。本集團根據利率政策適時調節借貸結構，尋求利息水準的優化。於2020年6月30日，本集團借貸總額之59.6%以固定利息率計算。

### 未償還債務之到期結構

本集團積極管理及延展集團之未償還債務到期結構，以確保本集團每年到期之債務不會超出當年預期之現金流量及本集團在該年度為有關債務進行再融資之能力。

於2020年6月30日，按到期年份分類之未償還債務如下：

◆ 46.6%	一年及以內
◆ 16.6%	第二年
◆ 29.6%	第三到五年 (包括首尾兩年)
◆ 7.2%	五年以上



## 管理層討論與分析

### 備用融資來源

於2020年6月30日，除現金及銀行結餘及定期存款人民幣115,864.2百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣176,874.4百萬元。本集團與多家中資和外資銀行簽署了戰略合作協定。根據此等協定，銀行承諾加強雙方業務上已經緊密的合作關係，在復星「健康、快樂、富足」三大領域提供全面的金融支持。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2020年6月30日，此等安排項下之備用信貸額合共約人民幣324,289.9百萬元，其中人民幣147,415.5百萬元已實際使用。

### 抵押資產

於2020年6月30日，本集團將人民幣101,074.0百萬元（2019年12月31日：人民幣95,475.5百萬元）之資產抵押以獲得銀行借貸。有關抵押資產詳情載於簡明中期綜合財務報表附註10內。

### 或然負債

於2020年6月30日，本集團之或然負債為人民幣10,041.0百萬元（2019年12月31日：人民幣8,602.8百萬元）。或然負債詳情載於簡明中期綜合財務報表附註15內。

### 利息倍數

截至2020年6月30日止六個月，EBITDA除以利息開支淨額為2.9倍，而2019年同期則為4.4倍，降低主要是由於報告期內本集團EBITDA同比由截至2019年6月30日止六個月之人民幣21,124.5百萬元下降至截至2020年6月30日止六個月之人民幣13,776.9百萬元。

### 財務政策及風險管理

#### 一般政策

本公司在保持各業務板塊財務獨立性的同時對各板塊的資金管理給予合適的指導，以加強對整個集團的風險監控以及保證財務資源的使用效率。本集團盡可能地分散融資渠道，透過銀行及資本市場等多種融資渠道進行融資。融資的安排力求與業務發展的要求以及本集團的現金流量相配合。

### 外匯風險

本公司及在中國的附屬公司分別以港幣和人民幣作為功能貨幣。本財務報表以人民幣呈列。本集團內各公司會確定自己的功能貨幣。本集團持有的以外幣計價的資產面臨外匯風險。這些資產包括外幣存款及債券等貨幣性資產和投資物業、外幣股票及基金等以公允價值計量的非貨幣性資產。本集團以外幣計價的負債也面臨匯率波動風險，這些負債包括外幣借款、吸收存款及未決賠款準備金等貨幣性負債。這些非人民幣計價的資產和負債於財務結算及於財務報表日貨幣轉換，均可能會產生一定的匯兌損失或收益，進而影響本集團之利潤或淨資產。本集團適時採用適當的套期保值方式對沖面臨的外匯風險。

### 利率風險

本集團不時通過銀行及其他借貸以支持本集團資本開支及營運資金需求，面臨借貸利率變動的風險。由於本集團部份借款屬於浮動利率借款，有關利率可由貸款人應相關的中國人民銀行規定的修訂和中國境內和境外市況而調整。因此，當中國人民銀行或外國銀行調高利率，本集團的利息開支將會增加。

### 衍生工具之應用

本集團會適時採用適當衍生工具來對沖面臨的風險，不進行任何投機買賣。

### 前瞻聲明

本中期報告載有若干涉及本集團財政狀況、業績及業務之前瞻聲明。該等前瞻聲明乃本集團對未來事件之預期或信念，且涉及已知、未知風險及不明朗因素，而此等因素足以令實際業績、表現或事態發展與該等聲明所表達或暗示之情況存在重大差異。

# 簡明中期綜合損益表

截至2020年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
收入	3	<b>63,269,235</b>	68,475,442
銷售成本		<b>(38,708,624)</b>	(43,749,865)
毛利		<b>24,560,611</b>	24,725,577
其他收入及收益	3	<b>7,383,163</b>	13,018,314
銷售及分銷成本		<b>(10,008,730)</b>	(10,429,198)
行政開支		<b>(10,301,509)</b>	(10,370,687)
其他開支		<b>(5,177,449)</b>	(1,954,301)
財務費用	4	<b>(5,037,956)</b>	(4,934,179)
重疊法下重分類之利益		<b>982,147</b>	(493,419)
應佔利潤：			
合營企業		<b>900,529</b>	309,532
聯營企業		<b>2,071,733</b>	3,616,114
稅前利潤	5	<b>5,372,539</b>	13,487,753
稅項	6	<b>(2,200,250)</b>	(2,269,932)
本期利潤		<b>3,172,289</b>	11,217,821
歸屬於：			
母公司股東		<b>2,012,111</b>	7,608,763
非控股權益		<b>1,160,178</b>	3,609,058
		<b>3,172,289</b>	11,217,821
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	7		
基本			
— 本期利潤(人民幣元)		<b>0.24</b>	0.89
稀釋			
— 本期利潤(人民幣元)		<b>0.24</b>	0.89

# 簡明中期綜合收益表

截至2020年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
本期利潤	<b>3,172,289</b>	11,217,821
其他綜合收益		
能於以後期間重分類至損益之其他綜合收益：		
以重疊法計量的金融資產		
重疊法下之其他綜合(損失)/收益	<b>(982,147)</b>	493,419
稅項之影響	<b>219,411</b>	(157,940)
	<b>(762,736)</b>	335,479
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資：		
公允價值變動	<b>(1,098,761)</b>	1,987,134
預期信用損失減值影響	<b>16,073</b>	22,844
綜合損益表中處置收益之重分類調整	<b>(2,779)</b>	(311,800)
稅項之影響	<b>342,662</b>	(321,140)
	<b>(742,805)</b>	1,377,038
金融資產公允價值變動損失/(收益)對其他壽險合同責任準備金的影響	<b>94,723</b>	(144,773)
稅項之影響	<b>4,076</b>	(11,808)
	<b>98,799</b>	(156,581)
現金流套期之公允價值調整	<b>69,816</b>	(61,883)
稅項之影響	<b>(11,715)</b>	2,264
	<b>58,101</b>	(59,619)
境外淨投資套期之公允價值調整	<b>172,776</b>	(54,046)
稅項之影響	<b>(40,652)</b>	12,342
	<b>132,124</b>	(41,704)
應佔合營企業之其他綜合虧損	-	(470)
應佔聯營企業之其他綜合收益	<b>23,979</b>	16,630
境外經營報表折算匯兌差額	<b>(902,722)</b>	253,115
能於以後期間重分類至損益之其他綜合(虧損)/收益淨額	<b>(2,095,260)</b>	1,723,888

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<b>其他綜合收益(續)</b>		
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益：		
因自用物業轉為投資物業而產生之重估收益／(虧損)	51,283	(5,322)
稅項之影響	(10,565)	1,353
	40,718	(3,969)
與僱員福利相關之精算準備金	350	(24,116)
稅項之影響	(408)	2,786
	(58)	(21,330)
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資：		
公允價值變動	(167,453)	(520,129)
稅項之影響	13,744	1,340
	(153,709)	(518,789)
應佔聯營企業之其他綜合收益	49,403	–
於以後期間不重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(63,646)	(544,088)
本期其他綜合(虧損)／收益，除稅	(2,158,906)	1,179,800
本期綜合收益總額	1,013,383	12,397,621
歸屬於：		
母公司股東	416,201	8,679,474
非控股權益	597,182	3,718,147
	1,013,383	12,397,621



# 簡明中期綜合財務狀況表

2020年6月30日

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	39,661,005	39,610,397
投資物業		64,905,189	59,360,379
使用權資產		16,246,738	18,777,362
勘探及評估資產		479,343	507,028
採礦權		527,710	536,023
油氣資產		1,700,108	1,687,056
無形資產		22,171,929	23,326,888
商譽		22,603,204	20,252,439
於合營企業之投資		25,193,216	25,757,655
於聯營企業之投資		93,028,805	88,379,506
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		24,295,193	25,358,039
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資		801,548	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		65,469,957	68,233,284
以攤餘成本計量的債項投資		26,192,309	25,709,406
開發中物業		14,925,609	18,211,654
應收關聯公司款項		995,892	854,603
預付款項、其他應收款項及其他資產		3,377,094	4,024,361
遞延稅項資產		6,546,400	5,787,038
存貨		41,218	41,218
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產		1,204,852	907,648
應收保費及分保賬款		112,284	126,409
應收分保準備金		5,120,411	4,669,061
定期存款		1,201,452	1,253,305
拆放同業		39,805	39,078
客戶貸款和墊款		364,763	426,292
衍生金融工具		373,416	303,116
應收融資租賃款		796,184	911,142
<b>非流動資產合計</b>		<b>438,375,634</b>	<b>435,948,983</b>

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>流動資產</b>			
現金及銀行結餘		<b>114,662,795</b>	93,647,199
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產		<b>28,882,030</b>	36,039,326
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資		<b>22,316,127</b>	20,209,046
以攤餘成本計量的債項投資		<b>7,500,700</b>	7,868,974
衍生金融工具		<b>976,538</b>	977,860
應收貿易款項及票據	9	<b>9,002,827</b>	7,694,125
合同資產及其他資產		<b>1,671,369</b>	191,938
預付款項、其他應收款項及其他資產		<b>21,755,416</b>	19,056,697
存貨		<b>9,377,741</b>	8,668,650
待售已落成物業		<b>11,804,481</b>	12,640,372
開發中物業		<b>38,389,605</b>	33,036,615
應收關聯公司款項		<b>11,704,019</b>	13,745,593
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產		<b>203,908</b>	176,539
應收保費及分保賬款		<b>17,008,903</b>	13,973,826
應收分保準備金		<b>5,868,636</b>	5,958,133
拆放同業		-	273,511
客戶貸款和墊款		<b>4,350,323</b>	4,195,966
應收融資租賃款		<b>1,058,769</b>	1,306,901
		<b>306,534,187</b>	279,661,271
分類為持作至出售的處置組中資產		<b>75,791</b>	70,942
流動資產合計		<b>306,609,978</b>	279,732,213

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>流動負債</b>			
計息銀行借款及其他借款	10	<b>108,278,748</b>	82,738,138
合同負債		<b>20,851,424</b>	21,419,105
應付貿易款項及票據	11	<b>16,392,872</b>	16,718,466
應計負債及其他應付款項		<b>34,177,779</b>	36,122,172
應付稅項		<b>9,572,272</b>	10,020,028
吸收存款		<b>49,289,885</b>	40,892,261
應付控股公司款項		<b>1,182,140</b>	3,058,650
應付關聯公司款項		<b>2,876,030</b>	3,340,958
衍生金融工具		<b>1,641,906</b>	1,396,069
應付經紀業務客戶賬款		<b>547,618</b>	156,513
未到期責任準備金		<b>9,634,709</b>	8,972,868
未決賠款準備		<b>21,215,243</b>	21,321,027
未到期風險準備金		<b>268,206</b>	248,466
有關連結合約之金融負債		<b>129,386</b>	133,031
投資合約負債		<b>10,500,929</b>	7,621,231
其他壽險合同責任準備金		<b>1,686,032</b>	1,756,869
應付保費及分保賬款		<b>10,333,260</b>	8,217,474
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債		<b>2,688,681</b>	2,245,801
同業存入		<b>3,533,146</b>	1,994,062
同業拆入		<b>240,617</b>	17,501
		<b>305,040,883</b>	268,390,690
直接與分類為持作出售的資產相關的負債		<b>8,611</b>	8,454
流動負債合計		<b>305,049,494</b>	268,399,144
<b>流動資產淨額</b>		<b>1,560,484</b>	11,333,069
<b>資產總額減流動負債</b>		<b>439,936,118</b>	447,282,052

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>非流動負債</b>			
計息銀行借款及其他借款	10	<b>124,284,540</b>	125,548,919
吸收存款		<b>78,209</b>	141,815
衍生金融工具		<b>679,137</b>	588,393
遞延收入		<b>1,133,524</b>	1,185,697
其他長期應付款項		<b>16,440,954</b>	18,364,777
遞延稅項負債		<b>15,713,999</b>	15,720,248
未決賠款準備		<b>19,258,442</b>	17,831,984
有關連結合約之金融負債		<b>1,280,977</b>	951,156
投資合約負債		<b>56,029,934</b>	61,003,956
其他壽險合同責任準備金		<b>23,921,415</b>	24,361,463
應付保費及分保賬款		<b>186,119</b>	146,361
合同負債		<b>537,703</b>	513,067
同業存入		<b>936,612</b>	-
應付控股公司款項		<b>3,000,000</b>	-
非流動負債合計		<b>263,481,565</b>	266,357,836
<b>淨資產</b>			
<b>權益</b>			
<b>歸屬於母公司股東之權益</b>			
股本		<b>36,714,828</b>	36,714,828
庫存股		<b>(87,489)</b>	(130,259)
其他儲備		<b>83,895,594</b>	85,967,773
		<b>120,522,933</b>	122,552,342
<b>非控股權益</b>		<b>55,931,620</b>	58,371,874
<b>權益合計</b>		<b>176,454,553</b>	180,924,216

董事  
郭廣昌

董事  
龔平

# 簡明中期綜合權益變動表

截至2020年6月30日止六個月

	歸屬於母公司股東之權益										非控股 權益	權益合計 人民幣千元
	已發行 股本	庫存股	其他 虧蝕	盈餘 公積金	公允價值 儲備	其他 公積金	留存 收益	匯率波動 儲備	合計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於2019年12月31日(經審核)	36,714,828	(130,259)	(443,540)	12,873,389	97,170	5,296,747	68,400,667	(256,660)	122,552,342	58,371,874	180,924,216	
本期綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	(1,323,505)	276,534	2,012,111	(548,939)	416,201	597,182	1,013,383	
收購附屬公司(附註13(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	978,946	978,946	
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,005,275)	(3,005,275)	
留存利潤轉入	-	-	-	1,477,662	-	-	(1,477,662)	-	-	-	-	
處置附屬公司(附註13(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(62,252)	(62,252)	
註銷附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,542)	(1,542)	
宣告發放期末股息	-	-	-	-	-	-	(2,078,369)	-	(2,078,369)	-	(2,078,369)	
分佔聯營企業其他公積金	-	-	-	-	-	(6,017)	-	-	(6,017)	8,776	2,759	
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	(70,281)	-	-	(70,281)	(1,816,598)	(1,886,879)	
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	404,654	404,654	
視同收購一間附屬公司部份權益	-	-	-	-	-	(66,331)	-	-	(66,331)	(17,449)	(83,780)	
視同處置附屬公司部份權益	-	-	-	-	-	(301)	-	-	(301)	3,092	2,791	
重分類授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權至負債	-	-	-	-	-	18,487	-	-	18,487	278,753	297,240	
本公司之股份回購	-	-	-	-	-	-	(338,223)	-	(338,223)	-	(338,223)	
本公司之以權益結算之以股份為基礎的支付**	-	42,770	-	-	-	52,655	-	-	95,425	-	95,425	
本公司之附屬公司之以權益結算之以股份為基礎的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	191,459	191,459	
2020年6月30日(未經審核)	36,714,828	(87,489)	(443,540)*	14,351,051*	(1,226,335)*	5,501,493*	66,518,524*	(805,599)*	120,522,933	55,931,620	176,454,553	

