

FOSUN 复星  
为幸福生活

# FOSUN 复星 创新驱动的 全球家庭消 费产业集团

A GLOBAL INNOVATION-DRIVEN  
CONSUMER GROUP



# 复星 为幸福生活

复星创立于1992年，经过逾30年发展，已成为一家创新驱动的全球家庭消费产业集团。秉持让全球家庭生活更幸福的使命，复星致力于服务全球家庭客户，战略聚焦健康、快乐、富足的幸福生态系统。2007年复星国际在香港联交所主板上市（股份代号：00656.HK）。

## 使命

让全球家庭生活更幸福

## 愿景

植根中国，服务全球家庭客户

智造健康、快乐、富足的幸福生态系统

## 价值观

修身，齐家，立业，助天下

1734.3 亿元

2025年总收入

7162 亿元

截止2025年12月31日公司总资产

40 亿元

2025年经调整产业运营利润<sup>1</sup>

54.7%

2025年海外收入占比

78 亿元

2025年科创投入<sup>2</sup>

AAA

MSCI ESG评级

\*如无特殊说明，本文件所含财务数据均基于2025年度业绩（截至2025年12月31日），货币单位为人民币

<sup>1</sup> 剔除附属公司非现金资产减值影响

<sup>2</sup> 科技与创新投入包含科研投入（费用化研发资本化），但不包含数字化投入

# 植根中国 全球发展

植根于中国，成长于全球，复星长期坚持“创新”和“全球化”两大核心增长引擎，是中国少数既积累了深厚科技与创新能力，又具备全球运营与投资能力的企业

1992

- 人民币3.8万元创业

1994

- 复星医药
- 复地

1998

- 复星医药 A股上市

2002

- 豫园股份

2003

- 国药控股

2007

- 海南矿业
- 复星国际 港股上市 (00656.HK)

2010

- Club Med
- 复宏汉霖

2011

- BFC 外滩金融中心

2012

- 复星保德信人寿
- 鼎睿再保险
- 复星星堡

2013

- 三亚亚特兰蒂斯
- 佛山复星禅诚医院
- 复锐医疗科技

2014

- Fidelidade
- Luz Saúde
- 洛克石油

2015

- 全资收购 Club Med
- Silver Cross

2016

- Gland Pharma
- HAFS
- 狼队
- 宝宝树
- AHAVA

2017

- 复星联合健康保险
- 直观复星
- 复星凯瑞

2018

- LANVIN
- Wolford
- 松鹤楼
- 复星旅文 港股上市

2019

- FFT
- 复宏汉霖 港股上市

2020

- DJULA
- WEI
- 舍得酒业

2021

- Sergio Rossi
- 万盛股份

2022

- 复朗集团 纽交所上市
- 夜郎古酒庄

2023

- 豫园灯会出海

2024

- 复宏汉霖汉曲优、汉斯状、汉利康等全球出海
- 超级地中海启航

2025

- 复星医药 YP05002等多款小分子药物海外授权

# 我们的 战略

复星坚持全球化战略，持续  
创新打造新动能，锚定家庭  
消费产业主赛道持续深耕

全球化

创新

F  
C  
2  
M

F  
E  
S

01

# 创新驱动

全球化创新体系，打造具有全球竞争力的创新成果

## 研发创新

### 汉斯状®

胃癌围手术期II期临床研究达到主要终点EFS，有望开启胃癌围术期的“无化疗治愈时代”

