

FOSUN 复星

为幸福生活



微信公众号



微博号



视频号



抖音号

香港
香港中环花园道3号中国工商银行大厦808室
电话: +852 2509 3228
传真: +852 2509 9028

上海
上海市黄浦区中山东二路600号外滩金融中心
电话: +86 21 2315 6666
传真: +86 21 6130 3288
邮编: 200010

北京
北京市朝阳区朝阳北路237号复星国际中心
电话: +86 10 59152299

纽约
44th Floor, 28 Liberty St, New York, NY 10005 USA
电话: +1 646 553 5892

里斯本
Largo do Chiado 8, 1249-125 Lisbon, Portugal
电话: +351 213 401 500

伦敦
Units 18 & 19, Part First Floor, The Royal Exchange, London EC3V 3LN
邮箱: londonoffice@fosun.com



FOSUN 复星

植根中国，服务全球十亿家庭客户
智造健康、快乐、富足的幸福生态系统

CONTENTS 目录

02 | About Fosun
我们是谁

10 | Business Overview
我们的业务

22 | Fosun's Strategy
我们的战略

36 | Our Pursuit
我们的追求

复星，为幸福生活

使命 MISSION

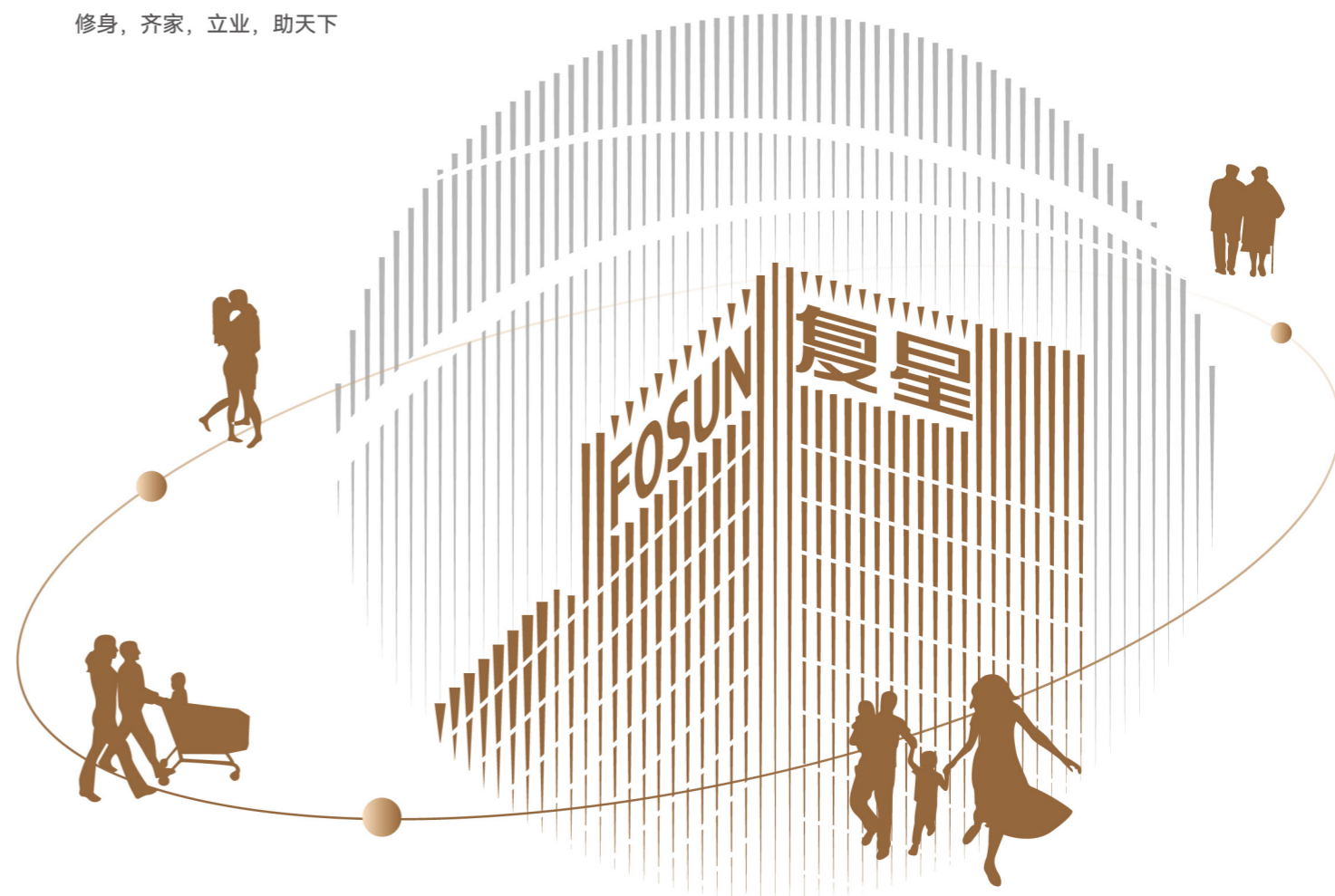
让全球家庭生活更幸福

愿景 VISION

植根中国，服务全球十亿家庭客户
智造健康、快乐、富足的幸福生态系统

价值观 VALUE

修身，齐家，立业，助天下



创新驱动的 全球家庭消费产业集团

关于复星

创立于1992年，复星持续深耕健康、快乐、富足、智造四大业务板块，为全球家庭客户提供高品质的产品和服务

总收入 十年复合增长率13% **1,753.9** 亿元 RMB

总资产 **8,231** 亿元 RMB

全球员工数 **108,000** 位

福布斯全球排名（2022） 第 **589** 位

ESG评级 **AA** MSCI **A** 恒生

全球运营 **35+** 收入过亿国家和地区

科创投入 **104** 亿元 RMB **1,771** 授权发明专利 **10+** 全球科创中心

C端客户 **4.64** 亿 累计可运营会员数¹

备注1 可运营会员：在任意渠道中同意过品牌官方会员条款并授予隐私权，主动留存过包括手机号在内的个人信息，满足可辨识、可触达、可追踪的消费者，定义为注册会员；即可运营会员。自2022年起该统计口径包含复星健康生态系统内的消费者。