\* 該等儲備帳戶於簡明中期綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣83,895,594,000元。

\*\* 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，本期歸屬之股數為5,043,720股。

	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行 股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	其他 虧蝕 人民幣千元	盈餘 公積金 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	其他 公積金 人民幣千元	留存 收益 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	合計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
於2018年12月31日(經審核)	36,660,729	(139,226)	(443,540)	9,156,698	(1,784,134)	4,348,203	61,215,398	(485,290)	108,528,838	51,912,185	160,441,023
本期綜合收益/(虧損)總額	-	-	-	-	1,066,214	(227,413)	7,608,763	231,910	8,679,474	3,718,147	12,397,621
收購附屬公司(附註13(a))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,649,577	1,649,577
向附屬公司非控股股東分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,089,984)	(2,089,984)
留存利潤轉入	-	-	-	2,859,362	-	-	(2,859,362)	-	-	-	-
處置附屬公司(附註13(b))	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(28,829)	(28,829)
註銷附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(662)	(662)
宣告發放期末股息	-	-	-	-	-	-	(2,730,595)	-	(2,730,595)	-	(2,730,595)
分佔聯營企業其他公積金	-	-	-	-	-	(1,901)	-	-	(1,901)	48,458	46,557
增購附屬公司權益	-	-	-	-	-	170,138	-	-	170,138	(607,896)	(437,758)
附屬公司非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,412	250,412
視同收購一間附屬公司部份權益	-	-	-	-	-	427	-	-	427	(427)	-
視同處置附屬公司部份權益	-	-	-	-	-	84,618	-	-	84,618	50,993	135,611
重分類授予附屬公司非控股 股東的股份贖回期權至負債	-	-	-	-	-	41,818	-	-	41,818	14,897	56,715
本公司之股份回購	-	-	-	-	-	-	(95,826)	-	(95,826)	-	(95,826)
本公司之以權益結算之以股份 為基礎的支付**	51,436	1,711	-	-	-	50,615	-	-	103,762	-	103,762
本公司之附屬公司之以 權益結算之以股份為基礎 的支付	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123,475	123,475
2019年6月30日(未經審核)	36,712,165	(137,515)	(443,540)*	12,016,060*	(717,920)*	4,466,505*	63,138,378*	(253,380)*	114,780,753	55,040,346	169,821,099

\* 該等儲備帳戶於簡明中期綜合財務狀況表中構成了其他綜合儲備人民幣78,206,103,000元。

\*\* 根據本公司公佈的股份獎勵計劃，本公司發行及通過本公司設立的僱員受益信託配發了5,973,750股新股。該項股份獎勵被授予特定物件且將於滿足歸屬條件時予以歸屬。本期歸屬之股數為5,078,760股。

# 簡明中期綜合現金流量表

截至2020年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<b>經營活動產生之現金流量</b>			
經營業務現金流入		<b>12,225,611</b>	6,414,395
已付稅金		<b>(3,075,200)</b>	(4,204,645)
<b>經營活動現金流入淨額</b>		<b>9,150,411</b>	2,209,750
<b>投資活動產生之現金流量</b>			
購買物業、廠房及設備，無形資產，勘探及評估資產和油氣資產		<b>(3,905,238)</b>	(3,666,219)
擬增加使用權資產之預付款項		<b>(65,912)</b>	(401,267)
投資物業增加		<b>(639,138)</b>	(3,465,659)
購買以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產		<b>(66,551,607)</b>	(41,257,067)
衍生金融工具的保證金增加		<b>(540,341)</b>	-
處置以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產所得款項		<b>72,773,166</b>	49,581,750
處置物業、廠房及設備，無形資產，投資物業及油氣資產所得款項		<b>376,891</b>	478,663
處置附屬公司	13(b)	<b>(258,792)</b>	1,686,935
處置或部份處置聯營企業及合營企業所得款項		<b>662,333</b>	843,724
收購附屬公司	13(a)	<b>(572,679)</b>	(534,276)
聯營企業及合營企業之投資		<b>(2,652,977)</b>	(3,024,829)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資、以攤餘成本計量的債項資產，聯營企業及合營企業所收股息和利息		<b>2,714,727</b>	1,842,876
原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘(增加)/減少		<b>(439,830)</b>	1,363,295
擬收購長期資產之預付款項		<b>(269,203)</b>	(633,578)
已收利息		<b>472,894</b>	421,756
<b>投資活動現金流入淨額</b>		<b>1,104,294</b>	3,236,104

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<b>融資活動產生之現金流量</b>		
附屬公司非控股股東注資所得款項	<b>407,445</b>	386,023
新增銀行及其他借款	<b>80,671,001</b>	45,987,781
支付的租賃負債本金	<b>(1,284,939)</b>	(905,049)
償還銀行及其他借款	<b>(57,445,153)</b>	(44,595,387)
非控股股東借款減少	<b>(2,445,355)</b>	(619,401)
向附屬公司非控股股東分配	<b>(2,310,470)</b>	(1,184,389)
增購附屬公司權益	<b>(1,573,892)</b>	(598,208)
已付利息	<b>(5,096,621)</b>	(4,482,114)
已付本公司之股東股息	-	(220,283)
本公司之股份回購	<b>(338,223)</b>	(95,826)
<b>融資活動現金流入／(流出)淨額</b>	<b>10,583,793</b>	(6,326,853)
<b>現金及等同現金項目增加／(減少)淨額</b>	<b>20,838,498</b>	(880,999)
期初的現金及等同現金項目	<b>81,976,345</b>	91,333,170
<b>期末的現金及等同現金項目</b>	<b>102,814,843</b>	90,452,171
<b>現金及等同現金項目結餘分析：</b>		
<b>期末的現金及銀行結餘</b>	<b>115,864,247</b>	103,747,675
減：原定到期日超過三個月的定期存款及已抵押銀行結餘	<b>(10,147,123)</b>	(9,935,379)
法定存款準備金	<b>(403,484)</b>	(469,931)
受限制的預售物業之款項	<b>(2,498,797)</b>	(2,890,194)
<b>載於綜合財務狀況表之現金及等同現金項目</b>	<b>102,814,843</b>	90,452,171



# 簡明中期綜合財務報表附註

截至2020年6月30日止六個月

## 1. 編製基礎及會計政策變動

### 1.1 編製基礎

本截至2020年6月30日止六個月(「本期間」)之簡明中期財務信息係根據香港會計準則第34號《中期財務報告》編製。簡明中期財務信息並不包括年度財務報告中所要求的全部信息及披露，須與本集團截至2019年12月31日止年度的年度合併財務報表參照一起閱讀。

截至2019年12月31日止年度的財務信息作為比較信息包含在簡明中期綜合財務報表中，不構成2019年度法定年度合併財務報表，但來源於該年度財務報表。有關根據《香港公司條例》第436條規定須披露的法定財務報表的進一步資料如下：

本公司已按照《香港公司條例》第662(3)條及附表6第3部份的規定，向公司註冊處提交截至2019年12月31日止年度的財務報表。該公司的核數人員已經報告了截至2019年12月31日止年度的財務報表。核數意見為無保留意見，沒有載列根據《香港公司條例》第406(2)、407(2)或407(3)條作出的聲明。

### 1.2 會計政策變動

除與本期財務信息中首次採用的準則修訂本之外，在準備中期簡明綜合財務信息時採用的會計政策與準備截至2019年12月31日止年度的本集團年度綜合財務報表中應用的一致。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號(修訂本)， 香港會計準則第39號(修訂本)， 香港財務報告準則第7號(修訂本)	基準利率改革
香港財務報告準則第16號(修訂本)	新型冠狀病毒肺炎相關的租金減免(提前採用)
香港會計準則第1號(修訂本)， 香港會計準則第8號(修訂本)	重要性定義

## 1. 編製基礎及會計政策變動 (續)

### 1.2 會計政策變動 (續)

修訂香港財務報告準則的性質和影響如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號(修訂本)澄清並提供了有關業務定義的額外指導。修訂本闡明，將一套整合的活動和資產視為一項業務，必須至少包括一項投入和一個實質性過程，這些活動和資產應共同顯著地有助於創造產出的能力。一項業務可以存在而無需包括創造產出所需的所有投入和過程。該等修訂刪除了對市場參與者是否有能力收購業務並繼續創造產出的評估。相反，重點在於獲得的投入和實質性過程是否共同對創造產出的能力有重大貢獻。修訂本同時縮小了產出的定義，以側重於向客戶提供的商品或服務，投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該等修訂為評估所收購的過程是否具有實質性提供了指導，並引入了可選的公允價值集中度測試，以簡化對所購活動和資產是否不是一項業務的評估。本集團已將該修訂以未來適用法應用於2020年1月1日或之後發生的交易或其他事件。該等修訂對本集團的財務狀況和業績並無任何重大影響。
- (b) 香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號的修訂闡明了同業拆借利率改革對財務報告的影響。該修訂本提供了暫時性的豁免，在現有的基準利率被替換前的不確定時期內，得以繼續採用套期會計。此外，這些修訂要求公司向投資者提供有關其直接受到這些不確定因素影響的套期關係的更多信息。該等修訂對本集團的財務狀況及表現並無任何重大影響。
- (c) 香港財務報告準則第16號的修訂為承租人提供了一項實務變通，對於因新型冠狀病毒肺炎疫情(「新冠疫情」)直接導致的租金減免，可以選擇不採用租賃修改。該實務變通僅適用於新冠疫情的直接產生的租金減讓，並且僅適用於以下情況(i)租賃付款額的變化導致修改後的對價與修改前基本相同或更小；(ii)租賃付款的任何減少僅影響原定於2021年6月30日或之前到期的付款；(iii)租賃的其他條款和條件沒有實質性變化。該修訂對自2020年6月1日或之後開始的年度期間具有追溯力，並允許提前採用。

截至2020年6月30日止六個月期間，由於新冠疫情影响，出租人減少，放棄或遞延了本集團固定資產租賃的部份月度租賃付款額，且租賃條款沒有其他變化。本集團已於2020年1月1日提前採納該修訂，對於所有由新冠疫情直接導致的出租人給予的租金減免，均不採用租賃修改。因此，截至2020年6月30日期間，租金減讓的租賃付款額共計人民幣75,720,000，作為可變租賃付款額計量，終止確認部份租賃負債並計入損益。

- (d) 對香港會計準則第1號和香港會計準則第8號的修訂提供了新的重要性定義。新定義指出，如果可以合理地預期信息被遺漏，錯誤陳述或遮蓋，會影響通用財務報表的主要用戶基於這些財務報表做出的決策，則這些信息將是重要的。修正案闡明，重要性將取決於信息的性質或大小。該等修訂對本集團的中期簡明綜合財務資料並無任何重大影響。

## 2. 營運板塊資料

出於管理目的，本集團根據提供之產品及服務劃分業務單元，並有如下五個報告板塊：

- (i) 健康板塊主要進行研發、生產、銷售及買賣醫藥及健康產品，並且提供醫療服務及健康管理；
- (ii) 快樂板塊主要從事旅遊及休閒、時尚及體驗式產品及服務的產業運營與投資；
- (iii) 保險板塊主要從事保險的運營及投資業務；
- (iv) 金融板塊主要從事銀行及其他金融業務的運營與投資；及
- (v) 投資板塊主要包含一級市場投資、二級市場投資、資產管理公司及本集團其他公司的投資。

上述列示的保險板塊、金融板塊和投資板塊都屬於集團的富足板塊。

管理層對其下各營運板塊的經營業績分開管理，以此決定資源分配和業績評估。板塊業績評價基於各項予呈報的板塊利潤或虧損，該板塊利潤或虧損以經調整的稅後利潤或虧損進行計量。該經調整的稅後利潤或虧損將總部產生的開支排除在外。除此以外，其計量與本集團之稅後利潤或虧損的計量相一致。

各板塊間的銷售及轉讓，參照與第三方進行交易所採用的當時市場公允價格制定。

## 2. 營運板塊資料 (續)

截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

	健康	快樂	富足			內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
<b>板塊收入：</b>							
向外界客戶銷售	16,139,688	26,896,302	14,150,407	1,225,716	4,857,122	-	63,269,235
板塊間銷售	284,198	44,114	-	86,698	104,472	(519,482)	-
總計	16,423,886	26,940,416	14,150,407	1,312,414	4,961,594	(519,482)	63,269,235
<b>板塊業績</b>	<b>2,886,735</b>	<b>755,873</b>	<b>(694,745)</b>	<b>643,122</b>	<b>2,412,686</b>	<b>(83,868)</b>	<b>5,919,803</b>
未分配開支							(547,264)
稅前利潤	2,886,735	755,873	(694,745)	643,122	2,412,686	(83,868)	5,372,539
稅項	(377,441)	(1,169,940)	(134,098)	(81,294)	(437,477)	-	(2,200,250)
本期利潤	2,509,294	(414,067)	(828,843)	561,828	1,975,209	(83,868)	3,172,289
<b>其他板塊信息</b>							
利息及股息收入	115,645	202,658	1,581,162	27,013	337,580	(83,408)	2,180,650
其他收入及收益(不包括利息及股息收入)	1,091,345	549,118	1,131,369	113,199	2,320,232	(2,750)	5,202,513
重疊法下重分類之利益	-	-	982,147	-	-	-	982,147
於綜合損益表中確認的減值虧損，淨額	(59,368)	(56,076)	(221,630)	(22,292)	(19,326)	16,344	(362,348)
財務費用	(566,836)	(1,044,237)	(110,180)	(1,400)	(3,450,565)	135,262	(5,037,956)
應佔利潤及虧損							
— 合營企業	(46,558)	(4,757)	(21,410)	-	973,254	-	900,529
— 聯營企業	652,279	339,725	328,387	442,692	447,644	(138,994)	2,071,733

## 2. 營運板塊資料(續)

截至2019年6月30日止六個月(未經審核)

	健康	快樂	富足			內部抵消 人民幣千元	合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
<b>板塊收入：</b>							
向外界客戶銷售	16,199,088	30,891,497	15,534,259	988,263	4,862,335	-	68,475,442
板塊間銷售	266,312	2,369	-	77,223	14,801	(360,705)	-
總計	16,465,400	30,893,866	15,534,259	1,065,486	4,877,136	(360,705)	68,475,442
<b>板塊業績</b>	<b>2,625,222</b>	<b>3,950,171</b>	<b>1,345,810</b>	<b>984,936</b>	<b>5,576,534</b>	<b>(101,306)</b>	<b>14,381,367</b>
未分配開支							(893,614)
稅前利潤	2,625,222	3,950,171	1,345,810	984,936	5,576,534	(101,306)	13,487,753
稅項	(383,623)	(1,618,930)	(50,704)	(48,365)	(180,694)	12,384	(2,269,932)
本期利潤	2,241,599	2,331,241	1,295,106	936,571	5,395,840	(88,922)	11,217,821
<b>其他板塊信息</b>							
利息及股息收入	104,852	246,616	1,755,230	46,005	443,291	(78,521)	2,517,473
其他收入及收益(不包括利息及股息收入)	944,713	1,582,606	2,432,559	232,113	5,409,045	(100,195)	10,500,841
重疊法下重分類之利益	-	-	(493,419)	-	-	-	(493,419)
於綜合損益表中確認的減值虧損，淨額	(36,311)	(105,209)	(45,931)	(21,330)	(45,334)	-	(254,115)
財務費用	(584,338)	(860,416)	(100,620)	(2,247)	(3,494,138)	107,580	(4,934,179)
<b>應佔利潤及虧損</b>							
- 合營企業	(25,933)	(268,105)	(77,617)	-	681,169	18	309,532
- 聯營企業	886,016	221,112	455,621	712,386	1,371,422	(30,443)	3,616,114