### HLX43

作为潜在同类最优的广谱抗肿瘤PD-L1 ADC，HLX43单药即管线”的潜力加速兑现，在多个领域展现出“高效、低毒”的显著优势。

### 复迈宁®

自研小分子创新药复迈宁（芦沃美替尼片）双适应症在中国境内获批，填补了国内罕见肿瘤治疗空白

### 复妥宁®

CDK4/6抑制剂复妥宁（枸橼酸伏维西利胶囊）2项适应症上市，为乳腺癌患者带来全新治疗选择

### 第二款CAR-T产品

第二款CAR-T产品布瑞基奥仑赛上市申请获国家药品监督管理局受理

### 国产达芬奇Xi手术系统

实现达芬奇手术机器人国产化及商业化

### lon支气管镜机器人

lon支气管导航操作控制系统成功获批于中国境内上市及商业化装机

# 78

亿元

2025年科创投入<sup>1</sup>

# 20+

全球科创中心

# FOSUN 复星

## 各领域 科创中心

复星医药全球研发中心（国家级）  
复星医药北美研发总部  
复星医药院士专家工作站  
复宏汉霖全球创新中心  
复星凯瑞研发中心  
江苏省万邦重组蛋白类药物工程中心  
江苏省万邦糖尿病治疗药物工程技术研究中心  
重庆市药友冻干制剂开发国家地方联合工程研究中心  
重庆医药工业研究院  
辽宁省奥鸿肿瘤及围手术期药物专业技术创新中心  
佛山市禅医肿瘤精准重点实验室  
直观复星总部产业基地  
复锐×星荣医美创新研发中心  
海南矿业技术中心  
海南矿业院士专家工作站  
万盛股份技术中心（国家级）  
翌耀科技全球研发中心  
四川省舍得白酒智能酿造工程技术中心  
天津市海鸥精密机械手表企业重点实验室  
复星津美全球科创中心（CNAS认证）  
豫园文化饮食集团科创中心  
复星酒业全球科创研究院  
豫园珠宝设计师中心  
复明面料创新中心