我们是谁

ABOUT

FOSUN

复星历程

三十多年来，复星通过“深度产业运营+产业投资”双轮驱动，深耕产业，持续创新，牢牢把握中国及全球经济发展的机遇和动力，从而获得了高速发展

1992
人民币 3.8 万元创业

1998
复星医药
A 股上市

1994
复星医药
复地

2002
豫园股份

2003
南钢股份
国药控股

2007
海南矿业
复星国际港股上市
(00656.HK)

2010
Club Med
复宏汉霖

2011
BFC 外滩金融中心

2012
复星保德信人寿
鼎睿再保险
复星星堡

2013
三亚亚特兰蒂斯
佛山复星禅诚医院
复锐医疗科技

2014
Fidelidade
Luz Saúde
洛克石油

2015
Club Med 私有化
Thomas Cook
Silver Cross

2016
Gland Pharma
HAL
狼队
宝宝树
AHAVA

2017
复星联合健康保险
东家 APP

2018
LANVIN
Wolford
百合佳缘
松鹤楼
复星旅文港股上市

2019
FFT
复宏汉霖港股上市

2020
DJULA
WEI
舍得酒业

2021
Sergio Rossi
Bankhaus Lampe
万盛股份

2022
复朗集团纽交所上市
夜郎古酒庄

领导团队



郭广昌

执行董事兼董事长

55岁，本公司执行董事兼董事长，本集团创始人。截至报告期末，彼亦出任复星控股和复星国际控股（分别为本公司之直接及间接控股股东）之董事，上海市浙江商会名誉会长等。郭先生曾荣获“中国民主同盟抗击新冠肺炎疫情先进个人”称号、《哈佛商业评论》（中文版）颁发的“2020拉姆·查兰管理实践奖”中的“抗疫行动奖”、腾讯网和财华社集团有限公司共同举办的“港股100强”评选活动中的“上市公司卓越人物奖”、CNBC颁发的“第十六届亚洲年度商业领袖终身成就奖”等。郭先生先后于1989年和1999年从复旦大学取得哲学学士学位和工商管理硕士学位。

汪群斌

执行董事兼联席董事长

53岁，本公司执行董事兼联席董事长，本集团创始人。汪先生曾出任复星医药（香港联交所及上交所上市）及国药控股（香港联交所上市）非执行董事。汪先生曾荣获亚洲企业商会颁发的“亚太杰出企业家奖”，《亚洲企业管治》颁发的亚洲卓越大奖之“亚洲最佳公司董事奖”等，并被《哈佛商业评论》评为“中国上市公司卓越50人”。汪先生于1991年从复旦大学取得遗传工程学士学位。

陈启宇

执行董事兼联席首席执行官

50岁，本公司执行董事兼联席首席执行官。陈先生于1994年加入本集团，截至报告期末，亦出任复星医药（香港联交所及上交所上市）及复宏汉霖（香港联交所上市）非执行董事，国药控股（香港联交所上市）非执行董事兼副董事长，Gland Pharma（孟买证券交易所及印度国家证券交易所上市）及本集团内其他公司之董事。陈先生曾担任迪安诊断技术集团股份有限公司（深圳证券交易所创业板上市）及三元股份（上交所上市）董事、宝宝树（香港联交所上市）非执行董事、New Frontier Health Corporation（已于2022年1月从纽交所退市）联席董事长。截至报告期末，陈先生担任中国医药物资协会会长、中国医药创新促进会副会长、上海市生物医药行业协会名誉会长兼监事长、中国人民政治协商会议上海市第十四届委员会常务委员等职务。陈先生曾荣获《亚洲企业管治》颁发的“亚太区最佳CEO奖”等。陈先生于1993年从复旦大学取得遗传学学士学位，并于2005年从中欧国际工商学院取得高级工商管理硕士学位。

徐晓亮

执行董事兼联席首席执行官

49岁，本公司执行董事兼联席首席执行官。徐先生于1998年加入本集团，截至报告期末，亦出任复星医药（香港联交所及上交所上市）非执行董事，复星旅文（香港联交所上市）执行董事兼董事长，豫园股份（上交所上市）、上海复娱文化传播股份有限公司（已于2021年4月从新三板摘牌）及本集团内多间公司之董事。徐先生曾任海南矿业（上交所上市）非独立董事，招金矿业股份有限公司（香港联交所上市）非执行董事兼副董事长、上海策源置业顾问股份有限公司（已于2020年12月从新三板摘牌）董事。截至报告期末，徐先生为上海市第十五届人民代表大会代表及上海国际时尚联合会会长。徐先生曾荣获《亚洲企业管治》颁发的“亚太区最佳CEO奖”，并获得“上海市五四青年奖章”和“上海十大青年经济人物”等称号。徐先生于2002年从华东师范大学取得工商管理硕士学位，并于2019年从复旦大学取得高级工商管理硕士学位。

龚平

执行董事
执行总裁兼首席财务官

47岁，本公司执行董事、执行总裁兼首席财务官。龚先生于2011年加入本集团，截至报告期末，其亦出任豫园股份（上交所上市）及本集团内多家公司之董事。龚先生曾担任本集团总裁高级助理、企业发展部总经理及复星蜂巢首席执行官，并曾出任PAREF（巴黎泛欧交易所上市）董事长、上海证大房地产有限公司（香港联交所上市）及复星医药（香港联交所及上交所上市）非执行董事、上海百联集团股份有限公司（上交所上市）及策源股份（已于2020年12月从新三板摘牌）董事。加入本集团前，龚先生先后任职于上海银行浦东分行和总行以及渣打银行中国区总部，并担任韩国三星集团总部全球战略顾问，在全球范围内金融、科技、地产有关领域领导并参与总部特派项目。截至报告期末，龚先生为上海市青年创业就业基金会理事。龚先生于1998年获得复旦大学国际金融专业硕士学位，并于2005年获得复旦大学金融学专业硕士学位，并于2008年获得瑞士洛桑国际管理发展学院工商管理硕士学位。