## 2. 營運板塊資料 (續)

於2020年6月30日及2019年12月31日板塊資產和負債的合計情況如下表所示：

### 板塊資產：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
健康	90,735,834	91,740,082
快樂	177,590,696	178,393,923
富足		
保險	219,322,977	209,784,478
金融	88,916,290	77,278,841
投資	184,438,862	174,444,052
內部抵消*	(16,019,047)	(15,960,180)
合併資產合計	744,985,612	715,681,196

### 板塊負債：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
健康	41,239,302	41,631,049
快樂	109,545,087	109,147,094
富足		
保險	170,276,533	163,631,353
金融	67,032,441	56,460,998
投資	195,030,007	179,629,359
內部抵消*	(14,592,311)	(15,742,873)
合併負債合計	568,531,059	534,756,980

\* 板塊間借款及其他往來餘額在合併層面予以抵消。

## 2. 營運板塊資料(續)

### 地理資訊

來自外部客戶之收入

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
中國大陸	35,841,277	38,916,298
葡萄牙	8,459,635	9,661,305
其他海外國家及地區	18,968,323	19,897,839
收入總額	63,269,235	68,475,442

以上收入根據客戶所處區域劃分。

## 3. 收入，其他收入及收益

關於收入、其他收入及收益的分析如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
收入：			
從與客戶簽訂的合同取得的收入總額			
貨物銷售		36,388,284	36,688,059
所提供服務		11,859,716	15,594,690
		48,248,000	52,282,749
從其他來源取得的收入總額			
保險業務收入	(1)	14,019,496	15,467,100
租賃收入		905,168	722,521
利息收入		294,368	240,042
		15,219,032	16,429,663
其他			
減：政府附加費		(197,797)	(236,970)
		63,269,235	68,475,442
(1) 保險業務收入：			
保險業務收入		18,111,967	19,562,945
減：分出保費		(3,516,591)	(2,866,761)
淨承保保費		14,595,376	16,696,184
提取未到期責任準備金		(575,880)	(1,229,084)
已賺保費		14,019,496	15,467,100

### 3. 收入，其他收入及收益(續)

關於收入、其他收入及收益的分析如下：(續)

#### 細分收入資訊

以下為對營運板塊資料中披露的金額根據從與客戶簽訂的合同取得的收入的調節表：

截至2020年6月30日止六個月(未經審核)

#### 營運板塊資料

	健康		快樂		富足		合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
<b>商品和服務類別</b>							
貨物銷售	12,242,875	21,171,538	-	3,937	2,969,934	36,388,284	
所提供服務	3,938,868	5,633,349	131,181	923,142	1,233,176	11,859,716	
	16,181,743	26,804,887	131,181	927,079	4,203,110	48,248,000	
<b>收入確認時點</b>							
於某一時點轉移商品	12,242,875	21,171,538	-	3,937	2,969,934	36,388,284	
隨時間提供服務	3,938,868	5,633,349	131,181	923,142	1,233,176	11,859,716	
	16,181,743	26,804,887	131,181	927,079	4,203,110	48,248,000	

截至2019年6月30日止六個月(未經審核)

#### 營運板塊資料

	健康		快樂		富足		合計 人民幣千元
	人民幣千元	人民幣千元	保險 人民幣千元	金融 人民幣千元	投資 人民幣千元		
<b>商品和服務類別</b>							
貨物銷售	12,543,597	21,035,852	-	-	3,108,610	36,688,059	
所提供服務	3,741,819	9,769,300	67,159	743,147	1,273,265	15,594,690	
	16,285,416	30,805,152	67,159	743,147	4,381,875	52,282,749	
<b>收入確認時點</b>							
於某一時點轉移商品	12,543,597	21,035,852	-	-	3,108,610	36,688,059	
隨時間提供服務	3,741,819	9,769,300	67,159	743,147	1,273,265	15,594,690	
	16,285,416	30,805,152	67,159	743,147	4,381,875	52,282,749	



### 3. 收入，其他收入及收益 (續)

對本集團之其他收入及收益之分析列示如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<b>其他收入</b>		
利息收入	493,623	537,920
金融資產之股息及利息	1,687,027	1,979,553
租金收入	347,863	302,531
政府補貼	350,213	259,077
顧問及其他收入	208,971	158,962
投資合同保單之收入	355,396	223,677
其他	419,111	456,992
	<b>3,862,204</b>	<b>3,918,712</b>
<b>收益</b>		
處置附屬公司之收益	-	1,591,006
議價收購附屬公司之收益	-	19,095
視同處置聯營企業之收益	399,001	2,506,731
處置／部份處置聯營企業之收益	205,437	663,867
聯營企業議價收購之收益	1,341,916	-
處置物業、廠房及設備之收益	533	6,895
處置投資物業收益	4,171	14,952
處置無形資產之收益	61,563	70,251
處置金融資產投資之收益	-	213,315
投資物業公允價值調整收益	1,432,618	1,249,596
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產公允價值調整之收益	-	2,540,876
由於新冠疫情獲得的租金減讓收益	75,720	-
匯兌收益淨額	-	223,018
	<b>3,520,959</b>	<b>9,099,602</b>
其他收入及收益	<b>7,383,163</b>	<b>13,018,314</b>

## 4. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
利息總額(除租賃利息支出)	5,154,043	5,260,493
租賃利息支出	351,489	256,423
減：資本化利息－銀行及其他借款利息	(777,484)	(716,157)
利息開支淨額	4,728,048	4,800,759
票據貼現利息	6,246	9,811
銀行手續費及其他財務費用	303,662	123,609
財務費用合計	5,037,956	4,934,179

## 5. 稅前利潤

本集團的稅前利潤已扣除／(計入)下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
銷售成本	38,708,624	43,749,865
物業、廠房及設備折舊	1,539,120	1,358,709
使用權資產折舊	1,228,570	823,931
攤銷：		
採礦權	8,313	7,014
無形資產	724,795	511,273
油氣資產	169,317	125,221
金融資產減值淨額：		
－應收貿易款項和其他應收款項	102,696	121,092
－公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	16,073	22,844
－客戶貸款和墊款	16,144	25,135
－應收保費及分保賬款	188,064	20,308
－以攤餘成本計量的債項投資	6,211	15,542
－應收融資租賃款	1,499	863
存貨跌價準備	5,935	8,130
開發中物業減值準備	–	17,714
持有待售物業減值準備	13,301	–
物業、廠房及設備減值準備	12,425	22,487
匯兌損失\ (收益)淨額	117,133	(223,018)
處置附屬公司之損失\ (收益) (附註13(b))	56,343	(1,591,006)
處置金融資產投資之損失\ (收益)	296,285	(213,315)
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產之公允價值變動損失\ (收益)	2,504,045	(2,540,876)
衍生金融工具之損失	338,470	762,042

## 6. 稅項

於截至2019年及2020年6月30日止六個月，稅項開支的主要部份如下：

	附註	截至6月30日止六個月	
		2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
即期－葡萄牙、香港及其他地區	(1)	428,368	120,208
即期－中國大陸地區			
－本期間中國大陸地區企業所得稅	(2)	1,145,647	1,783,073
－本期間中國大陸地區土地增值稅	(3)	806,763	1,021,147
遞延稅項		(180,528)	(654,496)
本期間稅項開支		2,200,250	2,269,932

附註：

- (1) 源於其他地區應課稅利潤的所得稅按本集團經營業務所在司法權區的現行稅率計算。本期間香港應課稅利潤按在香港取得的估計應課稅利潤的16.5% (2019年6月30日止六個月：16.5%)計提。

本集團於香港註冊的附屬公司，Peak Reinsurance Company Limited (「Peak Re」)，按優惠稅率8.25%計算所得稅(2019年6月30日止六個月：8.25%)。

Alma Lasers Ltd. (「Alma Lasers」)，上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「復星醫藥」)之以色列附屬公司，按優惠稅率9.48%計算所得稅(2019年6月30日止六個月：8.44%)。

本集團於葡萄牙註冊的附屬公司，Fidelidade—Companhia de Seguros, S.A., Multicare—Seguros de Saúde, S.A. 及Fidelidade Assistência—Companhia de Seguros, S.A.，按稅率31.5%計算所得稅(2019年6月30日止六個月：31.5%)。

本集團於美國註冊的附屬公司，AmeriTrust Group, Inc.及其附屬公司，按稅率21%計算所得稅(2019年6月30日止六個月：21%)。

本集團於法國註冊的附屬公司，Club Med Holding及其附屬公司，按稅率32.02%計算所得稅(2019年6月30日止六個月：34.43%)。

本集團於德國註冊的附屬公司，Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG及其附屬公司，按稅率32.15%計算所得稅。(2019年6月30日止六個月：32.15%)。

本集團於印度註冊的附屬公司，Gland Pharma Limited (「Gland」)，按應納稅所得額的25.17%計繳所得稅費用(2019年6月30日止六個月：2018年4月1日至2019年3月31日法定稅率為34.94%。自2019年3月31日起至2020年6月30日，法定稅率下降為25.17%)。

- (2) 中國大陸即期所得稅撥備乃按2008年1月1日生效的《中華人民共和國企業所得稅法》，本集團課稅利潤所適用之法定稅率25%(2019年6月30日止六個月：25%)計算，惟本集團若干中國附屬公司可按優惠稅率0%至20%繳稅除外。
- (3) 根據當地相關稅務部門頒佈的稅務通知，本集團自2004年起就銷售和預售物業收入按照0.5%至5%比例繳納土地增值稅。董事認為相關稅務部門除了上述按銷售或預售物業一定比例徵收土地增值稅外不會再徵收額外的土地增值稅款。

本期間，本集團預付之土地增值稅為人民幣331,717,000元(2019年6月30日止六個月：人民幣323,535,000元)。

此外，根據對國家稅務總局相關土地增值稅法及條例的最新了解，本集團依照有關中國稅務法律及法規所載的規定就本期間已出售的物業做出額外土地增值稅撥備人民幣693,881,000元(2019年6月30日止六個月：人民幣743,469,000元)。本期間，由於本集團之部份附屬公司已完成註銷及與當地稅務機關的稅務清算，因此沖回已計提而尚未支付之土地增值稅人民幣218,835,000元(2019年6月30日止六個月：人民幣45,857,000元)，計入簡明中期綜合損益表中。

## 7. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

計算本期間每股基本盈利係以本期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤及本期間內已發行股份加權平均數8,504,385,532股普通股(2019年6月30日止六個月：8,536,228,345)為基礎。

截至2020年6月30日止六個月，由於股份獎勵計劃和購股權計劃對每股基本盈利有反稀釋影響，因此未對每股基本盈利的稀釋影響進行調整。

截至2019年6月30日止六個月每股稀釋盈利的計算係以上期間內歸屬於母公司普通股股東的利潤為依據，經調整以反映分配給股份獎勵計劃的現金股利。計算中使用的加權平均普通股數係由計算上期間每股基本盈利時所使用的上期間內已發行普通股數，加上假設由於視同歸屬或轉換所有稀釋性潛在普通股而帶來的發行普通股股數之加權平均數。

計算每股基本盈利及每股稀釋盈利的依據如下：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
<b>盈利</b>		
歸屬於母公司普通股股東的盈利	<b>2,012,111</b>	7,608,763
減：分配給股份獎勵計劃及其他的現金股利	<b>(1,708)</b>	(3,831)
就計算每股基本盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利	<b>2,010,403</b>	7,604,932
分配給股份獎勵計劃的現金股利	<b>1,708</b>	3,831
就計算每股稀釋盈利而言歸屬於母公司普通股股東的盈利， 用於稀釋每股盈利的計算	<b>2,012,111*</b>	7,608,763

## 7. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利(續)

股數	股數	
	截至6月30日止六個月	
	2020年	2019年
就計算每股基本盈利而言本期間內已發行普通股加權平均數	<b>8,504,385,532</b>	8,536,228,345
具潛在稀釋的影響 – 普通股加權平均數：		
– 股份獎勵計劃	<b>5,427,603</b>	4,853,351
計算稀釋每股基本盈利而言的普通股加權平均數	<b>8,509,813,135*</b>	8,541,081,696
每股基本盈利(人民幣元)	<b>0.24</b>	0.89
每股稀釋盈利(人民幣元)	<b>0.24</b>	0.89

- \* 由於考慮股份獎勵計劃，每股稀釋盈利會增加，因此股份獎勵計劃對本期間的每股基本盈利有反稀釋影響，在計算每股稀釋盈利時被忽略。由於購股權計劃的行權價高於本期間本公司普通股股票的平均市場價格，購股權計劃的潛在普通股不包含在每股稀釋盈利的計算中。因此，每股稀釋盈利的金額是基於截至2020年6月30日止六個月的利潤人民幣2,010,403,000和本期間內已發行股份加權平均數8,504,385,532股普通股。

截至2019年6月30日止六個月，股份獎勵計劃對每股基本盈利有稀釋影響。由於截至2019年6月30日止六個月購股權計劃的行權價高於上期間本公司普通股股票的平均市場價格，購股權計劃的潛在普通股不包含在每股稀釋盈利的計算中。

## 8. 物業、廠房及設備

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元	2019年 人民幣千元
2019年12月31日結存價值(經審核)	<b>39,610,397</b>	36,310,360
因採用香港財務報告準則第16號轉出至使用權資產	-	(565,205)
2020年1月1日結存價值	<b>39,610,397</b>	35,745,155
添置	<b>2,059,000</b>	1,894,574
收購附屬公司(附註13(a))	<b>521,752</b>	480,153
轉自投資性房地產	<b>10,435</b>	-
處置附屬公司(附註13(b))	<b>(510,737)</b>	(5,066)
處置	<b>(105,419)</b>	(133,866)
轉出至持有待售	<b>(44,080)</b>	-
轉出至投資性房地產	<b>(51,586)</b>	-
減值(附註5)	<b>(12,425)</b>	(22,487)
本期間折舊(附註5)	<b>(1,539,120)</b>	(1,358,709)
匯率調整	<b>(277,212)</b>	78,025
期末結存價值(未經審核)	<b>39,661,005</b>	36,677,779

於2020年6月30日，本集團帳面淨值為人民幣6,397,717,000元(2019年12月31日：人民幣6,312,167,000元)的物業、廠房及設備已抵押予銀行，作為獲得計息銀行借款的擔保，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註10。

## 9. 應收貿易款項及票據

	2020年	2019年
	6月30日 人民幣千元 (未經審核)	12月31日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	<b>8,860,526</b>	7,586,989
應收票據	<b>142,301</b>	107,136
	<b>9,002,827</b>	7,694,125