<sup>1</sup> 科技与创新投入包含研发投入（费用化和资本化），但不包含数字化投入

# All in AI应用 推动创新提速

复星的AI的战略，是做行业领先的AI应用者，实现从“业务+AI”到“AI+业务”的关键转变

## AI应用

CONSULTING  
SERVICES

### PharmAID 决策智能体平台

复星医药打造的行业首个决策智能体平台，将药品研发与产业情报信息的智能萃取效率提升约50%

### HAI Club

复宏汉霖打造的AI驱动的一站式抗体药物早期研发平台

### AI G.O

复星旅文“AI G.O”智能体成功落地三亚·亚特兰蒂斯和国内多家Club Med度假村

### 复星葡萄牙保险AI应用

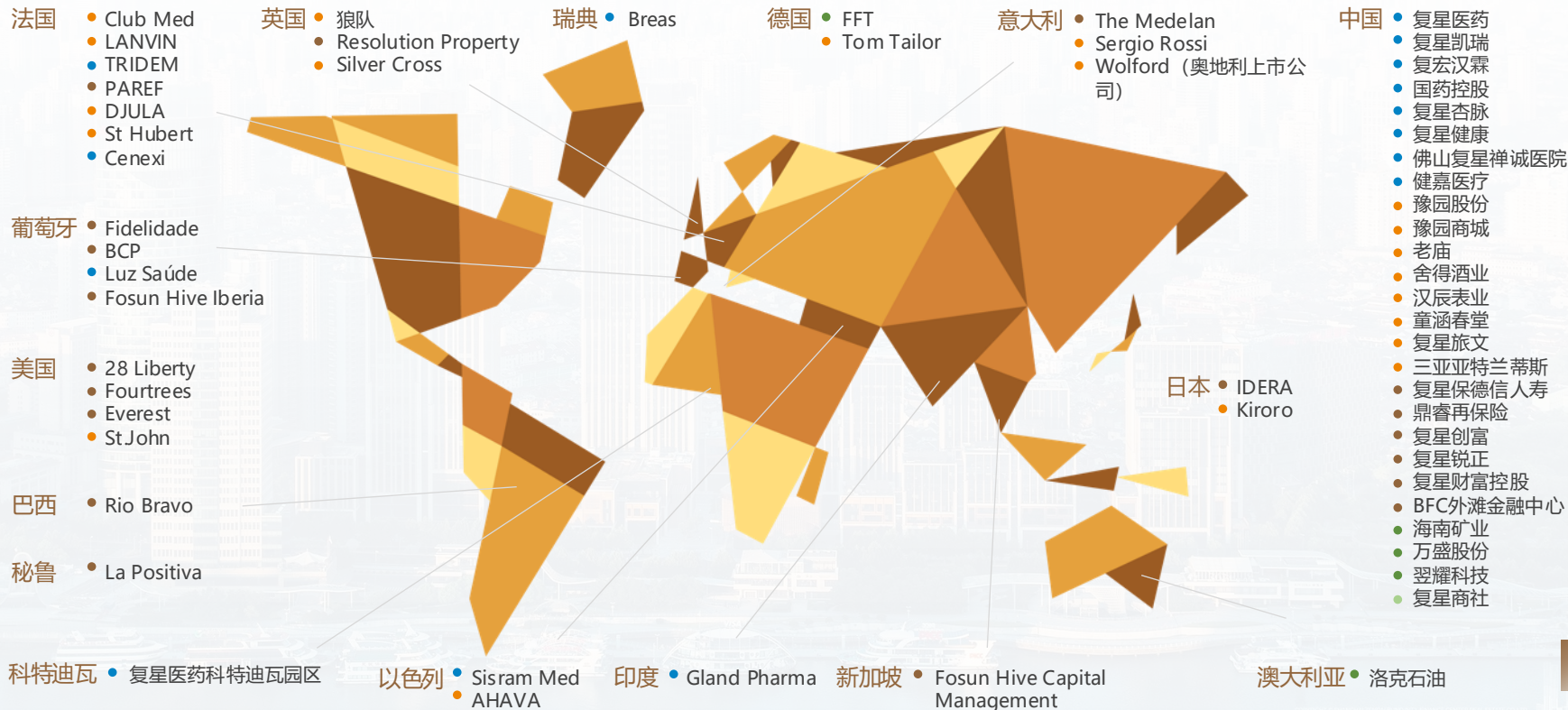
数字化用户数接近葡萄牙人口的22%，各业务领域开始应用AI大模型创造业务价值

# 深度全球运营

复星的全球化以复星国际上市为起点，已走过18年路程，目前在全球超40个国家和地区拥有产业布局。

自2022年以来，“全球组织+本地运营”的模式不断成熟，运营是未来复星全球化核心。

● 健康 ● 快乐 ● 富足 ● 智造



# 深度全球运营

复星的全球化，已进入“全球资源嫁接中国能力”的3.0时代，在核心业务上形成“全球布局、全球研发、全球供应链、全球商业化”的全球运营能力。

## 948.6 亿元

2025年海外收入

## 54.7%

2025年海外收入占比

## 海内外保险驱动增长

### Fidelidade

持续巩固在葡市场领先地位，市场份额达28.1%；同时国际业务保持快速增长，国际业务贡献占合并总业务规模超30%，其中拉美地区占比超六成。

### 鼎睿再保险

获得印度GIFT城市再保险分支机构牌照，持续发力新兴市场。

### 复星保德信人寿

全年规模保费达人民币132.8亿元，同比增长41.6%；实现净利润人民币6.5亿元，大幅增长492%。

### 复星联合健康保险

全年保险业务收入达人民币78.4亿元，同比增长50.1%；实现净利润人民币1.39亿元，连续五年盈利。

## 医药创新产品出海

### YP05002

复星医药GLP-1靶点YP05002全球许可项目首付款1.5亿美元、潜在总金额20.85亿美元。

### 复宏汉霖

10款产品在全球60个国家和地区获批上市，惠及全球超100万患者。

### 汉曲优®

汉曲优在全球50多个国家和地区获批上市，进入中、英、法、德等多国医保体系。全年实现全球销售收入29.645亿元，同比增长5.5%。

### 汉斯状®

汉斯状在40余个国家和地区获批上市，2025年实现全球销售收入14.926亿元，同比增长13.7%。

## 全球布局加速深度运营

### Club Med

全球运营67家度假村，2025年业绩再创历史新高，营业额人民币179.7亿元，同比增长2.1%。

### 海南矿业

构建起全球化资源布局，涵盖多种战略性矿产资源。马里布谷尼锂矿全年产出锂精矿4.5万吨，阿曼油田项目完成交割。

# 轻资产运营打造优质项目

凭借30多年积累的深厚产业运营能力，以及在创新和全球化方面的优势，复星携手各方合作伙伴，布局优势产业，打造优质项目



## 复星医药

联手深圳市引导基金等共同出资设立人民币50亿元生物医药产业基金，由复健资本管理

## 阿尔卑斯国际度假区二期

由太仓市政府平台出资约人民币50亿元打造，复星旅文运营管理

## Hi 重庆

复星旅文与重庆市政府平台签署合作协议，将以轻资产运营的模式负责重庆中国MALL项目的改造与运营管理，打造大型室内主题旅游娱乐公园

## 深圳金沙湾轻资产运营

复星旅文深圳金沙湾轻资产运营签约，大湾区首家Club Med落地

## Club Med

旗下度假村采用租赁及管理模式的度假村占比为85%

# 人才 复星最重要的资产

人才的厚度决定了企业未来发展的宽度和高度

## 良将如云

160+全球合伙人  
470+产业合伙人  
450+条线合伙人  
40+创新合伙人

## GLOCAL

40+海外全球合伙人  
来自葡萄牙、法国、  
德国、英国、日本、  
印度、美国等国家

## 复星的人才观

以发展吸引人  
以业绩考核人  
以工作培养人  
以事业凝聚人