黄震

执行董事兼执行总裁

51岁，本公司执行董事兼执行总裁。黄先生于2017年加入本集团，截至报告期末，其亦出任豫园股份（上交所上市）董事长，舍得酒业（上交所上市）、策源股份（已于2020年12月从新三板摘牌）、百联股份（上交所上市）、三元股份（上交所上市）、复星旅文（香港联交所上市）及本集团内多家公司之董事。黄先生曾任招金矿业（香港联交所上市）非执行董事。在加入本集团前，黄先生曾任上海家化联合股份有限公司副总经理、上海佰草集化妆品有限公司总经理等。截至报告期末，黄先生为中国人民政治协商会议上海市第十四届委员会委员、中国人民政治协商会议上海市黄浦区第三届委员会常务委员、上海市黄浦区工商业联合会主席、上海市黄浦区总商会会长、中国黄金协会及中国珠宝首饰行业协会副会长等。黄先生曾荣获“中国流通产业十大经济人物”及“全国商业优秀企业家”等称号。黄先生于1994年从上海财经大学取得经济学学士学位，并于1998年从美国韦伯斯特大学（Webster University）取得工商管理硕士学位。

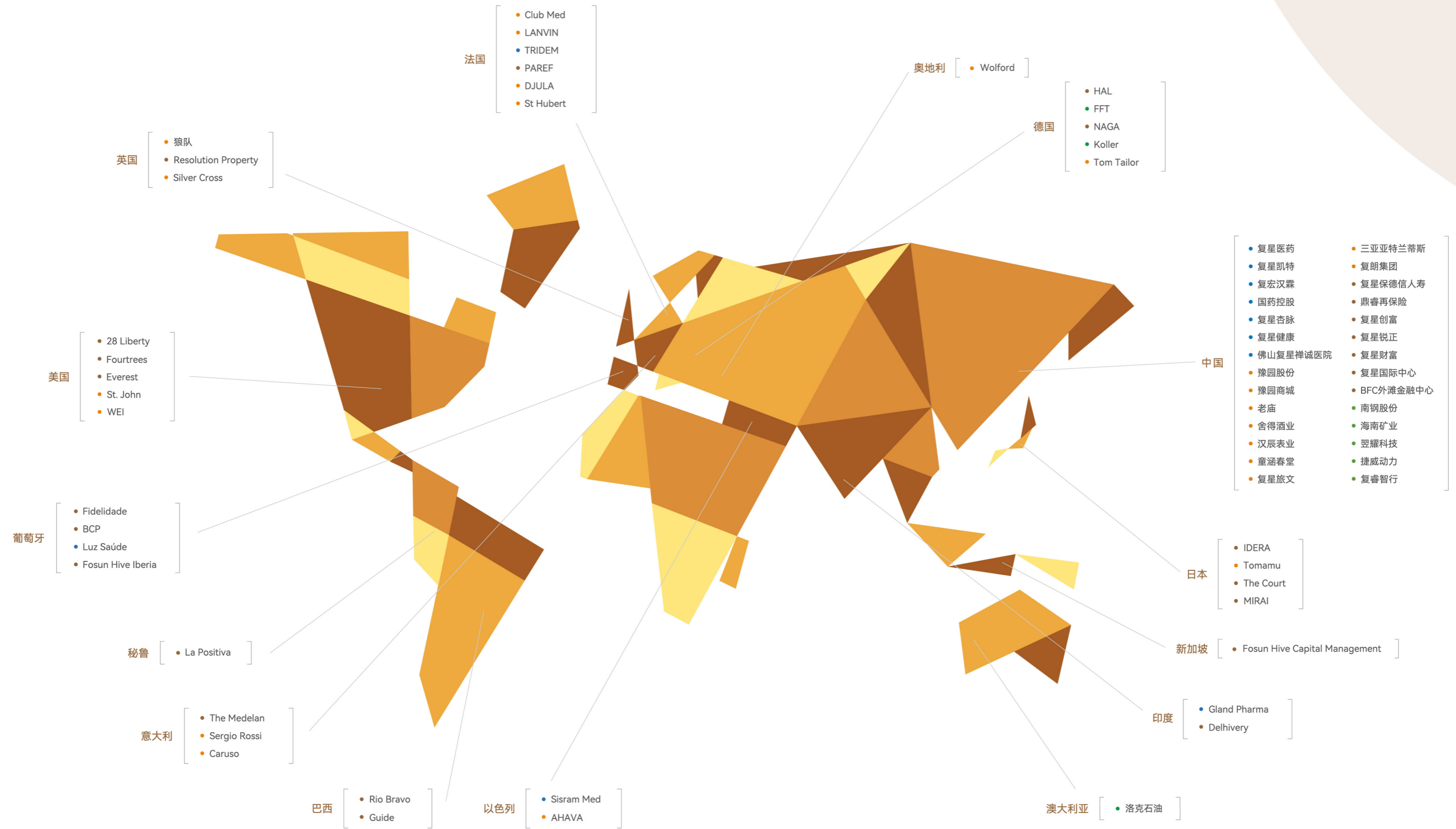
潘东辉

执行董事
执行总裁兼首席人力资源官

53岁，本公司执行董事、执行总裁兼首席人力资源官。潘先生于1994年加入本集团，截至报告期末，其亦出任复星医药（香港联交所及上交所上市）及复星旅文（香港联交所上市）非执行董事及上海复娱文化传播股份有限公司（已于2021年4月从新三板摘牌）董事。潘先生曾任上海钢联电子商务股份有限公司（深圳证券交易所上市）董事。潘先生于1991年获得中国上海交通大学工学学士学位，于2009年获得美国南加利福尼亚大学工商管理硕士学位。