## 9. 應收貿易款項及票據(續)

於報告日，應收貿易款項基於發票日期之賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未付結餘賬齡：		
90日內	<b>5,653,782</b>	4,583,266
91日至180日	<b>1,326,074</b>	1,176,040
181日至365日	<b>1,512,341</b>	1,481,813
1至2年	<b>428,510</b>	379,729
2至3年	<b>250,561</b>	180,133
3年以上	<b>190,406</b>	186,557
	<b>9,361,674</b>	7,987,538
減：應收貿易款項減值準備	<b>(501,148)</b>	(400,549)
	<b>8,860,526</b>	7,586,989

本集團的應收貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。給予本集團客戶的信貸期如下：

	信貸期
健康板塊	90至180天
快樂板塊	30至360天

於2020年6月30日，本集團有人民幣10,168,000元應收貿易款項及票據作為抵押物用於銀行借款擔保(2019年12月31日：人民幣126,632,000元)，詳情載於簡明中期綜合財務報表附註10。

## 10. 計息銀行借款及其他借款

	附註	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
銀行借款：			
有擔保	(1)	20,000	1,000,000
有抵押	(2)	45,353,492	42,998,410
無抵押		72,647,550	61,721,259
		<b>118,021,042</b>	105,719,669
公司債券及企業債券	(3)	38,478,000	33,980,708
私募票據	(4)	979,161	1,976,150
私募債券	(2)&(5)	3,638,328	5,208,922
優先票據	(6)	33,539,373	33,187,427
中期票據	(7)	16,124,816	14,489,280
短期融資券	(8)	1,000,000	1,000,000
超短期融資券	(9)	3,912,459	2,020,035
其他有抵押借款	(2)&(10)	16,106,271	9,583,654
其他無抵押借款	(10)	763,838	1,121,212
合計		<b>232,563,288</b>	208,287,057
列作流動負債部份		<b>(108,278,748)</b>	(82,738,138)
非流動負債部份		<b>124,284,540</b>	125,548,919



## 10. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：

- (1) 本集團無計息銀行及其他借款(2019年12月31日：人民幣1,000,000,000元)由本集團控股公司復星控股有限公司擔保。
- (2) 本集團的某些銀行借款，其他借款和私募債券由以下方式擔保：

	2020年 6月30日 人民幣千元	2019年 12月31日 人民幣千元
資產抵押：		
部份樓宇(附註8)	6,226,739	5,479,748
機器與設備(附註8)	-	804,355
在建工程(附註8)	170,978	28,064
投資物業	38,048,399	35,123,620
使用權資產	1,348,629	1,692,302
開發中物業	30,575,073	25,174,888
待售已落成物業	1,961,497	3,107,921
應收貿易款項及票據(附註9)	10,168	126,632
現金及銀行結餘	-	72,765
應收融資租賃款	938,650	1,031,187
存貨	-	428,216
對聯營企業投資	19,380,577	19,595,882
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產	1,894,619	2,489,369
以攤餘成本計量的債項投資	136,145	-
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	382,548	320,542

除上述者外，於2020年6月30日，若干計息銀行借款以於附屬公司的投資作抵押。

銀行借款年利率之範圍為0.3%至7.60%(2019年12月31日：0.5%至14.88%)。

## 10. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

### (3) 公司債券和企業債券

於2015年11月20日，復地發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為4.35%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2020年11月20日。於2018年11月22日，復地提前償付人民幣179,019,000元。

於2016年1月21日，復星高科技發行了面值為人民幣4,000,000,000元、實際年利率為3.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年1月21日。於2019年1月21日，復星高科技提前償付人民幣44,040,000元。

於2016年3月4日，復星醫藥發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為3.46%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年3月4日。於2019年3月4日，復星醫藥提前償付人民幣5,500,000元。

於2016年4月14日，復星高科技發行了面值為人民幣1,600,000,000元、實際年利率為3.81%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年4月14日。於2019年4月14日，復星高科技提前償付人民幣4,000,000元。

於2016年5月26日，復星高科技發行了面值為人民幣4,400,000,000元、實際年利率為3.87%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年5月26日。於2019年5月26日，復星高科技提前償付人民幣131,185,000元。

於2017年3月14日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,250,000,000元、實際年利率為4.66%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月14日。於2020年3月14日，復星醫藥提前償付人民幣158,050,000元。

於2018年1月12日，復星高科技發行了面值為人民幣1,200,000,000元、實際年利率為6.56%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年1月12日。

於2018年3月12日，復星高科技發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為6.89%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月12日。

於2018年8月13日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,300,000,000元、實際年利率為5.15%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年8月13日。

於2018年8月20日，復星高科技發行了面值為人民幣1,500,000,000元、實際年利率為6.30%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月20日。

於2018年8月27日，復地發行了面值為人民幣3,000,000,000元、實際年利率為6.92%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年8月27日。

於2018年10月29日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.93%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2021年10月29日。

於2018年11月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,200,000,000元、實際年利率為5.40%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月22日。

於2018年11月26日，豫園發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為4.97%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月26日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣500,000,000元、實際年利率為4.54%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2022年11月30日。

於2018年11月30日，復星醫藥發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.75%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年11月30日。

於2019年11月27日，豫園發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為4.95%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年11月27日。

於2020年2月14日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.33%的三年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2023年2月14日。

於2020年2月20日，豫園發行了面值為人民幣1,900,000,000元、實際年利率為3.60%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年2月20日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣1,700,000,000元、實際年利率為3.38%的四年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2024年4月21日。

於2020年4月21日，復星高科技發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為4.58%的五年期國內固定利率債券。利息按年支付，債券到期日為2025年4月21日。

## 10. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

### (4) 私募票據

於2020年3月20日，集團之附屬子公司Treble Hooray Limited發行了面值為歐元122,000,000元、實際年利率為3.20%的一年期私募票據。利息按年支付，票據到期日為2021年3月20日。

### (5) 私募債券

於2017年4月3日，復星管理控股有限公司的附屬公司Tekapo TMK發行了面值為日元700,000,000元，實際利率為2.02%的五年期固定利率私募債券。利息自2017年4月起按季支付，債券到期日為2022年4月3日。

於2019年1月25日，復地發行了面值為人民幣1,440,000,000元、實際年利率為6.13%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年1月25日。

於2019年3月22日，復地發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.99%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2022年3月22日。

於2020年3月20日，復地發行了面值為人民幣1,160,000,000元、實際年利率為5.09%的三年期私募債券。利息按年支付，債券到期日為2023年3月20日。

### (6) 優先票據

2014年，復星產業控股有限公司之直接附屬公司Xingtao Assets Limited發行了實際年利率為3.31%的八年期優先票據。其中票面價值為歐元392,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月9日。

於2016年8月17日，復星產業控股有限公司之附屬公司Wealth Driven Limited發行了3筆實際年利率分別為5.603%、5.599%及5.41%的七年期優先票據，其中票面價值為美元477,684,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年8月17日。於2020年7月6日，面值為美元32,675,000元的優先票據自本集團向第三方投資者處購回並獲註銷。

於2017年3月23日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star (BVI)Limited(「Fortune Star」)發行了兩筆實際年利率分別為5.33%及5.04%的五年期優先票據。其中票面價值為美元1,362,412,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2022年3月23日。於2020年7月6日，面值為美元75,242,000元的優先票據自本集團向第三方投資者處購回並獲註銷。

於2017年12月5日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了實際年利率為5.59%的三年期優先票據；於2018年1月29日，實際年利率為5.23%的三年期優先票據。其中票面價值為美元372,635,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2020年12月5日。於2020年7月6日，面值為美元33,196,000元的優先票據自本集團向第三方投資者處購回並獲註銷。

於2018年1月29日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元450,000,000元，實際年利率為6.09%的五年期優先票據。其中票面價值為美元445,000,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年1月29日。

於2019年1月28日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元500,000,000元，實際年利率為7.19%的兩年期優先票據。其中票面價值為美元496,900,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2021年1月28日。於2020年7月6日，面值為美元89,734,000元的優先票據自本集團向第三方投資者處購回並獲註銷。

於2019年7月2日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為美元700,000,000元，實際年利率為6.90%的四年期優先票據。其中票面價值為美元699,700,000元的優先票據由第三方投資者購買。利息按半年支付，票據到期日為2023年7月2日。

於2019年11月6日，復星產業控股有限公司之附屬公司Fortune Star發行了票面面值為歐元400,000,000元，實際年利率為4.59%的三年半期優先票據。利息按半年支付，票據到期日為2023年5月6日。

## 10. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

### (7) 中期票據

於2017年11月16日，豫園發行了面值為人民幣980,000,000元、實際年利率為5.68%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2020年11月20日。

於2018年2月7日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年2月7日。於2020年2月7日，復星高科技提前償還人民幣290,000,000元。

於2018年4月19日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為6.61%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月19日。於2020年4月19日，復星高科技提前償還人民幣60,000,000元。

於2018年4月25日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.60%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年4月27日。

於2018年7月30日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.57%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年7月30日。

於2018年9月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為6.91%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣870,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2023年9月7日。

於2018年9月11日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.50%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2021年9月13日。

於2019年2月22日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為5.36%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣1,930,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年2月22日。

於2019年7月18日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.53%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年7月18日。

於2019年8月7日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.89%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣880,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2024年8月7日。

於2019年9月5日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.81%的三年期中期票據。利息按年支付，票據到期日為2022年9月5日。

於2019年10月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為5.00%的三年期中期票據。其中票面價值為人民幣900,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2022年10月25日。

於2020年1月15日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.79%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣960,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年1月15日。

於2020年2月25日，復星高科技發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為4.31%的五年期中期票據。其中票面價值為人民幣980,000,000元的中期票據由第三方投資者購買。利息按年支付，票據到期日為2025年2月25日。

## 10. 計息銀行借款及其他借款 (續)

附註：(續)

### (8) 短期融資券

於2019年10月11日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為3.62%的短期融資券。利息到期支付，票據到期日為2020年10月10日。

### (9) 超短期融資券

於2020年3月2日，復星醫藥發行了面值為人民幣600,000,000元、實際年利率為2.85%的超短期融資券。利息及本金將於2020年11月27日融資券到期時支付。

於2020年4月1日，復星高科技發行了面值為人民幣2,000,000,000元、實際年利率為2.82%的超短期融資券。利息及本金將於2020年9月23日融資券到期時支付。

於2020年4月7日，復星醫藥發行了面值為人民幣300,000,000元、實際年利率為2.56%的超短期融資券。利息及本金將於2020年7月6日融資券到期時支付。

於2020年5月14日，豫園發行了面值為人民幣1,000,000,000元、實際年利率為2.20%的超短期融資券。利息及本金將於2020年9月16日融資券到期時支付。

### (10) 其他借款

於2020年3月，旅文發行了一項資產支持證券，該證券由一家子公司的部分固定資產、該子公司的100%股權和營業收入作為抵押。該證券的優先級證券為人民幣6,800,000,000元，票面利率為5%，主要由各第三方投資者認購。次級證券為人民幣201,000,000元，由集團的一家子公司認購。優先級證券的本金和利息於二十四年中每半年償還一次，共四十八期。優先級證券的票面利率可由旅文進行調整，在期限內，證券持有人每三年有權要求旅文贖回一次。旅文從第三方投資者募集的資金計入2020年6月30日之其他借款餘額中。

其他借款為從第三方取得，借款年利率之範圍為0.98%至9.50% (2019年12月31日：0.98%至17.65%)。

## 11. 應付貿易款項及票據

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項	<b>16,011,801</b>	16,338,761
應付票據	<b>381,071</b>	379,705
	<b>16,392,872</b>	16,718,466

於報告日，應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
未付結餘賬齡：		
90日內	<b>6,213,811</b>	7,890,570
91日至180日	<b>2,449,742</b>	1,826,778
181日至365日	<b>3,860,849</b>	2,531,034
1至2年	<b>1,770,003</b>	2,657,181
2至3年	<b>978,751</b>	455,079
3年以上	<b>738,645</b>	978,119
	<b>16,011,801</b>	16,338,761

本集團的應付貿易款及票據主要來源於健康板塊以及快樂板塊。應付貿易款項及票據款項結餘均免息。其根據條款，一般在30至60天內進行結算，或根據物業建設進度進行結算。

## 12. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
最終宣佈－每普通股0.27港元(2019年：0.37港元)	2,078,369	2,781,877
中期－無(截至2019年6月30日：每普通股0.13港元)	-	977,244
	<b>2,078,369</b>	3,759,121

截至2019年12月31日止年度普通股每股港幣0.27元的建議期末股息已經由股東於2020年6月3日召開的本公司股東周年大會上批准。

本期間董事會建議不宣派中期股息(截至2019年6月30日止六個月：每普通股0.13港元)。

## 13. 收購與處置附屬公司

### (a) 收購附屬公司

#### (i) 構成企業合併之收購附屬公司

本期間主要構成企業合併之收購附屬公司列示如下：

於2020年3月，本集團附屬公司豫園股份分別以人民幣522,129,000元和71,312,000元為對價收購了天津海鷗手表集團有限公司65%的股權和上海手表有限公司55%的股權。本次收購旨在進一步發展集團快樂板塊下的時尚業務。

於2020年3月，本集團附屬公司復星津美(上海)化妝品有限公司以375,977,000元人民幣為總對價收購了Wei Holding, Inc.以及蔚伊思美容品(武漢)有限公司的68%股權。本次收購旨在進一步發展本集團快樂板塊下的時尚業務。

本集團已選擇以非控股權益佔被收購子公司可辨認淨資產的比例份額計量本年度收購的所有子公司的非控股權益。

## 13. 收購與處置附屬公司 (續)

### (a) 收購附屬公司 (續)

#### (i) 構成企業合併之收購附屬公司 (續)

本期間被收購之附屬公司的暫定可辨認資產和負債之公允價值如下：

	收購日確認之 公允價值 人民幣千元 (未經審核)
物業、廠房及設備(附註8)	521,752
於聯營企業之投資	9,876
投資物業	572,367
無形資產	647,918
使用權資產	97,883
遞延稅項資產	89,050
現金及銀行結餘	1,102,008
應收貿易款項及票據	761,548
預付款項、其他應收款項及其他資產	716,958
應收關聯公司款項	684
合同資產	1,557,833
存貨	719,303
開發中物業	3,273,051
計息銀行借款及其他借款	(2,152,672)
應付貿易款項及票據	(739,098)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(588,012)
應付關聯公司款項	(721,777)
應付稅項	(110,346)
衍生金融負債	(100)
遞延稅項負債	(208,793)
合同負債	(1,657,289)
其他長期應付款(不包括租賃負債)	(4,758)
租賃負債	(90,149)
可辨認淨資產公允價值合計	3,797,237
非控股權益	(978,946)
取得淨資產總額	2,818,291
收購時產生的商譽	2,173,083
	4,991,374



### 13.收購與處置附屬公司(續)

#### (a) 收購附屬公司(續)

##### (i) 構成企業合併之收購附屬公司(續)

	人民幣千元
以下列方式支付：	
現金對價	1,607,548
於合營企業之投資	978,022
於聯營企業之投資	1,788,796
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產	60,503
預付款項、其他應收款項及其他資產	556,505
	4,991,374