# 我们的 业务

复星持续深耕健康、快乐、富足、智造四大业务板块，为全球家庭客户提供高品质的产品和服务

复星医药、豫园股份、复星葡萄牙保险、复星旅文四大核心子公司2025年总收入1282亿元，占集团总收入74%



健康



快乐



富足



智造

02

# 健康板块

## 生物制药

通过自主研发、合作开发、许可引进、产业投资等模式相结合的开放式、全球化的药品创新研发体系，聚焦肿瘤（实体瘤、血液瘤）、免疫炎症等核心治疗领域，重点强化抗体/ADC、细胞治疗、小分子核心技术平台，通过产业基金等方式布局核药、RNA、基因治疗、AI药物研发等前沿技术。

FOSUN PHARMA  
复星医药

Henlius

FOSUN KAIROS  
复星凯瑞

FOSUN ADGENVAX  
复星安特金

GLAND

## 器械与诊断

医疗美容、呼吸健康、专业医疗设备、医学诊断

FOSUN MEDTECH  
复星医疗器械

FOSUN DIAGNOSTICS  
复星诊断

sisram  
medical

博毅雅

FOSUN INSIGHTEC  
复星医视特

INTUITIVE FOSUN  
复星直观

## 健康服务

聚焦高品质医疗及专业服务；组合保险、健康消费、康养等，设计全流程闭环解决方案

FOSUN HEALTH  
复星健康

佛山复星禅诚医院  
FOSHAN FOSUN CHANCHENG HOSPITAL

JOYFUL WAY  
卓尔荟

LUZ SAÚDE

健嘉医疗  
KAN JIA HEALTHCARE

FOSUN CARE  
复星康养

持续全球产业创新，构建医疗级、一站式、全场景的健康生态

# FOSUN PHARMA

## 复星医药

上海复星医药（集团）股份有限公司成立于1994年，是一家植根中国、创新驱动的全球化医药健康产业集团，直接运营的业务包括制药、医疗器械、医学诊断、医疗健康服务，并通过参股国药控股覆盖到医药商业领域。

## 全球领先的医疗创新整合者

# 416.62

亿元  
2025年营业收入

# 98.93

亿元  
创新药品收入

# 59.13

亿元  
2025年研发投入

## 创新研发平台

### 全球研发中心

小分子创新药平台  
合作开发品种  
核药技术平台  
自免领域

### 复宏汉霖

抗体、ADC等大分子  
技术平台

### 复星凯瑞

细胞治疗技术平台

### 制药

创新药  
成熟产品及制造  
疫苗

### 医疗器械与医学诊断

医疗器械  
医学诊断

### 医疗健康服务

线上医疗服务平台  
线下医疗机构（含康复  
医疗机构）



# 快乐板块

## 家庭消费 时尚, 多元, 引领家庭消费

豫园股份  
YUYUAN Inc.

LANVIN GROUP  
复朗集团

豫园商城  
YUYUAN GARDEN MALLS

老庙

DJULA  
PARIS

琥珀

上海老饭店

上海老饭店  
SUZHOU NOODLES

松鹤楼  
SUZHOU NOODLES

SEA-GULL  
海鸥

SHANGHAI  
SINCE 1952

舍得酒业  
SHEDU SPIRITS

夜郎古酒

童福春堂

AHAVA

LANVIN

sergio rossi

Wolford

ST. JOHN

Wolverhampton  
Wanderers FC

WOLVES

TOM TAILOR

St Hubert  
圣悠活

Silver Cross

LoveLink  
百合佳缘

CHSTR  
杭州地铁

复星医药

## 文旅产业 为全球家庭客户带来“度假式生活”和“生活方式度假”， 匹配全球资源，打造“超级旅游目的地”，放大“旅游+”效应

FOSUN Holiday  
复星旅文

Club Med  
地中海俱乐部

ATLANTIS  
SANYA  
亚特兰蒂斯

太合阿尔卑斯国际度假区  
TAICANG ALPS RESORT

丽江悦中海国际度假区  
LIJIANG CLUB MED RESORT

重庆  
CHONGQING  
SPHERE

ULTRAMED  
HAIKOU  
海南超级地中海

围绕家庭消费和旅游文化，  
构建全球化、全产业链的快乐  
生态系统

豫园股份  
YUYUAN Inc.