全球产业地图

• 健康 • 快乐 • 富足 • 智造



复星家庭消费产业生态

作为一家创新驱动的全球家庭消费产业集团，复星致力于打造一个聚焦家庭健康、快乐、富足需求的 FC2M 全球生态系统。FC2M 中的 C2M 意为 Client to Maker（客户到智造端）；“F”既代表 Fosun 复星，也代表 Family 家庭

我们的业务

BUSINESS OVERVIEW

复星家庭消费产业生态

健康

FOSUN PHARMA
复星医药

Henlius

FOSUNKite
复星凯特生物

FOSUN ADGENVAX
复星安特金

GLAND

FOSUN HEALTH
复星健康

佛山复星禅诚医院
Foshan Fosun Chancheng Hospital

FOSUN MEDTECH
复星医疗器械

Sisram
medical

博毅雅

FOSUN DIAGNOSTICS
复星诊断

复星杏脉
FOSUN AITROX

复星星堡
FOSUN STARCASTLE

babytree 宝宝树

快乐

豫园股份
YUYUAN Inc.

FOSUN Holiday
复星旅文

LANVIN GROUP
复朗集团

Club Med
地中海俱乐部

ATLANTIS
三亚·亚特兰蒂斯

复游会
For you Club

LANVIN
PARIS

sergio rossi

ST. JOHN

Wolford

CARUSO

老庙

亞一
让爱相照

DJULA
PARIS

AHAVA

豫园商城
YUYUAN GARDEN MALLS

童涵春堂
TONG HAN 1783 CHUN TANG

松鹤楼
Song helou

豫园
YUYUAN

SEA-GULL
海鷗

上海
SHANGHAI
since 1955

舍得酒业
SHEDE SPIRITS

夜郎古酒

Wolverhampton
Wanderers FC

Lovelink

薄荷健康

St Hubert
圣悠活

Silver Cross

富足

FIDELIDADE
SEGUROS DESDE 1808

La Positiva
Seguros

HAULOCK
AUFHAUSER
LAMPE

Millennium
bcp

PeakRe

NAGA

Guide.

FOSUN CAPITAL
复星创富

复星
锐正 FOSUN
RZ CAPITAL

FOSUN WEALTH
复星财富

IDÉRA
CAPITAL MANAGEMENT

28 LIBERTY

BFC THE BUND
FINANCE CENTER
外滩金融中心

智造

NISCO

海南矿业
HAINAN MINING

JEVE捷威动力

翌耀科技
EASUN TECHNOLOGY

复睿智行
FUSIONRIDE

万盛股份
WANSHENG

健康业务

科技焕新专业 全球乐享健康

采用全球研发+多元创新模式（投资、孵化、BD等），打造医药、器械、诊断领域的高价值创新产品

制 药

复星医药持续加大创新研发投入，推进创新转型，创新药、成熟产品与制造、疫苗三大业务分线聚焦

FOSUN PHARMA
复星医药

FOSUN Kite
复星凯特生物

Henlius

FOSUN ADGENVAX
复星安特金

GLAND

医疗器械与医学诊断

医疗器械板块已初步构建形成以医疗美容、呼吸健康、专业医疗为核心的三大业务分支

FOSUN MEDTECH
复星医疗器械

Sisram
medical

博毅雅

INTUITIVE FOSUN
直观复星

CHINDEX

医学诊断：整合创新诊断科技 守护全球生命健康

FOSUN DIAGNOSTICS
复星诊断



全面推进诊断业务运营一体化，形成六大研发&生产基地，业务主要包括免疫诊断、生化诊断、微生物诊断、分子诊断、POCT等



2022年6月，F-C800p全自动生化分析仪获批注册，与F-i3000联机后，形成复星诊断FCi生化免疫流水线，全面满足临床科室的检验需求

医疗健康服务

加速线上线下一体化和网络构建，打造一站式、全病程健康管理的主动健康管理模式（FHMO）

FOSUN HEALTH
复星健康

佛山复星禅诚医院
Foshan Fosun Chancheng Hospital

JOYFUL WAY
卓尔荟

国药控股
SINOPHARM GROUP

复星杏脉
FOSUN AITROX

LUZ SAÚDE

30%+

新品及次新品收入占制药业务收入

260项+

在研创新药、生物类似药、仿制药、一致性评价等项目

全球首个获批一线治疗小细胞肺癌的PD-1抑制剂

H药汉斯状®

于中国境内获批三项适应症MSI-H、sqNSCLC、ES-SCLC；SCLC适应症获FDA和EC孤儿药资格认定，ES-SCLC欧洲上市许可申请（MAA）获EMA受理