於收購日，應收貿易款項及票據和其他應收款項之公允價值與其合同總金額相若。其中，沒有應收款項預計無法收回。

預期所確認之商譽概不可用作扣減所得稅。

於本期收購之附屬公司之可辨認資產和負債公允價值的重新評估仍在進行中，截至本簡明中期綜合財務報表批准日，可辨認資產和負債的公允價值資訊為暫定。

##### (ii) 於(i)中披露之收購附屬公司相關的現金流分析如下：

	人民幣千元
現金對價	(1,607,548)
收購附屬公司獲得之現金及等同現金項目	1,101,648
於2020年6月30日未支付的現金及等同現金項目	5,180
支付於2019年12月31日未支付的現金對價	(71,959)
投資活動現金及等同現金項目流出淨額	(572,679)

## 13. 收購與處置附屬公司 (續)

### (b) 處置附屬公司

本期間所有處置附屬公司的淨資產如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
處置附屬公司之淨資產：	
物業、廠房及設備(附註8)	510,737
無形資產	1,851,330
使用權資產	2,147,890
存貨	1,037,565
現金及銀行結餘	402,888
合同資產	26,986
應收貿易款項及票據	367,673
預付款項、其他應收款項及其他資產	353,260
遞延收入	(2,721)
計息銀行借款及其他借款	(1,833,226)
應付貿易款項及票據	(713,704)
應計負債及其他應付款項(不包括租賃負債)	(558,792)
合同負債	(86,774)
應付關聯公司款項	(287,581)
租賃負債	(2,500,708)
應付稅項	(84,465)
衍生金融工具	(8,596)
遞延稅項負債	(386,598)
非控股權益	(62,252)
	172,912
匯率波動儲備	(11,695)
	161,217
售後回租保留的與使用權有關的部份*	19,184
處置附屬公司淨收益(附註5)	(56,343)
	124,058

\* 本集團處置了一家子公司，並與買方簽訂了一項為期12年的租賃合同，以將其資產租回。本集團將因售後回租仍保留了其使用權部分的資產確認為使用權資產，並確認了與轉讓給買方的權利有關的收益。

### 13. 收購與處置附屬公司 (續)

#### (b) 處置附屬公司 (續)

處置附屬公司之現金流分析如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)
以下列方式支付：	
現金	124,058
現金對價	124,058
被處置之現金及等同現金項目	(402,888)
收到於2019年12月31日未收到的處置對價	25,447
於2020年6月30日未收到的處置現金對價	(5,409)
投資活動之現金及等同現金項目流出淨額	(258,792)

### 14. 承諾

本集團於報告日之資本承諾如下：

	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
已簽約但未撥備之：		
廠房及機器	4,877,523	3,906,608
開發中物業	1,490,278	2,755,842
投資	3,052,090	2,552,079
油氣資產	170,616	389,272
	9,590,507	9,603,801

## 15.或有負債

本集團的或有負債如下：

		2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
就下列各方的銀行借款作出擔保本金：			
關聯方		20,181	-
第三方		-	11,402
合格買家的按揭貸款	(1)	10,020,830	8,591,399
		<b>10,041,011</b>	8,602,801

- (1) 於2020年6月30日，本集團就銀行向客戶提供有關購買本集團所開發房地產的按揭貸款向客戶提供擔保約人民幣10,020,830,000元（2019年12月31日：人民幣8,591,399,000元），而基於中國的行政程式，有關房地產證書僅可於較遲的時間方可向銀行提供。該等由本集團提供的擔保將於客戶將房地產證書抵押予銀行作為所獲銀行按揭貸款的擔保時解除。

董事認為，倘出現拖欠情況，則有關物業的可變現淨值仍足以償還未繳付的按揭本金以及應計利息和罰款，因此並無就擔保在簡明中期綜合財務報表中作出撥備。

- (2) 基於保險業務的性質，本集團保險及金融板塊於其日常業務過程中涉及已作出撥備的法律訴訟程式，包括於訴訟及仲裁程式中作為原告或被告。大部份該等法律程式涉及有關保單的索償，而由此產生的部份額外虧損將由再保險公司或其他收回款項（如拯救行動）彌償。儘管該等或有事件、訴訟或其他程式的結果未能於目前確定，本集團相信任何因而衍生的負債對其財務狀況或經營業績將不會造成重大不利影響。

## 16. 關聯方交易

(1) 除於附註10中披露的交易以外，本集團於本期間內與關聯方進行之重大交易如下所列：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
聯營企業、合營企業和其他關聯方：		
銷售醫藥產品	1,758,608	1,850,660
購買醫藥產品	141,984	152,982
銷售其他產品	48,064	44,425
購買其他產品	21,334	4,385
租賃收入	9,112	6,570
服務收入	188,758	160,014
利息收入	173,994	67,769
利息費用	10,018	16,850
服務費用	13,736	8,245
使用權資產增加	155,123	-
吸收關聯公司存款	6,886,550	7,064,894
提供銀行貸款擔保	20,181	18,594
接受銀行貸款擔保	-	1,001,600
向關聯公司提供貸款	308,098	1,012,311

銀行借款由關聯公司免費提供擔保，本集團就關聯公司的銀行借款免費提供擔保。董事認為，除了接受關聯公司擔保和為關聯公司提供擔保外，上述與關聯公司發生之交易均按一般商業條款進行。

於2020年3月，本集團就一間合營企業的租賃物業訂立為期三年的租賃合同。本集團就該租賃應付的租金乃根據關聯公司給予第三方客戶之價格釐定。於租賃開始日期，本集團確認使用權資產人民幣155,123,000元。

(2) 本公司關鍵管理人員的報酬：

	截至6月30日止六個月	
	2020年 人民幣千元 (未經審核)	2019年 人民幣千元 (未經審核)
短期員工福利	29,022	30,537
權益結算的股份獎勵費用	11,331	11,249
權益結算的股權激勵費用	17,351	14,455
退休金計劃供款	87	217
	57,791	56,458

## 17. 公允價值及公允價值層級

本集團各類金融工具(帳面價值與公允價值相若的除外)之帳面價值與公允價值如下:

	帳面價值		公允價值	
	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)	2020年 6月30日 人民幣千元 (未經審核)	2019年 12月31日 人民幣千元 (經審核)
<b>金融資產</b>				
指定為以公允價值計量且變動計入 其他綜合收益的權益投資	<b>801,548</b>	898,596	<b>801,548</b>	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	<b>87,786,084</b>	88,442,330	<b>87,786,084</b>	88,442,330
以攤餘成本計量的債項投資	<b>33,693,009</b>	33,578,380	<b>33,783,841</b>	33,800,168
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	<b>53,177,223</b>	61,397,365	<b>53,177,223</b>	61,397,365
客戶貸款和墊款	<b>364,763</b>	426,292	<b>382,801</b>	445,692
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	<b>1,264,875</b>	995,547	<b>1,264,875</b>	995,547
衍生金融工具	<b>1,349,954</b>	1,280,976	<b>1,349,954</b>	1,280,976
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	<b>8,349,270</b>	7,454,219	<b>8,349,270</b>	7,454,219
	<b>186,786,726</b>	194,473,705	<b>186,895,596</b>	194,714,893
<b>金融負債</b>				
計息銀行借款及其他借款	<b>124,284,540</b>	125,548,919	<b>125,865,068</b>	126,644,234
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	<b>2,688,681</b>	2,245,801	<b>2,688,681</b>	2,245,801
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	<b>35,196</b>	343,132	<b>35,196</b>	343,132
其他長期應付款項中的金融負債	<b>4,897,379</b>	5,012,261	<b>4,897,379</b>	5,012,261
吸收存款	<b>78,209</b>	141,815	<b>78,516</b>	141,728
同業存入	<b>936,612</b>	-	<b>936,612</b>	-
有關連結合約之金融負債	<b>1,264,875</b>	995,547	<b>1,264,875</b>	995,547
應付控股公司款項	<b>3,000,000</b>	-	<b>2,909,852</b>	-
衍生金融工具	<b>2,321,043</b>	1,984,462	<b>2,321,043</b>	1,984,462
	<b>139,506,535</b>	136,271,937	<b>140,997,222</b>	137,367,165

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

管理層評估，下列工具由於距到期日較短，其公允價值與其賬面價值相若：現金及銀行結餘，定期存款，應收融資租賃款，拆放同業，應付經紀業務客戶賬款，應收貿易款項及票據，應付貿易款項及票據，以及包含於預付款項、其他應收款項及其他資產中的金融資產，包含於應計負債及其他應付款項中的金融負債，投資合約負債、同業拆入、應收關聯公司款項、應付關聯公司款項及應付最終控股公司款項、客戶貸款和墊款之流動部份、計息銀行借款及其他借款、吸收存款、同業存入。

本集團之公司財務團隊負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。公司財務團隊直接向首席財務官匯報。於每報告日，公司財務團隊分析金融工具之公允價值變動並確定估值所用的主要參數。估值由首席財務官覆核及審批。

金融資產和金融負債的公允價值是指在非強制或清算交易中，以交易雙方自願交易的工具價格確定。以下方法和假設被用來估計公允價值：

其他長期應付款項中的金融負債非流動部份、計息銀行及其他借款的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團評估自身對於2020年6月30日的應付關聯公司款項非流動部份、長期應付款項中的金融負債、計息銀行借款及其他借款非流動部份的不履行風險為非重大。上市債券和中期票據的公允價值系基於公開市場報價。

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

本集團與多個交易對手，主要是有着較高信用評級的金融機構，訂立了衍生金融工具合約。本集團之衍生金融工具主要包括商品期貨合約、遠期外匯合約及貨幣和利率掉期。於2020年6月30日，商品期貨合約的公允價值為商品期貨合約的市場報價，而遠期外匯合約及貨幣和利率掉期之公允價值採用類似於遠期價格和掉期模式的估值技術，以現值進行計量。模型涵蓋多個了多個市場可以觀察到的輸入值，包括交易對手的信用質量及利率曲線。商品期貨合約及遠期外匯合約及貨幣和利率掉期的賬面價值與其公允價值相等。

並無禁售期的上市投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市投資的公允價值基於由可觀察市場價格及缺乏流通性之折扣所支持的假設而作出估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益或損益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

某些無活躍市場交易的金融工具的公允價值是以估值技術確定的。該等估值技術最大限度地利用可觀察市場數據並盡可能少地依賴企業特殊估計。如果所有用以評估其公允價值的重要輸入值均為可觀察輸入值，則金融工具分類為第二級。如果一項或多項用以評估其公允價值的重要輸入值並非基於可觀察市場數據確認，則金融工具分類為第三級。

針對第三級金融資產，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法，收益法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如信貸息差，流動性折扣等。不可觀察輸入值的變動所導致公允價值變動為非重大。本集團定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。



## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

以下匯總了於2020年6月30日對金融工具估值的重要非可觀察變數：

### 第三層級資產之非可觀察變數及敏感度分析

本集團分類為第三級的以公允價值計量之金融資產主要與在活躍市場並無報價的債券、投資以及某些非上市權益性證券投資相關。

債券(包括公債和公司債券)的公允價值是採用無法以可觀察市場交易證實的經紀人報價釐定。該等債券的重大不可觀察數據包括專有現金流模型及發行人差價，由債券的信用、流動性及其他證券特點特徵組成。該等發行人差價的增加(減少)將導致公允價值減少(增加)。

分類為第三級的投資基金的公允價值乃基於該基金的管理層提供的資產淨值報告。

對於某些非上市權益性證券，本集團採用估值技術確定公允價值。估值技術包括市場比較法等。這些方法需要集團衡量可比公眾公司，並根據所屬行業，企業規模，槓桿率及經營策略等參數調整系數。估值系數可包括市盈率及市淨率，按不同公司可比類型進行選擇。但用公司數據，再考慮估值系數，計算得到企業的估值。另需考慮流動性及規模差異，根據可比公司與標的公司的實際情況，進行打折，對未上市的權益投資，一般會考慮流動性折扣，該等流動性折扣的增加(減少)將導致公允價值的減少(增加)。本集團會定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大不可觀察參數，並對估值進行調整。

### 第三級負債的不可觀察數據及敏感度分析

授予附屬公司的非控股股東的股份贖回期權在其他長期應付款、應計負債及其他應付款項中核算其重大不可觀察資料系相關附屬公司的財務指標，如息稅折攤前利潤(EBITDA)，淨銷售額及其他重要指標，例如最近的股權交易價格。

### 公允價值層級

本集團根據下述層級參數來計量及披露金融工具之公允價值：

第一層級： 公允價值計量方法基於相同資產或負債在活躍市場中的標價(未經調整)

第二層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的直接或間接可觀察變數的估值技術

第三層級： 公允價值計量方法基於對公允價值有重大影響的非可觀察市場資料的變數(不可觀察的變數)的估值技術

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

### 公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：

於2020年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	505,286	47,258	249,004	801,548
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	71,931,297	15,746,727	108,060	87,786,084
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	21,947,733	23,131,847	8,097,643	53,177,223
衍生金融工具	95,488	1,251,678	2,788	1,349,954
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	1,252,069	-	12,806	1,264,875
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	590,393	6,167,740	1,591,137	8,349,270
	96,322,266	46,345,250	10,061,438	152,728,954

於2019年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的權益投資	66,105	494,007	338,484	898,596
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資	82,543,057	5,831,100	68,173	88,442,330
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產	26,954,892	26,080,299	8,362,174	61,397,365
有關投資連結產品之保單持有人帳戶資產	984,413	-	11,134	995,547
衍生金融工具	221,771	1,058,932	273	1,280,976
以公允價值計量且變動計入損益的聯營企業	670,093	5,485,313	1,298,813	7,454,219
	111,440,331	38,949,651	10,079,051	160,469,033

本期無由於權益投資之限售期已經結束，而2019年12月31日以第二層級進行公允價值計量的權益投資於2020年度內轉出至第一層級進行公允價值計量(2019年：人民幣673,093,000元)。

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

### 公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融資產：(續)

本年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動計入 損益的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動計入 損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2019年12月31日	338,484	68,173	8,362,174	11,134	273	1,298,813	10,079,051
於綜合損益表中確認為其他 (損失)/收益合計	-	(204)	(168,608)	(748)	213	353,086	183,739
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(93,404)	(54,605)	-	-	-	-	(148,009)
新增	30	119,665	1,323,213	2,172	2,228	285,000	1,732,308
處置	-	(47,003)	(1,556,040)	-	-	(131,965)	(1,735,008)
匯率調整	3,894	22,034	280,367	248	74	1,009	307,626
轉移*	-	-	(143,463)	-	-	(214,806)	(358,269)
	249,004	108,060	8,097,643	12,806	2,788	1,591,137	10,061,438

\* 由於估值技術發生變化，2019年12月31日第三級公允價值為人民幣678,934,000元的金融資產已於2020年轉出，2019年12月31日第二級公允價值為人民幣320,665,000元的金融資產已於2020年轉入。