豫园股份，旗下拥有19个中华老字号、8个市级及以上非遗项目和一众领先品牌，以东方生活美学引领中华文化复兴潮流。作为中华商业第一股，豫园股份引领中华文化复兴潮流，智造植根中国的全球一流家庭快乐消费产业集团。

## 全球一流家庭快乐消费产业集团

364 亿元

2025年营业收入

72%

消费产业收入占比

3963 家

珠宝时尚门店数

超 4000 万

豫园商圈2025年客流人次

珠宝时尚 文化饮食 国潮腕表 美丽健康 复合功能地产



# FOSUN Holiday

## 复星旅文

复星旅游文化集团（简称“复星旅文”），全球领先的综合性旅游休闲度假集团之一，以“度假让生活更美好”为使命，致力于引领度假生活，智造全球领先的家庭休闲度假生态系统。

## 全球综合性旅游休闲度假集团

190 亿元

2025年营业额

近 70 家

酒店及度假村

40+ 个

国家和地区销售及经营

860万 人次

年接待宾客

### 超级度假村

以Club Med为核心，旗下包括地中海·邻境、地中海·白日方舟等，67座全球运营“一价全包”的地中海俱乐部度假村



### 超级度假区

包括三亚亚特兰蒂斯、太仓、丽江等超级地中海国际度假区综合体



### 超级文旅Mall

以重庆HiSphere为代表，以内容与演艺重塑城市商业，激活存量商业空间



# 富足板块

## 保险

全球化产业布局，坚持创新发展与生态建设



## 投资类资管

产业投资+财务投资双轮驱动  
全周期赋能健康、快乐、富足、智造



## 蜂巢类资管

打造全球城市蜂巢标杆



聚焦保险、资管两大领域，  
打造复星富足生态产业布局

# FIDELIDADE

SEGUROS DESDE 1808

葡萄牙人寿及非人寿保险领域的市场领导者。在“经验、创新、克服及亲近”的价值观引领下，Fidelidade以“以客为本”的策略拓展业务。

## 葡萄牙领先的全球性保险公司

### 本土领先

持续巩固在葡市场领先地位，  
市场份额达28.1%

### 国际化发展

国际业务贡献占合并总业务规模超30%，  
其中拉美地区占比超六成

### AI创新应用

数字化用户数接近葡萄牙人口的22%，  
各业务领域开始应用AI大模型创造业务  
价值

### A级 标普财务评级

国际评级机构标普(S&P)首次覆盖



# 智造板块

以战略性资源、功能性新材料和智能制造产业为主体，赋能产业高端化、智能化、绿色化转型



## 绿色低碳资源

铁矿石+油气+新能源，布局战略性资源能源

铁矿石业务提质增效：2025年原矿产量528万吨、成品矿(块矿+铁精矿)产量219万吨

油气业务产量创新高：通过并购实现原油权益产量翻倍，八角场气田产量峰值突破470万方/天，创历史新高

新能源全产业链闭环：2025年实现首批氢氧化锂产品销售，马里布谷尼锂矿首批3万吨精矿抵港



## 功能性新材料

突破先进材料核心技术，服务制造业高端化升级

全球化布局取得关键突破：2025年启动泰国生产基地建设

核心产品增长势头良好，新产品持续拓展：聚合物功能性助剂和涂料助剂销量持续提升，积极布局新产品研发与产业化落地

并购整合深化，BD机制显现成效：深度整合广州焯能，实现产品体系、核心技术与市场渠道的协同融合



## 工业自动化和数字化

智造系统的卓越引领者，助力制造业智能化转型

全球化持续突破，标杆项目落地：斩获少特CEER及Lucid等大型交钥匙项目，成功交付宝马Gen6电池涂层方案

重视研发，荣获国家重大专项：荣获2项工信部国家科技重大专项、国家级专精特新重点“小巨人”、国家自然科学基金项目

AI技术应用突破，运营增效：完成AI平台选型及智能体的技术验证，效率提升初见成效

# ESG成果显著

共创美好幸福生活

**AAA** MSCI ESG  
评级提升

**AA-** 恒生ESG

**73分** 标普全球CSA评分  
入选标普全球《可持续发展年鉴2026》

**4.2分** 富时罗素ESG评级  
连续多年入选富时罗素社会责任指数成分股