3,100万剂+复必泰（mRNA新冠疫苗）

自上市以来至2023年2月末，港澳台地区累计接种

300台+

截至2022年12月31日，达芬奇手术机器人中国大陆和港澳地区累计装机

7亿元+投资

直观复星医疗机器人制造研发中心于上海正式开工建设

医美平台直销收入占比提升至66%

加强全球直销渠道建设，新建英国及迪拜直销团队

连续五年蝉联

“艾力彼社会办医单体医院竞争力榜”全国第一

佛山复星禅诚医院高分通过JCI认证

12大专科联盟

重学科建设，建立妇产科、心血管内科、骨科等。在泌尿、骨科、肾病、创面、康复等多个专科医生集团取得重要进展

58.9 亿元

复星医药2022年研发投入

249项

制药板块专利申请

中国首个获批上市的CAR-T细胞治疗产品

奕凯达®（阿基仑赛注射液）

截至2023年1月末，惠及超过300位复发或难治性大B细胞淋巴瘤患者；用于二线治疗的上市注册申请于2022年10月获受理，并纳入优先审评

阿兹夫定片

国内全面商业化，纳入2022国家医保药品目录；截至2022年底，交付674万瓶

1,000万台+

达芬奇手术机器人全球手术量

医美平台3款新产品上市

- 1) 超声防脱发产品Alma Ted™
- 2) 注射填充相关的专业护肤解决方案
- 3) 家用美容仪器LMNT one™

10家互联网医院牌照

自2021年开始，整合线下医疗机构和互联网医疗平台，布局线上医疗健康服务

6,333张¹

控股医院核定床位数

¹ 床位数统计口径为控股机构，截至2022年12月末

快乐业务

精耕家庭客户群体，聚焦内容、模式、产品，打通线上平台和线下场景

豫园股份

复星快乐板块的旗舰平台之一，以东方生活美学为抓手，与世界共通共情，为全球家庭智造快乐生活

珠宝时尚



文化饮食



国民腕表

酒业



美丽健康



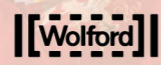
复星旅文

作为快乐板块的旗舰平台，复星旅文是全球领先的综合性旅游休闲度假集团，正在着力打造“度假让生活更美好”的全新方式，将日益多样化的旅游和休闲概念融入每天的生活



复朗集团

经典蝶变，时尚焕然，复朗集团迈入面向全球发展的新阶段



更多快乐

围绕体育、电竞、影视、游戏等内容，打造复星式多元文娱体验



4,592家

豫园珠宝时尚终端网点

豫园灯会

以《山海经》为蓝本，吸引超400万人次观灯；国家外宣平台、驻外机构集体发声推荐

老字号传承经典，全球化品牌再造未来

豫园美丽健康旗下童涵春堂、AHAVA等品牌高速发展

全球六大洲运营近70家度假村

Club Med 2023-2025年计划新开17家；2022年，Club Med 录得营业额达人民币120.11亿元，与2021年相比增长108%

复朗上市

2022年12月15日，复朗集团以“LANV”为代码登陆纽约证券交易所，成为中国第一家在纽交所上市的全球性奢侈品集团

约1,200个

复朗集团旗下品牌营业点

8项冠军、3项亚军

复星体育旗下各电竞战队在各项赛事中累计获得，创历史新高

167家

松鹤楼面馆全国16个城市门店

两块中国表

一颗中国芯

切入酒业优质赛道

舍得酒业坚持“老酒、多品牌矩阵、年轻化、国际化”战略，出口25个国家和地区

三亚旅游3.0标杆

2023年首两月，三亚亚特兰蒂斯全面复苏且超越疫前水准，平均客房入住率达96%

80个+

复朗集团旗下品牌覆盖全球国家和地区

约300家

复朗集团旗下品牌自营零售门店

英格兰联赛创始成员之一

复星体育旗下英超狼队获得11次联赛冠军、4次足总杯冠军、2次联赛杯冠军

富足业务

复星在全球深度布局家庭金融、企业金融、投资业务及蜂巢城市，并加快布局以科技驱动的创新金融，不断强化“产业+金融”无缝对接的能力，在全球捕捉产业整合机会

保险

全球化产业布局，坚持创新发展与生态建设



投资类资管

产业投资+财务投资双轮驱动，全周期赋能健康、快乐、富足、智造



蜂巢

以城带产，以产兴城，打造全球城市蜂巢标杆



603亿元人民币

规模保费

1,607亿元人民币

可投资资产规模

29.6%

复星葡萄牙保险2022在葡萄牙保险市场份额

突破100万

My Fidelidade APP注册用户数

2,570亿欧元

HAL服务与管理的资产规模

增长12%

HAL服务与管理的资产规模增速

18.6亿欧元

BCP合并口径核心净收入

增长44.4%

BCP合并口径核心净收入同比增长

2022年度中国最受LP关注的私募股权投资机构Top6
2022年度中国私募股权投资机构Top11

复星创富

2022中国创业投资机构100强

复星锐正

40+

全球复星蜂巢城市数量

130+

全球复星蜂巢城市项目

大豫园片区

极具东方生活美学魅力的全球时尚文化秀场

智造业务

全球布局数智化科技，赋能工业制造

深度践行 C2M 模式，依托大数据、人工智能、物联网等新兴技术，推进智能制造，打造柔性数字化供应链

智造科技产业

化工新材料

工业数字化
自动化

汽车电动化
智能化



突破先进材料核心技术
服务制造业高端化升级

智造系统的卓越引领者
助力制造业智能化转型

把握绿色出行的战略机遇
打造智能出行整体性方案

绿色资源产业

资源矿业



立足矿业油气资源
布局双碳绿色产业

赋能M端高端化、智能化、绿色化转型

706.67 亿元

南钢股份2022年营收

2万吨

海南矿业投建电池级氢氧化锂项目已正式开工

80%+

FFT（上海）在报告期内实现新签销售订单额同比增长

48.30 亿元

海南矿业2022年营收，同比+17.26%

35.60 亿元

万盛股份2022年营收

复星战略

我们的战略

FOSUN'S STRATEGY

聚焦发展 行稳致远

四大核心能力助力企业乘长



深度全球运营

全球资源嫁接全球动力
“全球+中国”双轮驱动
全球组织+本地运营



创新驱动

产品创新引领
数智化创新引领
管理创新引领



FC2M¹生态协同

完善C2M能力，打造物种
链接物种，构建生态，乘数增长
通过全面数智化提升产业能力，打通生态

1 FC2M: “F”既代表Fosun复星，也代表Family家庭，C2M指Client to Maker（客户到智造端）



FES体系

Fosun Entrepreneurship / Ecosystem System
为实现复星全球化、科技创新、生态运营提供
系统的方法论、工具和流程
提升运营能力，打造持续的运营体系