上年於第三層級的變動情況如下：

	指定為 以公允價值 計量且變動 計入其他 綜合收益的 投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且其變動 計入其他 綜合收益的 債務投資 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動計入 損益的投資 人民幣千元	有關投資 連結產品之 保單持有人 賬戶資產 人民幣千元	衍生 金融工具 人民幣千元	以公允 價值計量 且變動計入 損益的 聯營企業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2018年12月31日	397,598	206,613	9,299,110	733	-	814,332	10,718,386
於綜合損益表中確認為其他 (損失)/收益合計	-	(9)	290,452	48	-	201,727	492,218
於其他綜合收益中確認的 損失合計	(60,816)	(367)	-	-	-	-	(61,183)
新增	-	53,498	2,251,447	10,227	273	145,309	2,460,754
收購附屬公司處置	(3,081)	(158,175)	(2,826,752)	-	-	-	(2,988,008)
處置附屬公司	-	-	(21,718)	-	-	-	(21,718)
匯率調整	4,783	423	49,906	126	-	3,507	58,745
轉移*	-	(33,810)	(680,271)	-	-	133,938	(580,143)
	338,484	68,173	8,362,174	11,134	273	1,298,813	10,079,051

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

### 公允價值層級 (續)

以公允價值披露之金融資產：

於2020年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
客戶貸款和墊款	-	-	382,801	382,801
以攤餘成本計量的債項投資	28,337,149	5,066,627	380,065	33,783,841
	28,337,149	5,066,627	762,866	34,166,642

於2019年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
戶貸款和墊款	-	-	445,692	445,692
以攤餘成本計量的債項投資	26,769,031	6,270,886	760,251	33,800,168
	26,769,031	6,270,886	1,205,943	34,245,860

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

### 公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：

於2020年6月30日 (未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
有關連結合約之金融負債	1,252,069	-	12,806	1,264,875
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	2,643,984	2,643,984
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	35,196	35,196
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	2,688,681	-	-	2,688,681
衍生金融工具	101,855	2,214,348	4,840	2,321,043
	4,042,605	2,214,348	2,696,826	8,953,779

於2019年12月31日 (經審核)

	公允價值計量方法，使用：			合計 人民幣千元
	活躍市場 標價 第一層級 人民幣千元	有重大影響 的可觀察 變數 第二層級 人民幣千元	有重大影響 的非可觀察 變數 第三層級 人民幣千元	
有關連結合約之金融負債	984,413	-	11,134	995,547
其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	2,608,958	2,608,958
應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債	-	-	343,132	343,132
以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	2,245,801	-	-	2,245,801
衍生金融工具	101,206	1,879,378	3,878	1,984,462
	3,331,420	1,879,378	2,967,102	8,177,900

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

### 公允價值層級 (續)

以公允價值計量之金融負債：(續)

本年第三層級公允價值計量之變動如下：

2020年6月30日 (未經審核)

	應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債 人民幣千元	有關連結合約之金融負債 人民幣千元	其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	343,132	11,134	2,608,958	3,878	2,967,102
於綜合損益表中確認為其他收益的收益合計	-	(748)	-	-	(748)
於其他綜合收益中確認的損失合計	-	-	35,026	-	35,026
新增	-	2,172	-	3,404	5,576
減少	(307,936)	-	-	(2,442)	(310,378)
匯率調整	-	248	-	-	248
於6月30日	35,196	12,806	2,643,984	4,840	2,696,826

2019年12月31日 (經審核)

	應計負債及其他應付款項中以公允價值計量的金融負債 人民幣千元	有關連結合約之金融負債 人民幣千元	其他長期應付款項中以公允價值計量的金融負債 人民幣千元	衍生金融工具 人民幣千元	合計 人民幣千元
於1月1日	397,858	733	3,169,513	-	3,568,104
於綜合損益表中確認為其他收益的收益合計	-	48	(59,619)	-	(59,571)
於其他綜合收益中確認的損失合計	3,390	-	(48,947)	-	(45,557)
新增	-	10,227	53,780	3,878	67,885
減少	(58,116)	-	(504,863)	-	(562,979)
匯率調整	-	126	(906)	-	(780)
於12月31日	343,132	11,134	2,608,958	3,878	2,967,102

## 17. 公允價值及公允價值層級 (續)

### 公允價值層級 (續)

以公允價值披露之金融負債：

於2020年6月30日(未經審核)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場	有重大影響	有重大影響	合計
	標價	的可觀察	的非可觀察	
	第一層級	第二層級	第三層級	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
計息銀行借款及其他借款	45,952,487	79,912,581	-	125,865,068
吸收存款	-	-	78,516	78,516
同業存入	-	-	936,612	936,612
應付控股公司款項	-	-	2,909,852	2,909,852
其他長期應付款項中的金融負債	-	1,565,931	687,464	2,253,395
	45,952,487	81,478,512	4,612,444	132,043,443

於2019年12月31日(經審核)

	公允價值計量方法，使用：			
	活躍市場	有重大影響	有重大影響	合計
	標價	的可觀察	的非可觀察	
	第一層級	第二層級	第三層級	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
計息銀行借款及其他借款	56,417,800	70,226,434	-	126,644,234
吸收存款	-	-	141,728	141,728
其他長期應付款項中的金融負債	-	1,733,099	670,204	2,403,303
	56,417,800	71,959,533	811,932	129,189,265

## 18. 報告期後事項

於2020年7月2日，Fortune Star (BVI) Limited，本公司之間接附屬公司，發行了面值為美元600百萬元、票面利率為6.85%的四年期優先票據。

# 法定披露

## 中期股息

董事會議決並不就報告期宣派中期股息。

## 股份獎勵計劃

本公司於2015年3月25日採納股份獎勵計劃，除文義另有所指外，該部分所用之詞彙與本公司日期為2020年4月24日之通函所界定者具有相同涵義。

股份獎勵計劃之目的是(i)透過股份擁有權、股息及有關股份之其他已付分派及／或股份增值，令合資格人士之利益與本集團利益一致；及(ii)鼓勵及挽留合資格人士協力對本集團作出貢獻，並促進本集團之長遠增長及溢利。

於2020年4月1日，董事會議決根據股份獎勵計劃向83名選定參與者授出合共8,501,000股獎勵股份。獎勵股份以以下方式結算：(i)根據本公司於2020年6月3日舉行之股東週年大會取得之特別授權發行及配發7,633,680股股份（「**新獎勵股份**」）；及(ii)於歸屬前失效之867,320股獎勵股份。於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，新獎勵股份應於相應歸屬期屆滿時由受託人，即香港中央證券信託有限公司（「**受託人**」）轉讓予選定參與者。截至報告期末，概無新獎勵股份發行予受託人。



於報告期內，獎勵股份之變動詳情如下：

報告期內授予				報告期內變動(股)			
董事姓名	授予日期	歸屬期間 <sup>(1)</sup>	授予股份數目(股)	截至	於報告期內歸屬	於報告期內失效/註銷	截至
				2020年1月1日尚未歸屬			2020年6月30日尚未歸屬
陳啟宇	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	1,660,000	1,034,350	487,200	0	2,207,150
徐曉亮	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	1,660,000	1,034,350	487,200	0	2,207,150
秦學棠	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	295,000	648,300	325,000	0	618,300
龔平	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	275,000	460,400	221,350	0	514,050
章晟曼	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
張化橋	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
張彤	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
李開復	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	25,000	53,650	28,400	0	50,250
王燦 <sup>(2)</sup>	-	-	-	582,300	204,600	377,700	0
楊超 <sup>(3)</sup>	-	-	-	53,650	0	53,650	0
<b>小計</b>			<b>3,990,000</b>	<b>4,027,950</b>	<b>1,838,950</b>	<b>431,350</b>	<b>5,747,650</b>
僱員	2020年4月1日	2021年4月1日至2023年4月1日	4,511,000	7,833,740	3,204,770	1,179,030	7,960,940
<b>總計</b>			<b>8,501,000<sup>(4)</sup></b>	<b>11,861,690</b>	<b>5,043,720</b>	<b>1,610,380</b>	<b>13,708,590</b>

註：

(1) 於符合股份獎勵計劃的歸屬條件及情況後，於2020年4月1日授予之獎勵股份應按照下列歸屬期屆滿時由受託人轉讓予選定參與者：

將予歸屬的獎勵股份百分比	歸屬日期
33%	2021年4月1日
33%	2022年4月1日
34%	2023年4月1日

(2) 王燦先生辭任執行董事，自2020年1月21日生效。

(3) 楊超先生辭任獨立非執行董事，自2020年2月21日生效。

(4) 包括於歸屬前失效的867,320股股份。

## 法定披露

## 購股權計劃

本公司於2007年6月19日採納購股權計劃並且該計劃已於2017年6月18日屆滿(「舊購股權計劃」)。根據舊購股權計劃授出而尚未行使之購股權將繼續有效，並可根據舊購股權計劃的條款行使。本公司於其2017年6月6日召開之股東大會上採納新購股權計劃(「新購股權計劃」)。新購股權計劃旨在獎勵及／或酬謝合資格人士，嘉許彼等為提升本集團利益作出的貢獻及不懈努力。

於2020年4月1日，董事會宣佈在相關承人接納的前提下，本公司根據新購股權計劃授出20,900,000份購股權以認購本公司股本中合共20,900,000股股份。截至報告期末，本公司已累計授出326,261,000份購股權以根據舊購股權計劃及新購股權計劃認購本公司股本中合共326,261,000股股份，剔除已到期、失效或註銷的購股權外，尚結餘230,462,500份有效購股權。截至2020年6月30日止六個月期間授予的購股權之合計公允價值約為港幣46,921,000元。以權益結算的購股權的公允價值於授出日期當日根據二叉樹模式計量，當中顧及購股權授出的條款及條件，亦顧及因素有無風險利率、股價、波動率、預期購股權壽命及股息。購股權之公允價值可能主觀和難以預計，要視乎多項假設及限制。

下表披露本公司於報告期內，於舊購股權計劃及新購股權計劃下尚未行使之購股權之變動。

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權行使價每股股份(港幣)	
		於2020年1月1日	於報告期內授予	於報告期內行使	於報告期內到期／失效／註銷	於2020年6月30日		
陳啟宇	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2020年4月1日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2023年4月1日至2030年3月31日 <sup>7</sup>	8.79
徐曉亮	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	1,500,000	-	-	-	1,500,000	2022年5月4日至2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2020年4月1日	-	1,500,000	-	-	1,500,000	2023年4月1日至2030年3月31日 <sup>7</sup>	8.79
秦學棠	2016年1月8日	10,000,000	-	-	-	10,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
龔平	2016年1月8日	4,000,000	-	-	-	4,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	-	4,900,000	2022年5月4日至2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75

承授人姓名	購股權授出日	購股權數量					購股權行使期	購股權行使價每股股份(港幣)
		於2020年1月1日	於報告期內授予	於報告期內行使	於報告期內到期／失效／註銷	於2020年6月30日		
王燦 <sup>2</sup>	2016年1月8日	4,000,000	-	-	4,000,000	-	2021年1月8日至2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	4,900,000	-	-	4,900,000	-	2022年5月4日至2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
其他僱員	2016年1月8日	51,000,000	-	-	11,000,000	40,000,000	2021年1月8日至2026年1月7日 <sup>1</sup>	11.53
	2017年5月4日	43,600,000	-	-	7,200,000	36,400,000	2022年5月4日至2027年5月3日 <sup>1</sup>	11.75
	2018年3月28日	19,280,000	-	-	2,680,000	16,600,000	2019年3月28日至2028年3月27日 <sup>3,4</sup>	17.58
	2019年3月27日	81,185,000	-	-	7,792,500	73,392,500	2020年3月27日至2029年3月26日 <sup>3,5</sup>	12.86
	2019年8月28日	1,930,000	-	-	200,000	1,730,000	2020年8月28日至2029年8月27日 <sup>6</sup>	9.95
	2020年4月1日	-	17,900,000	-	460,000	17,440,000	2021年4月1日至2030年3月31日 <sup>5,7</sup>	8.79
	<b>總計</b>		<b>247,795,000</b>	<b>20,900,000</b>	<b>-</b>	<b>38,232,500</b>	<b>230,462,500</b>	

註：

- 舊購股權計劃下每名承授人可分三次行使購股權如下：
  - 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「舊購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - 於授出日期第六週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - 於授出日期第七週年之日起至舊購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。
- 王燦先生辭任執行董事，自2020年1月21日生效。
- 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權如下：
  - 於授出日期第五週年之日起至相關授出日期起計10年期間(「新購股權期間」)屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - 於授出日期第六週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - 於授出日期第七週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第五週年之日起尚未被行使(及未失效)之購股權。

## 法定披露

4. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團優秀員工可分五次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
  - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；
  - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多20%購股權；及
  - (e) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下20%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
5. 新購股權計劃下獲授予購股權的本集團優秀員工可分四次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
  - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
  - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
  - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
6. 新購股權計劃下獲授予購股權之新引進的管理人員和智能科技人員按下述其中一類行權時間表行使購股權：
- 第一類行權時間表**
- (a) 於授出日期第一週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多25%購股權；
  - (b) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；
  - (c) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
  - (d) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第一週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
- 第二類行權時間表**
- (a) 於授出日期第二週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多50%購股權；
  - (b) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多25%購股權；及
  - (c) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下25%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第二週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。
7. 新購股權計劃下獲授予購股權的全球核心管理人員可分三次行使購股權如下：
- (a) 於授出日期第三週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，首次行使最多20%購股權；
  - (b) 於授出日期第四週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，再次行使最多30%購股權；及
  - (c) 於授出日期第五週年之日起至新購股權期間屆滿之任何時間，行使餘下之50%購股權，為免歧義，其包含於授出日期第三週年之日起尚未被行使（及未失效）之購股權。

購股權須待承授人已達成與本集團相關的特定績效目標（「**績效目標**」）後才可被行使。績效目標由董事會釐定並於各承授人各自的授予信函中所載。除非已達成績效目標，否則向承授人授出的購股權將失效。

## 復星旅文首次公開發售前股份期權計劃

復星旅文於2017年12月29日採納首次公開發售前股份期權計劃及本公司之股東已於2018年2月23日批准該計劃。下列有關復星旅文首次公開發售前股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年2月1日之通函(「復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函」)。除文中另有界定者外，此處所用詞彙與復星旅文首次公開發售前股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。

復星旅文首次公開發售前股份期權計劃旨在向參與者提供獲得復星旅文所有人權益的機會，並激勵參與者致力提升復星旅文及其股份的價值，使復星旅文及其股東整體受益。

於2018年12月14日，復星旅文股份已於香港聯交所主板上市及買賣，此後並無亦不會再根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃進一步授出期權。截至報告期末，41,878,487份期權仍然有效且尚未行使。

下表披露於報告期內，復星旅文首次公開發售前股份期權計劃下尚未行使之期權變動。

承授人姓名	期權授出日期	期權數量				截至2020年 6月30日	期權行使期	每股期權 行使價(港元)
		截至2020年 1月1日	於報告期內 授出	於報告期內 行使	於報告期內 到期/失效/ 註銷			
錢建農	2018年2月23日	20,000,000	-	-	-	20,000,000	2019年2月22日至 2026年2月22日 <sup>(1)</sup>	8.43
	2018年2月23日	536,625	-	-	-	536,625	2018年12月28日至 2021年12月28日 <sup>(2)</sup>	8.43
王文平	2018年11月19日	810,000	-	-	-	810,000	2019年11月18日至 2022年11月18日 <sup>(3)</sup>	15.60
	2018年2月23日	9,793,532	-	-	844,190	8,949,342	2018年12月28日至 2021年12月28日 <sup>(2)</sup>	8.43
其他僱員	2018年11月19日	12,181,720	-	-	599,200	11,582,520	2019年11月18日至 2022年11月18日 <sup>(3)</sup>	15.60
	<b>總計</b>	<b>43,321,877</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,443,390</b>	<b>41,878,487</b>		