## 碳中和战略

- 力争于2028年实现碳达峰、2050年实现碳中和
- EHS管理框架
- 气候风险应对

## 立业为善

- 守护村医
- 助力世卫组织击退疟疾

## 企业治理

- 持续优化/进化企业风险管理
- 完善的ESG管治架构
- 积极的双向交流沟通
- 依据GRI标准和联交所气候新规加强信息披露

E S G

03

# 复星 立业为善

复星基金会成立于 2012 年，是以复星为主要捐赠人的公益行为体，中国社会组织评估为“5A”。秉承复星“助天下”的理念，公益行动涵盖全球应急救灾、乡村振兴、健康帮扶、青年创业、教育及文化艺术等领域，公益足迹遍布全球多个国家和地区。

在乡村振兴领域，乡村医生项目为农村地区培养并留住合格乡村医生，提升基层医疗卫生服务能力和可及性，减少因病致贫、返贫率，助力实现“健康中国2030”；在青年创业、教育领域，Protecting全球青年创新创业大赛，赋能AI+时代全球青年的创业梦想；青少年远见者新星奖鼓励用创新公益项目践行联合国可持续发展目标（SDGs）的青少年，引领中国青少年公益走向国际舞台；面对全球突发灾害，复星基金会发挥人道主义精神，以专业迅速响应，为灾区提供救援支持和关怀。





## 守护村医

乡村医生是基层健康的守门人。2017年底，复星基金会在国家卫健委指导下，联合中国人口福利基金会等单位启动了“健康暖心—乡村医生项目”（简称“乡村医生项目”），围绕守护、赋能与激励，推进以“五个一”工程为抓手的全方位立体式帮扶计划，守护基层健康。

78 个县

覆盖16个省、自治区、市

2.5 万名

守护2.5万名乡村医生

300 万户

惠及300万户农村家庭

1634 万

惠及1634万农村人口

## 全球抗疟

第二代注射用青蒿琥酯Argesun®

第二代注射用青蒿琥酯（商品名：Argesun®）成为首个通过世界卫生组织预认证（WHO-PQ）的一步配制青蒿琥酯注射剂，极大提升了临床使用的便利性。

4.4 亿支

截至2025年底，复星医药向全球市场供应了超过4.4亿支注射用青蒿琥

8800+ 万名

注射用青蒿琥酯挽救了超过8800万名重症疟疾患者的生命



FOSUN 复星

## FOSUN FOUNDATION 复星艺术中心



上海当代艺术机构中  
第一家3A级社会组织



上海美术家协会  
第一届理事单位



上海市文化和旅游局  
“文明诚信、优享艺术”共建单位  
上海公益基地、东华大学  
美育实践基地



复星艺术中心旨在推广当代艺术，致力于联结中国与国际的文化艺术，促进公众对全球当代艺术的关注、理解和参与。同时，复星艺术中心持续关注和支持中国本地艺术家，为优秀的中国当代艺术作品提供广阔的展示平台。上海复星艺术中心坐落于外滩金融中心，成都复星艺术中心于2022年6月开幕，复星艺术中心参与、见证和引领当代艺术与文化的发展。复星艺术中心作为艺术顾问，在纽约28 Liberty等全球地标建筑里，长期展示收藏的中国艺术作品，促进全球文化艺术交流。

40+ 场艺术展览

致力于为观众呈现内容丰富的国际和中国当代艺术大展与专题性展览，包括《挑战：安藤忠雄》《草间弥生：爱的一切终将永恒》《刘建华：形而上器》等

200万+ 场馆人流

600+ 场公共教育活动

坚持推出高质量的公共教育活动，帮助公众理解艺术、走入艺术，并能积极参与艺术美育相关的活动

50000+ 人次参与公共教育活动

500+ 场复星艺术中心之夜与美学之旅

承办多元综合的跨品牌活动，引导公众关注和接触最新当代艺术文化思潮

# FOSUN 复星

为 幸 福 生 活



微信公众号



微博号



视频号



抖音号

香港

香港中环花园道3号中国工商银行大厦808室

电话: +852 2509 3228

传真: +852 2509 9028

上海

上海市黄浦区中山东二路600号外滩金融中心

电话: +86 21 2315 6666

传真: +86 21 6130 3288

邮编: 200010