深度全球运营



全球化布局

在全球五大洲超35个国家和地区拥有深度产业布局



全球化业务

公司超四成收入来自中国以外国家/地区



全球化创新

聚焦美非印欧，打造差异化的区域国际化能力



全球化人才

150多位全球合伙人中有20余位海外全球合伙人

2010-启航：
全球运营1.0

中国动力嫁接全球资源

44%

销售收入来自海外国家和地区

2017-深化：
全球运营2.0

中国+全球 双向对接

35个+

收入过亿的国家和地区

40家+

海外品牌企业

2022-进化：
全球运营3.0

全球组织+本地运营

20位+

海外的全球合伙人

4.5万+

海外员工

跨文化组织能力

数智化信息能力

FES全球管理运营体系

全球化创新执行能力

全球化投资能力

创新驱动

2022年投入
104亿¹
深化科创能力
(人民币)

1,771
授权发明专利

10+
全球科创中心

领先各领域核心技术

创新药：聚焦肿瘤、免疫、中枢神经、慢病等核心治疗领域，重点强化小分子、抗体/ADC、细胞治疗、RNA 等核心技术平台

疫苗：细菌性疫苗+病毒性疫苗平台

器械：医疗美容+呼吸健康+专业医疗三大平台

东方生活美学研究和应用

四维科创体系构建：消费者五感 + 科创研发 + 创意设计 + 科创数字化

保险：数字化平台优化客户全生命周期体验

智能出行：全栈自研L2+智驾软硬件解决方案

工业自动化：依托数字孪生、机器视觉等技术多年行业积累，引入AIGC大模型，推动行业全智能无人化

新能源：从传统能源向新能源新材料上游延展

创新各领域科创中心

复星医药全球研发中心（国家级）

捷威动力技术中心（国家级）

万邦医药质量部QC实验室²（CNAS认证）

复星津美全球科创中心²

复星医药北美研发总部

上海市干细胞治疗药物重点实验室

四川省白酒智能酿造工程技术中心

复朗集团英国及意大利米兰设计中心

豫园珠宝创意之家

豫园文化饮食集团科创中心基地

院士企业研究院

.....

汉斯状®



全球首个一线治疗小细胞肺癌的抗PD-1单抗
于中国境内（不包括港澳台地区）已获批三项适应症

奕凯达®



国内第1个获批上市的CAR-T细胞治疗产品
用于二线治疗成人B细胞淋巴瘤的上市注册申请
于中国境内（不包括港澳台地区）获受理并纳入优先审评

13价肺炎球菌结合疫苗



于中国境内（不包括港澳台地区）处于III期临床阶段

愈感



第一个自主研发的面向敏感肌护肤品品牌-愈感问世

舍得酒业



攻关“保持基酒老酒特征的特制新材料升级处理基酒”技术方案

葡萄牙保险



My Fidelidade APP注册用户数突破100万，APP端就诊报
销占比>46%，车险数字化理赔占比>48%

复睿智行



发布高性能4D毫米波雷达为核心的融合感知方案

翌耀科技



自主研发的新能源系统装备首次交付海外大客户

海南矿业



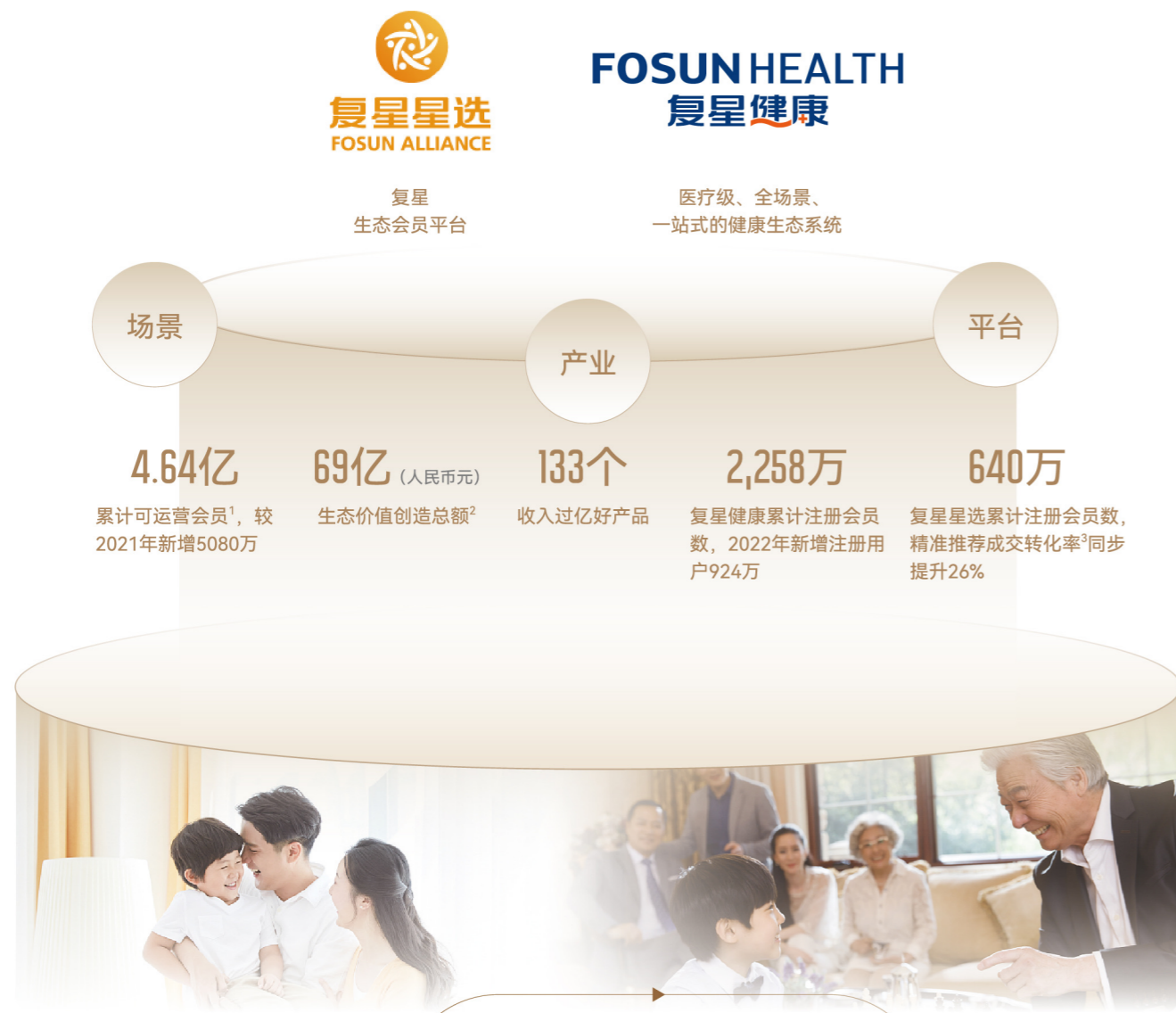
投资建设的2万吨氢氧化锂项目（一期）已正式动工，并正在积极
推进非洲马里Bougouni锂矿的并购和开发