## 法定披露

附註：

1. 於2018年2月23日授予錢建農先生的期權將按下列時期歸屬：

將予歸屬的期權百分比	歸屬日期
20%	2019年2月22日
20%	2020年2月22日
20%	2021年2月22日
20%	2022年2月22日
5%	2023年2月22日
5%	2024年2月22日
5%	2025年2月22日
5%	2026年2月22日

2. 於2018年2月23日授予王文平先生及其他承授人的期權將按下列時期歸屬：

將予歸屬的期權百分比	歸屬日期
25%	2018年12月28日
25%	2019年12月28日
25%	2020年12月28日
25%	2021年12月28日

3. 於2018年11月19日授予王文平先生及其他承授人的期權將按下列時期歸屬：

將予歸屬的期權百分比	歸屬日期
25%	2019年11月18日
25%	2020年11月18日
25%	2021年11月18日
25%	2022年11月18日

根據復星旅文首次公開發售前股份期權計劃，承授人行使期權須受復星旅文董事會或其正式授權委員會可能全權酌情釐定的若干績效目標的規限，及須待該等目標達成後方可行使。

## 復星旅文2019年股份期權計劃

復星旅文於2019年8月19日採納2019年股份期權計劃，本公司及復星旅文股東分別於2019年10月30日及2019年11月27日批准上述計劃。下列有關復星旅文2019年股份期權計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日之通函（「復星旅文2019年股份期權計劃通函」）。除另有界定者外，此處所用詞彙與復星旅文2019年股份期權計劃通函所界定者具有相同涵義。

復星旅文2019年股份期權計劃旨在使復星旅文能夠向合資格參與者授出期權，以作為彼等對復星旅文貢獻的激勵或獎勵。復星旅文董事相信復星旅文2019年股份期權計劃能令復星旅文向其僱員、董事及其他合資格參與者提供獎勵，以表彰彼等對復星旅文作出的貢獻。

截至報告期末，概無根據復星旅文2019年股份期權計劃授出或同意授出期權。

## 豫園股份期權激勵計劃

### 豫園股份首期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2018年11月27日及2018年10月31日批准採納豫園股份首期期權激勵計劃。下述有關豫園股份首期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2018年11月9日的通函(「豫園股份首期期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份首期期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期期權激勵計劃參與者包括豫園股份的董事、高級管理人員及核心技術人員。根據豫園股份首期期權激勵計劃授出的所有4,500,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為4,500,000股，相當於截至報告期末豫園股份已發行股份總數約0.116%。根據豫園股份首期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日起滿36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

承授人無須就申請或接納豫園股份首期期權激勵計劃之期權付款。豫園股份首期期權激勵計劃授予的期權的行使價應為每股豫園股份之股票人民幣7.21元。

豫園股份已根據其首期期權激勵計劃於2018年11月29日向承授人授予4,500,000份期權。報告期內概無期權獲行使、註銷或失效。

## 法定披露

## 豫園股份第二期期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年6月5日及2019年5月28日批准採納豫園股份第二期期權激勵計劃。下述有關豫園股份第二期期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年4月25日的通函(「豫園股份第二期期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份第二期期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份第二期期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份第二期期權激勵計劃參與者包括豫園股份全資附屬公司的核心經營層。根據豫園股份第二期期權激勵計劃授出的所有5,400,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為5,400,000股，相當於截至報告期末豫園股份已發行股份總數約0.139%。根據豫園股份第二期期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。

達成行使期權的條件後，自授予日滿36個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使期權之百分比
首期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	20%
第二期	自授予日起滿48個月後的首個交易日起至授予日起60個月內的最後一個交易日止	30%
第三期	自授予日起滿60個月後的首個交易日起至授予日起72個月內的最後一個交易日止	50%

承授人無須就申請或接納豫園股份第二期期權激勵計劃之期權付款。豫園股份第二期期權激勵計劃授予的期權的行使價應為每股豫園股份之股票人民幣9.09元。

豫園股份已根據其第二期期權激勵計劃於2019年6月13日向承授人授予5,400,000份期權。報告期內概無期權獲行使、註銷或失效。

## 豫園股份首期員工期權激勵計劃

本公司及豫園股份之股東已分別於2019年10月30日及2019年10月23日批准採納豫園股份首期員工期權激勵計劃。下述有關豫園股份首期員工期權激勵計劃的詳細資料載於本公司日期為2019年10月8日的通函(「豫園股份首期員工期權激勵通函」)，除文中另有界定外，此處所用詞彙與豫園股份首期員工期權激勵通函所界定者具有相同涵義。

豫園股份首期員工期權激勵計劃旨在向參與者提供認購豫園股份權益的機會，從而改善豫園股份的法人治理結構，使承授人及豫園股份的利益一致。豫園股份首期員工期權激勵計劃參與者包括豫園股份高級管理人員、中層管理人員及附屬公司核心經營管理人員。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃授出的所有3,650,000份期權獲行使後可能發行的新豫園股份之股票總數為3,650,000股，相當於截至報告期末豫園股份已發行股份總數約0.094%。根據豫園股份首期員工期權激勵計劃，授出的期權獲行使後將發行予任何承授人的最多豫園股份之股票數目不超過豫園股份股本總額的1%。



達成行使其期權的條件後，自授予日起滿12個月後，承授人可如下分三期行使其期權：

期數	行使期	可予行使其期權之百分比
首期	自授予日起滿12個月後的首個交易日起至授予日起24個月內的最後一個交易日止	33%
第二期	自授予日起滿24個月後的首個交易日起至授予日起36個月內的最後一個交易日止	33%
第三期	自授予日起滿36個月後的首個交易日起至授予日起48個月內的最後一個交易日止	34%

承授人無須就申請或接納豫園股份首期員工期權激勵計劃之期權付款。豫園股份首期員工期權激勵計劃授予的期權的行使價應為每股豫園股份之股票人民幣8.62元。

豫園股份已根據其首期員工期權激勵計劃於2019年10月31日向承授人授予3,650,000份期權。報告期內概無期權獲行使、註銷或失效。

### Gland Pharma 股份期權激勵計劃

本公司之股東已於2019年6月5日召開的股東週年大會上批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃。Gland Pharma股份期權激勵計劃旨在(i)獎勵僱員過往及未來的表現，(ii)使僱員利益與Gland Pharma股東利益一致，(iii)培養僱員的主人翁意識，及(iv)獎勵僱員的盡忠職守。

在Gland Pharma股份期權激勵計劃的條文的規限下，因根據Gland Pharma股份期權激勵計劃授予參與者的期權獲行使而可能發行的最高Gland Pharma股份數目不得超過170,444股，相當於Gland Pharma之股東批准採納Gland Pharma股份期權激勵計劃的日期已發行Gland Pharma股份總數的1.1%。在Gland Pharma股份期權激勵計劃下訂明的限制的規限下，Gland Pharma保留按其認為適當的方式對有關該等Gland Pharma股份數目作出增減的權利。

於2019年6月27日，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃已向103位Gland Pharma股份期權激勵計劃參與者授予共計154,950份期權，行使價格為盧比5,420/股，其中102位參與者接納了涉及共計154,650股Gland Pharma股份的期權。因上述期權獲行使而可能發行的Gland Pharma股份數目相當於採納Gland Pharma股份期權激勵計劃日期Gland Pharma已發行股份總數的約1%。

於2020年3月17日，Gland Pharma按每一(1)股已發行Gland Pharma股份拆細為十(10)股完成股份拆細。根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使其期權的行使價和行使所有未行使其期權時可予配發及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。

## 法定披露

於報告期內，Gland Pharma股份期權激勵計劃項下未行使期權的變動詳情載列如下：

參與者	授出日期 (日-月-年)	歸屬日期 (日-月-年) <sup>(1)</sup>	期權份額 <sup>(1)</sup>	行使期 <sup>(1)</sup>	截至2020年 1月1日的 未行使期權	報告期內 經調整 <sup>(2)</sup>	每股 行使價 <sup>(3)</sup>	報告期內 沒收或 失效 <sup>(4)</sup>	截至2020年 6月30日的 未行使期權
Gland Pharma 僱員	27-6-2019	26-6-2020		26-6-2020至 26-6-2029	151,350	1,362,150	542盧比	(20,000)	1,493,500
		31-3-2021	40%	31-3-2021至 26-6-2029					
		31-3-2022		31-3-2022至 26-6-2029					
		31-3-2021		31-3-2021至 26-6-2029					
		31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029					
31-3-2022	30%	31-3-2022至 26-6-2029							

附註：

- (1) 已授出之期權的歸屬受限於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授予日期與歸屬日期間隔至少一年的規定以及相關的業績表現目標。
- (2) 股份期權總數目因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (3) 每股行使價因Gland Pharma於2020年3月17日股份拆細而調整。
- (4) 報告期內，由於3名參與者不再擔任Gland Pharma的僱員，涉及Gland Pharma 20,000股已拆細股份的已授出購股權失效。
- (5) 報告期內，並無於Gland Pharma股份期權激勵計劃項下授出的期權獲行使。

## 人力資源

截至2020年6月30日，本集團共僱用員工約72,000人。

2020年上半年，復星人力資源工作以「服務全球家庭客戶，讓世界因復星而不同」為指引，圍繞本集團打造「1+N」條產品線的戰略重點，不斷夯實復星文化價值觀土壤，進一步打造深度產業運營能力。在復星生態各層次組織中全面推進組織能力建設，通過組織頂層設計貫通戰略落地脈絡、組織機制優化驅動效率提升和活力打造，數字智能化建設保障組織敏捷高效，並通過立足長遠的文化價值觀建設、合夥人模式推行、人才梯隊夯實，持續提升組織健康度，形成良將如雲、人才輩出、基業長青的組織生態。

## 法定披露

在人才佈局上我們著眼全球，持續引進行業領軍人物及跨界高潛人才，致力於打造卓越的STEM人才梯隊(Star星冉/Talent星冉+Elite精英/Master大師)；在人才引進中我們追求自我超越，建立復星星探排名機制，不斷提升復星一家的人才引進能力與效率；在人才資源打通上我們充分共享，搭建全球人力資源共享服務平台，不斷完善復星一家人才庫系統和信息化建設；在僱主品牌方面，復星生態企業攜手共進，以ONE Fosun品牌舉辦全球線上線下校園招聘及千英計劃，吸引海內外各領域精英，為企業持續注入新生力量。推動企業組織與機制持續進化，關注頂層設計與產業產品線，建設本集團各產業集團與成員企業的組織能力；持續深入推進競合機制，在復星生態企業進行推廣與應用，樹立競合思維，對重要事項、戰役應用競合機制，並通過對競合機制執行情況進行競合排名，促進實操經驗分享與交流，最終促進生態謀和實現生態乘數效應；持續推進一軸多維，多重合夥，深入基層的合夥人模式及各項配套措施；提升人才效能，優化人才結構，完善人才梯隊，建設並完善機制以促進本集團與各成員企業間相互賦能；為高業績、高潛力的年輕人才提供更多的晉升空間和發展機會，積極挖掘員工全方位潛能，為各層級高潛人才提供多維度條塊結合的人才發展項目；打通企業內部條線，集團與成員企業間人才互通，鼓勵人才流動，復星一家人才生態共生、共通、共用；配合戰略轉型，設計及優化各類激勵制度，根據各業務特點完善從頂層至一線的激勵方案；積極探索創新的工具與思路以提高激勵精準度；推動成員企業層面長期激勵機制的設計與實施，促進團隊穩定，形成合力。

### 履行對員工的承諾

員工是復星最有價值的資本，同時，復星也致力成為員工實現價值最好的平台。我們充分保護員工權益，且十分關注員工的個人發展，重視培養優秀並具有國際化能力的人才，提供富有復星特色的職業發展路徑，實現公司與員工共同發展。

### 員工關愛與服務

復星以營造良好企業氛圍和增強員工企業歸屬感為導向，不斷優化、創新，加強建設全面多樣的福利體系。秉承「修身、齊家、立業、助天下」的價值觀，我們對員工的關懷和服務不僅體現在工作中，也體現在復星對員工家庭的關愛。

復星持續加強對員工的健康管理的推廣和投入，創新健康管理模式，除了覆蓋全員的年度體檢，也鼓勵員工參與太極、舞蹈等健身活動，定期推送健康養生小常識、開展健康講座，加強員工健康意識並引進企業雲醫務室等創新員工健康管理產品。整合本集團內豐富的醫療和保險資源，打造多種多樣的服務內容，不斷優化提升保險保障內容及額度；整合本集團內先進的科技公司，組織員工第一時間體驗健康最新黑科技，並提供線上問診、線上預約體檢、線上醫療保險理賠等服務。

## 法定披露

復星針對各類員工群體，建立不同的關懷計劃。圍繞本集團打造的幸福生態圈特成立以員工用戶為核心的員工生態BD組織，讓員工家庭成員也參與到本公司各類暖心活動中。我們還充分利用本集團自有產品資源，讓員工更優惠、更便利地享用各類內部產品、服務和相關資源。

我們利用互聯網及各項創新渠道，豐富員工服務內容。進一步優化創新了福利發放和宣傳形式，通過復星自有移動端應用推送員工福利專題介紹、各類薪酬福利及人事政策。員工可通過自主開發的移動端應用平台查詢各類福利，進行線上積分充值及支付餐費等便利服務。同時，我們的人力資源全球共享中心，持續整合國內外各項資源，更好地服務全球各地的員工。

### 員工學習與發展

人才是企業的核心競爭力，復星把企業與員工的共同發展始終作為企業最重要的責任之一，並持續努力為員工提供更多更好的職業生涯發展機會和工作環境。我們通過組織的不斷成長及結構優化，促進團隊融通合作並創造價值，持續打造學習型組織，追求實現本集團與員工共發展的願景。

根據本集團發展戰略及人力資源規劃要求，結合自身發展特色建立不同梯隊的人才發展和專業人才培養項目。針對不同的發展目標，規劃其發展路徑，根據能力素質和專業要求設計培訓課程，幫助員工快速成長的同時解決具體的業務問題，比如合伙人領導力發展項目、董事長班／CEO班、全球領導力發展項目、領越訓練營、CXO特戰營、大咖講堂等項目。

互聯網學習產品不斷進化，內容持續豐富，為本集團員工、孵化類企業員工以及被投核心企業員工提供了便捷的線上學習平台。

### 僱傭與勞工準則

我們的員工是我們最有價值的資本，亦是本集團競爭優勢的核心。本集團秉承「以發展吸引人、以事業凝聚人、以工作培養人、以業績考核人」的用人準則，提倡公平競爭、反對歧視，所有員工與職位申請者均不受性別、年齡、種族、膚色和宗教信仰等因素限制。所有人力資源政策的構建嚴格遵守我們業務所在地國家／地區的所有有關薪酬與解僱、招聘與晉升、員工作息時間、平等機會、多元化、工作時數、假期及其他福利的規則及相關規定。