¹包含科研投入（费用化和资本化），但不包含数字化投入 ² CNAS（中国合格评定国家认可委员会）认可实验室申请中

FC2M生态协同

复星生态图谱：智慧连接、开放竞合、全球赋能、乘数发展

复星生态战略：“力+利”出一孔，共同打造生态乘数



1 可运营会员：在任意渠道中同意过品牌官方会员条款并授予隐私权，主动留存过包括手机号在内的个人信息，满足可辨识、可触达、可追踪的消费者，定义为注册会员；即可运营会员。自2022年起该统计口径包含复星健康生态系统内的消费者。
2 生态价值创造指复星生态内企业为生态内其他企业直接或间接创造的收入贡献（未去重），包含但不限于生态交叉销售、生态产品共创、生态会员贡献、会员销售转化、生态销售协同、联合产业投资、融资合作赋能、产业资源协同等。
3 即下单转化率，通过把营销活动发送给用户促成用户下单，公式为“下单用户数/触达用户数”

注：1. 所列企业依照复星国际财务并表口径排列 2. 所列企业为复星战略供应商（部分） 3. 所列企业为复星战略合作伙伴（部分）

FES体系

FES

(Fosun Entrepreneurship / Ecosystem System)

FES是为打造百年企业的核心竞争力，培养具有复星企业家精神的人才，在实践中不断演进的一套管理系统

此系统为实现复星全球运营、科技创新、生态运营提供系统的方法论、工具和流程

通过全员共创，建立持续改善、生生不息的企业文化，为促进全社会的发展贡献“复星力量”



深度产业运营+产业投资

沉淀 ← 实践 →



100+ 专业工具

每年超700人次 专家认证

每年超40场 改善活动

已提炼100+ FES最佳实践案例

聚焦关键人才 打造具有企业家精神的人才队伍

人才，复星最重要的资产
人才的厚度决定了企业未来发展的宽度和高度



良将如云

150+全球合伙人，280+产业合伙人
400+条线合伙人，70+创新合伙人
深入各项目、各领域、各区域
并定期轮岗轮换

GLOCAL

20+海外全球合伙人
来自葡萄牙、法国、
德国、英国、
日本、印度、美国等国家

复星的人才观

以发展吸引人
以业绩考核人
以工作培养人
以事业凝聚人

夯实多层次的合伙人机制梯队，
引领关键人才管理体系，打造将帅如云的未来人才目标



复星合伙人

300+

未来复星全球合伙人



腰部企业家

3,000+

未来企业家后备



未来企业家

30%

人才都是高潜才俊



科创人才

100+

复星生态顶尖科学家

未来复星全球合伙人后备

打造“金字塔型”的合伙人后备分型阵营
形成层层选拔、可上可下、能进能退的动态合伙人管理机制

共创幸福生活

我们的追求

OUR

PURSUIT

ESG成果显著 共创美好幸福生活

复星，立业为善



大中华地区唯一一家 MSCI ESG 评级为 AA 的综合型企业



恒生可持续发展企业指数系列 A



标普CSA ESG评分排名超过91%的全球同业，并大幅领先行业平均分数



首次入选富时罗素社会责任指数 (FTSE4Good Index Series) 成分股

2022 ESG评级持续跃升

复星基金会成立于2012年11月，是以复星为主要捐赠人的公益行为体，是“5A级社会组织”。秉承复星“修身、齐家、立业、助天下”的理念，复星基金会坚持服务社会、人民和国家，业务涵盖应急救援、健康、扶贫、乡村振兴、教育、社区建设、青年创业及文化艺术等领域，辐射全球多个国家和地区。



E



碳中和战略

- 2050年达成碳中和目标
- EHS 管理框架
- 气候风险应对

S



立业为善

- 守护村医
- 助力世卫组织击退疟疾
- 抗疫物资全球驰援，“苗+药”构筑健康屏障

G



企业治理

- 持续优化/进化企业风险管理
- 完善ESG管治架构，新设ESG决策委员会及管理委员会
- 积极与外部投资人、评级机构就ESG议题展开双向交流沟通

复星艺术中心

由复星及复星基金会发起并出资建立的非营利机构，定位于当代、国际及观众互动性强的艺术，自2016年以来，共举办26场艺术展览，超过162万人次参观展览

援非抗疟

复星医药已向全球供应超2.8亿支注射用青蒿琥酯，救治全球超过5,600万名重症疟疾患者。复星医药通过世界卫生组织预认证(WHO PQ认证)的抗疟药品已达30个

乡村医生项目

截至目前，项目已覆盖16个省、市、自治区的73个项目县
累计派出226人次驻县帮扶
守护约2.4万名乡村医生
惠及300万基层家庭

Protecting 全球青年创新创业大赛

2016年来，896个初创团队参与，覆盖40多个国家和地区
荣获3项国际社会责任大奖
33家紧密合作的创业项目
5家签订商业合同

太极抗帕、太极延缓阿尔茨海默病

太极拳辅助治疗慢病的科研成果在国际权威刊物发表
2015年以来，为445位帕金森患者提供了3,144小时的线下太极公益课
自2020年起，提供了945.5小时的线上太极公益课，23,491人次受益

复星艺术中心

复星艺术中心旨在推广当代艺术，致力于联结中国与国际的文化艺术，促进公众对全球当代艺术的关注、理解和参与。同时，复星艺术中心持续关注和支持中国本地艺术家，为优秀的中国当代艺术作品提供广阔的展示平台。上海复星艺术中心坐落于外滩金融中心，成都复星艺术中心于2022年6月开幕，立足上海，辐射全国，复星艺术中心参与、见证和引领当代艺术与文化的发展。复星艺术中心作为艺术顾问，在纽约28 Liberty 等全球地标建筑里，长期展示收藏的中国艺术作品，促进全球文化艺术交流

26场艺术展览

162万+场馆人流

致力于为观众呈现内容丰富的国际和中国当代艺术大展与专题性展览，包括《挑战：安藤忠雄》、《草间弥生：爱的一切终将永恒》等

500场公共教育活动

39,120+人次参与公共教育活动

坚持推出高质量的公共教育活动，帮助公众理解艺术、走入艺术，并能积极参与艺术美育相关的活动

370+场复星艺术中心之夜与美学之旅

承办多元综合的跨品牌活动，引导公众关注和接触最新当代艺术文化思潮



守护村医

脚踩泥土，点亮星光

乡村医生是促进社会共同富裕的重要力量之一。2017年底，复星基金会在国家卫健委指导下，联合中国人口福利基金会等单位启动了“乡村医生健康扶贫”项目（简称“乡村医生项目”），为长期工作在基层的百万乡村医生赋能，推动“健康中国梦”早日实现

6年、315名

驻点队员

16个

覆盖全国省、市、自治区

73个

国家重点帮扶县

（13个为“三区三州”深度贫困县，现已全部脱贫摘帽）

12,545个

帮扶行政村卫生室

23,956名

守护乡村医生

300万户

惠及基层家庭



2021年9月乡村医生项目
荣获“中华慈善奖”；

2022年12月乡村医生项目
荣获第一届“上海慈善奖”



非洲抗疟

助力全球消除疟疾

2.8亿支+

据不完全统计，自2005年以来，复星医药共向国际市场供应注射用青蒿琥酯数量（按60mg计）

5,600万+

拥有自主知识产权的创新药注射用青蒿琥酯 Artesun®已经挽救的重症疟疾患者生命

1.75亿

儿童疟疾预防用药SPAQ-CO[®]Disp通过世界卫生组织预认证，非洲疟疾高发国家已使用该药物的儿童数量



“我们将携手抗疟专家及各方资源，持续助力非洲等疟疾高发地区普及疟疾相关知识，提升医生与患者的疟疾预防意识，积极投身于公共卫生事业，为共建一个无疟疾世界的美好目标而持续努力。”

——郭广昌



太极抗帕、太极延缓阿尔茨海默病

以慢治慢，留住美好

上海复星公益基金会和瑞金医院神经内科联合发起的“太极拳辅助治疗帕金森病”（简称“太极抗帕”）、“太极拳训练延缓阿尔茨海默病”（简称“太极延缓阿尔茨海默病”）

太极抗帕

520位(建档) 3,144小时

2015年以来帕金森患者

线下

945.5小时 23,491人

线上

线上上课人次

太极延缓阿尔茨海默病

53位 167.5小时

认知症患者

太极公益课（线下）

社区太极公益志愿者在行动

5个 147位 1,764人次 88位
服务社区 服务长者 惠及社区长者 培养太极志愿者



《HIP2表达降低导致帕金森病中运动功能障碍和多巴胺神经元退化》于2018年在《细胞死亡和疾病》发表



《长期太极训练改善帕金森运动症状的机制研究》于2022年2月在《转化神经变性病》发表



《太极增强认知训练延缓轻度认知障碍患者的认知减退的作用》于2022年3月在《阿尔茨海默症和痴呆》发表

复星战疫：守初心 助天下

国内海外驰援，复星责任担当

(2020年1月24日-2023年4月3日)



国内驰援

全球调配医疗物资近300万件 这些特殊的战略物资，为中国抗疫提供有力支持

2020年初新冠疫情暴发，在国家最困难、人民最危急之际，复星凭借强大的全球资源配置能力，从23个国家运回医疗物资。2020年1月28日，复星全球调配的首批物资，从德国采购的5万件防护服仅用了5天时间，就从法兰克福送到了武汉等前线医护人员手上。

2022年大上海保卫战抗疫期间共计驰援物资超624.5万件

截至2022年6月9日，复星基金会上海“战”役中以“社区驰援”“老吾老”“幼吾幼”三个项目为主，携手多个公益伙伴累计捐赠防疫物资

抗疫三年来，复星持续驰援武汉、三亚、南京、北京、西安、郑州、上海、香港、深圳等多地

全球担当

1.47亿件 18,000台+
以国际人道主义精神驰援全球抗疫，运送核酸试剂、呼吸机、口罩、防护服、防护手套等 呼吸机投入全球抗疫一线
支援30+国家 20,000台+ 10万只
自主研发的新冠病毒核酸检测试剂获中国药监局、欧盟CE认证、美国FDA认证 驰援印度抗疫，提供制氧机 KN95口罩

“药+苗”，助力全球抗疫

3,100万剂复必泰疫苗 截至2023年2月末已于港澳台地区累计接种量

继2022年自费接种复必泰原始株疫苗在中国澳门开放后，2023年一季度，复必泰二价疫苗自费接种服务已于港澳地区展开，为有需要人士提供更多疫苗选择，持续助力建立新冠免疫屏障

向全国250个县市捐赠阿兹夫定片

2022年，复星医药与河南真实生物联合开发的我国首款抗新冠病毒小分子口服药阿兹夫定片已纳入国家新冠诊疗方案，并纳入医保支付范围。2023新年伊始，复星基金会联合复星医药、真实生物开展“乡村暖冬”公益行动，向全国250个县市捐赠阿兹夫定片，助力基层更好地渡疫过年