於報告期內，本集團旗下所有員工均符合我們業務所在地國家／地區相關法例所規定的最低工作年齡要求，禁止僱傭童工或強制勞工。

## 員工激勵

本集團始終貫徹價值創造、業績導向、損益共擔、獎罰分明的激勵原則，以戰略落地及員工發展為導向，不斷優化多層次全覆蓋的薪酬激勵體系，完善中長期激勵機制。配合不同業務需求，組合不同激勵工具，通過靈活全面的激勵措施，為業務賦能，為團隊助力。

## 人力資源數字化

集團人力資源管理中心在科技引領、持續創新的戰略指引下，運用各類創新科技手段，通過人力資源系統和工具的自主開發等手段構建ONE Fosun數字化人力資源生態系統，為集團總部、各產業集團、成員企業提供智慧、高效、合規的全球數字化人力資源解決方案。

## 董事與最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於2020年6月30日，董事或本公司最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份、相關股份或債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於相關登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

### (1) 本公司股份、相關股份及債權證之好倉

董事／最高行政人員姓名	股份類別	股份數目	權益類別	佔已發行股份 概約百分比
郭廣昌	普通	6,044,246,673 <sup>(1)</sup>	公司	71.09%
陳啟宇	普通	20,578,000	個人	0.24%
徐曉亮	普通	17,657,800	個人	0.21%
秦學棠	普通	16,092,640	個人	0.19%
龔平	普通	10,210,000	個人	0.12%
章晟曼	普通	805,000	個人	0.01%
張化橋	普通	455,000	個人	0.01%
張彤	普通	155,000	個人	0.00%
李開復	普通	110,000	個人	0.00%

## 法定披露

## (2) 本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證之好倉

董事／ 最高行政人員姓名	相聯法團名稱	股份類別	股份數目／ 債權證數額	權益類別	佔類別股份／ 債權證 概約百分比
郭廣昌	復星控股	普通	1	公司	100.00%
	復星國際控股	普通	29,000	個人	85.29%
	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	114,075	個人	0.01%
		A股 <sup>(3)</sup>	938,095,290	公司	46.65%
		H股	48,803,000	公司	8.84%
	復銳醫療科技	普通	330,558,800	公司	74.76%
	復星旅文	普通	1,015,389,932 <sup>(2)</sup>	公司	82.21%
汪群斌	復宏漢霖	內資股	289,845,387	公司	79.59%
		H股	3,192,339	公司	1.95%
陳啟宇	復星國際控股	普通	5,000	個人	14.71%
	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	114,075	個人	0.01%
徐曉亮	復星醫藥	A股 <sup>(3)</sup>	114,075	個人	0.01%
	復星旅文	普通	1,478	個人	0.00%
秦學棠	復星旅文	普通	2,328	個人	0.00%
龔平	Fortune Star (BVI) Limited	不適用	2,000,000 <sup>(4)</sup>	個人	0.14%
	復星旅文	普通	988	個人	0.00%

附註：

- (1) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的6,044,246,673股股份視為通過復星控股及復星國際控股持有之公司權益。
- (2) 根據證券及期貨條例第XV部第7分部，郭廣昌先生持有的1,015,389,932股復星旅文股份視為透過本公司及復星控股持有之公司權益。
- (3) A股指在上交所上市之股本證券。
- (4) 秦學棠先生於2020年7月出售其持有之全部Fortune Star (BVI) Limited發行之債權證。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2020年6月30日，就董事所知，以下人士或公司（董事或本公司最高行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記存於本公司相關登記冊的權益或淡倉如下：

主要股東名稱	直接或間接持有的股份數目	佔已發行股份概約百分比
復星控股	6,044,246,673 <sup>(2)</sup>	71.09%
復星國際控股 <sup>(1)</sup>	6,044,246,673 <sup>(2)(3)</sup>	71.09%

附註：

- (1) 復星國際控股由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%的股權。
- (2) 由於復星國際控股為復星控股全部已發行股份的實際權益擁有人，因此根據證券及期貨條例，復星國際控股被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。
- (3) 郭廣昌先生為復星控股及復星國際控股之唯一董事。由於郭先生持有復星國際控股85.29%的股權，因此根據證券及期貨條例，其被視為或當作於復星控股所持有的股份中擁有權益。

除上文所披露者外，就董事所知，於報告期內，本公司並無獲任何人士（董事或本公司最高行政人員除外）告知於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記存於本公司相關登記冊的權益或淡倉。

## 法定披露

## 董事資料變更

根據上市規則第13.51B條，於報告期內董事資料變更載列如下：

## (1) 於本集團擔任重要職位之變動情況

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
汪群斌	本公司	2020年2月21日	執行董事兼首席執行官	執行董事兼聯席董事長
陳啟宇	本公司	2020年2月21日	執行董事兼聯席總裁	執行董事兼聯席首席執行官
徐曉亮	本公司	2020年2月21日	執行董事兼聯席總裁	執行董事兼聯席首席執行官
龔平	本公司	2020年2月21日	執行董事兼高級副總裁	執行董事、高級副總裁兼首席財務官
	復星醫藥	2020年6月30日	-	非執行董事
莊粵珉	本公司	2020年6月5日	-	非執行董事
王燦	本公司	2020年1月21日	執行董事兼高級副總裁	-
楊超	本公司	2020年2月21日	獨立非執行董事	-

## (2) 於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司擔任的董事職務變更(除上述披露外)

董事姓名	公司名稱	變更日期	原職位	現任職位
陳啟宇	寶寶樹	2020年6月30日	非執行董事	-
徐曉亮	招金礦業股份有限公司	2020年4月24日	非執行董事兼副董事長	-
龔平	上海証大房地產有限公司	2020年4月23日	非執行董事	-
莊粵珉	寧夏嘉澤新能源股份有限公司	2020年6月5日	董事	-
張化橋	中國支付通集團控股有限公司	2020年1月20日	非執行董事兼董事會主席	-



**(3) 於報告期內生效之董事薪酬變更**

單位：人民幣百萬元

董事姓名	變更日期	薪酬	目標績效獎金 <sup>(1)</sup>
陳啟宇	2020年4月1日	4.50	3.60
徐曉亮	2020年4月1日	4.50	3.60

附註：

(1) 基於對若干業績指標之內部考核而確定。

除上文所披露者外，概無根據上市規則第13.51B條須予披露的資料。

**購回、出售或贖回本公司上市證券**

本公司於報告期內於香港聯交所購回合共38,175,500股股份，總代價為港幣379,196,505.41元。截至2020年8月27日，所有購回的股份均已被註銷。

月份	已購回之 股份數目	每股購回價		已付 總購買價 (港幣)
		最高 (港幣)	最低 (港幣)	
2020年1月	5,570,000	11.54	10.38	60,165,229.96
2020年2月	19,790,500	10.90	9.80	204,384,310.46
2020年4月	7,462,500	9.73	8.14	62,318,704.99
2020年5月	2,016,000	9.86	9.26	19,445,590.00
2020年6月	3,336,500	10.16	9.49	32,882,670.00
<b>合計</b>	<b>38,175,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>379,196,505.41</b>

除上述披露外，本公司或其任何附屬公司於本報告期內概無購回、出售或贖回任何股份。

## 法定披露

### 審閱中期業績

本公司審核委員會由四名獨立非執行董事章晟曼先生(主席)、張化橋先生、張彤先生及李開復博士組成。審核委員會的主要職責為審核及監管本公司的財務申報程序、風險管理及內部監控系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司於報告期內的中期業績未經審計，但已經本公司審核委員會審閱。審核委員會對於本公司採用的會計處理並無異議。

### 遵守企業管治守則

報告期內，本公司已應用《企業管治守則》的原則，並全面遵守其守則條文。本公司定期審查其企業管治常規，以確保符合《企業管治守則》。

### 證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則。在向全體董事作出特定查詢後，除下文披露外，彼等確認其於報告期內一直遵守標準守則。本公司亦為可能獲得本公司未經公布的內幕消息的有關僱員設立不遜於標準守則所訂的標準的《有關僱員進行證券交易之書面指引》。

由於誤操作，於2020年4月1日及2020年5月6日，本公司之執行董事兼聯席首席執行官徐曉亮先生(「徐先生」)透過本公司股份獎勵計劃信託交易平台(「交易平台」)持有權益的359,700股股份及127,500股股份(「出售事項」)分別按每股股份港幣8.8845元及每股股份港幣9.4952元之價格被出售。於2020年8月28日，徐先生發現出售事項後，已立即按標準守則要求通知董事會並向香港聯交所提交披露權益表格。徐先生已向本公司承諾，彼將於未來遵守標準守則。

董事會認為，本公司已就監察董事進行證券交易設立有效制度(包括但不限於申請機制)，以確保遵守標準守則。為避免於未來發生類似事件，本公司已實施及將實施下列行動：

- (i) 提醒全體董事於進行證券交易時遵守標準守則，尤其是於進行任何擬定證券交易前提出申請之重要性。本公司亦將進一步提供培訓，以加強及更新董事之合規認知，並提升彼等對良好企業管治常規之認識；及
- (ii) 由於本公司根據其股份獎勵計劃向董事授出之所有獎勵股份均由本公司指定之信託人進行管理，本公司已向相關信託人發出指示，於收到董事會批准進行交易之確認函之前，交易平台不得處理及進行由董事及相關僱員發出有關賣出獲歸屬之獎勵股份的任何指示。

# 公司資料

## 執行董事

郭廣昌(董事長)  
汪群斌(聯席董事長)  
陳啟宇(聯席首席執行官)  
徐曉亮(聯席首席執行官)  
秦學棠  
龔平

## 非執行董事

陳淑翠  
莊粵珉

## 獨立非執行董事

章晟曼  
張化橋  
張彤  
李開復

## 審核委員會

章晟曼(主席)  
張化橋  
張彤  
李開復

## 薪酬委員會

張化橋(主席)  
章晟曼  
張彤  
李開復

## 提名委員會

張彤(主席)  
章晟曼  
張化橋  
李開復

## 環境、社會及管治委員會

李開復(主席)  
秦學棠  
章晟曼  
張化橋  
張彤

## 公司秘書

史美明

## 授權代表

秦學棠  
史美明

## 核數師

安永會計師事務所

## 主要往來銀行

國家開發銀行  
中國工商銀行  
中國銀行  
上海浦東發展銀行  
招商銀行  
平安銀行  
民生銀行  
中國建設銀行  
中信銀行  
上海銀行  
中國進出口銀行  
香港上海滙豐銀行  
東亞銀行  
渣打銀行  
法國外貿銀行  
花旗銀行

## 註冊辦事處

香港中環  
花園道3號  
中國工商銀行大廈808室

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔皇后大道東183號  
合和中心17M樓

## 股份代號

00656

## 網址

<http://www.fosun.com>

# 詞彙定義

## 公式

EBITDA	=	年內利潤+稅項+利息淨開支+折舊及攤銷
利息倍數	=	EBITDA/利息淨開支
淨債務	=	總債務－現金及銀行結餘及定期存款
利息淨開支	=	利息開支淨額+票據貼現利息
總債務	=	短期及長期計息銀行借款及其他借款
總債務佔總資本比率	=	總債務/(股東權益+總債務)

## 簡稱

AHAVA	AHAVA Dead Sea Laboratories Ltd.
AmeriTrust	AmeriTrust Group, Inc. (前稱：Meadowbrook Insurance Group, Inc.)
寶寶樹	寶寶樹集團，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01761)
百合佳緣	百合佳緣網絡集團股份有限公司
BCP	Banco Comercial Português, S.A.，一家股份於里斯本泛歐交易所上市之公司(股份代號：BCP)
董事會	本公司董事會
企業管治守則	上市規則附錄十四之《企業管治守則》及《企業管治報告》
禪城醫院	佛山市禪城區中心醫院有限公司
Club Med	Club Med SAS
本公司	復星國際有限公司
董事	本公司董事
歐元	歐元，歐元區法定貨幣
蜂鄰	上海蜂鄰健康管理有限公司

## 詞彙定義

復星時尚	Fosun Fashion Group (Cayman) Limited
FFT	FFT GmbH & Co. KGaA
Fidelidade	Fidelidade – Companhia de Seguros, S.A.
Fidelidade Assistência	Fidelidade Assistência – Companhia de Seguros, S.A. (前稱Cares-Companhia de Seguros, S.A.)
復星創富	上海復星創富投資管理股份有限公司
復星恆利證券	復星恆利證券有限公司
復星控股	復星控股有限公司
復星葡萄牙保險	Fidelidade, Multicare及Fidelidade Assistência
復星國際控股	Fosun International Holdings Ltd.
復星醫藥	上海復星醫藥(集團)股份有限公司, 一家A股股份於上交所上市(股份代號: 600196)及其H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號: 02196)
復星聯合健康保險	復星聯合健康保險股份有限公司
復星旅文	復星旅遊文化集團, 一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號: 01992)
總建築面積	總建築面積(GFA)
Gland Pharma	Gland Pharma Limited
本集團或復星	本公司及其附屬公司
Guide	Guide Investimentos S.A. Corretora de Valores
H&A	Hauck & Aufhäuser Privatbankiers AG (前稱: Hauck & Aufhäuser Privatbankiers KGaA)
海南礦業	海南礦業股份有限公司, 一家股份於上交所上市之公司(股份代號: 601969)
港幣	港幣, 香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所	香港聯合交易所有限公司
IDERA	IDERA Capital Management Ltd.
盧比	印度盧比, 印度的法定貨幣
日元	日元, 日本的法定貨幣
La Positiva	La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.
上市規則	香港聯交所證券上市規則
Luz Saúde	Luz Saúde, S.A. (前稱: ESPÍRITO SANTO SAÚDE-SGPS, SA)
標準守則	上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
Multicare	Multicare-Seguros de Saúde, S.A.
浙江網商銀行	浙江網商銀行股份有限公司
南鋼股份	南京鋼鐵股份有限公司, 一家股份於上交所上市之公司(股份代號: 600282)

## 詞彙定義

南京南鋼	南京南鋼鋼鐵聯合有限公司
鼎睿再保險	鼎睿再保險有限公司
復星保德信人壽	復星保德信人壽保險有限公司
中國	中華人民共和國
報告期	截至2020年6月30日止6個月
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
三元股份	北京三元食品股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600429)
證券及期貨條例	證券及期貨條例(香港法例第571章)
復宏漢霖	上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：02696)
股份	本公司之股份
Silver Cross	Silver Cross Nurseries Limited
國藥控股	國藥控股股份有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01099)
復銳醫療科技	復銳醫療科技有限公司，一家股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：01696)
上交所	上海證券交易所
星堡老年服務	上海星堡老年服務有限公司、星堡(上海)投資諮詢有限公司、星堡(上海)健康管理有限公司及上海浦江星堡老年服務有限公司
青島啤酒	青島啤酒股份有限公司，一家A股股份於上交所上市(股份代號：600600)及H股股份於香港聯交所上市之公司(股份代號：00168)
美元	美元，美國的法定貨幣
Wolford	Wolford Aktiengesellschaft，一家股份於維也納證券交易所上市之公司(股份代號：WOL)
狼隊	英格蘭狼隊足球俱樂部
星健	天津星健養老服務有限責任公司
永安財險	永安財產保險股份有限公司
豫園股份	上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司，一家股份於上交所上市之公司(股份代號：600655)

**FOSUN 复星**